



## Fonden Femern Belt Development

Vestre Kaj 68  
4970 Rødby  
CVR-nr. 30058356

## Årsrapport 2020

Godkendt på fondens årsmøde, den 09.04.2021

---

**Stig Rømer Winther**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	13
Balance pr. 31.12.2020	14
Egenkapitalopgørelse for 2020	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fonden Femern Belt Development

Vestre Kaj 68

4970 Rødby

CVR-nr.: 30058356

Stiftelsesdato: 29.11.2006

Hjemsted: Lolland

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse:

<https://www.femern.info/sites/default/files/2021-04/FBD%20God%20Fondsledelse%202020.docx>

## Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen, formand

Michael Svane, næstformand

Gitte Louise Simoni, næstformand

John Pommer Brædder

Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard

Tonni Randy Hansen

Marie Borghild Hesselberg Stærke

Mikael Smed

Claus von Elling

## Direktion

Stig Rømer Winther

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fonden Femern Belt Development.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødbyhavn, den 09.04.2021

## Direktion

**Stig Rømer Winther**

## Bestyrelse

**Holger Schou Rasmussen**  
formand

**Michael Svane**  
næstformand

**Gitte Louise Simoni**  
næstformand

**John Pommer Brædder**

**Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard**

**Tonni Randy Hansen**

**Marie Borghild Hesselberg Stærke**

**Mikael Smed**

**Claus von Elling**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden Femern Belt Development

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Femern Belt Development for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 09.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Christian Dalmoose Pedersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

I slutningen af 2019 stod det klart, at Femern projektet ville blive indklaget for den tyske Forbundsforvaltningsdomstol i Leipzig af 7 interessenter. Denne situation betød, at der i udgangspunktet ikke ville kunne iværksættes anlægsaktiviteter på tysk side, førend en domsafsigelse forelå. Forligskredsen bag Femern-forbindelsen besluttede imidlertid i starten af året at iværksætte en række projektforberedende arbejder på byggepladsen i Rødbyhavn, og denne beslutning fik stor betydning for fondens arbejde i hele 2020.

Fra starten af 2020 arbejdede bestyrelsen målrettet på at skabe et langsigtet økonomisk fundament for en videreførelse af fondens aktiviteter, idet den bevilling fra Region Sjælland, som har udgjort den væsentligste del af fondens økonomiske grundlag, bortfaldt ved udgangen af 2020 som følge af den nye Erhvervsfremmereform. Efter et langt forhandlingsforløb, der involverede flere ministerier, fik fonden i november 2020 en et-årig bevilling til sikring af driften i 2021 gennem Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Det er mellem Erhvervsfremmestyrelsen, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og fonden aftalt, at der primo 2021 beskrives et samlet "Femern-fyrtårnsprojekt", som kan danne rammen om en fortsættelse af fondens aktiviteter i en længere årrække.

Allerede i det tidlige forår indledte Femern AS forhandlinger med Femern Belt Contractors om at igangsætte de forberedende arbejder på etableringen af den nye kystlinie øst for Rødbyhavn. Dette betød, at der allerede i maj måned var en stigende aktivitet i Rødbyhavn, med deraf følgende behov for serviceydelser fra det lokale og regionale erhvervsliv. I Femern Belt Development fortsatte vi derfor de indsats, som vi har opbygget gennem en række år: en fortsættelse af en aktiv interessevaretagelse på dansk og tysk side, iværksættelse af konkrete initiativer ift. at sætte en vækst dagsorden i de lokale og regionale SMV'er, en intensivering af informationsindsatsen om de muligheder, som danske virksomheder vil have i forbindelse med opstarten af anlægsarbejderne i 2020 og fremover.

COVID-19 pandemien betød, at vi i fonden måtte revidere de handlingsplaner og aktiviteter, som var planlagt fra årets start. Nedlukningen af samfundet betød, at det blev væsentligt sværere at gennemføre de rådgivningsindsatser og aktiviteter, som har været en væsentlig bestanddel af fondens arbejde gennem alle årene. Fondens medarbejdere har i store dele af 2020 arbejdet hjemmefra, men har alligevel gennemført en del rådgivningsforløb og aktiviteter til gavn for erhvervslivet og samarbejdspartnerne.

