

ÅRSRAPPORT

# 2022

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 27. juni 2023



Peter Schäfer  
Dirigent

## Udvalgte nøgletal

ORDREBEHOLDNING  
**586,5**  
mio. kr.

OMSÆTNING  
**362,9**  
mio. kr.

MEDARBEJDERE (GNS)  
**93**

ORDREINDGANG  
**175,7**  
mio. kr.

 **ADSERBALLE  
& KNUDSEN** A/S  
En del af CG Jensen Holding

EGENKAPITAL  
**24,2**  
mio. kr.

SOLIDITET  
**15**  
procent

FØLGERE PÅ LINKEDIN  
**6.193**

OVERSKUDSGRAD  
**0,2**  
procent

# Indhold

## Højdepunkter

4 Højdepunkter 2022

## Ledelsesberetning

6 Selskabsoplysninger

7 Hoved- og nøgletal

8 Beretning fra CEO

10 Finansiell beretning

13 Risikostyring

## Forretningsområder

17 Organisation

20 CLT og Træbyggeri

22 Renovering

24 Nybyggeri

26 Tømrentrepriseser

## Samfundsansvar

29 Klima og bæredygtighed

32 Arbejdsmiljø

34 Lærlinge og praktikanter

37 Kønsmæssig sammensætning

38 Etik

## Årsregnskab

41 Resultatopgørelse

42 Balance

44 Egenkapitalopgørelse

45 Pengestrømsopgørelse

46 Noter til årsregnskabet

## Påtegninger

56 Ledelsespåtegning

58 Den uafhængige revisionspåtegning



# Højdepunkter

**Marts.** Indflytning på Skousbo I. Beboerne begynder at flytte ind i de 33 CLT-rækkehuse, der opføres som led i en større rammeaftale med Boligselskabet Sjælland. Skousbo er det tredje projekt i rammeaftalen, der sammenlagt rummer mere end 225 CLT-boliger. Igennem rammeaftalen har vi med vores samarbejdspartnere i Wilhelm Lauritzen Arkitekter og Holmsgaard Rådgivende Ingeniører løbende optimeret byggemetoden på både konstruktion, isolering, fugt, lyd og brand.

## 1. KVARTAL

**Februar.** Teamet er nået igennem alle processer på den omfattende renovering af Ringparken i Roskilde, og de har indledt den løbende afleveringsproces. I alt renoveres 593 boliger som del af en helhedsplan, der skal løfte det nedslidte men kvalitetsfyldte byggeri fra efterkrigsårene.

**Maj.** Opstart på altan- og facade-renovering på byggeriet Vibehus på Østerbro. Projektet er udviklet i tæt dialog med bygherren Core Property Management, og det er lykkedes at skabe en enorm forvandling i forhold til indgrebets relativt beskedne størrelse. Et mørkt 1980'er-byggeri har fået en lys, åben og attraktiv facade, der bidrager til at fremtidssikre byggeriet for kommende lejere. Vibehus blev afleveret før tid, knap seks måneder senere i december.

## 2. KVARTAL

**Juni.** Adserballe & Knudsen underskriver sin hidtil største ordre på en tømrerentreprise. Samarbejdet med søsterselskabet CG Jensen A/S bærer frugt, da A&K indgår aftale om at udføre tømrerarbejderne på det markante byggeri Rolighedsvej Bycampus på Frederiksberg.

**September.** Etablering af samarbejde med ingeniørerne BRAV og robotvirksomheden Odico om det digitale værktøj Carpent, der med et minimalt projekinput giver os en superoptimering af projektets konstruktive del, hvor en fuld 3D-model anvendes til produktion, prisberegning og bygbarhed.

## 3. KVARTAL

**September.** Rejsegilde på Skousbo II. Borgmester Tomas Breddam var forbi byggepladsen i Viby Sjælland til fejring af håndværkerne på anden etape af Skousbo. Det er fjerde gang inden for de seneste år, at en Roskildeborgmester lægger vejen forbi en af vores byggepladser i den sammenhæng.

**Oktober.** Administrerende direktør Michael Vestergaard Jacobsen fejrer 1 års jubilæum i front for virksomheden. Det er en vigtig milepæl for både Adserballe & Knudsen og den tidligere tømrersvend, der kom til virksomheden fra en stilling som projektchef i søsterselskabet CG Jensen A/S. De første 12 måneder har ført markante forandringer og resultater med sig, da fokus fra ledelsens side især har været at skærpe procedurerne for alt fra tilbudsgranskning over økonomistyring til sagsrapportering.

## 4. KVARTAL

**November.** Vinder af Tøndehvælv for KAB. Adserballe & Knudsens klassiske tømrerdyder kommer i spil, når tag og facade skal efterisoleres, og døre, vinduer, glaspartier med mere skal udskiftes. Der har været en række vandskader i ejendommens fem blokke, så miljøsanering spiller også en væsentlig rolle i opgaven.

**December.** Montage af det sidste CLT-element på rammeaftalen med Boligselskabet Sjælland. En frostklar morgen blev det sidste element sat på Skousbo II. Når projektet afleveres ultimo 2023, flytter teamet videre til Søgården, der er udvalgt til Realdania-initiativet Boligbyggeri fra 4 til 1 planet, da det opføres med en ambition om at nå ned på 2.5 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>/år.

**December.** Adserballe & Knudsens team vinder Sjælsø Plejecenter med følgende ord fra Mette Mogensen, cand. arch. og eksternt medlem af bedømmelseskomitéen. "Det vindende tilbud har koblet den nye og den eksisterende bebyggelse sammen til et hele, så man samlet set vil opleve Plejecenter Sjælsø som et moderne boligbyggeri med en arkitektonisk sammenhæng, der passer godt ind i landskabet, og hvor der bliver brugt naturvenlige materialer". I samme måned skriver Adserballe & Knudsen kontrakt på 151 almene boliger med Boligselskabet Sjælland.



