

# Small Danish Hotels F.M.B.A.

Vejlevej 16, 8700 Horsens  
CVR-nr. 30 03 56 15

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 18.03.24

Kristina Gry Asnæs  
Dirigent

---

Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13 - 24

---

---

**Foreningen**

---

Small Danish Hotels F.M.B.A.  
Vejlevej 16  
8700 Horsens  
Hjemsted: Horsens  
CVR-nr.: 30 03 56 15  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Finn Kræfting

---

**Bestyrelse**

---

Finn Steffensen, formand  
Flemming Jakobsen, næstformand  
Birgitte Messmann Nielsen  
Michael Thinggaard Madsen  
Sven Nørskov Eskildsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Small Danish Hotels F.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 5. marts 2024

**Direktionen**

Finn Kræfting

**Bestyrelsen**

Finn Steffensen  
Formand

Flemming Jakobsen  
Næstformand

Birgitte Messmann Nielsen

Michael Thinggaard Madsen    Sven Nørskov Eskildsen

## Til medlemmerne i Small Danish Hotels F.M.B.A.

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Small Danish Hotels F.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 5. marts 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Morten Klarskov Larsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32736

### **Væsentligste aktiviteter**

Foreningens aktiviteter består i at udvide kendskabet til Small Danish Hotels' produkter inden for de enkelte produktlinjer og derved øge salget af overnatninger samt bespisning til de bedst opnåelige priser på markedet inden for ferie- og erhvervsmarkedet.

Small Danish Hotels markedsføres i samarbejde med førende nationale samt internationale aktører inden for transportselskaber, touroperatører, rejsebureauer, samt via egen markedsføring via internettet og andre medier direkte til slutbrugeren for både feriemarkedet og erhvervsmarkedet.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Foreningens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 637.600 kr. og foreningens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 2.834.703 kr. Ledelsen anser årets resultat som utilfredsstillende.



Note		2023 DKK	2022 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>5.969.660</b>	<b>6.533.392</b>
1	Personaleomkostninger	-7.398.141	-6.173.296
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-1.428.481</b>	<b>360.096</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-343.006	-206.332
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-1.771.487</b>	<b>153.764</b>
2	Andre finansielle indtægter	1.280.499	108.455
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-146.612	0
	Andre finansielle omkostninger	0	-2.129.373
	<b>Årets resultat</b>	<b>-637.600</b>	<b>-1.867.154</b>

#### Forslag til resultatdisponering

	Overført resultat	-637.600	-1.867.154
	<b>I alt</b>	<b>-637.600</b>	<b>-1.867.154</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.720.122	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	244.165
<b>3</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.720.122</b>	<b>244.165</b>
	Grunde og bygninger	6.812.931	6.892.039
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	100.881
<b>4</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.812.931</b>	<b>6.992.920</b>
<b>5</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	50.000
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.533.053</b>	<b>7.287.085</b>
<b>6</b>	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>11.257.874</b>	<b>10.643.974</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.783.169	9.393.697
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	618.446
	Andre tilgodehavender	153.237	60.653
	Periodeafgrænsningsposter	321.468	571.178
	Andre værdipapirer og kapitalandele	23.851.623	14.643.734
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>23.851.623</b>	<b>14.643.734</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.121.551</b>	<b>17.856.303</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>38.231.048</b>	<b>43.144.011</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>47.764.101</b>	<b>50.431.096</b>

		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
	Reserve for udviklingsomkostninger	2.710.122	0
	Overført resultat	124.581	3.472.303
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.834.703</b>	<b>3.472.303</b>
7	Andre hensatte forpligtelser	9.874.000	9.874.000
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.874.000</b>	<b>9.874.000</b>
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	123.286	46.961
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.912.495	2.327.312
	Deposita	42.000	42.000
	Anden gæld	32.746.087	34.566.015
	Periodeafgrænsningsposter	231.530	102.505
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>35.055.398</b>	<b>37.084.793</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>35.055.398</b>	<b>37.084.793</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>47.764.101</b>	<b>50.431.096</b>

