



## Fonden Femern Belt Development

Vestre Kaj 68  
4970 Rødby  
CVR-nr. 30058356

## Årsrapport 2022

Godkendt på fondens årsmøde, den 31.05.2023

---

**Stig Rømer Winther**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2022	15
Balance pr. 31.12.2022	16
Egenkapitalopgørelse for 2022	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fonden Femern Belt Development  
Vestre Kaj 68  
4970 Rødby

CVR-nr.: 30058356

Stiftelsesdato: 29.11.2006

Hjemsted: Lolland

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse:

<https://www.femern.info/da/om-os/bestyrelse>

## Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen, formand  
Michael Svane, næstformand  
Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard, næstformand  
Simon Hansen  
Tonni Randy Hansen  
Githa Lone Nelander  
Jens Jacob Scavenius  
Mikael Smed  
Marie Borghild Hesselberg Stærke

## Direktion

Stig Rømer Winther, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Fonden Femern Belt Development.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

Køge, den 31.05.2023

## Direktion

**Stig Rømer Winther**  
direktør

## Bestyrelse

**Holger Schou Rasmussen**  
formand

**Michael Svane**  
næstformand

**Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard**  
næstformand

**Simon Hansen**

**Tonni Randy Hansen**

**Githa Lone Nelander**

**Jens Jacob Scavenius**

**Mikael Smed**

**Marie Borghild Hesselberg Stærke**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden Femern Belt Development

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Femern Belt Development for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31.05.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Christian Dalmoose Pedersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730



# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Femern-projektet blev igangsat ved indgangen til 2021 og har for alvor taget fart i løbet af 2022. I årets løb er de første produktionshaller skudt op i landskabet, ligesom alle anlægsarbejder til lands og til vands er i fuld gang. Ved årets udgang var mere end 1500 personer ansat på projektet, og dette tal vil være støt stigende i 2023 indtil man kommer op på den fulde bemanning på ca. 2.600 ansatte plus de indirekte arbejdspladser, der skønnes at have samme omfang.

Aktiviteterne har smittet voldsomt af i positiv forstand på ikke alene området ved Rødbyhavn, men også den større geografi der dækker resten af Lolland-Falster og Sydsjælland. Foruden en høj beskæftigelse i lokalområdet af lokal arbejdskraft, er der tilflyttet et meget stort antal udenlandsk arbejdskraft, som arbejder på selve tunnelfabrikken og de tilhørende anlægsarbejder til lands og til vands. Derudover er der tilflyttet et større antal internationale medarbejdere og eksperter, som med deres familier forventes at være i området i en længere årrække.

Foruden de direkte positive effekter af anlægsarbejderne både lokalt og regionalt, er der også for alvor kommet et internationalt fokus på de erhvervspotentialer, som vil opstå som følge af etableringen af den faste forbindelse. Området på Lolland-Falster og Sydsjælland oplever en stigende interesse fra internationale investorer og developere, og allerede nu ser vi konkrete investeringer i erhvervsparker langs motorvejen, og samtidig en stigende interesse fra turistoperatørers side for at opkøbe arealer i geografien med henblik på en senere udvikling af hoteller, feriecentre og forlystelser.

Det har gennem en årrække været et højt prioriteret mål for bestyrelsen i Fonden Femern Belt Development at sikre, at den tunnelfabrik der opføres til produktion af tunnelelementer til Femern-forbindelsen, kan forblive som et permanent udgangspunkt for andre store infrastrukturprojekter. Bestyrelsen har været meget aktive i forhold til interessevaretagelse i relation til både Sund & Bælt og Christiansborg i relation til at permanentgøre tunnelfabrikken. Ved udgangen af 2022 er der en bred politisk konsensus om, at der igangsættes et udredningsarbejde med henblik på, at tunnelfabrikken bliver permanentgjort, så den i fremtiden kan anvendes til øvrige store infrastrukturprojekter i Danmark, samt udbygningen af de af regeringen besluttede energi-øer. Vi vil i bestyrelsen løbende følge op på interessevaretagelsen.