**Ledelsesberetning**



## Selskabsoplysninger

**Selskabet** Adserballe & Knudsen A/S  
Ryttermarken 6  
3520 Farum

**Telefon** 44 97 87 33  
**Mail** info@aogk.dk  
**Hjemmeside** www.aogk.dk

**CVR** 29 91 90 89

**Regnskabsperiode** 1. januar - 31. december

**Regnskabsår** 16. regnskabsår

**Hjemstedskommune** Furesø

**Bestyrelse** Peter Schäfer, formand  
Niels Jul Jakobsen  
Lasse Toft  
Michael Spanggaard Larsen  
Claus Baumann

**Direktion** Michael Vestergaard Jacobsen

**Revisor** PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletaloversigt

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	362.887	337.900	582.250	778.622	749.949
Resultat af ordinær primær drift	886	-87.840	-213.856	15.404	9.184
Resultat af finansielle poster	-335	-1.073	-1.478	-1.022	-4.507
<b>Årets resultat</b>	<b>399</b>	<b>-69.376</b>	<b>-168.053</b>	<b>11.072</b>	<b>3.591</b>
<b>Balance</b>					
Balancesum	165.811	289.629	271.829	383.684	295.075
<b>Egenkapital</b>	<b>24.188</b>	<b>23.789</b>	<b>23.165</b>	<b>86.218</b>	<b>50.146</b>
<b>Antal medarbejdere</b>	<b>93</b>	<b>94</b>	<b>145</b>	<b>129</b>	<b>148</b>
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	5%	-17%	-18%	13%	14%
Overskudsgrad	0%	-26%	-37%	2%	1%
Afkastningsgrad	1%	-30%	-79%	4%	3%
Soliditetsgrad	15%	8%	9%	22%	17%
Forrentning af egenkapital	2%	N/A	N/A	16%	7%
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	-110	-283	-90

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

I 2018 blev der foretaget reklassifikation af enkelte poster i balancen mellem posterne »igangværende arbejder for fremmed regning« og »igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser».

I 2022 er regnskabspraksis for opstilling af resultatopgørelsen ændret fra artsopdelt til funktionsopdelt. Dette er ligeledes ændret i 2021 sammenligningstal.



**Michael V. Jacobsen**  
Administrerende direktør

**Telefon**  
27 22 19 99

**Mail**  
mvj@aogk.dk

## Beretning fra den administrerende direktør

Adserballe & Knudsen har stabiliseret sig efter et par turbulente år, og med årets regnskab kan vi konstatere, at vores turnaround nu er tæt på fuldendt.

Som selskab betragter vi årets resultat som tilfredsstillende set i lyset af to forhold: Resultatet stemmer overens med de forventninger, vi præsenterede ved sidste års regnskabsafslæggelse, og dernæst repræsenterer det en markant fremgang i forhold til de foregående to års resultater.

Vi er på et enkelt regnskabsår lykkedes med at vende et underskud på knap 70 mio. kr. til et beskedent overskud, og derfor må vi isoleret set betragte resultatet som tilfredsstillende. Som entreprenør er det klart, at vi har højere ambitioner for vores aktivitet, og derfor går vi optimistiske ind i 2023 med en stålfast forventning om at øge både omsætning og indtjening.

Vi kan konstatere, at vi har en robust ordrebog for de kommende år, og i 2023 forventer vi en solid omsætningsfremgang.

Selv om vi forventer fortsat fremgang, er det os magtpåliggende, at vores udvikling er stabil og nøje tilpasset virksomhedens kapacitet. I 2022 har vi derfor haft fokus på at implementere de kontroltiltag, der blev iværksat allerede i 2021. Vi ser allerede nu effekten på de sager, der har haft opstart i 2022, da både tilbudsgivning, byggestyring og afrapportering sker efter nye standarder.

Vi har yderligere styrket organisationen i alle led ved at tilføre medarbejdere med høj faglighed og stærke kompetencer. For vores kunder og samarbejdspartnere betyder det, at uanset hvilket af vores forretningsområder,

de møder os på, står vi klar til at møde deres behov med professionalisme, høj faglig kompetence og en ensartethed, der gør os genkendelige fra projekt til projekt.

Essentielt i den udvikling er ansættelsen af to senior projektchefer og udpegelsen af en tømmerkonduktør til at lede vores egenproduktion. Efter regnskabsårets afslutning er Jakob Kock trådt ind i direktionen i rollen som Teknisk Direktør. Jakob har i en årrække siddet i ledelsen i Adserballe & Knudsen med det overordnede ansvar for afdelingerne for Udvikling, Tilbud og Håndværk, hvor især innovation inden for bæredygtige tiltag har været i fokus. Nu bliver denne kompetence løftet op på direktionsniveau, så bæredygtige tiltag bliver fuldt integreret i de strategiske beslutninger.

På dette område har vi etableret et tæt samarbejde med både vores søsterselskab CG Jensen A/S og de øvrige koncernforbundne selskaber i Jensen Gruppen, så vi øger udbyttet af den enorme styrke og konkurrencefordel, der ligger i at have bl.a. nedrivning, genbrug, anlæg, digitalisering og entreprenører under samme paraply.

### **Førende inden for CO2-reducerende byggeri**

Vi oplever en støt stigende efterspørgsel på vores ydelser inden for CO2-reducerende byggeri, hvor vi har etableret en styrkeposition i markedet baseret på vores mange CLT-byggerier, vores engagement i forsknings- og udviklingsprojekter og vores indsats for at reducere materialespild og energiforbrug på vores byggepladser.

Sammen med vores partnere fra CLT-rammeaftalen er vi blevet udvalgt til det Realdania-støttede initiativ Boligbyggeri fra 4 til 1 planet, der indebærer, at vi skal reducere CO2-udledningen til 2,5 kg/m<sup>2</sup>/år på det sid-



ste projekt i rammeaftalen.