Fonden har haft et tæt samarbejde med Femern AS gennem hele 2020, og samtidig opbygget tætte relationer til de to konsortier, som skal bygge Femern forbindelsen: Femern Belt Contractors (FBC) og Femern Link Contractors (FLC). Det er vores opfattelse, at det tætte samarbejde med såvel bygherre som entreprenørkonsortierne vil give et godt udgangspunkt for fondens målsætning: At få flest mulige danske virksomheder, hænder og hjerner involveret i danmarkshistoriens største anlægsprojekt.

Interessevaretagelsen var fra årets begyndelse særligt intensiv, idet der blandt modstanderne af Femern-projektet på tysk side blev iværksat en markant optrapning af mediedækningen og protestaktioner. I fonden fandt vi på den baggrund det nødvendigt at holde en tæt kontakt til især de tyske kommuner på traceet fra Puttgarden til Lübeck, men også at vedligeholde en faktabaseret informationsindsats målrettet de politiske miljøer i Landdagen i Kiel. Samarbejdsrelationerne til de tyske erhvervsorganisationer IHK zu Lübeck, IHK zu Schwerin og HanseBelt EV er også intensiveret, og der er en god og gensidig løbende dialog om samarbejds muligheder. Samarbejdet med disse organisationer har bidraget til en stor opbakning i det tyske



erhvervsliv.

Vi har fra fondens side ydet en stor rådgivende indsats overfor de tyske kommuner, og på den måde medvirket til at de fleste kommuner stiller sig positive overfor den faste forbindelse, og de udviklingsmuligheder det vil give for Femern regionen i de kommende år.

På grund af COVID-19 har vi måttet indstille vores informationsaktiviteter i vid udstrækning, men har dog deltaget i en række lukkede arrangementer på tysk side for særligt indbudte gæster. Fonden har på trods af COVID-19, fortsat haft et tæt samarbejde med de 4 store mediehus i Femern Bælt regionen. Generelt har fondens indsats i 2020 overfor medierne i især Tyskland medvirket til en mere positiv og vækstorienteret dækning af Femern Bælt forbindelsen og de kommende tyske anlægsarbejder.

At Femern-projektet for alvor tog fart henover sommeren betød, at der for alvor kom gang i de lokale virksomheders bestræbelser på at blive leverandører til FBC. Fra fondens side gennemførte vi "Vækst-projektet" i samarbejde med de tre sydlige kommuner. Projektet blev en betydelig succes: der var budgetteret med deltagelse af ca. 40 virksomheder, men vi endte med deltagelse fra 118 virksomheder i projektet. Projektet er i starten af 2021 blevet evalueret, og virksomhedernes tilfredshed med fondens indsats for at skabe vækst bliver vurderet meget tilfredsstillende.

På dansk side har vi fortsat den konstruktive dialog med kommunerne i medlemskredsen, samt deres respektive erhvervsråd. Det er et på alle måder godt og tillidsfuldt samarbejde, og der bliver i stigende grad trukket på fondens kompetencer fra erhvervsrådenes side. I 2020 fortsatte vi dialogen med erhvervsskolerne i regionen med henblik på at få skabt en fælles indsats ift. at opkvalificere kommende medarbejdere til Femern-byggepladsen. Det resulterede i, at vi sammen med CELF fik en bevilling på i alt kr. 29,0 mill. til "Vækstdriverprojektet" fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Projektet blev igangsat i sidste halvdel af 2020, og vil fortsætte til udgangen af 2021.

Vi har i 2020 haft en dialog med VUC-Storstrøm, ZBC og Erhvervsakademi Sjælland omkring udvikling af nye digitale uddannelsesinitiativer, der kan imødekomme de forventede behov hos de internationale entreprenørkonsortier. Vi forventer at kunne gennemføre dette projekt i de kommende år.

Sammen med en række danske og tyske interessenter havde fonden tilrettelagt en række events, som skulle mobilisere virksomhederne til Femern projektet. Femern Link Business Conference var planlagt til den 12. marts, men måtte udskydes til den 2. december, hvor vi gennemførte konferencen digitalt for ca. 700 deltagere. COVID-19 betød også, at vi fra fondens side måtte aflyse eller udskyde en række andre events – bla. fodboldturneringen BeltCup, som skulle have været afviklet i Lübeck i juli måned.

