



Fonden Femern Belt Development

Vestre Kaj 68
4970 Rødby
CVR-nr. 30058356

Årsrapport 2023

Godkendt på fondens årsmøde, den 05.04.2024

Stig Rømer Winther
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2023	16
Balance pr. 31.12.2023	17
Egenkapitalopgørelse for 2023	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	22

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Fonden Femern Belt Development
Vestre Kaj 68
4970 Rødby

CVR-nr.: 30058356
Stiftelsesdato: 29.11.2006
Hjemsted: Lolland
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse:
<https://www.femern.info/da/om-os/bestyrelse>

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen, formand
Per Anders Høegh Sandbergh Stouge, næstformand
Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard, næstformand
Simon Hansen
Tonni Randy Hansen
Githa Lone Nelander
Jens Jacob Scavenius
Mikael Smed
Marie Borghild Hesselberg Stærke

Direktion

Stig Rømer Winther, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Fonden Femern Belt Development.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

Køge, den 05.04.2024

Direktion

Stig Rømer Winther
direktør

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen
formand

Per Anders Høegh Sandbergh Stouge
næstformand

Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard
næstformand

Simon Hansen

Tonni Randy Hansen

Githa Lone Nelander

Jens Jacob Scavenius

Mikael Smed

Marie Borghild Hesselberg Stærke

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Femern Belt Development

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Femern Belt Development for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 05.04.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Christian Dalmose Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Femern-projektet, der blev igangsat ved indgangen til 2021, er ved udgangen af 2023 i fuld drift med alle 6 produktionslinjer. Anlægsarbejderne er i det store og hele afsluttede, og der er hovedsagelig tale om produktion af de konstruktioner, der skal udgøre tunnelportalerne på begge sider af Femern Bælt, samt støbningen af tunnelelementerne på fabrikken i Rødbyhavn. Ved udgangen af 2023 skønnes det, at der er skabt ca. 3.500 nye jobs i projektet, hvoraf ca. 2.700 er på selve fabrikken og på portalen, mens resten er underleverandører i nærområdet.

Ved udgangen af 2023 opgjorde Femern A/S, at der i alt er 763 virksomheder, der har fået kontrakter på Femern-projektet, heraf er ca. 67% danske virksomheder. 225 af disse virksomheder er hjemmehørende i Region Sjælland, hvilket svarer til at 43% af samtlige danske virksomheder på projektet kommer fra Region Sjælland. Bestyrelsen kan med glæde konstatere, at den strategi der blev implementeret i 2010 i forhold til at sikre størst mulig dansk involvering i projektet er lykkedes over al forventning. De projekter, der blev iværksat i årene mellem 2010 og frem til 2018 med hensyn til opkvalificering af virksomheder i Region Sjælland, har båret frugt, og dermed sikret, at Region Sjælland har et stort økonomisk udbytte af anlægsprojekterne på Sydjylland og hele jernbanetraceet fra Ringsted til Rødbyhavn.

Siden 2021 har vi i den sydlige del af Region Sjælland oplevet, at der er tilflyttet et meget stort antal udenlandsk arbejdskraft, som er beskæftiget ved projekterne. Foruden de medarbejdere, der er ansat i produktionen af tunnelelementer på fabrikken og konstruktionen af tunnelportalen, er der tilflyttet et stort antal internationale medarbejdere og eksperter med deres familier, som har bosat sig i den sydlige del af regionen. Det har medført stigende priser på ejendomsmarkedet, ligesom priserne på udlejning af kvalitetsejendomme er skudt i vejret. Den internationale skole i Maribo har været et væsentligt trækplaster i bosætningen. Ved udgangen af 2023 meddelte Maribo Gymnasium, at de i sommeren 2024 opstarter en ny international STX uddannelse i Maribo. Dette er et yderligere initiativ, der vil forstærke bosætningen i de kommende år og medvirke til at fastholde den udenlandske arbejdskraft.