Det er et spændende projekt, der ligger naturligt i forlængelse af en række af vores aktiviteter på området, hvor vi blandt andet i løbet af året har indsamlet LCA-data til Build/Aalborg Universitets rapport om træbyggeriers CO2-udledning. Vi har desuden udviklet en model for digital præfabrikation af træskeletter i samarbejde med en ingeniør og en robotvirksomhed, hvilket vi i 2023 skal afprøve i et nyt boligprojekt.

Vores medarbejdere arbejder rutinemæssigt med upcycling og energireduktion på vores byggepladser, certificeringsmodeller som DGNB og Svanemærket samt generel metodeudvikling, så vi kan levere alle ydelser inden for CO2-reducerende byggeri.

I det hele taget er vi begejstrede for, at markedet hele tiden modnes i forhold til at aftage de mindre klimabelastende tiltag, og vi bakker op om skærpede lovtiltag og øgede dokumentationskrav, da det er afgørende, både at ambitionsniveauet er højt, og at vi alle konkurrerer på de samme parametre. Det er branchen som helhed, der skal omstille sig, og derfor deler vi også meget bredt ud af den viden, vi har oparbejdet igennem seks års CLT-byggeri.

### **Samarbejde med bygherrer og samarbejdspartnere**

I 2022 har vi afleveret en række byggerier og skrevet nye kontrakter igennem både licitationsmarkedet og det private marked, og vi har en ordretilgang, der ligger over det forventede niveau. Vi har en høj PQ-succesrate, hvilket afspejler en stærk position i markedet, og vi har stærke relationer til vores samarbejdspartnere og kun-

der, hvorfor vi har mange gentagne samarbejder med både rådgivere og bygherrer.

Fra starten af året oplevede hele branchen markante prisstigninger og dermed en frygt for en opbremsning bredt set i byggeriet. På vores kerneområder har vi ikke oplevet en decideret nedgang, men på grund af de stigende håndværkerudgifter og materialepriser har vi set, at bygherrer har haft svært ved at holde budgetterne.

Henimod årets slutning virkede denne tendens allerede til at være vendt, og vi har set mere realistiske budgetter, hvilket i sidste kvartal indebar, at vi kunne skrive kontrakt på en række nye sager. Det gælder blandt andet 151 nybyggede almenboliger, en helhedsplan for KAB og opførelse af det nye Sjælsø Plejecenter.

### **Optimisme i Farum**

Udviklingen i 2022 har lagt fundamentet for det arbejde, som allerede er i fuld gang på hovedkontoret og i vores fire projektgrupper. Virksomheden er robust både økonomisk og organisatorisk, og vi står stærkt i forhold til efterspørgslen i markedet – især som den kommer til at se ud de kommende år, hvor vores kernekompetencer inden for transformation af den eksisterende bygningsmasse og nænsomt nybyg vil blive yderligere efterspurgt. Der er derfor stor optimisme i Farum.



Michael V. Jacobsen  
Adm. direktør, Adserballe & Knudsen A/S

»Vi har yderligere styrket organisationen i alle led ved at tilføre medarbejdere med høj faglighed og stærke kompetencer. For vores kunder og samarbejdspartnere betyder det, at uanset hvilket af vores forretningsområder, de møder os på, står vi klar til at møde deres behov med professionalisme, høj faglig kompetence og en ensartethed, der gør os genkendelige fra projekt til projekt.«

### **Michael Vestergaard Jakobsen**

Adm. direktør i Adserballe & Knudsen

## Finansiell beretning

### Omsætning og resultat

Årets omsætning udgør kr. 362,9 mio., hvilket er en stigning i forhold til 2021. Årets bruttoresultat udgør kr. 19,1 mio. og er steget markant siden sidste år. Stigningen kan henføres til de tiltag, der blev iværksat som følge af resultaterne i 2020 og 2021. Resultat før finansielle poster er af samme årsag steget.

Årets resultat er på niveau med det forventede og udmeldte fra sidste år, og i det perspektiv betragter selskabet det som tilfredsstillende. Det er et resultat, der understreger, at Adserballe & Knudsen's turnaround er rigtig godt på vej, og at vi efter nogle turbulente regnskabsår nu kigger mod lysere tider.

### Pengestrømme, kapitalberedskab, egenkapital og økonomisk stilling

Selskabets pengestrømme fra den ordinære drift udviser et positivt cashflow på kr. 22,5 mio. Pr. ultimo året havde selskabet et træk på likviditeten på kr. 10,2 mio. Årets forskydning i likvider er på kr. 18,0 mio. og kan henføres til effekten af den markante indtjeningsfremgang. Selskabet har således en væsentligt bedre sammenhæng mellem ind- og udbetalinger. Det forventes i 2023, at denne tendens forsætter, hvilket yderligere vil styrke selskabets likviditetsreserve. Foruden dette er selskabet i tæt dialog med såvel CG Jensen Holding som Jensen Gruppen, vedrørende likviditetsberedskabet.

Egenkapitalen udgør pr. ultimo året kr. 24,2 mio. og er på niveau med tidligere år. Soliditetsgraden er forbedret væsentlig og udgør 15 % mod 8 % sidste år. Stigningen i soliditeten kan tilskrives en slankere balance-sum som følge af et stort fokus på de igangværende arbejder samt indgåede aftaler på en række tvistsager.