Det har ligeledes været et mål for bestyrelsen i 2022 at sikre en langsigtet finansiering af driften af Fonden Femern Belt Development. Bestyrelsen har besluttet en differentieret bidragssats for nuværende og potentielt nye medlemmer. De nye bidragssatser tager udgangspunkt i, at de kommuner som ligger tættest på anlægsprojektet, bidrager med et højere beløb pr. indbygger, end kommuner der ligger længere ude i periferien. Den nye bidragsmodel er blevet taget godt imod af alle medlemmer.

Det er målet, at vi i de kommende år øger de kommunale medlemsbidrag, således at fonden bliver i stand til at varetage en bredere interessevaretagelse, og en bredere vifte af aktiviteter, der kan sikre vækst og udvikling i medlems-geografien med udgangspunkt i de kommende års store anlægsprojekter.

Vi er i en løbende dialog med medlemskredsen gennem forskellige events, møder og konkrete samarbejdsprojekter. Vi skaber værdi for vores medlemmer gennem en tværgående strategisk indsats, hvor fokus er på at nyttiggøre de potentialer, der vil opstå ved produktion af store anlægsprojekter på Sydlolland i de kommende 15-20 år.

Ved indgangen til 2022 indgik fonden i et samarbejde med Erhvervshus Sjælland, DTU, WeBuildDenmark, Zealand, RUC og Odense Robotics om gennemførelse af Femern Fyrtårnsprojektet. Projektet fik af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse tildelt midler til gennemførelse af en række aktiviteter, der samlet set har som formål at forankre den viden og den teknologi, som er en del af Femern projektet. I regi af Fyrtårnsprojektet blev der den 1. september etableret et Videns- og Læringscenter (VLC) i Rødbyhavn. VLC har som lokal "campus" været omdrejningspunkt for de virksomhedsrettede innovationsprojekter, som er målrettet SMV'er i region Sjælland og resten af Danmark.

Etableringen af VLC har siden 2016 været et højt prioriteret mål for bestyrelsen i fonden. Det er bestyrelsens vision, at den viden og den teknologi, der udvikles i Femern-projektet, skal medvirke til at gøre Danmark verdensledende indenfor grøn mega-infrastruktur. Fonden vil også i de kommende år engagere sig i at realisere denne vision.

Ved udgangen af 2022 deltager fonden i samarbejde med partnerkredsen i Fyrtårnsprojektet i udarbejdelsen af en ny "fyrtårnsansøgning", som vil være gældende for 2023-2026. Fokus i denne fase 2 er fortsat at fremme innovative initiativer i danske SMV'er i et tæt samarbejde med de konsortier, der er involveret i anlæggelse af Femern-forbindelsen.

Fonden har gennem hele 2022 haft et tæt og tillidsfuldt samarbejde med de konsortier, der allerede arbejder på Femern projektet, men derudover også etableret et tæt samarbejde og dialog med de nye konsortier, der skal stå for avertering af tunnelen og etablering af transformerstationen. Den tætte dialog med alle udenlandske konsortier medvirker til, at vi i fonden kan bygge bro mellem konsortierne og lokale/regionale, danske virksomheder. Ved årsskiftet 2022/23 er mere end 60% af alle kontrakter på Femern projektet tildelt danske virksomheder, og det skønnes at i alt 270 danske virksomheder er eller har været involveret i Femern-projektet til dato. Dette tal vil stige i de kommende år, og fonden vil sammen med sine samarbejdspartnere i Fyrtårnsprojektet og erhvervsrådene i medlemskommunerne fortsat søge at motivere flere virksomheder til at deltage i Femern-projektet gennem en effektiv rådgivningsindsats, netværksarrangementer og informationsformidling.