Den 3. november 2020 afsagdes dom ved Forbundsforvaltningsdomstolen i Leipzig. Dommen var en klar og entydig godkendelse af Femern-projektets tyske del. Konsekvensen af dommen har været, at der siden starten af november har været en fuld igangsættelse af alle anlægsforberedende aktiviteter på både landanlæggene i Danmark, men også opstarten på såvel tunnelportalbyggeriet og forberedelserne til anlæggelsen af tunnelfabrikken.

Dommen i Leipzig har haft en betydelig positiv konsekvens for fondens arbejde og ikke mindst de projekter der er søsat ved udgangen af året, herunder et nyt projekt med titlen "Femern Korridor – gennemgribende forandringer".

Udsigten til opstarten på anlægsfasen har givet ny optimisme i det lokale erhvervsliv. På den baggrund har der været gennemført en lang række informationsmøder med lokale/regionale virksomhedsnetværk og regionale virksomheder samt udenlandske virksomheder og politikere og erhvervsdelegationer fra ind og udland. Fra politisk side har der været en stigende interesse for Femern Bælt projektet, og Fonden har derfor en bred kontakt til politiske delegationer fra både tyske og danske kommuner og landspolitikere fra Folketinget og Landdagen i Kiel.

På trods af at fonden har haft begrænsede økonomiske og personalemæssige ressourcer til rådighed i 2020 og været ramt af COVID-19 restriktionerne, er der opretholdt et højt aktivitetsniveau gennem hele året. De resultater, som fonden har skabt, er i høj grad resultatet af et nært og tillidsfuldt samarbejde med de mange interessenter, som fonden i det daglige har kontakt til. Vi lægger fra fondens side vægt på en resultatorienteret tilgang, hvilket betyder, at vi hurtigt og effektivt kan løse de udfordringer, som erhvervslivet står overfor ift. at få opgaver på det kommende Femern-byggeri.

Fondens medarbejderstab udgjorde ved udgangen af året 7 medarbejdere, svarende til 6,4 årsværk.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsåret 2020 som helhed har Fonden haft et driftsresultat på tkr. 331, hvilket er tilfredsstillende. Det er fortsat målet at konsolidere fondens egenkapital, for at fonden kan være rustet til at fastholde sine aktiviteter i de kommende år.

Likviditeten var ved årets udgang tkr. 1.756, hvilket er tilfredsstillende. Likviditeten har været positiv hele året.

Aktiver og passiver balancerer pr. 31. december 2020 med tkr. 4.186, og egenkapitalen udgør ved årsskiftet tkr. 1.784.

### Forventet udvikling

Bestyrelsen fik i 2020 en aftale med Erhvervsfremmestyrelsen og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse om en et-årig driftsbevilling til Femern Belt Development på kr. 2,0 mill. Denne bevilling gav, sammen med fondens øvrige driftsbidrag fra medlemskredsen, det nødvendige fundament for at videreføre fondens aktiviteter i 2021. Det blev i november 2020 aftalt med Erhvervsfremmestyrelsen, at fonden sammen med Erhvervs huset og øvrige relevante partnere skulle ansøge om midler i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse til et "Femern Fyrtårnsprojekt", som kunne danne rammen om en flerårig bevilling til en erhvervsfremmeindsats på dansk side, samt en udvikling af det grænseregionale samarbejde hen over den nye grænse i Femern-regionen. Det er forventningen, at udviklingen af et "Femern Fyrtårnsprojekt" vil medføre et finansielt grundlag for at videreføre fondens aktiviteter i 2022-2025.

I samarbejde mellem fonden, Lolland-, Guldborgsund-, Vordingborg kommuner, Region Sjælland, Erhvervs huset og STRING er der i regi af Femern Partnerskabet udarbejdet en række prioriterede indsatsområder for de kommende års indsats ift. at udnytte vækstpotentialerne ved anlægsfasen på dansk side. Målet med dette initiativ er at synliggøre, hvor der er behov for en indsats for at sikre maksimalt udbytte for den regionale vækst dagsorden, og dermed gøre politikerne på Christiansborg opmærksomme på, hvilke konkrete tiltag, der kan stimulere vækst i den sydlige del af Region Sjælland samtidig med at det grænseregionale samarbejde udvikles.

