



## Rygård Consulting ApS

Rygårds Alle 18  
2900 Hellerup  
CVR-nr. 29936560

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.06.2024

---

**Michael Gauguin Houghton-Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2023	7
Balance pr. 31.12.2023	8
Egenkapitalopgørelse for 2023	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Rygård Consulting ApS

Rygårds Alle 18

2900 Hellerup

CVR-nr.: 29936560

Stiftelsesdato: 12.06.2006

Hjemsted: Gentofte

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Michael Gauguin Houghton-Larsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Rygård Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 26.06.2024

**Direktion**

**Michael Gauguin Houghton-Larsen**  
direktør

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Rygård Consulting ApS

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Rygård Consulting ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.06.2024

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jan Larsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16541

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretage investeringer i værdipapirer og hermed beslægtet virksomhed, samt rådgivning.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 5.714 t.kr. hvilket anses for at være tilfredsstillende.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre eksterne omkostninger		(289.552)	(175.877)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(289.552)</b>	<b>(175.877)</b>
Personaleomkostninger	2	(619.093)	(602.894)
Af- og nedskrivninger	3	(3.994)	(3.994)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(912.639)</b>	<b>(782.765)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.158.016	3.126.834
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(2.647)	(363.513)
Indtægter af andre finansielle aktiver		0	90.738
Andre finansielle indtægter	4	6.811.731	1.900.061
Andre finansielle omkostninger	5	(59.068)	(4.964.224)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.995.393</b>	<b>(992.869)</b>
Skat af årets resultat	6	(1.281.167)	935.154
<b>Årets resultat</b>		<b>5.714.226</b>	<b>(57.715)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		70.000	3.500.000
Overført resultat		5.644.226	(3.557.715)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>5.714.226</b>	<b>(57.715)</b>



# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.658	8.652
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>4.658</b>	<b>8.652</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		27.757.939	26.702.069
Kapitalandele i associerede virksomheder		409.665	25.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		12.610.683	13.014.708
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>40.778.287</b>	<b>39.741.777</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>40.782.945</b>	<b>39.750.429</b>
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		0	182.503
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		793.051	956.387
Udskudt skat		0	920.000
Andre tilgodehavender		200.000	4.688
Tilgodehavende skat		0	256.939
<b>Tilgodehavender</b>		<b>993.051</b>	<b>2.320.517</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		46.972.382	47.788.553
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>46.972.382</b>	<b>47.788.553</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.084.655</b>	<b>5.476.386</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>54.050.088</b>	<b>55.585.456</b>
<b>Aktiver</b>		<b>94.833.033</b>	<b>95.335.885</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		27.727.939	26.672.069
Overført overskud eller underskud		65.967.878	63.879.522
Forslag til udbytte for regnskabsåret		70.000	3.500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>94.265.817</b>	<b>94.551.591</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		346.304	636.135
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		11.130	50.828
Skyldig skat		105.703	0
Anden gæld		104.079	97.331
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>567.216</b>	<b>784.294</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>567.216</b>	<b>784.294</b>
<b>Passiver</b>		<b>94.833.033</b>	<b>95.335.885</b>

Usikkerhed ved indregning og måling	1
Dagsværdioplysninger	8
Eventualforpligtelser	9
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	26.672.069	63.879.522	3.500.000	94.551.591
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(3.500.000)	(3.500.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(2.500.000)	0	(2.500.000)
Årets resultat	0	1.055.870	4.588.356	70.000	5.714.226
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>27.727.939</b>	<b>65.967.878</b>	<b>70.000</b>	<b>94.265.817</b>

# Noter

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet foretager investeringer i opstartsvirksomheder og i virksomheder hvis aktier ikke handles på et effektivt marked, hvorfor der er usikkerhed forbundet med værdisætningen. Investeringerne indregnes til kostpris, eller en lavere værdi, såfremt der er indikation på værdiforringelse. Det er ledelsens vurdering, at værdien af selskabets unoterede kapitalandele overstiger den bogførte værdi.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	618.100	598.200
Andre omkostninger til social sikring	4.093	4.694
Andre personaleomkostninger	(3.100)	0
	<b>619.093</b>	<b>602.894</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>1</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	3.994	3.994
	<b>3.994</b>	<b>3.994</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	1.425.839	1.233.938
Valutakursreguleringer	16.115	118.568
Dagsværdireguleringer	4.763.332	0
Øvrige finansielle indtægter	606.445	547.555
	<b>6.811.731</b>	<b>1.900.061</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	29.387	11.561
Renteomkostninger i øvrigt	0	68.356
Valutakursreguleringer	27.911	11.577
Dagsværdireguleringer	0	4.870.780
Øvrige finansielle omkostninger	1.770	1.950
	<b>59.068</b>	<b>4.964.224</b>

## 6 Skat af årets resultat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	382.208	19.160
Ændring af udskudt skat	920.000	(920.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(21.041)	(34.314)
	<b>1.281.167</b>	<b>(935.154)</b>

## 7 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	19.968
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.968</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.316)
Årets afskrivninger	(3.994)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.310)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.658</b>

## 8 Dagsværdioplysninger

	<b>Aktier</b>	<b>Obligationer</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Dagsværdi ultimo	21.456.000	17.447.000
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	2.392.000	2.103.000

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet har givet tilsagn om fremtidige kapitalindskud på i alt 3,5 mio.kr. i forskellige investeringsprojekter.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber..

## **10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.

## **11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Michael Houghton-Larsen, Rygårds Alle 18, 2900 Hellerup ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte associerede virksomheder.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til

tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs)



på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.