Fondens grundlæggende formål har siden starten i 2009 haft som omdrejningspunkt at synliggøre de muligheder og potentialer, der er for både den lokale/regionale arbejdskraft og virksomhederne i relation til anlægsfasen af Femern-projektet. Medarbejderne medvirker derfor til en bred informationsindsats målrettet en bred målgruppe, dannelsen af nye netværksamarbejder mellem danske og udenlandske virksomheder, rådgivningsydelser og gennemførelse af konferencer og events. Alle aktiviteter har til formål at inspirere og motivere flest mulige borgere og virksomheder til en aktiv deltagelse i de kommende års store anlægsprojekter.

Fondens informationsindsats er blevet videreført i 2022. Fonden udgiver løbende artikler og nyhedsbreve på dansk, engelsk og tysk, ligesom vi i 2022 har øget vores aktiviteter og outreach på LinkedIn betragteligt. Fonden opererer desuden to portaler: Marketplace, som er en virksomhedsportal, hvor virksomheder kan registrere sig på "de gule sider", og Femern Housing, som er en portal, der skaber et overblik over udbuddet af lokale overnatningsmuligheder. I 2022 har vi fortsat netværkskonceptet "Femern Fridays", som er et netværkstilbud til medlemmerne på Femern Belt Marketplace. Arrangementerne er bygget op omkring et kort fagligt indslag og et formål om at skabe et uformelt mødested, hvor virksomhederne kan mødes og udveksle erfaringer og skabe relationer. Vi har i 2022 afholdt 3 netværks events, alle med stor tilslutning og positive tilbagemeldinger fra de deltagende virksomheder.

Fonden gennemførte igen i september erhvervskonferencen "Femern Link Business Conference" i samarbejde med Femern AS, Sund og Bælt, Region Sjælland, HanseBelt, IHK zu Lübeck og Schwerin. Der deltog ca. 350

virksomhedsrepræsentanter på konferencen og den efterfølgende messe.

Fonden har fortsat i 2022 ydet en rådgivende indsats overfor de tyske kommuner og organisationer og på den måde medvirket til en mere positiv indstilling til den faste forbindelse, og de udviklingsmuligheder, det vil give for Femern regionen i de kommende år. Fonden vil i de kommende år fortsætte den tætte dialog med interessenter på tysk side, og løbende udvikle samarbejdet med de tyske erhvervsfremmeorganisationer i korridoren fra Puttgarden til Hamburg. Ved udgangen af 2022 er der igangsat en dialog med en række tyske erhvervsorganisationer omkring en fælles markedsføring af den dansk/tyske erhvervsregion mellem de to metropoler. Vi forventer, at dette samarbejde vil udmønte sig i en markedsføring af erhvervsarealerne i medlemskommunerne på EXPO Real i München i 2023.

Samarbejdet i Femern Bælt Komiteen er igen kommet op at køre i 2022 efter at have ligget stille siden coronapandemiens start i 2020. Der er udarbejdet en ny handlingsplan for Femern Bælt Komiteen bestående af 7 nøglemner, der alle har fokus på at skabe en konkurrencedygtig Fehmarn Belt-region. Vi vil fortsætte udviklingen af samarbejdet i 2023.

I 2023 skal eventet "Fehmarnbelt Days 23" afvikles i Rødbyhavn. Sammen med Region Sjælland, Lolland Kommune og STRING står fonden som arrangør af eventet, der den 11. juni 2023 vil gennemføre en "Citizens' Day" med et forventet antal besøgende på 6-8.000 personer og den 12. juni 2023 en international konference med et forventet deltagerantal på ca. 500 personer. Fonden står for den fysiske afvikling af de to events under Fehmarnbelt Days.

Medlemskredsen i fonden består ved udgangen af 2022 af 9 kommuner, Region Sjælland, Dansk Industri og 3F. Bestyrelsen er ved årets udgang i en positiv dialog med flere kommuner omkring medlemskab af fonden i 2023 og fremefter.

Efter et par år med overvejende hjemmearbejde har medarbejderne igen i 2022 kunnet udføre deres arbejde fra fondens domicil på Vestre Kaj 68 i Rødbyhavn. Vi har i sidste halvdel af 2022 ansat yderligere 2 medarbejdere, som har tilført ny viden til organisationen. De daglige aktiviteter tager udgangspunkt i arbejde på kontoret, men vi er i stigende grad udfarende i forhold til besøg i virksomheder, besøg hos medlemskommuner og øvrige interessenter.

