

## **Northmik Holding A/S**

Englandsgade 24

5000 Odense C

CVR-nr. 30066677

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 12.04.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Erik Laumand

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	8
Koncernens balance pr. 31.12.2017	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	24

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Northmik Holding A/S  
Englandsgade 24  
5000 Odense C

CVR-nr.: 30066677  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Hjemmeside: [www.nmic.dk](http://www.nmic.dk)  
E-mail: [info@nmic.dk](mailto:info@nmic.dk)

## Bestyrelse

Niels Thorborg, formand  
Erik Laumand  
Nicoline Erika Hyldahl  
Bodil Hørdum Ibsen

## Direktion

Erik Laumand

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Northmik Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 12.04.2018

### Direktion

Erik Laumand

### Bestyrelse

Niels Thorborg  
formand

Erik Laumand

Nicoline Erika Hyldahl

Bodil Hørdum Ibsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Northmik Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Northmik Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 12.04.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Lars Leopold Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	54.021	56.915	52.578	57.942	52.942
Bruttoavance	68.535	71.316	66.973	73.344	68.147
Driftsresultat	5.188	8.027	5.970	6.773	6.386
Resultat af finansielle poster	(7)	(215)	(390)	(576)	(215)
Årets resultat	3.739	5.751	3.747	4.231	4.327
Samlede aktiver	45.115	51.221	47.402	51.464	53.041
Investeringer i materielle anlægsaktiver	582	257	501	349	92
Egenkapital	22.954	25.716	24.365	25.618	26.387
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	80	80	80	89	81
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	15,4	23,0	15,0	16,3	17,9
Solidsgrad (%)	50,9	50,2	51,4	49,8	49,7
Lønprocent (%)	69,1	66,0	65,0	66,9	66,4
Bruttoavance pr. medarbejder (t.kr.)	857,0	891,0	837,0	824,0	851,0
Lønomkostninger pr. medarbejder (t.kr.)	592,0	589,0	545,0	551,0	558,0

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug.

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Solidsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Lønprocent (%)	$\frac{\text{Personaleomkostninger} \times 100}{\text{Bruttoavance}}$	Virksomhedens avance pr. forbrugt lønomkostning.
Bruttoavance pr. medarbejder (t.kr.)	$\frac{\text{Bruttoavance}}{\text{Gennemsnitlig antal medarbejdere}}$	Virksomhedens indtjening pr. medarbejder.
Lønomkostninger pr. medarbejder (t.kr.)	$\frac{\text{Personaleomkostninger}}{\text{Gennemsnitlig antal medarbejdere}}$	Virksomhedens lønomkostninger pr. medarbejder.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Northmik Holding A/S' hovedaktivitet er innovations- og kommunikationsvirksomhed og deraf tilknyttede aktiviteter.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2017 blev et investeringsår for Northmik Holding A/S.

Vi har investeret i en række unikke kompetencer - inden for fødevarerområdet og i særdeleshed indenfor det digitale felt.

På fødevarerområdet har vi haft stor vækst på eksisterende og nye kunder. Vi har bl.a. skrevet en ny bog om Food Trends, som i høj grad har vakt interesse hos mange førende fødevarer virksomheder. Og bureauets fødevarer kompetencer har medført en række innovationsopgaver med udvikling af fødevarer koncepter og deraf afledt kommunikation og emballagedesign for bl.a. Arla, Mejeriforeningen, Kohberg, Rynkeby, Unilever, Merrild, Odense Marcipan, Rose og Linie Aquavit.

På det digitale felt har vi investeret mange ressourcer i at opbygge nogle unikke kompetencer og to produkter, som vi kalder Mobile Publicator og Dynamic Campaigning. Mobile Publicator er en digital platform for effektoptimering af content. Og Dynamic Campaigning er bureauets samlede håndtering af content-udvikling og SoMe-mediekøb i en dynamisk proces. Begge produkter fungerer fantastisk godt for de kunder, der er i gang, og vi har dokumenteret effektforbedringer på 25-50% pr. anvendt krone. Udviklingen har taget længere tid end forventet og krævet mange ressourcer, men nu står vi med nogle unikke produkter og et særdeles interesseret marked.

Vi udvikler og producerer crossmedia kommunikation for kunder som Matas, Bygma, L'EASY, T. Hansen Gruppen, YouSee, Sunset Boulevard, JKE Design, Fynske Bank, VÆRSGO, BabySam og Fri BikeShop.

Den bestående kundeportefølje har været meget stabil, men faldet i produktion af traditionelle tilbudsaviser kunne i 2017 ikke opvejes af væksten på innovations- og digitale opgaver.

Resultatet blev derfor et fald i bruttoavance fra 71.316 t.kr. til 68.535 t.kr. og et tilsvarende fald i resultatet før skat fra 7.812 t.kr. til 5.181 t.kr. Årets resultat blev 3.739 t.kr.