»Vi er glade for, at vi i år kan se en positiv effekt af de tiltag, der er iværksat over de seneste par år. Årets resultat viser, at der er kommet styr på den underliggende forretning, og at der er sunde pengestrømme i virksomheden. Kombineret med en sund ordrebeholdning for 2023 ser vi med optimisme på fremtiden.«

### Jacob Ensbye

Økonomichef, Adserballe & Knudsen A/S



Selskabets ordrebeholdning udgør pr. ultimo året kr. 586,5 mio., hvilket vurderes som tilfredsstillende. Ydermere har selskabet cirka samme niveau i ordre-pipeline, og selskabet har i 1. halvår af 2023 haft ordreindgang for kr. 255,8 mio. Boniteten i ordrebeholdningen er lidt under det niveau, som selskabet forventer, og kan henføres til afvikling af tidligere sager med lav dækningsgrad, som var medvirkende årsag til de dårlige resultater i de foregående år.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2023 forventer selskabet en solid fremgang i såvel omsætning og bruttoresultatet, som en naturlig konsekvens af størrelsen på ordrebeholdningen samt den pipeline selskabet kigger ind i. Som en del af den nye strategi har selskabet været mere selektiv med hensyn til, hvilke projekter der er budt på. På den baggrund forventer selskabet en overskudsgrad i niveau 2 %. Det forventes, at ovenstående ligeledes vil afspejle sig positivt i selskabets pengestrømme.





## Risikostyring

### Driftsmæssige risici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at fastholde og udvikle selskabets markedsposition på det danske marked. Markedet er generelt præget af stor konkurrence og mange udbydere.

### Projekter

Byggeprojekter er per definition komplekse og langvarige og dermed forbundet med en lang række risici. Adserballe & Knudsen accepterer derfor en vis risikotolerance som en forudsætning for at sikre fortsat udvikling og værdiskabelse. Langt hovedparten af projekters risici kan afdækkes og prissættes i forbindelse med tilbudsafgivelse. Identificerede risici bliver analyseret og relevante kompetencer involveres, således at risici bliver minimeret. Adserballe & Knudsen A/S har stort fokus på, at information, som identificeres ved udarbejdelse af tilbud, ikke må gå tabt. Dette sker konkret ved at:

- Identificerede risici i et projekt prissættes, før vi indgår aftale med bygherren. Vi ønsker som entreprenør at deltage tidligt i udarbejdelsen af projektet. Jo tidligere i processen, vi får afdækket vores risici, jo bedre kan vi sikre projektets tid, økonomi og kvalitet og dermed opnå vores forventede indtjening og imødekomme bygherrens forventninger til, at økonomien ikke overskrides. Som udgangspunkt stiller Adserballe & Knudsen krav om, at private bygherrer stiller betalingsgaranti.
- Der udarbejdes notater, og der er et stort fokus på overdragelser fra tilbud til produktion.
- Det sikres, at medarbejdere, som bliver tildelt et givent projekt, har de rette kompetencer til at gen-

nemføre dette og selskabet er meget bevidst om at yde den rette støtte, såfremt dette er nødvendigt.

- Kontraktstyring er en væsentlig del af risikostyringen og selskabet sikrer, at der sker kreditgodkendelse af samarbejdspartnere inden indgåelse af samarbejdet. Som udgangspunkt fraviges det ikke, at samarbejdspartnere stiller garanti inden arbejde påbegyndes.
- Der gennemføres månedlige projektgennemgange, hvor projektets økonomi og andre risici bliver gennemgået og forsøgt imødegået så tidligt som muligt.
- Adserballe & Knudsen arbejder aktivt for at forhindre, at uenigheder bliver konflikter, da vi har som ambition at minimere antallet af tvister mellem samarbejdspartnere. Dette gøres ved, at tvister i videst muligt omfang løses på projektniveau. Såfremt dette ikke er muligt forsøges konfliktløsningsmodeller anvendt. Det være sig såvel inden for som uden for AB-systemet.

### Ordretilgang

Overordnet afhænger virksomhedens resultat i høj grad af bygge- og anlægsaktiviteten inden for vores kerneforretning. Byggeaktiviteten og omfanget af projekter er i høj grad konjunkturbestemt.

Bygge- og anlægsbranchen er følsom over for renteudsving, makroøkonomiske forhold og andre faktorer uden for virksomhedens kontrol. Økonomisk afmatning kan føre til recession i bygge- og anlægsbranchen, og investeringer kan falde selv i vækstøkonomier.

»Det stiller os i en styrket position, at vi har skærpet vores procedurer for risikostyring igennem alle virksomhedens led: Fra den indledende granskning og analyse af nye sager over aftaleindgåelse med både bygherrer og underentreprenører til kvalitetssikring og afrapportering igennem projekterne.«

### Charlotte F. Malmqvist

Juridisk direktør, Adserballe & Knudsen





Der er fortsat mange dygtige og kompetente aktører i branchen og hård konkurrence i udbud, der stadig betinger lave priser og stiller øgede krav til leverancerne. Samtidig stiger bygherrerens forventninger til det individuelt beskrevne projekt i tilbudsgivning, hvorfor vi sammenfattende oplever et markant pres i konkurrencen på pris såvel som bløde parametre. Adserballe & Knudsen ønsker fortsat at frembringe gennemarbejdede tilbud, der imødekommer disse krav.

### Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i det generelle renteniveau, mens selskabet kun i meget begrænset omfang er eksponeret over for udenlandsk valuta.

Selskabet vurderer og styrer løbende den finansielle risiko med udgangspunkt i selskabets påtagne og planlagte finansielle eksponering.

### Valutarisici

Som beskrevet ovenfor er selskabet kun i begrænset omfang eksponeret over for udenlandsk valuta.

### Renterisici

Selskabets renterisici relaterer sig primært til renteudviklingen på bankgæld samt placering af overskydende likviditet. Selskabet monitorerer løbende udviklingen i markedsvilkårene på dette område og disponerer tilsvarende derefter.

### Kreditrisici

Selskabets kreditrisiko knytter sig primært til tilgodehavender indregnet i balancen. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder, og alle

større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende. En stor del af selskabets kunder er offentlige eller almene, hvilket gør, at kreditrisikoen er minimeret.