Fondens medarbejderstab udgjorde ved udgangen af året 8 medarbejdere.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

For regnskabsåret 2022 som helhed har Fonden haft et resultat på t.kr. 97, hvilket henses til aktivitetsniveauet er tilfredsstillende. Det er fortsat målet dels at øge de kommunale medlemsbidrag gennem optagelse af nye medlemmer og dels at konsolidere fondens egenkapital, for at fonden kan være rustet til at fastholde sine aktiviteter i de kommende år.

Likviditeten var pr. 31. december 2022 t.kr. 648, hvilket er tilfredsstillende henses til aktivitetsniveauet. Likviditeten har været positiv hele året.

Aktiver og passiver balancerer pr. 31. december 2022 med t.kr. 3.378, og egenkapitalen udgør ved årsskiftet t.kr. 2.070.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling af regnskabsposterne.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af regnskabsposterne.

### Forventet udvikling

Udviklingen i den sydlige del af Region Sjælland har for alvor taget fart. Antallet af danske virksomheder, der er involveret i Femern projektet, er ved årsskiftet oppe på 270 individuelle kontrakter, hvilket svarer til at godt og vel 2/3 af alle kontrakter indtil nu er gået til danske virksomheder.

Fonden vil i 2023 fortsætte sin mobilisering og rådgivning af lokale, regionale og internationale virksomheder i forhold til forretningsudvikling, kompetenceudviklingsforløb og netværksdannelse. Derudover vil vi fastholde informationsindsatsen overfor virksomhederne. Samarbejdet med konsortierne er en væsentlig forudsætning for, at der bliver bygget bro mellem lokale og udenlandske virksomheder, og dermed at vi gradvist får internationaliseret det lokale og regionale erhvervsliv.

Danske og udenlandske investorer har siden starten af anlægsprojektet vist en stigende interesse for at investere i den sydlige del af region Sjælland. Tiltrækningen af nye investorer medvirker til en positiv udvikling i hele geografien. Vi vil fra fondens side fortsætte initiativerne i forhold til at samle en bredere kreds af medlemmerne omkring en international markedsføring af den danske side af Femern Bælt regionen. Ved årsskiftet er der i regi af Femern-Fyrtårnsprojektet igangsat en dialog med tyske erhvervsudviklingselskaber omkring en fælles markedsføringsindsats overfor internationale investorer. Vi vil være repræsenteret på EXPO-Real i oktober 2023 og arbejder på at kunne iværksætte en flerårig markedsføring af regionens potentialer.

Samarbejdet med Erhvervshus Sjælland og en række videns- og uddannelses institutioner i regi af Femern Fyrtårnsprojektet vil blive videreført i de kommende år. Ved indgangen til 2023 er fonden sammen med en bred kreds af partnere i gang med at udarbejde en ny ansøgning om "Fyrtårnsmidler" for en kommende projektperiode frem mod 2026. Initiativet har som hovedformål at styrke innovationsindsatsen over for SMV'er i Danmark indenfor bæredygtigt byggeri og store anlægsprojekter. Initiativet vil fortsat tage udgangspunkt i det Videns- og Læringscenter, som er etableret i 2022. Fra bestyrelsens side vil vi i fonden fastholde ambitionen om forankring af så meget viden om bæredygtigt byggeri og teknologi som muligt. Det er fortsat vores ambition, at Danmark skal være verdensledende i 2029 indenfor bygning af mega-infrastruktur og de teknologier der knytter sig hertil.

