

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Telefon 36 10 20 30
Telefax 36 10 20 40
www.deloitte.dk

**Fonden Femern Belt
Development**
Råhavegård, Maribovej 9
4960 Holeby
CVR-nr. 30058356

Årsrapport 2016

Godkendt på fondens årsmøde, den 10.03.2017

Dirigent

Navn: Stig Rømer Winther

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	13
Balance pr. 31.12.2016	14
Egenkapitalopgørelse for 2016	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	19

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Fonden Femern Belt Development
Råhavegård, Maribovej 9
4960 Holeby

CVR-nr.: 30058356

Hjemsted: Lolland

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen, formand
Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard, næstformand
Michael Svane
John Brædder
Kim Lind Larsen
Knud Larsen
Steen Bach Nielsen
Sten Knuth

Direktion

Stig Rømer Winther

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Fonden Femern Belt Development.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Holeby, den 10.03.2017

Direktion

Stig Rømer Winther

Bestyrelse

Holger Schou Rasmussen
formand

Christian Jørgen Jens Wedell-
Neergaard
næstformand

Michael Svane

John Brædder

Kim Lind Larsen

Knud Larsen

Steen Bach Nielsen

Sten Knuth

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Fonden Femern Belt Development

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Femern Belt Development for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10.03.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Christian Dalmoose Pedersen

statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Ved indgangen til 2016 var det en kendsgerning, at Femern Bælt projektet ikke ville blive igangsat før tidligst primo 2018. Fondens aktiviteter blev derfor målrettet en større informationsindsats overfor virksomheder og borgere, og samtidig påbegyndte Fonden udviklingen af tættere samarbejdsflader til en række tyske erhvervsorganisationer og interessegrupper på tysk side.

Fonden indgik i januar 2017 en to-årig aftale med Region Sjælland, der indebærer, at Region Sjælland bliver medlem af Femern Belt Development på lige fod med de øvrige interessenter i Fonden. På den baggrund er Region Sjællands driftsbidrag til Fonden konverteret til et fast kontingent på 2.400 t.kr. årligt, og et aktivitetsbidrag på 1.100 t.kr. årligt. Det er Fondens opfattelse, at denne samarbejdsmodel er mere hensigtsmæssig ift. det arbejde, Fonden udfører i relation til interessevaretagelse i Danmark og Tyskland, samt det informationsarbejde og den løbende dialog, der er med erhvervslivet på dansk side i den nære Femern Bælt region.

I juni måned valgte formanden gennem 9 år, Svend Erik Hovmand, at træde tilbage som formand for Femern Belt Development. Ved denne lejlighed besluttede bestyrelsen sig for at konstituere sig med borgmester Holger Schou Rasmussen som ny formand, mens Michael Svane og Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard tiltrådte som næstformænd. Formand og næstformænd fungerer som et stående forretningsudvalg i bestyrelsen.

Samarbejdet med bygherreselskaberne: Femern A/S, A/S Femern Landanlæg, Vejdirektoratet og Banedanmark er blevet udbygget i 2016. Dialogen med bygherreselskaberne udgør en meget væsentlig del af fundamentet for Fondens interessevaretagelse og informationsaktiviteter målrettet politikere og virksomheder i regionen samt i Tyskland.

I maj 2016 blev der efter længere forhandling indgået bindende kontrakter mellem Femern A/S og de 3 internationale entreprenørkonsortier, som skal bygge den faste Femern forbindelse. Det skabte en fornyet optimisme blandt regionens virksomheder, men også et stigende antal henvendelser fra udenlandske virksomheder. Derudover traf Folketinget beslutning om bygningen af en ny Storstrømsbro, hvilket også bidrog til en betydelig optimisme. Som følge heraf, var den konference, som Fonden afholdt den 8. juni i Holeby i samarbejde med Femern A/S, Dansk Industri, Dansk Byggeri og Dansk Erhverv særdeles velbesøgt, idet ca. 340 repræsentanter for erhvervslivet fra ind- og udland deltog i et vellykket arrangement.

