

## **Northmik Holding A/S**

Englandsgade 24

5000 Odense C

CVR-nr. 30066677

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20.03.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Erik Laumand

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	8
Koncernens balance pr. 31.12.2018	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Northmik Holding A/S  
Englandsgade 24  
5000 Odense C

CVR-nr.: 30066677  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Hjemmeside: [www.nmic.dk](http://www.nmic.dk)  
E-mail: [info@nmic.dk](mailto:info@nmic.dk)

## Bestyrelse

Niels Thorborg, formand  
Erik Laumand  
Nicoline Erika Hyldahl  
Bodil Hørdum Ibsen

## Direktion

Erik Laumand

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Northmik Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20.03.2019

### Direktion

Erik Laumand

### Bestyrelse

Niels Thorborg  
formand

Erik Laumand

Nicoline Erika Hyldahl

Bodil Hørdum Ibsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Northmik Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Northmik Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 20.03.2019

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Lars Leopold Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	<u>2018</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	50.950	54.021	56.915	52.578	57.942
Bruttoavance	64.477	68.535	71.316	66.973	73.344
Driftsresultat	6.014	5.188	8.027	5.970	6.773
Resultat af finansielle poster	(35)	(7)	(215)	(390)	(576)
Årets resultat	4.402	3.739	5.751	3.747	4.231
Samlede aktiver	47.752	45.116	51.221	47.402	51.464
Investeringer i materielle anlægsaktiver	67	582	257	501	349
Egenkapital	22.856	22.954	25.716	24.365	25.618
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	75	80	80	80	89
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	19,2	15,4	23,0	15,0	16,3
Soliditetsgrad (%)	47,9	50,9	50,2	51,4	49,8

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug.

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

### Beregningsformel

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%)

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Northmik Holding A/S' hovedaktivitet er innovations- og kommunikationsvirksomhed og deraf tilknyttede aktiviteter.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2018 blev et godt år for Northmik Holding A/S.

Bureauets løbende investering i at udvikle vore styrkepositioner på fødevareområdet, på detailområdet og indenfor digital markedsføring har været med til at skærpe vores profil og tiltrække opgaver fra en række nye spændende kunder bl.a. Tulip, Landbrug & Fødevarer, Bog & Idé, Signatur Hotels og Stena Lines.

En af årets store investeringer var udviklingen af softwareplatformen Mobile Publicator.

I kombination med vores integrerede media- og analysefunktion, er vi nu spidskompetente til at udvikle og drifte stærke og effektfulde digitale kampagner til glæde for vores kunder. Dette indsatsområde forventer vi os meget af i de kommende år.

Overskrifterne for vores kunder er dokumenteret effektoptimering, gennemsigthed, insourcing af drift og samlet indkøb af spidskompetencer, som giver sammenhængskraft på tværs af platforme. Denne udvikling er vi nu godt positioneret til at blive en stærk ekstern partner i, og vi har derfor også en meget stabil kundeportefølje. Men mixet af ydelser ændrer sig som forudset fra produktionsopgaver i retning af rådgivnings- og udviklingsopgaver, og det gennemsnitlige køb pr. kunde falder derfor.

Årets resultat før skat viste en fremgang på 15% fra 5.181 t.kr. til 5.979 t.kr., og en bruttoavance på 64.477 t.kr. Årets resultat blev 4.402 t.kr.