### Forventninger til den langsigtede udvikling i Femern Belt Development

Fonden Femern Belt Development har siden 2009 været samlingspunkt for en bred regional interessevaretagelse i forhold til at fremme Femern-projektet og at forberede regionens virksomheder til deltagelse i anlægsfasen. Bestyrelsen anser det for afgørende, at det brede samarbejde mellem Region Sjælland, kommunerne, DI og 3F videreføres i de kommende år, så flere kommuner bliver medlemmer i Femern Belt Development. På den måde kan den erfaring og den viden, som er opbygget i Femern Belt Development gennem mange år, anvendes til at skabe vækst både regionalt og nationalt i forhold til de kommende års nye store anlægsprojekter.

Fondens bestyrelse vil arbejde målrettet på en langsigtet finansiering af fondens drift, således at den ekspertviden, erfaring og det brede netværk der er opbygget gennem de sidste 15 år, også i de kommende år kan bidrage til vækst og udvikling.

Fonden vil fortsætte sin interessevaretagelse i forhold til at gøre tunnelfabrikken på Lollands sydkyst til en permanent produktionsfacilitet, der kan fungere som produktionssted for kommende store infrastrukturprojekter i Danmark: Havnetunnelen i København, en kommende Kattegatforbindelse, vindmøllefundamenter til de kommende energi-øer m.v. For at sikre, at Region Sjælland får den størst mulige

gevinst af disse MEGA-infrastrukturprojekter nu og i frem mod 2035, er der behov for at offentlige myndigheder og erhvervslivet står sammen om at sikre de bedst mulige betingelser for vækst. Femern-fyrtårnsprojektet er en vigtig brik i bestræbelserne på at skabe en lokal forankring af den viden, som på sigt skal gøre Danmark til en verdensledende aktør indenfor produktion af grøn mega-infrastruktur, og de grønne teknologier, der skal udvikles i denne forbindelse. Derfor er det nødvendigt, at vi fra både lokal og regional side står sammen om at skaffe den arbejdskraft og især de lærlinge, som skal være ryggraden i fremtidens højt kvalificerede arbejdsmarked i Region Sjælland.

Jo længere vi kommer frem mod åbningen af Femern-forbindelsen, desto vigtigere bliver samarbejdet med vores tyske naboer om skabelsen af en fælles Femern Region, hvor vi kan drage fordel af øget mobilitet af arbejdskraft og spille hinanden stærke på områder som uddannelse, grøn omstilling etc. Fonden vil derfor i de kommende år intensivere vores tilstedeværelse i Tyskland og udbygge vores relationer yderligere, således at vi også fremadrettet kan agere matchmaker i forhold til vores dansk/tyske interessenter indenfor det politiske, erhvervslivet og videns- og uddannelsesinstitutionerne.

### Redegørelse for fondsledelse

Fonden Femern Belt Development ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer. Bestyrelsen nedsatte ved årsmødet 2022 et forretningsudvalg bestående af formand Holger Schou Rasmussen, næstformand Christian Wedell-Neergaard og næstformand Michael Svane.

Bestyrelsens sammensætning har i 2022 været som følger:

<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestid: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Holger Schou Rasmussen</b> Formand for bestyrelsen Borgmester i Lolland Kommune 01. januar 2014, genvalgt den 01. januar 2022 for en toårig periode Medlem af bestyrelsen i Business LF, bestyrelsesmedlem i REFA, Gate 21, Balance Danmark, bestyrelsesmedlem i Dansk Affaldsforening, bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland Uafhængig Kr. 100.000 i årligt formandshonorar
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestid: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Michael Svane</b> Næstformand for bestyrelsen Uafhængig rådgiver, professionelt bestyrelsesmedlem 30. marts 2011, genvalgt i 2019 og 2021 for en to-årig periode Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn A/S, Aarhus Havn, Formand for Rådet for sikker Trafik Formand for Advisory Board – Videns- og Læringscenteret i tilknytning til anlæg af den faste Femern-forbindelse. Formand for Kattegatkomiteen. Uafhængig Kr. 37.500 i årligt næstformandshonorar
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestid: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard</b> Næstformand for bestyrelsen Direktør, medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2010, genvalgt den 01. januar 2022 for en toårig periode Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland, bestyrelsesmedlem i Museum Sydøst Danmark. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestid: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Tonni Randy Hansen</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Langeland Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2022 for en toårig periode. Medlem af bestyrelsen i Kommunernes Landsforening, næstformand i Midtlangeland Fjernvarme, medlem af lokalrådet i Arbejdernes Landsbank, Svendborg Afd., medlem af bestyrelsen i Erhvervshus Fyn, medlem af Advisory Board Fyn i Arbejdernes Landsbank. Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsestid: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	<b>Mikael Smed</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Vordingborg Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2022 for en toårig periode Formand for FGU Syd- & Vestsjælland, bestyrelsesmedlem Visit Sydsjælland/Møn, formand for KKR Sjælland. Uafhængig -