Som følge af den fulde igangsætning af Femern-projektets anlægsfase på dansk og tysk side, er der ved indgangen til 2021 udsigt til en betydelig vækst i beskæftigelsen og erhvervslivet i især den sydlige del af Region

Sjælland. Allerede fra starten af året har der været et stort behov for rådgivning af både danske og udenlandske virksomheder, der ønsker at lokalisere sig på Sydlolland. Investorer og developere undersøger en række muligheder for at etablere ny overnatningskapacitet og erhvervs-infrastruktur, og der tegner sig et billede af, at der vil blive investeret betydeligt i nye erhvervsarealer og ny hotel- og feriehuskapacitet i 2021 og 2022.

Fonden vil i 2021 intensivere mobilisering og rådgivning af lokale og regionale virksomheder ift. forretningsudvikling, kompetenceudviklingsforløb og netværksdannelse. Derudover vil vi intensivere informationsindsatsen overfor virksomhederne. Samarbejdet med konsortierne er en væsentlig forudsætning for, at der bliver bygget bro mellem lokale og udenlandske virksomheder, og dermed at vi gradvist får internationaliseret det lokale og regionale erhvervsliv. Derudover vil vi sammen med arbejdsmarkedets parter, erhvervsskolerne og AMK-Øst søge at iværksætte initiativer i de kommende år, der sikrer, at vi har den største og bedst muligt kvalificerede arbejdsstyrke til at medvirke i projektet.

Interessevaretagelsen vil i 2021 fortsat tage udgangspunkt i at fremme samarbejdet mellem kommuner, virksomheder og organisationer på tværs af Femern Bælt med fokus på de muligheder og risici, som Femern Bælt projektet vil medføre for den nære geografi på begge sider. I den forbindelse har bestyrelsen med tilfredshed noteret sig, at man fra Transportministeriets side lægger op til, at også en eventuel kommende Kattegat-forbindelse skal/kan produceres i Rødbyhavn.

### **Forventninger til den langsigtede udvikling i Femern Belt Development**

Femern projektet er i fuld gang, og vil i de kommende år tiltrække i tusindvis af nye arbejdspladser og virksomheder til den sydlige del af regionen. Med et stigende aktivitetsniveau vil der også komme et stigende behov for koordinerede indsatser, der kan sikre at danske virksomheder bliver bredt repræsenterede i anlægsprojektet igennem hele anlægsperioden.

Ved indgangen til 2021 pågår der politiske overvejelser om at gøre tunnelfabrikken på Lollands sydkyst til en semi-permanent produktionsfacilitet, der kan fungere som produktionssted for kommende store infrastrukturprojekter i Danmark: Havnetunnellen i København, en kommende Kattegatforbindelse, vindmøllefundamenter til de kommende energi-øer m.v. For at sikre, at Region Sjælland får den størst mulige gevinst af disse MEGA-infrastrukturprojekter nu og i frem mod 2035, er der behov for at offentlige myndigheder og erhvervslivet står sammen om at sikre de bedst mulige betingelser for vækst. Femern Belt Development har siden 2009 været samlingspunkt for en bred regional interessevaretagelse i forhold til at fremme Femern-projektet, og forberede regionens virksomheder til deltagelse i anlægsfasen. Bestyrelsen anser det for afgørende, at det brede samarbejde mellem Region Sjælland, kommunerne, DI og 3 F udvikles i de kommende år, så flere kommuner bliver medlemmer i Fonden. På den måde kan den erfaring og den viden, som er opbygget i fonden gennem mange år, anvendes til at skabe vækst både i den sydlige del af Region Sjælland, men også hen over den kommende nye landegrænse med Nordtyskland.

Det er bestyrelsens mål, at fortsætte en tæt dialog med staten omkring en mere aktiv økonomisk involvering i vækst og udviklingsinitiativer, der kan skabe beskæftigelse, forankring af viden og innovative processer og dermed helt nye eksportmuligheder for dansk erhvervsliv. En fokuseret satsning på et sådant samarbejde vil give de bedst mulige forudsætninger for at afbøde effekterne af corona-pandemien.

## Redegørelse for fondsledelse

Fonden Femern Belt Development ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer. Bestyrelsen har nedsat et forretningsudvalg bestående af formanden, Holger Schou Rasmussen, næstformand Gitte Louise Simoni og næstformand Michael Svane.