### Væsentlige risici

Selskabet har ikke identificeret områder, hvor der vurderes at være særlig høj risiko for negativ påvirkning fra ydre forhold. Adserballe & Knudsen monitorerer løbende diverse risici således, at driftsaktiviteterne afvikles i tråd med eget samt CG Jensen Holding A/S og Jensen Gruppens værdigrundlag og således med tilstrækkelig hensyntagen til medarbejdere og det miljømæssige aftryk.

Adserballe & Knudsen tager naturligvis afstand fra alle former for ulovlige aktiviteter, herunder konkurrenceforvridende tiltag eller korrupsion. Dette er en del af selskabets Compliance manual og bliver løbende kontrolleret. Dette reducerer risikoen for, at selskabet bliver ramt af sager om overtrædelse af gældende lovgivning.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Måling af selskabets igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelser af færdiggørelsesgraden. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, og afvigelserne kan være væsentlige. Selskabet er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister. Selskabet har enkelte væsentlige byggesager, hvor der tvistes med bygherrer. Der henvises til note 4.

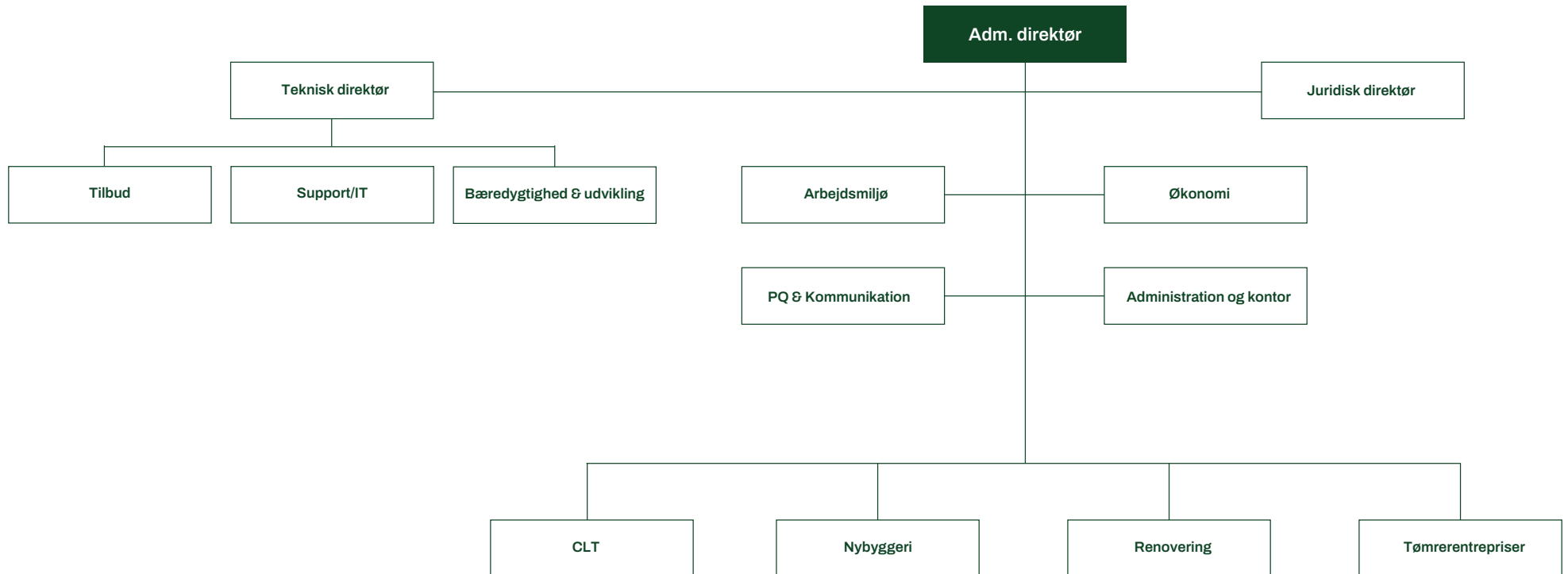


# Forretningsområder





## Organisation





## DIREKTION



**Adm. direktør**  
Michael V. Jacobsen  
Tlf. +45 27 22 19 99  
mvj@aogk.dk



**Juridisk direktør**  
Charlotte F. Malmqvist  
Tlf. +45 53 73 27 84  
cfm@aogk.dk



**Teknisk direktør**  
Jakob Kock  
Tlf. +45 22 26 19 66  
jk@aogk.dk

## STAB



**Senior projektchef**  
Casper P. Mogensen  
Tlf. +45 60 19 74 06  
cpm@aogk.dk



**Senior projektchef**  
Glenn Jaes  
Tlf. +45 30 30 06 26  
gj@aogk.dk



**Økonomichef**  
Jacob Ensbye  
Tlf. +45 26 31 96 26  
je@aogk.dk



**Arbejdsmiljøchef**  
Jesper Yttesen  
Tlf. +45 53 73 27 47  
jyt@aogk.dk



**Kommunikationschef/  
PQ & Marked**  
Kasper Boye  
Tlf. +45 53 73 27 05  
kb@aogk.dk

»Vi har investeret mange lærepenge i at forfine vores kompetencer inden for træbyggeri, og de erfaringer deler vi gladeligt ud af. Vi er ikke blege for at indrømme vores fejl, men vi kommer helt sikkert ikke til at gentage dem.«

**Jakob Kock**  
Teknisk direktør



## CLT OG TRÆBYGGERI

# Vi ser vidensdeling som en konkurrencefordel

I Adserballe & Knudsen er vi bevidste om vores samfundsansvar som entreprenør i en sektor, der bruger meget energi, producerer store mængder affald og udleder høje mængder CO2. Vi arbejder derfor indgående med bæredygtighed som strategisk udviklingsområde, hvilket blandt andet har udmøntet sig i en massiv investering i CLT-byggeri.

Vi tror på, at bærende konstruktioner i træ er en af fremtidens byggeteknikker, og derfor har vi siden 2017 arbejdet aktivt for at øge forekomsten af træprojekter herhjemme. I årene 2017-2022 har vi opført mere end 250 boliger i CLT, hvilket gør os til en af branchens mest erfarne aktører på feltet. Hertil kommer vores eget hovedkvarter, hvor vi i 2019-2020 har opført en ny kontorbygning i CLT.