<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsesherv:	<b>Marie Borghild Hesselberg Stærke</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Køge Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2022 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Køge Kyst A/S, bestyrelsesmedlem i EUC Sjælland, Bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland, medlem af bestyrelsen i Connect Køge, medlem af bestyrelsen i RUC, medlem af bestyrelsen i Greater Copenhagen EU Office.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsesherv:	<b>Simon Hansen</b> Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Guldborgsund Kommune 01. januar 2022 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i REFA, bestyrelsesmedlem i CELF, bestyrelsesmedlem i Business Lolland-Falster.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsesherv:	<b>Githa Nelander</b> Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland Konsulent 01. januar 2022 Byrådsmedlem i Næstved Kommune, Medlem af RAR's formandskab
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsesherv:	<b>Jacob Scavenius</b> Menigt bestyrelsesmedlem Forhandlingssekretær 01. juli 2022 Bestyrelsesmedlem i MURO (Murerfagets oplysningsråd), bestyrelsesmedlem i Byggeriets uddannelser. Bestyrelsesmedlem i Rørvig centret, bestyrelsesmedlem i DGIF.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig -
<b>Navn:</b> Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelsesherv:	<b>Gitte Louise Simoni</b> Afgået næstformand for bestyrelsen i 2022 Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2018 Bestyrelsesmedlem BOMi, bestyrelsesmedlem i Hedeland I/S, bestyrelsesmedlem Teknisk Skole Roskilde, medlem af Roskilde byråd.
Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Uafhængig Kr. 12.500 i næstformandshonorar for 2022.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden skal sikre og underbygge det økonomiske grundlag for Fonden på en sund forretningsmæssig og økonomisk basis. Bestyrelsen har derfor valgt ikke at foretage uddelinger i 2022.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning		5.525.370	5.058.511
Andre driftsindtægter		0	227.740
Andre eksterne omkostninger		(2.031.639)	(2.091.933)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.493.731</b>	<b>3.194.318</b>
Personaleomkostninger	1	(3.236.486)	(2.724.121)
Af- og nedskrivninger	2	(108.461)	(162.684)
<b>Driftsresultat</b>		<b>148.784</b>	<b>307.513</b>
Andre finansielle omkostninger		(12.451)	(29.660)
<b>Resultat før skat</b>		<b>136.333</b>	<b>277.853</b>
Skat af årets resultat	3	(39.727)	(88.165)
<b>Årets resultat</b>		<b>96.606</b>	<b>189.688</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		96.606	189.688
<b>Resultatdisponering</b>		<b>96.606</b>	<b>189.688</b>



# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		0	108.461
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>0</b>	<b>108.461</b>
<b>Langfristede aktiver</b>		<b>0</b>	<b>108.461</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		84.948	105.384
Udskudt skat		0	579
Andre tilgodehavender		2.479.742	1.214.773
Tilgodehavende skat		1.998	0
Periodeafgrænsningsposter		179.525	64.697
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.746.213</b>	<b>1.385.433</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>648.173</b>	<b>1.790.490</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>		<b>3.394.386</b>	<b>3.175.923</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.394.386</b>	<b>3.284.384</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		1.769.994	1.673.388
<b>Egenkapital</b>		<b>2.069.994</b>	<b>1.973.388</b>
Andre hensatte forpligtelser		181.000	181.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>181.000</b>	<b>181.000</b>
Udskudt skat		15.959	0
Anden gæld		130.452	415.041
Bankgæld		51.268	9.544
Leverandører af varer og tjenesteydelser		213.406	172.435
Skyldig skat		0	71.989
Anden gæld		732.307	460.987
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>996.981</b>	<b>714.955</b>
<b>Forpligtelser</b>		<b>996.981</b>	<b>714.955</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.394.386</b>	<b>3.284.384</b>
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	7		