Femern Belt Development deltog igen i marts 2016 i investor og developer messen MIPIM i Cannes, hvor Fonden i samarbejde med Copenhagen Capacity promoverede de erhvervspotentialer, som vil opstå i region Sjælland som følge af de kommende års store infrastrukturinvesteringer. Vi oplevede en stigende interesse for regionen, som følge af at det var internationalt kendt, at der ville blive indgået bindende kontrakter med de 3 entreprenørkonsortier på Femern tunnelen.

Ledelsesberetning

I hele 2016 har der været et godt og målrettet samarbejde med nyhedsredaktionerne i regionens medier. Det har været en stærk medvirkende årsag til, at det er lykkedes Fonden at komme længere ud til regionens borgere gennem både aviser, radio og TV. Fondens hjemmeside på www.femern.info er fortsat højt prioriteret i den løbende nyhedsformidling og informationsindsats rettet mod regionens virksomheder og borgere. Fonden gennemførte igen i foråret og efteråret 2016 nogle vellykkede journalistture, hvor journalister fra danske og tyske medier fik et dybere indblik i de forberedelser, der er i og omkring Femern Bælt projektet.

Der er i løbet af året gennemført en lang række informationsmøder med såvel lokale/regionale netværk / virksomheder, som udenlandske virksomheder og politikere og erhvervsdelegationer fra ind- og udland.

Derudover er der henover året holdt møder med en række udenlandske ambassader og deres handelsattachéer for at sikre en dialog om, hvordan vi bedst og mest effektivt får opbygget en kontakt mellem udenlandske og danske virksomheder på de store anlægsprojekter.

Femern Belt Development deltog for 4. år i træk på Folkemødet på Bornholm i juni måned. Fonden havde i 2016 en større stand, hvor Banedanmark, Femern A/S og en række andre partnere deltog. Der blev afholdt en række events på standen, som var velbesøgte, og standen havde besøg af ca. 8-900 besøgende over de 4 dage, Folkemødet varede.

Også i 2016 har det være prioriteret at søge at etablere en række INTERREG-projekter med tyske partnere. Indsatsen har især koncentreret sig om 2 projekter, der begge har fokus på borgerinddragelse og en øget informationsstrøm i grænseregionen. Ved udgangen af året er vi nået så langt med de to projekter, at vi forventer at kunne indlevere projektansøgninger på dem begge i sommeren 2017.

I sidste kvartal af 2016 indledte Fonden en dialog med Femern A/S omkring en sammenlægning af de ressourcer, som begge selskaber udfører ift. informationsmøder, delegationsbesøg og øvrig informationsvirksomhed relaterende sig til Femern Bælt projektet på dansk side. Det har ført til, at Femern Belt Development pr. 1. april 2017 flytter sine aktiviteter til Femern A/S Infocenter i Rødbyhavn. Der er mellem parterne indgået en lejeaftale på markedsvilkår for en i første omgang to-årig periode, samt en rammeaftale for Fondens levering af konsulent- og rådgivningsydelser til Femern A/S. Fra Fondens side er vi meget tilfredse med denne ordning, idet vi fysisk vil være mere synlige ift. Femern Bælt projektet.

Fondens medarbejderstab udgjorde ved udgangen af året 9 medarbejdere, svarende til 6,6 årsværk. Ved indgangen til 2017 vil medarbejderstaben blive reduceret til ca. 5,3 årsværk, hvilket vil betyde en reduktion af visse aktiviteter i Fonden.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For regnskabsåret 2016 som helhed har Fonden et driftsresultat på 29 t.kr. hvilket henset til det høje aktivitetsniveau er tilfredsstillende. Det er fortsat målet at konsolidere Fondens egenkapital, for at Fonden kan være bedre rustet til at fastholde sine aktiviteter i de kommende år.

Ledelsesberetning

Likviditeten var ved årets udgang 1.372 t.kr. hvilket er tilfredsstillende henset til aktivitetsniveauet. Likviditeten har været positiv hele året.

Aktiver og passiver balancerer pr. 31. december 2016 med 2.369 t.kr. og egenkapitalen udgør ved årsskiftet 1.318 t.kr.