Siden 2016 har bestyrelsen for Fonden Femern Belt Development haft et strategisk fokus på at bevare tunnelfabrikken. Vi har hen over årene haft en tæt dialog med ministre, transportordførerne, Sund & Bælt og Lolland Kommune, for at italesætte de muligheder der er i en bevarelse af tunnelfabrikken. Ved udgangen af 2023 besluttede Folketinget at gøre tunnelfabrikken permanent, således at kommende års store anlægsprojekter kan produceres på Sydjylland. I Fonden Femern Belt Development er vi stolte af at have været en del af denne proces, og bestyrelsen har derfor besluttet, at vi fremover fortsat skal have et markant fokus på Femern-forbindelsen og dennes afledte effekter, men samtidig også medvirke til at undersøge, om tunnelfabrikken kan indgå i sammenhænge omkring energi og klima. Ved indgangen til 2024 kan vi konstatere, at der er en betydelig interesse fra energisektoren i at undersøge mulighederne for at kunne udnytte produktionsanlægget til vindmøllefundamenter, vindmøllstårne m.v. Der er med andre ord udsigt til mange års fastholdelse af vækst, beskæftigelse og uddannelsesmuligheder på Sydjylland.

Fonden Femern Belt Development har gennem hele 2023 været stærkt involveret i Erhvervsfyrtårn Femern. I første periode af Erhvervsfyrtårn Femern, som løb frem til 31. august 2023, har Fonden Femern Belt Development haft fokus på understøttelse af projektets innovationssamarbejder mellem videns- og læringsinstitutioner, vidensklynger og virksomheder/SMV'er samt været LEAD på videreudviklingen af konceptet for det Videns- og Læringscenter som blev etableret i 2022 med støtte fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

og EU. Fonden Femern Belt Development har været ansvarlige for Videns- og læringscenterets advisoryboard, som ved udgangen af projektperioden kom med en række anbefalinger for det videre arbejde mod at opnå en styrkeposition for de danske virksomheder, med afsæt i den viden der er skabt og forankret gennem Femern-projektet. Endvidere har Fonden Femern Belt Development haft en aktiv rolle i forhold til projektets sigte mod at udvikle Femern som en attraktiv sammenhængende erhvervsregion. Sideløbende med afslutning af projektperiode 1, har Fonden Femern Belt Development medvirket aktivt til ansøgningsprocessen for Erhvervsfyrtårn 2.

Anden periode af Erhvervsfyrtårn Femern blev igangsat pr. 1. september 2023 og løber frem til 31. august 2026. I Erhvervsfyrtårn Femern 2 er Fonden Femern Belt Development engageret i såvel regionalfondsdelen såvel som socialfondsdelen af projektet. I regionalfondsdelen fokuseres indsatserne mod at styrke innovationen af materialer, processer samt ny teknologi, robotter og automation inden for megainfrastruktur og anlæg. Socialfondsdelen fokuserer på at sikre kvalificeret (og specialiseret) arbejdskraft til bæredygtigt byggeri og anlæg.

Femern Videns- & Læringscenter (VLC) er fortsat en central del af fyrtårnsindsatsen, men er ikke finansieret i og dermed ikke begrænset af projektet. Der er med andre ord åben for at tiltrække samarbejder med aktører udenfor projektet, nationalt såvel som internationalt og dermed øge aktiviteterne i og værdien af centeret. VLC flyttede i juni måned fra kontorfaciliteterne på Gamle Badevej til lidt mindre faciliteter på Vestre Kaj 66, lige ved siden af fondens kontor. Det er planen at VLC i starten af 2025 flytter ind i de nye lokaler på Strandholm, som Femern A/S har tilkendegivet at ville stille til rådighed mod en passende huslejebetaling. VLC vil hermed få nogle optimale rammer til at udvikle samarbejdet mellem universiteter, erhvervsakademier og -skoler, vidensklynger og sidst men ikke mindst – erhvervslivet.

Ved udgangen af 2023 er der udarbejdet en businessplan for centerets aktiviteter i de kommende år. De oprindelige projektpartnere i Femern fyrtårn I: Erhvervshus Sjælland, DTU, RUC, Zealand, TI, WeBuildDenmark, og Odense Robotics, udgør fortsat den tætte partnerkreds omkring VLC. Vi oplever dog en enorm interesse for potentialerne i samarbejdet i VLC. Det er derfor vores forventning, at der i løbet af 2024 og 2025 vil komme flere partnere – også fra tysk side, som vil styrke det videnssamarbejde og den vidensdeling, som er en integreret funktion i VLC.