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	1.673.388	1.973.388
Årets resultat	0	96.606	96.606
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>1.769.994</b>	<b>2.069.994</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	2.941.407	2.400.194
Pensioner	257.626	282.107
Andre omkostninger til social sikring	37.453	41.820
	<b>3.236.486</b>	<b>2.724.121</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6	6

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.636.094	1.527.134
	<b>1.636.094</b>	<b>1.527.134</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	108.461	162.684
	<b>108.461</b>	<b>162.684</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	23.192	80.090
Ændring af udskudt skat	16.535	8.075
	<b>39.727</b>	<b>88.165</b>

#### 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	160.675	339.047
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>160.675</b>	<b>339.047</b>
Af- og nedskrivninger primo	(160.675)	(230.586)
Årets afskrivninger	0	(108.461)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(160.675)</b>	<b>(339.047)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 5 Eventualforpligtelser

Fonden har pr. statusdagen en huslejeforpligtigelse på 290 t.kr.

#### 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. statusdagen.

#### 7 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Ledelsens medlemmer er nærtstående parter. Transaktioner med nærtstående parter omfatter vederlag, der er oplyst i noten om personaleoplysninger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes som omsætning i takt med, at der erhverves ret til indtægten eller ved levering af ydelsen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af lejemål ved fraflytning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Dalmose Pedersen

Revisor

Serienummer: 98f687bb-f085-43b9-b1fa-02a7496d85ff

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-06-06 11:06:10 UTC



## Michael Svane

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ea9ef5bb-5c9b-4bd9-8940-bb71db94930d

IP: 80.163.xxx.xxx

2023-06-06 17:39:25 UTC



## Mikael Smed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 091f52ce-a6f7-4119-ac68-1eb749ba84e1

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-06-07 11:53:12 UTC



## Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8a8b0fc4-17dc-4757-836f-1a993d008898

IP: 94.18.xxx.xxx

2023-06-08 10:22:34 UTC



## Holger Schou Rasmussen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9d2e05bf-63b9-441c-8f1a-760066f48607

IP: 131.165.xxx.xxx

2023-06-08 10:28:53 UTC



## Simon Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d56d356a-8f94-4006-94fd-2fe2aa7129fb

IP: 195.215.xxx.xxx

2023-06-12 05:23:59 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tonni Randy Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2465ac65-dd05-409b-9909-211a5b807046

IP: 195.249.xxx.xxx

2023-06-12 06:33:26 UTC



## Marie Borghild Hesselberg Stærke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5717ac5e-25ca-4450-aa6-8ddf2c10010b

IP: 87.58.xxx.xxx

2023-06-13 06:35:38 UTC



## Stig Rømer Winther

Adm. direktør

Serienummer: 894d487e-3547-4ca2-92d5-3cea353b2c5a

IP: 77.33.xxx.xxx

2023-06-14 15:16:11 UTC



## Stig Rømer Winther

Dirigent

Serienummer: 894d487e-3547-4ca2-92d5-3cea353b2c5a

IP: 77.33.xxx.xxx

2023-06-14 15:16:11 UTC



## Githa Lone Nelander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 751c7836-2a27-4b92-ac8f-481a45d5e0f3

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-06-14 16:24:53 UTC



## Jens Jacob Scavenius

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 68da1edb-1515-43fe-83bc-a04d63f83bab

IP: 212.130.xxx.xxx

2023-06-21 13:21:14 UTC



Penneo dokumentnøgle: NXDE6-HJ6B6-TWWYI-GO460-JJIGY-30EE4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>