Nye regler for erhvervsdrivende fonde

Pr. 1. januar 2015 trådte ny lov gældende for erhvervsdrivende fonde i kraft. Bestyrelsen besluttede allerede tidligt på året at foretage de nødvendige justeringer af vedtægter og forretningsorden iht. den nye lov. Derudover besluttede bestyrelsen at implementere de anbefalinger, der fremgår i relation til "Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens §77a".

Fonden har forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og følger ud fra bestyrelsens vurdering i alle væsentlige forhold disse. Fonden har således udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse i skemaformat, der fremgår af Fondens hjemmeside på <http://www.femern.info/da/content/retningslinjer-god-fondsledelse>.

Det er således ledelsens vurdering, at Fonden lever op til den nye lov for erhvervsdrivende fonde.

Fondsledelsen

Fonden Femern Belt Development ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer og en af bestyrelsen udpeget tilforordnet. Fondens formand siden 2006, Svend Erik Hovmand, valgte ultimo juni 2016 at fratræde sit hverv for formand for Fonden. Som ny formand valgtes Holger Schou Rasmussen pr. 23. juni 2016.

Bestyrelsens sammensætning har i 2016 været som følger:

Navn:	Holger Schou Rasmussen
Rolle:	Formand for bestyrelsen, valgt pr. 23. juni 2016 Formand for forretningsudvalget
Stilling:	Borgmester i Lolland Kommune
Indtrådt i bestyrelsen:	1. januar 2014, genvalgt den 1. januar 2016 for en to-årig periode.
Ledelseshverv:	Medlem af bestyrelsen i Business LF
Afhængig/uafhængig:	Uafhængig
Årligt vederlag:	Kr. 100.000 i årligt formandshonorar

Ledelsesberetning

Navn: **Svend Erik Hovmand**

Rolle: Formand for bestyrelsen, fratrædt den 23. juni 2016
Stilling: Fhv. minister
Indtrædt i bestyrelsen: November 2006, genvalgt i år 2015 for en to-årig periode
Ledelsehverv: Formand for Dansk-Taiwanesisk Forening, medlem af bestyrelsen for Prima Tagdæk A/S
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: Kr. 100.000 i årligt formandshonorar

Navn: **Christian Jørgen Jens Wedell-Neergaard**

Rolle: Næstformand for bestyrelsen
Medlem af forretningsudvalget
Stilling: Godsejer
Indtrædt i bestyrelsen: 1. januar 2010, genvalgt den 1. januar 2016 for en to-årig periode
Ledelsehverv: Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland, medlem af repræsentantskabet i TryghedsGruppen
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar

Navn: **Michael Svane**

Rolle: Suppleant for næstformand for bestyrelsen, valgt pr. 23. juni 2016
Stilling: Direktør for Transport, Dansk Industri
Indtrædt i bestyrelsen: 30. marts 2011, genvalgt i 2015 for en to-årig periode
Ledelsehverv: Business Europe, formand for transportudvalget, The Digital Transport & Logistics Forum, EU-Kommissionen - udpeget af Business Europe, Transportøkonomisk Forening, formand Advisory Board Copenhagen Electric (Elbilsforum), Advisory Board CBS-serviceuddannelser/transport, Rådet for Dansk Luftfart, Transport-, Bygnings- og Boligministeriet, Vejtransportrådet, Det nationale erhvervshavneråd, Det østjyske mobilitetsråd, Business Region, Lollands Havne (tilforordnet bestyrelsen som ekspert)
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: Kr. 25.000 i årligt næstformandshonorar

Ledelsesberetning

Navn: John Brædder

Rolle: Menigt bestyrelsesmedlem
Stilling: Borgmester i Guldborgsund Kommune
Indtrådt i bestyrelsen: 1. januar 2010, genvalgt den 1. januar 2016 for en to-årig periode
Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i Business LF, medlem af bestyrelsen i VUC
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: -

Navn: Kim Lind Larsen

Rolle: Menigt bestyrelsesmedlem
Stilling: Gruppeformand i Byggegruppen, 3F
Indtrådt i bestyrelsen: 2. maj 2014, genvalgt den 30. marts 2015 for en to-årig periode
Ledelseshverv: Bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet Arbejdernes Landsbank, bestyrelsesmedlem i Teknologisk Institut, bestyrelsesmedlem i Pension Danmark
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: -