Fonden har gennem hele 2023 udbygget sit tætte og tillidsfulde samarbejde med de konsortier, der er involverede i Femern projektet. Den tætte dialog med alle udenlandske konsortier medvirker til, at vi i Fonden Femern Belt Development kan bygge bro mellem konsortierne og lokale/regionale, danske virksomheder. Fonden vil også i de kommende år søge at motivere flere virksomheder til at deltage i Femern-projektet gennem en effektiv rådgivningsindsats, netværksarrangementer og informationsformidling.

Fondens informationsindsats er blevet videreført på uændret niveau i 2023. Fonden udgiver løbende artikler og nyhedsbreve på dansk, engelsk og tysk, ligesom vi i 2023 har øget vores aktiviteter og outreach på LinkedIn betragteligt. Fonden opererer desuden to portaler: Marketplace, som er en virksomhedsportal, hvor virksomheder kan registrere sig på "de gule sider", og Femern Housing, som er en portal der skaber et overblik over udbuddet af lokale overnatningsmuligheder. I 2023 har vi fortsat netværkskonceptet "Femern Fridays". Arrangementerne er bygget op omkring et kort fagligt indslag og et formål om at skabe et uformelt mødested, hvor virksomhederne kan mødes og udveksle erfaringer og skabe relationer.

Fonden har i 2023 fulgt op på de mange samarbejdsrelationer i Schleswig-Holstein og udbygget sit netværk betydeligt. Gennem vores mangeårige engagement med en meget bred kreds af aktører på tysk side, er vi fra fondens side i en position, hvor vi er en af de væsentligste aktører i Østdanmark i forhold til initiering af

samarbejdsrelationer mellem Danmark og Schleswig-Holstein. Som en følge af Fonden Femern Belt Developments mangeårige store engagement i Schleswig-Holstein modtog Direktør Stig Rømer Winther i august 2023 "Verdienstorden des landes Schleswig-Holstein" – en stor anerkendelse og cementering af Fonden Femern Belt Developments position på tysk side. Vi forventer at anvende dette store netværk til at opstarte INTERREG-projekter i 2024/2025, så også den østlige geografi i det dansk/tyske interregprogram kan nyde godt af EU-midler i de kommende år. Fonden Femern Belt Development har opnået en position, hvor vi løbende er i tæt dialog med politiske- og myndighedsinstanser på tysk side. Denne tætte kontakt gør at i endnu højere grad kan medvirke til at fremme danske interesser på tysk side. I 2023 er der fra Fonden Femern Belt Developments side lagt meget energi i at understøtte igangsættelsen af den tilstødende infrastruktur på tysk side, specifikt er den manglende beslutning vedr. en ny forbindelse over Fehmarnsund italesat som en potentiel flaskehals ved Femern-forbindelsens åbning. Endvidere har Fonden Femern Belt Development understøttet Region Sjælland og Schleswig-Holstein i udarbejdelse af strategi- og handlingsplan for samarbejde mellem parterne.

Fonden gennemførte i samarbejde med Erhvervshus Sjælland og Business LF i april måned en analyse af potentialerne for tiltrækning af investeringer til den dansk/tyske Femern Bælt region. Samarbejdet mundede ud i, at vi deltog sammen med de tyske erhvervsorganisationer på Schleswig-Holsteins stand på EXPO-REAL i München i oktober måned. Fonden Femern Belt Development har derudover promoveret Femern regionens potentialer ved et oplæg i Europa parlamentet i Bruxelles arrangeret af EU-office. Vi vil fortsætte dette samarbejde og markedsføring af Region Sjællands investeringspotentialer i de kommende år i samarbejde med de kommunale erhvervsråd.

Samarbejdet i Femern Bælt Komiteen har i 2023 fungeret tilfredsstillende. Der er ved udgangen af 2023 gennemført en analyse blandt danske og tyske medlemmer af Komiteen, som viser at der er behov for en nytænkning af samarbejdet. Fonden har derfor ved udgangen af 2023 taget initiativ til en dialog med den tyske side om en revitalisering af hele arbejdsgrundlaget for Komiteen, så vi dels får en bredere geografi på tysk side, og dels får et større politisk fodfæste på tysk side. Vi forventer at det meste af 2024 vil gå med at udvikle en ny samarbejdsmodel for Femern Bælt Komiteen.