Vi optimerer løbende i forhold til både materialevalg, bygbarhed og innovative løsninger inden for fugt, lyd og brand, og vi har stort fokus på at dele vores viden igennem netværk, foredrag, undervisning, forskning og udvikling. Vores CLT-byggeri Skousbo i Viby Sjælland indgik i den frivillige bæredygtighedsklasse, ligesom det og to andre projekter indgår i et forskningsprojekt hos BUILD – Aalborg Universitet, der kortlægger erfaringerne og de konkrete CO2-besparelser ved træbyggeri.

Teknisk direktør Jakob Kock er en ledende specialist inden for træbyggeri herhjemme, og han er involveret i alle træprojekter med projektering, udvikling af nye løsninger og vidensdeling. Som en af entreprenørfagets grønne frontløbere er Jakob en ofte anvendt foredragsholder, debattør og underviser, og han er en central figur i Adserballe & Knudsens udviklingsaktiviteter.

### Udvalgte projekter i 2022

#### SKOUSBO I+II

Vi opfører 115 almennyttige CLT-boliger for Boligselskabet Sjælland. Skousbo indgår i en større rammeaftale med Boligselskabet Sjælland.

#### BUILD, AALBORG UNIVERSITET

Der er udarbejdet LCA-rapport på tre af vores CLT-byggerier i forbindelse med kortlægningen af en række danske træbyggerier med formålet at afdække de reelle CO2-aftryk.

#### BOLIGBYGGERI FRA 4 TIL 1 PLANET

I samarbejde med rammeaftalens parter - Vilhelm Lauritzen Arkitekter, Holmsgaard – Rådgivende Ingeniører A/S og Boligselskabet Sjælland - indledte vi et samarbejde om Realdania-initiativet Boligbyggeri fra 4 til 1 planet, som vi blev endeligt udvalgt til i januar 2023.

#### BUILD-IN-WOOD

Europæisk udviklingsprojekt, der afsluttes i 2023 med opførelsen af et test- og demonstrationsprojekt på Teknologisk Institut.

#### CARPENT

Med ingeniørvirksomheden BRAV og robotvirksomheden Odico har vi etableret et partnerskab om digital præfabrikation af træskeletter til bl.a. et kommende boligbyggeri i Roskilde. Programmet CARPENT er udviklet til formålet.

*»Sammen med Adserballe & Knudsen har vi arbejdet efter et fælles mål, og det har skabt et meget unikt samarbejde. Vi har oplevet en rammeaftale, hvor alle parter har budt ind med deres spidskompetencer, og dét er altafgørende, når man har store ambitioner for bæredygtighed.«*

**Michael Schytt Poulsen**  
Partner, Vilhelm Lauritzen Arkitekter



»Vi bilder ikke nogen ind, at det ikke er indgribende i deres hverdag, når vi skal ind i stort set alle bygningsdele, men vi kommer med en garanti om at være pålidelige, effektive og tydelige i vores kommunikation. Jo mere smidige vores processer er, jo bedre er oplevelsen for alle parter, og det afspejler sig altid i resultatet.«

**Casper Prestegård Mogensen**  
Senior Projektchef



## RENOVERING

# Specialister i det almene

I Adserballe & Knudsen har vi gennemført en lang række store helhedsplaner for de almene boligselskaber, og vi betragter disciplinen som en kerneydelse i virksomheden.

Vores mangeårige erfaring i almensektoren har givet os en dyb forståelse for de problemstillinger, der knytter sig til at arbejde i de til tider bevaringsværdige men altid nedslidte boligafdelinger. Projekterne varer ofte over flere år og er indgribende i beboernes hverdag, og derfor spiller beboerinddragelsen altid en central rolle i både planlægning og udførelse.

Der er ikke to sager, der er ens, og det kræver en sam-

menhængende indsats, når udfordringerne – og overraskelserne bag facaderne og under lofterne – skal håndteres. Derfor sammensætter vi altid et hold, der kan skabe en balance mellem alle delelementerne: Beboerhensyn, logistik, tid, økonomi, arbejdsmiljø, bygbarhed og samarbejds-klima.

Vi investerer meget i det interne samarbejde i projektorganisationen, da vi tror på, at tillid er fundamentalt for gode projekter. Vi afholder indledende værdiworkshops, som vi følger op på igennem hele byggesagen, så vi sikrer, at det samlede hold lever op til de indbyrdes aftaler.

### Udvalgte projekter i 2022

#### RINGPARKEN

Den almene bebyggelse, Ringparken i Roskilde, gennemgår i 2020-2025 en gennemgribende helhedsrenovering, der bl.a. inkluderer udskiftning af tag, asbestsanering, efterisolering af facader og gavle og opdatering af installationer. Herudover består projektet af 149 sammenlægnings- og tilgængelighedsboliger. Boligområdet består samlet af 593 boliger, der er opført i årene 1952-1963 som stokbyggeri med murede facader, og det er et eksempel på kvalitetsbyggeri, der med de rette opgraderinger har mange år i sig endnu. I 2022 kunne byggeledelsen fejre, at de var nået halvejs igennem den store byggesag. Alle processer har været gennemløbet i alle etaper af sagen, og den løbende aflevering er påbegyndt på de første blokke. Vi har ti mand siddende

på sagen, og de nyder et tæt samarbejde med bygherren, som de deler lokaler med i dagligdagen. Herudover er vi cirka 30 tømrere.