Navn: Knud Larsen

Rolle: Menigt bestyrelsesmedlem
Stilling: Borgmester i Vordingborg Kommune
Indtrådt i bestyrelsen: 1. januar 2014, genvalgt den 1. januar 2016 for en to-årig periode
Ledelseshverv: Bestyrelsesmedlem i Movia, formand for Rødeledfonden
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: -

Navn: Steen Bach Nielsen

Rolle: Menigt bestyrelsesmedlem
Stilling: Medlem af Regionsrådet i Region Sjælland
Indtrådt i bestyrelsen: 1. januar 2014, genvalgt den 1. januar 2016 for en to-årig periode
Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i Greater Copenhagen, formand for bestyrelsen i STRING
Afhængig/uafhængig: Uafhængig
Årligt vederlag: -

Ledelsesberetning

Navn:	Sten Knuth
Rolle:	Menigt bestyrelsesmedlem
Stilling:	Borgmester i Slagelse Kommune
Indtrådt i bestyrelsen:	1. januar 2014, genvalgt den 1. januar 2016 for en to-årig periode
Ledelseshverv:	Medlem af repræsentantskabet for Syddansk Universitet, medlem af bestyrelsen i Sports Team Slagelse, medlem af bestyrelsen i Slagelse Erhvervscenter
Afhængig/uafhængig:	Uafhængig
Årligt vederlag:	-

Forventninger til det kommende år

Fondens aktiviteter er ved indgangen til 2017 i al væsentlighed koncentreret om interessevaretagelse på både dansk og tysk side. Interessevaretagelsen vil i 2017 primært tage sit udgangspunkt i at fremme samarbejdet mellem kommuner, virksomheder og organisationer på tværs af Femern Bælt. Et samarbejde på tværs af landegrænsen vil bidrage til en fælles forståelse af de muligheder og risici, som Femern Bælt projektet vil medføre for den nære geografi på begge sider af Femern Bælt.

Medio februar 2017 indgiver Femern A/S svar på de i alt ca. 12.600 indsigelser, der kom til Femern projektet i august 2016. Det er på den baggrund forventningen, at de tyske myndigheder så vil gennemføre den sidste høringsrunde inden sommerferien. Herefter vil der gå 6-9 måneder inden den endelige myndighedsgodkendelse vil foreligge. Henset til, at det må forventes, at myndighedsgodkendelsen vil blive indbragt for Forvaltningsdomstolen i Leipzig, er det vores forventning at selve anlægsfasen først kan opstartes medio/ultimo 2019. På trods af dette er det dog væsentligt, at alle ressourcer sættes ind ift., at virksomhederne i region Sjælland skal have de bedst mulige betingelser for at rekruttere kvalificeret arbejdskraft, og at virksomhederne til stadighed er velinformerede. På den baggrund vil Femern Belt Development igen i 2017 gennemføre "Femern Link Business Conference", med et mål om at bringe 3-400 virksomheder sammen.

Anlæggelsen af Ringsted-Femern jernbanen går for alvor i gang i marts 2017, mens anlæggelsen af Storstrømsbroen vil blive påbegyndt i første halvdel af 2018. Begge projekter vil give en stor aktivitet i den sydlige del af regionen og dermed tilføre økonomi og beskæftigelse.

Forventninger til den langsigtede udvikling i Femern Belt Development

I de kommende år vil der fortsat være et stort behov for at koordinere interesserne på tværs af Femern Bælt, for at vi dels kan fremme samarbejdet mellem kommuner og virksomheder på tværs af Femern Bælt, og dels for at sikre, at der til stadighed er et konstant fokus på de nye vækst- og udviklingsmuligheder, der opstår når Femern byggeriet starter.

Femern Belt Development vil fortsætte med at udbygge samarbejdet med kommunerne på såvel dansk som tysk side. Målet er, at kommunerne gennem et tæt samarbejde kan drage nytte af hinandens erfaringer ift. store anlægsprojekter, og samtidig etablere nye samarbejdsflader indenfor andre sektorer.