"Femern Belt Days 23" blev medio juni afviklet i Rødbyhavn. Sammen med Region Sjælland, Lolland Kommune og STRING stod Fonden Femern Belt Development som arrangør af eventet, der omfattede en "Citizens Day" med et antal besøgende på 6-8.000, og en international konference med et deltagerantal på ca. 350 personer. Fonden Femern Belt Developments stod for den fysiske afvikling af de to events under Femern Belt Days. Eventet var i sin helhed en stor succes, der involverede mange nye aktører i Femern Belt Days. Til gennemførelse af borgerrettet dansk/tysk kulturudveksling på "Citizens´ Day", blev der bevilget ca. 50.000 € fra Interreg Deutschland-Denmarks borgerfond, hvilket muliggjorde et langt mere attraktivt program og attraktive transportmuligheder, hvorved det lykkedes os at trække ca. 1000 tyske gæster til. Eventet blev gennemført med et samlet budget på ca. kr. 4,5 mill., incl. tilskud fra borgerfonden. Der skal lyde en stor tak til samarbejdspartnerne.

I juli måned afviklede vi for 4. gang fodboldeventet "BELT CUP", der i 2023 blev afviklet i Nykøbing Falster. Sportsligt blev eventet igen en succes, men tilskuermæssigt var eventet en fiasko. På den baggrund er det besluttet, at eventet fremover afholdes i Lübeck. Der er et nyt koncept under udvikling, der i højere grad fokuserer på bredde fodbold fremfor professionel fodbold.

Medlemskredsen i fonden består ved udgangen af 2023 af 10 kommuner, Region Sjælland, Dansk Industri og 3F. Bestyrelsen satser aktivt på at udvide medlemskredsen i de kommende år.

Vi er i en løbende dialog med medlemskredsen gennem forskellige events, møder og konkrete samarbejdsprojekter. Vi skaber værdi for vores medlemmer gennem en tværgående strategisk indsats, hvor

fokus er på at nyttiggøre de potentialer der vil opstå ved produktion af store anlægsprojekter på Sydlolland i de kommende 15-20 år.

Fonden spiller en stadig mere central rolle i takt med at Femern-projektet går ind i produktionsfasen. Fondens medarbejdere gennemfører i det daglige en bred vifte af aktiviteter, der omfatter rådgivning af danske og udenlandske virksomheder, tiltrækning af investeringer, løbende dialog og rådgivning af konsortierne, løbende dialog og koordination af aktiviteter med Femern A/S, løbende informationsformidling til medlemmer og borgere/virksomheder, løbende kontakt til internationale virksomheder. Fondens medarbejdere er specialiserede indenfor de processer der er i og omkring store anlægsprojekter, og Fonden har derfor et godt udgangspunkt for på sigt også at yde rådgivning til nye store danske infrastrukturprojekter. Ydermere har Fondens medarbejdere efterhånden oparbejdet et meget stort og bredt netværk på tværs af brancher og den private/offentlige sfære, hvorved vores rolle som koordinatore og matchmakers for nye samarbejder i stigende grad er efterspurgt.

Fondens medarbejderstab udgjorde ved udgangen af året 8 medarbejdere, svarende til 6,3 årsværk.

Med den stigende efterspørgsel på fondens rådgivningsydelser og aktiviteter sammenholdt med udsigten til at Fonden bliver involveret i 1-2 INTERREG-projekter, er det forventningen af udvide fondens medarbejderstab i slutningen af 2024 med 1-2 medarbejdere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsåret 2023 som helhed har fonden haft et resultat på t.kr. 110, hvilket henses til aktivitetsniveauet er tilfredsstillende. Det er fortsat målet dels at øge de kommunale medlemsbidrag gennem optagelse af nye medlemmer og dels at konsolidere fondens egenkapital, for at fonden kan være rustet til at fastholde sine aktiviteter i de kommende år.

Likviditeten var pr. 31. december 2023 t.kr. 400, hvilket er tilfredsstillende henses til aktivitetsniveauet. Likviditeten har været positiv hele året.

Aktiver og passiver balancerer pr. 31. december 2023 med t.kr. 3.654, og egenkapitalen udgør ved årsskiftet t.kr. 2.180.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling af regnskabsposterne.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling af regnskabsposterne.

Forventet udvikling

Produktionen af tunnelelementer vil for alvor tage fart i 2024, hvor det også forventes at det første tunnelelement vil blive nedsænket i Femern Bælt. Det er forventningen at produktionen vil toppe i 2025, og dermed vil antallet af beskæftigede på projektet også nå sit højeste i de kommende 2,5 år.