#### KORSGÅRDEN OG FÆLLEDGÅRDENE

Korsgården og Fælledgårdene er to separate byggesager, men da de ligger på nabomatrikler og er sat i gang samtidig, deler de to byggeledelser skurby. Det giver store besparelser på økonomi, energi og materiel, som kommer både bygherre, os selv og klimaet til gode. Sagerne ledes af den samme projektchef for at sikre optimal udnyttelse af de optimeringsmuligheder, der ligger i situationen. Samlet består bebyggelserne af cirka 350 boliger, og der skal både udføres tagudskiftning, sanering for asbest, PCB og tungmetaller samt renovering af badeværel-

ser, etablering af tilgængeligheds- og sammenlægningsboliger, udskiftning af vinduer, kloak og tekniske installationer. Som på Ringparken er projekterne cirka halvejs.

#### TØNDEHVÆLV

Sidst på året blev vi kåret som vinder af den mindre helhedsplan for den almene bebyggelse Tøndehvælv, der administreres af KAB. Sagen er en klassisk A&K-sag, hvor tømrerdyderne virkelig skal vise sig. Der skal bl.a. udføres efterisolering af tage og facader, udskiftning af døre, vinduer, glaspartier, lysninger og vinduesplader samt skimmelafrensning, brandisolering og forskellige genopretningsopgaver, og hertil kommer en række jord- og belægningsopgaver.



*»Vi samarbejder med Adserballe & Knudsen på tre større helhedsplaner i Roskilde. Vi har et åbent og tillidsfuldt forhold til hinanden, hvilket betyder meget for os som bygherre. Det gør det muligt for os at tage eventuelle konflikter tidligt i opløbet, og hvis der opstår uoverensstemmelser, der ikke kan løses i projektgruppen, løfter vi samtalen op på ledelsesniveau. Den gensidige respekt og forståelse betyder, at vi altid finder kompromiser«*

**Per Bro**  
Byggechef, Boligselskabet Sjælland

»Et godt samarbejde handler om at kunne se den større sammenhæng og ikke stædigt holde på sine interesser. Uanset hvilken rolle vi sidder i på projektet, skal vi kunne sætte os i hinandens sted, så vi kan løse udfordringerne i fællesskab. Det betyder, at man indimellem må give sig, hvis det samlet set kommer sagen til gode.«

**Glenn Jaes**  
Senior Projektchef



## NYBYGGERI

# Samarbejde er forudsætningen for succesfulde projekter

Adserballe & Knudsen udfører nybyggeri i både hoved- og totalentreprise. Herudover er vi aktive på det private marked, hvor vi udfører projekter for blandt andet ejendomsudviklere, investorer og pensionskasser. Vores projektfolk er typisk involveret fra de tidligste faser, hvor de bidrager til at forme det enkelte projekt.

Vi er store tilhængere af modeller, der sikrer tidligt samarbejde mellem entreprenør og rådgivere, da vi tror på, at det giver de bedste projekter, når vi sørger for ret-

tidigt at integrere vores kompetencer i projekterne. Vi udfører også erhvervs- og institutionsbyggeri og har inden for de seneste fem år både opført hotel, tandplejeklinik, børnehus og klubtilbud.

Vi har erfaring med at udføre både svanemærkede og DGNB-certificerede byggerier. Herudover deltager vi løbende i både forsknings- og udviklingsprojekter, der vedrører både digital byggestyring, produktivitetsoptimering og bæredygtige tiltag.

## Udvalgte projekter i 2022

### SJÆLSØ PLEJECENTER

En enig dommerkomite udpegede vores projekt som vinder af konkurrencen om opførelsen af det nye Sjælsø Plejecenter for Rudersdal Kommune i et projekt med en entreprisensum på mere end en kvart milliard kroner. Sammen med vores team bestående af C.F. Møller Architects, skala architecture og ABC - Rådgivende Ingeniører skal vi modernisere det utidssvarende byggeri ved blandt andet at opføre 140 nye boliger.

### VIBEHAVEN

I Ringsted opfører vi 72 almennyttige boliger. Byggeriet er et rødt murstensbyggeri, der består af fem blokke i tre etager. Boligerne udføres

efter energiklasse 2020, og der er lagt vægt på at anvende miljø- og allergivenlige materialer. Projektet udføres i samarbejde med Vilhelm Lauritzen Arkitekter, Holmsgaard Rådgivende Ingeniører og Thing-Brandt Landskab.