## Forventet udvikling

Vi har fået en fin start på det nye år med tilgang af bl.a. EDC-Gruppen, Netcompany og Taffel, og vi forventer en positiv udvikling i 2019.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>50.950.260</b>	<b>54.021</b>
Personaleomkostninger	1	(43.946.888)	(47.378)
Af- og nedskrivninger	2	(989.855)	(1.455)
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.013.517</b>	<b>5.188</b>
Andre finansielle indtægter	3	44.078	22
Nedskrivning af finansielle aktiver		(25.000)	0
Andre finansielle omkostninger		(53.896)	(29)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.978.699</b>	<b>5.181</b>
Skat af årets resultat		(1.576.724)	(1.442)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>4.401.975</b>	<b>3.739</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		911.971	0
Goodwill		8.727.143	9.749
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>9.639.114</b>	<b>9.749</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		534.154	709
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>534.154</b>	<b>709</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		140.000	165
Andre tilgodehavender		1.877.773	1.842
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>2.017.773</b>	<b>2.007</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>12.191.041</b>	<b>12.465</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.648.116	21.920
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	5.512.936	4.257
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.053.609	4.522
Andre tilgodehavender		18.680	44
Periodeafgrænsningsposter	9	1.216.164	1.762
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.449.505</b>	<b>32.505</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>111.737</b>	<b>146</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>35.561.242</b>	<b>32.651</b>
<b>Aktiver</b>		<b>47.752.283</b>	<b>45.116</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		2.000.000	2.000
Overført overskud eller underskud		15.656.371	20.954
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.200.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>22.856.371</b>	<b>22.954</b>
Udskudt skat	10	1.073.905	804
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.073.905</b>	<b>804</b>
Bankgæld		5.618.967	1.363
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	3.817.261	5.742
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.624.227	2.466
Gæld til tilknyttede virksomheder		83.387	15
Skyldig selskabsskat		1.307.189	1.352
Anden gæld		10.370.976	10.420
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.822.007</b>	<b>21.358</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.822.007</b>	<b>21.358</b>
<b>Passiver</b>		<b>47.752.283</b>	<b>45.116</b>
Eventualforpligtelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	2.000.000	20.954.396	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(4.500.000)	0
Årets resultat	0	(5.298.025)	4.500.000	5.200.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>15.656.371</b>	<b>0</b>	<b>5.200.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				22.954.396
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(4.500.000)
Årets resultat				4.401.975
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>22.856.371</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		6.013.517	5.188
Af- og nedskrivninger		1.389.855	1.455
Ændringer i arbejdskapital	11	(4.690.384)	(4.334)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>2.712.988</b>	<b>2.309</b>
Betalte finansielle omkostninger		(9.818)	(7)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(1.351.540)	(666)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.351.630</b>	<b>1.636</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.105.306)	(582)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	14
Køb af finansielle anlægsaktiver		(35.707)	(88)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.141.013)</b>	<b>(656)</b>
Udbetalt udbytte		(4.500.000)	(6.500)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(4.500.000)</b>	<b>(6.500)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(4.289.383)</b>	<b>(5.520)</b>
Likvider primo		(1.217.847)	4.302
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(5.507.230)</b>	<b>(1.218)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		111.737	146
Kortfristet gæld til banker		(5.618.967)	(1.364)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(5.507.230)</b>	<b>(1.218)</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	40.824.489	44.032
Pensioner	2.637.603	2.914
Andre omkostninger til social sikring	484.796	432
	<b>43.946.888</b>	<b>47.378</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>75</b>	<b>80</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.102.811	2.124
	<b>2.102.811</b>	<b>2.124</b>
	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.148.013	1.022
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	241.842	448
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(400.000)	(15)
	<b>989.855</b>	<b>1.455</b>
	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	42.057	18
Øvrige finansielle indtægter	2.021	4
	<b>44.078</b>	<b>22</b>
	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.200.000	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	4.500.000	0
Overført resultat	(5.298.025)	3.739
	<b>4.401.975</b>	<b>3.739</b>

## Koncernens noter

	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	20.530.082
Tilgange	1.037.945	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.037.945</b>	<b>20.530.082</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(10.780.901)
Årets afskrivninger	(125.974)	(1.022.038)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(125.974)</b>	<b>(11.802.939)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>911.971</b>	<b>8.727.143</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		6.757.812
Tilgange		67.361
Afgange		(999.999)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>5.825.174</b>
Af- og nedskrivninger primo		(6.049.176)
Årets afskrivninger		(241.843)
Tilbageførsel ved afgang		999.999
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(5.291.020)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>534.154</b>



## Koncernens noter

	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	891.000	1.842.066
Tilgange	0	35.707
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>891.000</b>	<b>1.877.773</b>
Nedskrivninger primo	(726.000)	0
Årets nedskrivninger	(25.000)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(751.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>140.000</b>	<b>1.877.773</b>
	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	12.693.441	10.815
Foretagne acontofaktureringer	(10.997.766)	(12.300)
Overført til gældsforpligtelser	3.817.261	5.742
	<b>5.512.936</b>	<b>4.257</b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i regnskabsposten.		
	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	806.349	(204)
Tilgodehavender	267.556	1.008
	<b>1.073.905</b>	<b>804</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	803.681	
Indregnet i resultatopgørelsen	270.224	
<b>Ultimo</b>	<b>1.073.905</b>	

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	(2.944.443)	1.137
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.745.941)	(5.471)
	<b>(4.690.384)</b>	<b>(4.334)</b>

### 12. Eventualforpligtelser

Nørgård Mikkelsen A/S har underskrevet lejekontrakt vedrørende domicil på havnen i Odense. Lejemålet kan af såvel lejer som udlejer opsiges skriftligt med 12 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2025. Der er ligeledes lejeaftale vedrørende lejemålet på Vesterbrogade i København, som lejer kan opsige med 6 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2021. Den samlede huslejeoplygtelse er opgjort til ca. 21.448 t.kr. Herudover ligger der en forpligtelse ved fraflytning af lejemålet, hvor lokalerne skal være afleveret nystandsats samt fuld funktionsdygtigt og rengjort stand.