Danske og udenlandske investorer har siden starten af anlægsprojektet vist en stigende interesse for at investere i den sydlige del af region Sjælland. Tiltrækningen af nye investorer medvirker til en positiv udvikling i hele geografien. Vi vil fra Fonden Femern Belt Developmentss side fortsætte initiativerne ift. at samle en bredere kreds af medlemmerne omkring en international markedsføring af den danske side af Femern Bælt regionen. Vi vil igen være repræsenterede på EXPO-Real i oktober 2024, og arbejder på at kunne iværksætte en flerårig markedsføring af regionens potentialer.

Fonden vil i 2024 fortsætte sin mobilisering og rådgivning af lokale, regionale og internationale virksomheder ift. forretningsudvikling, kompetenceudviklingsforløb og netværksdannelse. Derudover vil vi fastholde informationsindsatsen overfor virksomhederne. Samarbejdet med konsortierne er en væsentlig forudsætning for, at der bliver bygget bro mellem lokale og udenlandske virksomheder, og dermed at vi gradvist får internationaliseret det lokale og regionale erhvervsliv i den sydlige del af Region Sjælland og på Sydfyn.

Fonden har ved udgangen af 2023 udviklet en ny strategi, som vil blive implementeret i løbet af de kommende 2-3 år. Strategien indebærer, at der på længere sigt vil komme et sideløbende fokus på de vækst- og udviklingsmuligheder der vil opstå i og omkring den permanente tunnelfabrik. Det er målet, at Region Sjælland skal stå stærkt i de kommende års massive satsninger på udbygningen af den danske energisektor. Derfor skal der søges etableret et bredere strategisk samarbejde mellem havnene i regionen, så der skabes flest muligt nye arbejdspladser til gavn for den geografi som medlemskredsen udgør.

Forbedring af den lokale infrastruktur i medlemskredsen vil også i 2024 have et særligt fokus. Rute 9 er fortsat et væsentligt element i forhold til at binde Sydfyn tættere til Femern-Bælt korridoren. Vi skal derfor sammen med de Sydfynske Kommuner og Lolland Kommune fastholde et politisk pres på udbygningen af Rute 9 i de kommende år, så den i al væsentlighed er udbygget i 2029. Det er væsentligt at få opstartet en analyse af behovet for den fremtidige togbetjening af byerne på Sjælland og Lolland-Falster, når Femern Bæltforbindelsen åbner op for højhastighedstog mellem København og Hamborg. Fonden Femern Belt Developments vil sammen med relevante parter på dansk og tysk side arbejde for at få gennemført en sådan analyse i 2024.

Fra bestyrelsens side vil vi i Fonden Femern Belt Developments fastholde ambitionen om forankring af så meget viden om bæredygtige anlægsprojekter indenfor infrastruktur, klima og energisektoren, som muligt. Fonden Femern Belt Developments vil yderligere øge engagementet på tysk side i takt med at tunnelåbningen rykker tættere på. I de kommende år vil vi gå endnu stærkere ind i arbejdet med at skabe en integreret dansk/tysk grænseregion. Vi vil fokusere vores indsats til bedst muligt at støtte op omkring initiativerne i samarbejdsaftalen mellem Region Sjælland og Land Schleswig-Holstein. Samtidig vil vi fortsat pleje eksisterende og opdyrke nyt netværk, både på det politiske niveau, på myndighedsniveau og med erhvervslivet.

I regi af VLC vil vi formidle kontakt mellem tyske og danske virksomheder og interesse- og vidensinstitutioner, med det formål at opnå synergi og vidensdeling på tværs af grænsen samt søge løsninger på fælles teknologiske udfordringer. I 2024 vil Fonden Femern Belt Developments skubbe på for at få klarlagt en forretningsplan og en medlemsstruktur for VLC, således at centerets potentialer kan udnyttes ved indflytning til nye og permanente faciliteter i starten af 2025.

Det er vores klare overbevisning, ud fra de interesselikendegivelser vi allerede har modtaget, at VLC har potentiale til at blive et knudepunkt for udvikling af fremtidige dansk/tyske interreg-projekter. Både inden for VE-samarbejde, innovation og klimasikring, er der oplagte muligheder for at samle Interreg partnerskaber med de relevante kapaciteter og kompetencer. Fonden Femern Belt Developments vil i første halvår af 2024 afsøge mulighederne for ansøgning af et Interreg for-projekt eller selvstændigt kort projekt med ambitionen om at kunne samle et reelt Interreg-konsortium i regi af VLC.