Bestyrelsens sammensætning er som følger:

<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Holger Schou Rasmussen</b> Formand for bestyrelsen Borgmester i Lolland Kommune 01. januar 2014, genvalgt den 01. januar 2018 og 2020 for en toårig periode Medlem af bestyrelsen i Business LF, bestyrelsesmedlem i REFA, Gate 21, Balance Danmark Uafhængig Kr. 100.000 i årligt formandshonorar
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Michael Svane</b> Næstformand for bestyrelsen Direktør for Transport, Dansk Industri 30. marts 2011, genvalgt i 2019 og 2021 for en to-årig periode Business Europe, formand for transportudvalget, The Digital Transport & Logistics Forum, EU-Kommissionen, udpeget af Business Europe, Advisory Board Copenhagen Electric (Elbilsforum), bestyrelsesmedlem i Rønne havn AS Rådet for Dansk Luftfart. Transport-, Bygnings- og Boligministeriet, Vejtransportrådet, Transport- og Bygningsministeriet, Det nationale erhvervshavneråd, Transport- og Bygningsministeriet. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Gitte Louise Simoni</b> Næstformand for bestyrelsen Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2018 Bestyrelsesmedlem BOMi, bestyrelsesmedlem i Hedeland I/S, bestyrelsesmedlem professionshøjskolen Absalon, bestyrelsesmedlem Teknisk skole Roskilde, medlem af Roskilde byråd. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard</b> Menigt bestyrelsesmedlem Direktør, medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2010, genvalgt den 01. januar 2018 for en toårig periode Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland. Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>John Pommer Brædder</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Guldborgsund Kommune 01. januar 2010, genvalgt den 01. januar 2018 og 2020 for en toårig periode Medlem af bestyrelsen i Business LF, repræsentantskabsmedlem i Realdania, formand for bestyrelsen i Erhvervshus Sjælland, medlem af bestyrelsen i REFA, medlem af bestyrelsen i Guldborgsund Forsyning Uafhængig -

<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Tonni Randy Hansen</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Langeland Kommune 01. januar 2018 og genvalgt i 2020 Medlem af bestyrelsen i Kommunernes Landsforening, næstformand i Midtlangeland Fjernvarme, medlem af lokalrådet i Arbejdernes Landsbank, Svendborg Afd., medlem af SF's landsledelse, medlem af bestyrelsen i Erhvervshus Fyn. Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Mikael Smed</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Vordingborg Kommune 01. januar 2018 og genvalgt i 2020 Bestyrelsesmedlem i Movia, formand for <del>Rødeledfonden</del> , formand for FGU Syd- & Vestsjælland, bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland, bestyrelsesmedlem Visit Sydsjælland/Møn. Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Claus von Elling</b> Menigt bestyrelsesmedlem Fhv. gruppeformand i Byggegruppen, 3F, formand for BAT-kartellet 03. juni 2020 Bestyrelsesmedlem i Teknologisk Institut, bestyrelsesmedlem i Pension Danmark. Bestyrelsesmedlem i Rørvig centret. Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Marie Borghild Hesselberg Stærke</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Køge Kommune 01. januar 2018 og genvalgt i 2020 Bestyrelsesmedlem i Køge Kyst A/S, bestyrelsesmedlem i FGU Midt- og Østsjælland, bestyrelsesmedlem i EUC Sjælland, Bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland. Uafhængig -

Fonden har igen i 2020 forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og følger ud fra bestyrelsens vurdering i alle forhold disse. Fonden har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse i skemaformat, der fremgår af fondens hjemmeside på <https://www.femern.info/sites/default/files/2019-04/Governance%20FBD.pdf>.

Det er således ledelsens vurdering, at fonden lever op til anbefalingerne for erhvervsdrivende fonde.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden skal sikre og underbygge det økonomiske grundlag for Fonden på en sund forretningsmæssig og økonomisk basis. Bestyrelsen har derfor valgt ikke at foretage uddelinger i 2020.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb og frem til årsrapportens underskrivelse, der anses for væsentligt at kunne ændre vurderingen af årsrapporten.