Den samlede forpligtelse vedrørende leasingkontrakter frem til udløb er 1.799 t.kr.

Nørgård Mikkelsen A/S hæfter for eventuelle tab på egne mediadebitorer hos Blackwood Seven A/S, hvor igennem selskabets mediaomsætning formidles.

Der er overfor 3. part stillet betalingsgaranti på 62 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højest et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

	<b>Andre nærtstående parter kr.</b>
<b>13. Transaktioner med nærtstående parter</b>	
Nettoomsætning til tilknyttede virksomheder	6.805.153
Andre eksterne omkostninger hos tilknyttede virksomheder	(1.168.712)
Renteindtægter til tilknyttede virksomheder	42.057
Viderefaktureret omkostninger til tilknyttet virksomheder	2.747.248
Tilgodehavender	6.053.609
Gældsforpligtelser	(83.387)

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(31.040)</b>	<b>(26)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.425.854	3.759
Andre finansielle omkostninger		(460)	(1)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.394.354</b>	<b>3.732</b>
Skat af årets resultat	1	7.619	7
<b>Årets resultat</b>	2	<b>4.401.973</b>	<b>3.739</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018**

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		22.827.524	22.901
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b>22.827.524</b>	<b>22.901</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>22.827.524</b>	<b>22.901</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.301	0
Tilgodehavende selskabsskat		6.930	6
<b>Tilgodehavender</b>		<b>13.231</b>	<b>6</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>42.614</b>	<b>70</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>55.845</b>	<b>76</b>
<b>Aktiver</b>		<b>22.883.369</b>	<b>22.977</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	4	2.000.000	2.000
Overført overskud eller underskud		15.656.369	20.954
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.200.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>22.856.369</b>	<b>22.954</b>
Anden gæld		27.000	23
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>27.000</b>	<b>23</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>27.000</b>	<b>23</b>
<b>Passiver</b>		<b>22.883.369</b>	<b>22.977</b>
Eventualforpligtelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	2.000.000	20.954.396	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(4.500.000)	0
Årets resultat	0	(5.298.027)	4.500.000	5.200.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>15.656.369</b>	<b>0</b>	<b>5.200.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				22.954.396
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(4.500.000)
Årets resultat				4.401.973
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>22.856.369</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(6.930)	(6)
Regulering vedrørende tidligere år	(689)	(1)
	<b>(7.619)</b>	<b>(7)</b>

	<b>2018</b> <b>kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.200.000	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	4.500.000	0
Overført resultat	(5.298.027)	3.739
	<b>4.401.973</b>	<b>3.739</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>3. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	41.906.191
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>41.906.191</b>
Nedskrivninger primo	(19.004.521)
Afskrivninger på goodwill	(795.254)
Andel af årets resultat	5.221.108
Udbytte	(4.500.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(19.078.667)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>22.827.524</b>

I posten for kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet en koncerngoodwill. Værdien af koncerngoodwill udgør 7.820.000 kr. pr. 31.12.2018.

	<b>Hjem- sted</b>	<b>Ejeran- del</b>
<b>Dattervirksomheder</b>		
Nørgård Mikkelsen A/S	Odense	100

## Modervirksomhedens noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominal værdi kr.</u>
<b>4. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	15.000	100	1.500.000
B-aktier	5.000	100	500.000
	<u>20.000</u>		<u>2.000.000</u>

### 5. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte, for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højest et beløb svarende til den andel af kapitalen i koncernen, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 6. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Northmik Holding A/S indgår i koncernregnskabet for 3C Holding ApS, der er det øverste moderselskab i koncernen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos koncernforbundne virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter mv.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til koncernforbundne virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Koncernen er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter Software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives over den forventede løbetid som udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
---	--------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og egen tid er værdiansat til estimeret salgspris. Der er foretaget en individuel gennemgang, og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-03-20 09:31:27Z

NEM ID 

## Nicoline Erika Hyldahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-336536035097

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-03-20 10:39:50Z

NEM ID 

## Bodil Hørdum Ibsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-741162311082

IP: 195.249.xxx.xxx

2019-03-20 11:32:54Z

NEM ID 

## Lars Leopold Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:37429730

IP: 83.151.xxx.xxx

2019-03-20 12:13:22Z

NEM ID 

## Erik Laumand

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-305212007975

IP: 5.186.xxx.xxx

2019-03-21 08:19:54Z

NEM ID 

## Erik Laumand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-305212007975

IP: 5.186.xxx.xxx

2019-03-21 08:19:54Z

NEM ID 

## Erik Laumand

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-305212007975

IP: 5.186.xxx.xxx

2019-03-21 08:19:54Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KHDV4-B103M-LJBOD-G4GM6-EHLLJZWWG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>