Forventninger til den langsigtede udvikling i Femern Belt Development

Fonden Femern Belt Development har siden 2009 været samlingspunkt for en bred regional interessevaretagelse i forhold til at fremme Femern-projektet, og forberede regionens virksomheder til deltagelse i anlægsfasen. Ved udgangen af 2023 kan bestyrelsen konstatere, at mange af de aktiviteter som Fonden har initieret gennem årene, har båret frugt.

Bestyrelsen anser det for afgørende, at det brede samarbejde mellem Region Sjælland, kommunerne, DI og 3F videreføres i de kommende år, så vi fastholder den nuværende medlemskare og flere nye kommuner bliver medlemmer i Femern Belt Development. Derved kan Fonden også fremadrettet spille en central rolle i at sikre, at de udviklingspotentialer der opstår i de kommende års store anlægsprojekter, kommer en bred geografi til gode på både Sydfyn og i Region Sjælland.

Fondens bestyrelse vil fortsat arbejde målrettet på en langsigtet finansiering af Fondens drift, således at den ekspertviden, erfaring og det brede netværk der er opbygget gennem de sidste 16 år, kan sættes i spil i forhold til kommende megainfrastruktur projekter og også i de kommende år kan bidrage til vækst og udvikling i Region Sjælland og på Sydfyn.

Redegørelse for fondsledelse

Fonden Femern Belt Development ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer. Bestyrelsen har nedsat et forretningsudvalg bestående af formanden, Holger Schou Rasmussen, næstformand Christian Wedell-Neergaard og næstformand Per Anders Høegh Sandbergh Stouge. Bestyrelsens sammensætning er som følger:

<p>Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:</p>	<p>Holger Schou Rasmussen Formand for bestyrelsen Borgmester i Lolland Kommune 01. januar 2014, genvalgt den 01. januar 2024 for en toårig periode Medlem af bestyrelsen i Business LF, bestyrelsesmedlem i REFA, Gate 21, Balance Danmark, bestyrelsesmedlem i Dansk Affaldsforening, bestyrelsesmedlem i Erhvervshus Sjælland Uafhængig Kr. 100.000 i årligt formandshonorar</p>
<p>Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:</p>	<p>Per Anders Høegh Sandbergh Stouge Næstformand for bestyrelsen Direktør for DI Byggeri, Vicedirektør i Dansk Industri 01. november 2023 Bestyrelsesmedlem i Elnetselskabet N1 A/S, We Build Denmark, og FIEC (European Construction Industry Federation). Formand og medlem af REO (Regeringens Råd for Energieffektiv Omstilling) Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar</p>
<p>Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:</p>	<p>Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard Næstformand for bestyrelsen Direktør, medlem af Regionsrådet i Region Sjælland 01. januar 2010, genvalgt den 01. januar 2024 for en toårig periode Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland. Uafhængig Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar</p>
<p>Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:</p>	<p>Tonni Randy Hansen Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Langeland Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode. Medlem af bestyrelsen i Kommunernes Landsforening, næstformand i Midtlangeland Fjernvarme, medlem af bestyrelsen i Erhvervshus Fyn, medlem af Advisory Board Fyn i Arbejdernes Landsbank. Uafhængig -</p>
<p>Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:</p>	<p>Mikael Smed Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Vordingborg Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Vordingborg Borgfond, bestyrelsesmedlem i Greater Copenhagen, bestyrelsesmedlem i Visit Sydsjælland/Møn, formand for KKR Sjælland, observatør i bestyrelsen for Copenhagen Capacity. Uafhængig -</p>
<p>Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:</p>	<p>Marie Borghild Hesselberg Stærke Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Køge Kommune 01. januar 2018 og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i Køge Kyst A/S, bestyrelsesmedlem i EUC Sjælland, medlem af bestyrelsen i Connect Køge, medlem af bestyrelsen i RUC, medlem af bestyrelsen i Greater Copenhagen EU Office. Uafhængig -</p>

Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Simon Hansen Menigt bestyrelsesmedlem Borgmester i Guldborgsund Kommune 01. januar 2022, og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i REFA, bestyrelsesmedlem i CELF, bestyrelsesmedlem i Business Lolland-Falster. Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Githa Nelander Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland Konsulent 01. januar 2022, og genvalgt 01. januar 2024 for en toårig periode Byrådsmedlem i Næstved Kommune, Medlem af RAR's formandskab Uafhængig -
Navn: Rolle: Stilling: Indtrådt i bestyrelsen: Ledelseshverv: Afhængig/uafhængig: Årligt vederlag:	Jacob Scavenius Menigt bestyrelsesmedlem Forhandlingssekretær 01. juli 2022, og genvalgt 01. april 2023 for en toårig periode Bestyrelsesmedlem i MURO (Murerfagets oplysningsråd), bestyrelsesmedlem i Byggeriets uddannelser. Uafhængig -

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden skal sikre og underbygge det økonomiske grundlag for Fonden på en sund forretningsmæssig og økonomisk basis. Bestyrelsen har derfor valgt ikke at foretage uddelinger i 2023.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning		9.197.891	5.525.370
Andre eksterne omkostninger		(4.944.124)	(2.031.939)
Bruttoresultat		4.253.767	3.493.431
Personaleomkostninger	1	(4.096.966)	(3.236.486)
Af- og nedskrivninger	2	0	(108.461)
Driftsresultat		156.801	148.484
Andre finansielle omkostninger		0	(12.151)
Resultat før skat		156.801	136.333
Skat af årets resultat	3	(46.938)	(39.727)
Årets resultat		109.863	96.606
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		109.863	96.606
Resultatdisponering		109.863	96.606

Balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	4	0	0
Anlægsaktiver		0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		833.589	84.948
Andre tilgodehavender		2.181.335	2.479.742
Tilgodehavende skat		0	1.998
Periodeafgrænsningsposter		149.580	179.525
Tilgodehavender		3.164.504	2.746.213
Likvide beholdninger		399.914	648.173
Omsætningsaktiver		3.564.418	3.394.386
Aktiver		3.564.418	3.394.386

Passiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		1.879.857	1.769.994
Egenkapital		2.179.857	2.069.994
Udskudt skat		12.008	15.959
Andre hensatte forpligtelser		181.000	181.000
Hensatte forpligtelser		193.008	196.959
Anden gæld	5	136.505	130.452
Langfristede gældsforpligtelser		136.505	130.452
Bankgæld		0	51.268
Leverandører af varer og tjenesteydelser		371.378	213.406
Skyldig skat		20.812	0
Anden gæld		662.858	732.307
Kortfristede gældsforpligtelser		1.055.048	996.981
Gældsforpligtelser		1.191.553	1.127.433
Passiver		3.564.418	3.394.386
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	8		

Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	1.769.994	2.069.994
Årets resultat	0	109.863	109.863
Egenkapital ultimo	300.000	1.879.857	2.179.857

Noter

1 Personaleomkostninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Gager og lønninger	3.756.108	2.941.407
Pensioner	295.018	257.626
Andre omkostninger til social sikring	45.840	37.453
	4.096.966	3.236.486
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6	6

	Ledelses- vederlag 2023	Ledelses- vederlag 2022
	kr.	kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.516.716	1.636.094
	1.516.716	1.636.094

2 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	0	108.461
	0	108.461

3 Skat af årets resultat

	2023	2022
	kr.	kr.
Aktuel skat	50.812	23.192
Ændring af udskudt skat	(6.588)	16.535
Regulering vedrørende tidligere år	2.714	0
	46.938	39.727

4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	160.675	339.047
Kostpris ultimo	160.675	339.047
Af- og nedskrivninger primo	(160.675)	(339.047)
Af- og nedskrivninger ultimo	(160.675)	(339.047)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0

5 Anden gæld (langfristet)

Regnskabsposten vedrører indefrosne feriepenge, der forfalder indenfor 5 år.

6 Eventualforpligtelser

Fonden har pr. statusdagen en huslejeforpligtigelse på 290 t.kr.

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. statusdagen.

8 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Ledelsens medlemmer er nærtstående parter. Transaktioner med nærtstående parter omfatter vederlag, der er oplyst i noten om personaleoplysninger.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter indregnes som omsætning i takt med, at der erhverves ret til indtægten eller ved levering af ydelsen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af lejemål ved fraflytning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.