## Forventet udvikling

Vi oplevede en pæn tilgang af nye kunder i sidste kvartal af 2017 - BabySam, Sinatur, VÆRSGO, JKE Design og Decubal - og det er fortsat ind i 2018 med kunder som Stena Line, Dansk Supermarked, Mofibo og System Frugt. Dermed forventer vi en positiv udvikling og et forbedret resultat i 2018.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>54.021.275</b>	<b>56.915</b>
Personaleomkostninger	1	(47.378.717)	(47.090)
Af- og nedskrivninger	2	(1.454.995)	(1.798)
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.187.563</b>	<b>8.027</b>
Andre finansielle indtægter	3	23.009	1
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(126)
Andre finansielle omkostninger	4	(30.012)	(90)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.180.560</b>	<b>7.812</b>
Skat af årets resultat		(1.441.691)	(2.061)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>3.738.869</b>	<b>5.751</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Goodwill		9.749.181	10.771
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>9.749.181</b>	<b>10.771</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		708.637	574
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>708.637</b>	<b>574</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		165.000	165
Andre tilgodehavender		1.842.066	1.754
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>2.007.066</b>	<b>1.919</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>12.464.884</b>	<b>13.264</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.920.284	22.520
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.256.945	6.770
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.521.986	3.379
Andre tilgodehavender		43.404	25
Periodeafgrænsningsposter	9	1.762.443	949
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.505.062</b>	<b>33.643</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>144.883</b>	<b>4.314</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>32.649.945</b>	<b>37.957</b>
<b>Aktiver</b>		<b>45.114.829</b>	<b>51.221</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		2.000.000	2.000
Overført overskud eller underskud		20.954.396	17.216
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	6.500
<b>Egenkapital</b>		<b>22.954.396</b>	<b>25.716</b>
Udskudt skat	10	803.681	704
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>803.681</b>	<b>704</b>
Bankgæld		1.362.730	13
Igangværende arbejder for fremmed regning		5.741.617	9.921
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.467.783	3.373
Gæld til tilknyttede virksomheder		15.193	58
Skyldig selskabsskat		1.352.228	676
Anden gæld		10.417.201	10.760
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>21.356.752</b>	<b>24.801</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>21.356.752</b>	<b>24.801</b>
<b>Passiver</b>		<b>45.114.829</b>	<b>51.221</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	2.000.000	17.215.527	6.500.000	25.715.527
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(6.500.000)	(6.500.000)
Årets resultat	0	3.738.869	0	3.738.869
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>20.954.396</b>	<b>0</b>	<b>22.954.396</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		5.187.563	8.028
Af- og nedskrivninger		1.454.995	1.858
Ændringer i arbejdskapital	11	(4.333.555)	3.851
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>2.309.003</b>	<b>13.737</b>
Betalte finansielle omkostninger		(7.003)	(90)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(665.568)	(2.647)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.636.432</b>	<b>11.000</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(582.311)	(256)
Salg af materielle anlægsaktiver		14.687	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(88.132)	(36)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(655.756)</b>	<b>(292)</b>
Udbetalt udbytte		(6.500.000)	(4.400)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(6.500.000)</b>	<b>(4.400)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.519.324)</b>	<b>6.308</b>
Likvider primo		4.301.477	(2.007)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.217.847)</b>	<b>4.301</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		144.883	4.314
Kortfristet gæld til banker		(1.362.730)	(13)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.217.847)</b>	<b>4.301</b>

## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	44.032.415	43.740
Pensioner	2.913.989	2.873
Andre omkostninger til social sikring	432.313	477
	<b>47.378.717</b>	<b>47.090</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>80</b>	<b>80</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.123.859	2.106
	<b>2.123.859</b>	<b>2.106</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.022.040	1.222
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	447.642	636
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(14.687)	(60)
	<b>1.454.995</b>	<b>1.798</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	17.723	0
Øvrige finansielle indtægter	5.286	1
	<b>23.009</b>	<b>1</b>
	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	4
Renteomkostninger i øvrigt	440	0
Øvrige finansielle omkostninger	29.572	86
	<b>30.012</b>	<b>90</b>

## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	6.500
Overført resultat	3.738.869	(749)
	<b>3.738.869</b>	<b>5.751</b>
		<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		20.530.082
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>20.530.082</b>
Af- og nedskrivninger primo		(9.758.863)
Årets afskrivninger		(1.022.038)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(10.780.901)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>9.749.181</b>
		<b>Andre</b> <b>anlæg,</b> <b>drifts-</b> <b>materiel og</b> <b>inventar</b> <b>kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		6.175.502
Tilgange		582.311
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>6.757.813</b>
Af- og nedskrivninger primo		(5.601.533)
Årets afskrivninger		(447.643)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(6.049.176)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>708.637</b>



## Koncernens noter

	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	891.000	1.754.000
Tilgange	0	88.066
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>891.000</b>	<b>1.842.066</b>
Nedskrivninger primo	(726.000)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(726.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>165.000</b>	<b>1.842.066</b>

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i regnskabsposten.