Ledelsesberetning

Der vil i de kommende år være behov for en intensiveret indsats målrettet interessevaretagelse, samt en løbende, tæt dialog med såvel lokale, regionale og udenlandske virksomheder, der alle ønsker at indgå som underleverandører til de konsortier, der skal anlægge den faste forbindelse under Femern Bælt. Femern Belt Development agter her fortsat at udøve en koordinerende og opsøgende rolle på vegne af interessentkredsen: Region Sjælland, 11 kommuner, Dansk Industri, 3F og Danske Bank.

Femern Belt Development vil i de kommende år fortsætte med at udbygge sine samarbejdsflader med såvel bygherreselskaberne som de store entreprenørkonsortier, der om få år vil være aktive i den sydlige del af region Sjælland. Flytningen af Fondens aktiviteter til Rødbyhavn er et udtryk for, at i takt med, at Femern Bælt projektet rykker nærmere, rykker Femern Belt Developments aktiviteter tættere den kommende byggeplads.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		5.859.523	6.080.712
Andre eksterne omkostninger		<u>(1.086.845)</u>	<u>(1.153.831)</u>
Bruttoresultat		4.772.678	4.926.881
Personaleomkostninger	1	(4.726.032)	(4.884.580)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(1.513)</u>	<u>(4.560)</u>
Driftsresultat		45.133	37.741
Andre finansielle indtægter		2.327	3.150
Andre finansielle omkostninger		<u>(2.480)</u>	<u>(374)</u>
Resultat før skat		44.980	40.517
Skat af årets resultat	3	<u>(15.503)</u>	<u>(26.539)</u>
Årets resultat		29.477	13.978
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>29.477</u>	<u>13.978</u>
		29.477	13.978

Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		0	1.513
Materielle anlægsaktiver	4	0	1.513
Andre tilgodehavender		50.260	50.420
Finansielle anlægsaktiver		50.260	50.420
Anlægsaktiver		50.260	51.933
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.245	36.693
Andre tilgodehavender		864.223	668.932
Periodeafgrænsningsposter		56.394	64.462
Tilgodehavender		945.862	770.087
Likvide beholdninger		1.372.474	1.570.910
Omsætningsaktiver		2.318.336	2.340.997
Aktiver		2.368.596	2.392.930

Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		1.018.136	988.659
Egenkapital		1.318.136	1.288.659
Udskudt skat		7.999	9.488
Hensatte forpligtelser		7.999	9.488
Leverandører af varer og tjenesteydelser		284.489	174.196
Skyldig selskabsskat		9.006	18.622
Anden gæld		748.966	901.965
Kortfristede gældsforpligtelser		1.042.461	1.094.783
Gældsforpligtelser		1.042.461	1.094.783
Passiver		2.368.596	2.392.930
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

Egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	988.659	1.288.659
Årets resultat	0	29.477	29.477
Egenkapital ultimo	300.000	1.018.136	1.318.136

Noter

	2016	2015
	kr.	kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	4.414.020	4.524.197
Pensioner	273.878	314.581
Andre omkostninger til social sikring	38.134	45.802
	4.726.032	4.884.580
Antal ansatte pr. balancedagen	6	6
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2016	2015
	kr.	kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.391.869	1.358.503
	1.391.869	1.358.503
	2016	2015
	kr.	kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.513	4.560
	1.513	4.560
	2016	2015
	kr.	kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	16.991	22.622
Ændring af udskudt skat	(1.488)	(2.631)
Regulering vedrørende tidligere år	0	6.548
	15.503	26.539

Noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
4. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	160.675	13.673
Kostpris ultimo	160.675	13.673
Af- og nedskrivninger primo	(160.675)	(12.160)
Årets afskrivninger	0	(1.513)
Af- og nedskrivninger ultimo	(160.675)	(13.673)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0

5. Eventualforpligtelser

Fonden har pr. statusdagen en huslejeforpligtelse på 99 t.kr.

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. statusdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter indregnes som omsætning i takt med, at der erhverves ret til indtægten eller ved levering af ydelsen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.