



Rygård Consulting ApS

Rygårds Alle 18
2900 Hellerup
CVR-nr. 29936560

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
24.06.2022

Michael Gauguin Houghton-Larsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2021	7
Balance pr. 31.12.2021	8
Egenkapitalopgørelse for 2021	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Rygård Consulting ApS

Rygårds Alle 18

2900 Hellerup

CVR-nr.: 29936560

Stiftelsesdato: 12.06.2006

Hjemsted: Gentofte

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Direktion

Michael Gauguin Houghton-Larsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Rygård Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 24.06.2022

Direktion

Michael Gauguin Houghton-Larsen

direktør

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Rygård Consulting ApS

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Rygård Consulting ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24.06.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jan Larsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16541

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at foretaget investeringer i værdipapirer og hermed beslægtet virksomhed, samt rådgivning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 8,6 mio.kr. hvilket anses for at være meget tilfredsstillende.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		12.539	297.375
Andre eksterne omkostninger		(303.719)	(412.245)
Bruttoresultat		(291.180)	(114.870)
Personaleomkostninger	2	(536.783)	(722.823)
Af- og nedskrivninger	3	62.378	(3.328)
Driftsresultat		(765.585)	(841.021)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.981.653	21.413.818
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		3.320.922	9.626.634
Andre finansielle indtægter		6.627.707	3.791.000
Andre finansielle omkostninger	4	(1.290.644)	(3.678.213)
Resultat før skat		9.874.053	30.312.218
Skat af årets resultat	5	(1.269.942)	50.609
Årets resultat		8.604.111	30.362.827
Forslag til resultatdisponering			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		500.000	100.000
Overført resultat		8.104.111	30.262.827
Resultatdisponering		8.604.111	30.362.827

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.646	16.640
Materielle aktiver	6	12.646	16.640
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		23.561.901	23.070.248
Kapitalandele i associerede virksomheder		826.963	173.332
Andre værdipapirer og kapitalandele		8.606.649	6.996.057
Finansielle aktiver		32.995.513	30.239.637
Anlægsaktiver		33.008.159	30.256.277
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		148.827	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.756.350	3.353.290
Andre tilgodehavender		4.688	4.688
Tilgodehavende skat		836.860	171.033
Tilgodehavender		6.746.725	3.529.011
Andre værdipapirer og kapitalandele		38.747.923	32.281.314
Værdipapirer og kapitalandele		38.747.923	32.281.314
Likvide beholdninger		21.722.380	27.300.679
Omsætningsaktiver		67.217.028	63.111.004
Aktiver		100.225.187	93.367.281

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		23.531.901	23.040.248
Overført overskud eller underskud		75.577.405	68.664.947
Forslag til udbytte for regnskabsåret		500.000	100.000
Egenkapital		100.109.306	92.305.195
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	814.340
Anden gæld		115.881	247.746
Kortfristede gældsforpligtelser		115.881	1.062.086
Gældsforpligtelser		115.881	1.062.086
Passiver		100.225.187	93.367.281
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Dagsværdioplysninger	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	23.040.248	68.664.947	100.000	92.305.195
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(100.000)	(100.000)
Ekstraordinære uddelinger	0	0	(700.000)	0	(700.000)
Årets resultat	0	491.653	7.612.458	500.000	8.604.111
Egenkapital ultimo	500.000	23.531.901	75.577.405	500.000	100.109.306

Noter

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet foretager investeringer i opstarts virksomheder og i virksomheder hvis aktier ikke handles på et effektivt marked, hvorfor der er usikkerhed forbundet med værdisætningen. Investeringerne indregnes til kostpris, eller en lavere værdi, såfremt der er indikation på værdiforringelse. Det er ledelsens vurdering, at værdien af selskabets unoterede kapitalandele overstiger den bogførte værdi.

2 Personaleomkostninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Gager og lønninger	531.065	716.130
Andre omkostninger til social sikring	5.718	6.693
	536.783	722.823
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	2

3 Af- og nedskrivninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	3.994	3.328
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(66.372)	0
	(62.378)	3.328

4 Andre finansielle omkostninger

	2021	2020
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	198.950	76.158
Valutakursreguleringer	(187.134)	206.129
Dagsværdireguleringer	1.275.991	3.384.551
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	843	9.956
Øvrige finansielle omkostninger	1.994	1.419
	1.290.644	3.678.213

5 Skat af årets resultat

	2021	2020
	kr.	kr.
Aktuel skat	1.272.107	(85.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(2.165)	34.391
	1.269.942	(50.609)

6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	219.968
Afgange	(200.000)
Kostpris ultimo	19.968
Af- og nedskrivninger primo	(203.328)
Årets afskrivninger	(3.994)
Tilbageførsel ved afgange	200.000
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.322)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.646

7 Dagsværdioplysninger

	Aktier kr.	Obligationer kr.
Dagsværdi ultimo	28.736.092	8.098.375
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	3.172.479	(33.108)

8 Eventualforpligtelser

Selskabet har givet tilsagn om fremtidige kapitalindskud på i alt 9,4 mio.kr. i forskellige investeringsprojekter.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skatteovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber..

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Værdipapirer med en bogført værdi på 186 t.kr. er lagt til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Selskabet har i forbindelse med igangværende investeringer afgivet indeståelse overfor pengeinstitut på 1 mio.kr.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Michael Houghton-Larsen, Rygårds Alle 18, 2900 Hellerup ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår indregning af kapitalandele i dattervirksomheder, som nu indregnes til indre værdis metode, hvor de tidligere har været indregnet til kostværdi.

Praksisændringen medfører en forøgelse af årets resultat med 21,4 mio.kr., mens egenkapital forøges med 23 mio.kr.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de

enkelte associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

4 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.