8 Oplysninger om dagsværdi

9 Eventualforpligtelser

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22	0	5.339.457	5.339.457
Forslag til resultatdisponering	0	-1.867.154	-1.867.154
Saldo pr. 31.12.22	0	3.472.303	3.472.303
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23			
Saldo pr. 01.01.23	0	3.472.303	3.472.303
Øvrige egenkapitalbevægelser	2.710.122	-2.710.122	0
Forslag til resultatdisponering	0	-637.600	-637.600
Saldo pr. 31.12.23	2.710.122	124.581	2.834.703

	2023 DKK	2022 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	6.665.903	5.510.562
Pensioner	537.139	470.881
Andre omkostninger til social sikring	106.004	80.016
Andre personaleomkostninger	89.095	111.837
I alt	7.398.141	6.173.296
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	12	11

**2. Finansielle indtægter**

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	10.621	32.263
Renteindtægter i øvrigt	340.833	76.192
Øvrige finansielle indtægter	929.045	0
Øvrige finansielle indtægter	1.269.878	76.192
I alt	1.280.499	108.455

**3. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 01.01.23	0	244.165	244.165
Tilgang i året	2.714.438	0	2.714.438
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	1.107.086	-244.165	862.921
Kostpris pr. 31.12.23	3.821.524	0	3.821.524
Afskrivninger i året	-238.481	0	-238.481
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-862.921	0	-862.921
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-1.101.402	0	-1.101.402
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.720.122	0	2.720.122

**4. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.23	8.128.049	1.261.816
Afgang i året	0	-398.895
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-862.921
Kostpris pr. 31.12.23	8.128.049	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-1.236.010	-1.160.935
Afskrivninger i året	-79.108	-65.418
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	363.432
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	862.921
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-1.315.118	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	6.812.931	0

## 5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.23	50.000
Kostpris pr. 31.12.23	50.000
Nedskrivninger i året	-50.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-50.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
SDH 2019 ApS, Horsens	100%

## 6. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

I tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser indgår ej fakturerede tilgodehavender hos foreningens medlemmer vedrørende Benefits kundelojalitetsprogram.

Tilgodehavendet opkræves over de kommende år, heraf t.DKK 4.300 i 2024.

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

## 7. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	6.574.000	6.574.000
Kortfristede forpligtelser	3.300.000	3.300.000
I alt	9.874.000	9.874.000

Andre hensatte forpligtelser vedrører kundeloyalitetsprogram.

## 8. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele
Dagsværdi pr. 31.12.23	23.851.623
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	877.536

## 9. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Foreningen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-46 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 432.



## 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Foreningen har stillet sikkerhed for engagement i pengeinstitut med værdipapirdepot med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 15.766 samt depotafkastkonto med et indestående på t.DKK 291.

## 11. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Præsentationen af tilgodehavender og forpligtelser vedrørende Small Danish Hotels' kundelojalitetsprogram er ændret, således at disse nu præsenteres brutto mod tidligere netto. Det betyder, at tilgodehavender og hensatte forpligtelser er forøget med t.DKK 9.874. Resultat og egenkapital er uændret. Sammenligningstal er tilpasset.

Bortset herfra er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til foregående år.

Foreningen har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

**11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Foreningens indtægter består af kontingenter og provisioner m.v.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser i form af kontingenter indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden).

Indtægter fra salg af varer i form af provisioner indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt.

Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms opkrævet på vegne af tredje-  
mand.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder huslejeindtægter og gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-6	0
Bygninger	100	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-4	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som foreningen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## 11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Ka-

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

pitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

## 11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Hensatte forpligtelser

Hensættelser består af den leveringsforpligtelse, som følger af loyalitetsprogrammet Benefits. De udstedte points indregnes som en leveringsforpligtelse på tidspunkt for udstedelse af points. Leveringsforpligtelsen måles til nettorealiseringsværdi.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende foreningens lejemål.

Anden gæld, der er indregnet under forpligtelser, omfatter primært skyldige gavekort samt medarbejderrelaterede gældsposter.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**11. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.