Fremkomsten af Corona-viruset (COVID-19) kan dog få negativ betydning på forventninger til resultatet for 2021. Det er på offentliggørelsestidspunktet ikke muligt at vurdere omfanget af den eventuelle negative betydning.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning		5.844.544	6.939.741
Andre driftsindtægter		93.166	0
Andre eksterne omkostninger		(1.594.596)	(2.192.691)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4.343.114</b>	<b>4.747.050</b>
Personaleomkostninger	1	(3.840.509)	(4.630.276)
Af- og nedskrivninger	2	(54.229)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>448.376</b>	<b>116.774</b>
Andre finansielle omkostninger		(28.331)	(1.081)
<b>Resultat før skat</b>		<b>420.045</b>	<b>115.693</b>
Skat af årets resultat	3	(88.794)	(30.468)
<b>Årets resultat</b>		<b>331.251</b>	<b>85.225</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		331.251	85.225
<b>Resultatdisponering</b>		<b>331.251</b>	<b>85.225</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		271.145	0
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>271.145</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>271.145</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		95.449	9.375
Udskudt skat		8.654	195
Andre tilgodehavender		1.979.292	1.893.409
Periodeafgrænsningsposter		77.498	99.113
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.160.893</b>	<b>2.002.092</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.755.749</b>	<b>1.037.910</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.916.642</b>	<b>3.040.002</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.187.787</b>	<b>3.040.002</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		1.483.700	1.152.449
<b>Egenkapital</b>		<b>1.783.700</b>	<b>1.452.449</b>
Andre hensatte forpligtelser		101.000	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>101.000</b>	<b>0</b>
Anden gæld		406.903	156.469
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	5	<b>406.903</b>	<b>156.469</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		177.635	411.850
Skyldig skat		93.431	6.178
Anden gæld		1.625.118	1.013.056
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.896.184</b>	<b>1.431.084</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.303.087</b>	<b>1.587.553</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.187.787</b>	<b>3.040.002</b>
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		



# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	1.152.449	1.452.449
Årets resultat	0	331.251	331.251
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>1.483.700</b>	<b>1.783.700</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	3.559.098	4.355.251
Pensioner	254.344	239.073
Andre omkostninger til social sikring	27.067	35.952
	<b>3.840.509</b>	<b>4.630.276</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6	6

	<b>Ledelses- vederlag 2020</b>	<b>Ledelses- vederlag 2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.499.957	1.470.555
	<b>1.499.957</b>	<b>1.470.555</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	54.229	0
	<b>54.229</b>	<b>0</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	103.431	11.178
Ændring af udskudt skat	(8.459)	18.788
Regulering vedrørende tidligere år	(6.178)	502
	<b>88.794</b>	<b>30.468</b>

#### 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	160.675	13.673
Tilgange	0	325.374
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>160.675</b>	<b>339.047</b>
Af- og nedskrivninger primo	(160.675)	(13.673)
Årets afskrivninger	0	(54.229)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(160.675)</b>	<b>(67.902)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>271.145</b>

#### 5 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.
Anden gæld	406.903
	<b>406.903</b>

#### 6 Eventualforpligtelser

Fonden har pr. statusdagen en huslejeforpligtigelse på 725 t.kr.

#### 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. statusdagen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes som omsætning i takt med, at der erhverves ret til indtægten eller ved levering af ydelsen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af lejemål ved fraflytning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Marie Borghild Hesselberg Stærke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-541998011360

IP: 193.162.xxx.xxx

2021-04-19 09:16:08Z

NEM ID 

## Michael Svane

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-654351450161

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-04-19 09:26:18Z

NEM ID 

## Christian Dalmose Pedersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-426575084743

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-04-19 09:50:03Z

NEM ID 

## Tonni Randy Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-906673880425

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-04-19 10:02:23Z

NEM ID 

## Claus von Elling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-904981080965

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-04-19 10:04:18Z

NEM ID 

## Stig Rømer Winther

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-701603613456

IP: 131.165.xxx.xxx

2021-04-19 11:06:23Z

NEM ID 

## Stig Rømer Winther

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-701603613456

IP: 131.165.xxx.xxx

2021-04-19 11:06:23Z

NEM ID 

## Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-039901808059

IP: 94.18.xxx.xxx

2021-04-19 12:07:00Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0EDYX-UWX7Z-KJBKN-Y3MTW-SGQSA-1MLEZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Holger Schou Rasmussen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-703878884847

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-04-19 17:08:33Z

NEM ID 

## Mikael Smed

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-175769975075

IP: 217.63.xxx.xxx

2021-04-20 13:29:20Z

NEM ID 

## John Pommer Brædder

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-006183780898

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-04-21 09:55:44Z

NEM ID 

## Gitte Louise Simoni

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-864502406592

IP: 176.67.xxx.xxx

2021-04-22 19:22:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0EDYX-UWX7Z-KJBKN-Y3MTW-SGQ5A-1MLEZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>