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	(204.460)	(234)
Tilgodehavender	1.008.141	938
	<b>803.681</b>	<b>704</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	704.232	
Indregnet i resultatopgørelsen	99.449	
<b>Ultimo</b>	<b>803.681</b>	
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	1.137.064	(1.279)
Ændring i leverandørgæld mv.	(5.470.619)	5.130
	<b>(4.333.555)</b>	<b>3.851</b>

## Koncernens noter

### 12. Eventualforpligtelser

Nørgård Mikkelsen A/S har underskrevet lejekontrakt vedrørende domicil på havnen i Odense. Lejemålet kan af såvel lejer som udlejer opsiges skriftligt med 12 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2025. Der er ligeledes lejeaftale vedrørende lejemålet på Vesterbrogade i København, som lejer kan opsige med 6 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2021. Den samlede huslejeoplygtelse er opgjort til ca. 25.163 t.kr. for perioden 2017 - 2021. Herudover ligger der en forpligtelse ved fraflytning af lejemålet, hvor lokalerne skal være afleveret nyistandsat samt fuld funktionsdygtigt og rengjort stand.

Den samlede forpligtelse vedrørende leasingkontrakter frem til udløb er 1.046 t.kr.

Nørgård Mikkelsen A/S hæfter for eventuelle tab på egne mediadebitorer hos Blackwood Seven A/S, hvor igennem selskabets mediaomsætning formidles.

Der er overfor 3. part stillet betalingsgaranti på 62 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(25.606)</b>	<b>(27)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.758.768	5.774
Andre finansielle omkostninger		(440)	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.732.722</b>	<b>5.747</b>
Skat af årets resultat	1	6.147	4
<b>Årets resultat</b>	2	<b>3.738.869</b>	<b>5.751</b>

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		22.901.670	25.643
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b>22.901.670</b>	<b>25.643</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>22.901.670</b>	<b>25.643</b>
Udskudt skat		0	10
Tilgodehavende selskabsskat		5.612	6
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.612</b>	<b>16</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>70.114</b>	<b>80</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>75.726</b>	<b>96</b>
<b>Aktiver</b>		<b>22.977.396</b>	<b>25.739</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017**

	<u>Note</u>	<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	4	2.000.000	2.000
Overført overskud eller underskud		20.954.396	17.216
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	6.500
<b>Egenkapital</b>		<b>22.954.396</b>	<b>25.716</b>
Anden gæld		23.000	23
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.000</b>	<b>23</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.000</b>	<b>23</b>
<b>Passiver</b>		<b>22.977.396</b>	<b>25.739</b>
Eventualforpligtelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	2.000.000	17.215.527	6.500.000	25.715.527
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(6.500.000)	(6.500.000)
Årets resultat	0	3.738.869	0	3.738.869
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>20.954.396</b>	<b>0</b>	<b>22.954.396</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>1. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(5.612)	0
Ændring af udskudt skat	0	(6)
Regulering vedrørende tidligere år	(535)	2
	<b>(6.147)</b>	<b>(4)</b>

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	6.500
Overført resultat	3.738.869	(749)
	<b>3.738.869</b>	<b>5.751</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>3. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	41.906.191
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>41.906.191</b>
Nedskrivninger primo	(16.263.289)
Afskrivninger på goodwill	(795.254)
Andel af årets resultat	4.554.022
Udbytte	(6.500.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(19.004.521)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>22.901.670</b>

I posten for kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet en koncerngoodwill. Værdien af koncerngoodwill udgør 8.615.251 kr. pr. 31.12.2017.

	<b>Hjem- sted</b>	<b>Ejeran- del</b>
<b>Dattervirksomheder</b>		
Nørgård Mikkelsen A/S	Odense	100

## Modervirksomhedens noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>4. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	15.000	100	1.500.000
B-aktier	5.000	100	500.000
	<b>20.000</b>		<b>2.000.000</b>

### 5. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte, for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højest et beløb svarende til den andel af kapitalen i koncernen, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 6. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Northmik Holding A/S indgår i koncernregnskabet for 3C Holding ApS, der er det øverste moderselskab i koncernen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaverne, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos koncernforbundne virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter mv.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til koncernforbundne virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Koncernen er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarering af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
---	--------

Andre anlæg, driftsmidler og inventar med en anskaffelsestid under 20 t.kr. indregnes som omkostning i resultatopgørelse på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år, men kan i

## Anvendt regnskabspraksis

visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og egen tid er værdiansat til estimeret salgspris. Der er foretaget en individuel gennemgang, og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.