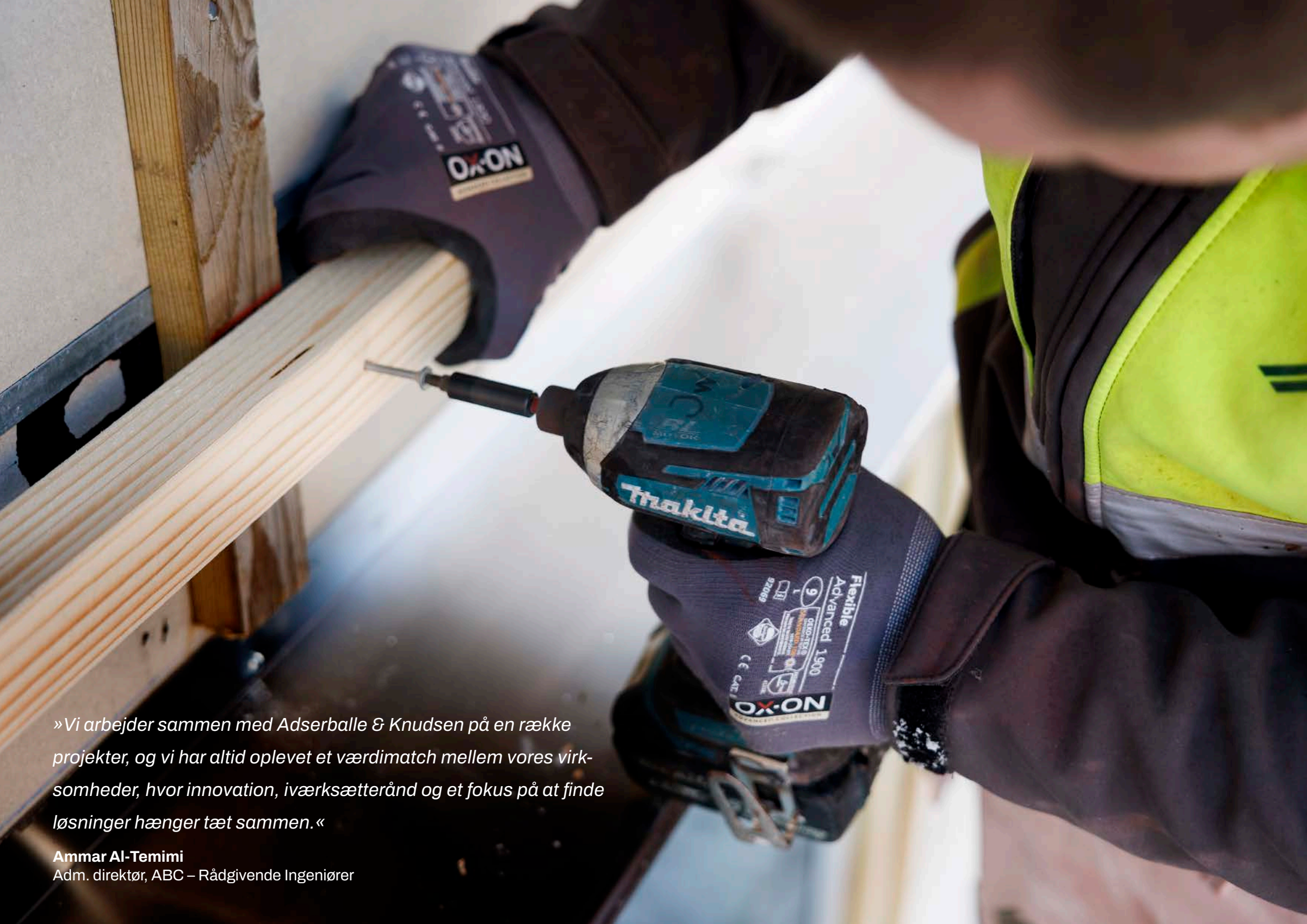
### MUNGO PARK

Vi opfører en ny teatersal til Mungo Park i Allerød. Tilbygningen er ikke på mere end 600 m<sup>2</sup>, men det har alligevel været en kompleks opgave på grund af de mange scenetekniske produktionsfaciliteter. Tilbygningen er tegnet af CCO Arkitekter, og den finansieres med støtte fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal og Aage og Johanne Louis-Hansens Fond.

### SØMMES VÆNGE

På Sømmes Vænge i Roskilde opfører vi 63 almennyttige boliger, der projekteres og udføres med støtte fra det digitale program CARPENT, som vi har udviklet i samarbejde med ingeniørvirksomheden BRAV og robotvirksomheden Odico. Vi har etableret et partnerskab om digital præfabrikation af træskeletter, der kraftigt reducerer materialespild, mens det sikrer både høj fleksibilitet og produktivitet.





*»Vi arbejder sammen med Adserballe & Knudsen på en række projekter, og vi har altid oplevet et værdimatch mellem vores virksomheder, hvor innovation, iværksætterånd og et fokus på at finde løsninger hænger tæt sammen.«*

**Ammar Al-Temimi**  
Adm. direktør, ABC – Rådgivende Ingeniører

»Vores egenproduktion med 60 svende og 10 lærlinge er en motor i firmaet. De er specialister i både CLT-montage og de mere traditionelle tømrer- og snedkeropgaver, som de udfører på både helhedsrenoveringer og nybyggerier.«

**Daniel Forsberg**  
Tømrerkonduktør



## TØMRERENTREPRISER

# Den højeste kvalitet ned til mindste detalje

Det moderne Adserballe & Knudsen er vokset ud af en gammel tømrervirksomhed, og vi har fortsat i dag en egenproduktion på cirka 70 tømrere, der udfører alt fra tag- og facaderenoveringer over indvendig aptering til varierede montageopgaver. Vi laver vinduesudskiftninger i mindre fagentrepriser, nybyggeri i totalentreprise, tagudskiftninger i boligforeninger og omfattende renoveringer i de store helhedsrenoveringer.

Vores CLT-montage udføres i egenproduktion af et sjak, der er specialiseret i den særlige byggeskik, hvor bl.a. den løbende fugtstrategi er et kritisk fokuspunkt.

Vi har i 2022 udpeget vores tidligere tømrerformand Daniel Forsberg som tømrerkonduktør for den samlede egenproduktion. Omrokingen er et vigtigt element i virksomhedens fokus på at styrke og videreudvikle tømrerafdelingen, der spiller en vigtig rolle på alle vores forretningsområder.

Vi har stort fokus på at løfte vores ansvar med at uddanne lærlinge til fremtidens arbejdsmarked, og vi har det maksimale antal lærlinge på 10 personer, vi som arbejdsgiver er godkendt til.

### Udvalg af samarbejdspartnere i 2022

#### ROLIGHEDSVEJ CAMPUS

For vores søsterselskab CG Jensen A/S udfører vi tømrerentreprisen på det markante Rolighedsvej Bycampus på Frederiksberg, der kommer til at bestå af 677 studie-, forsker- og iværksætterboliger. Det er den hidtil største tømrerentreprise i Adserballe & Knudsens historie, og det er en spændende sag, der indeholder mange komplekse løsninger. På sagens højeste aktivitetsniveau har vi cirka 30 tømrere på pladsen.

#### VIBENSHUS

For Core Property Management har vores tømrere udført en elegant facaderenovering og altanudskiftning på bebyggelsen Vibenshus, der er bygget oven på Østerbrocenteret. Der er udført renovering af svalegangsværn på indgangssiden samt altanværn på haveside og udskiftning af eksisterende lejlighedsfacader i de indfældede altaner.

#### SIRIUS

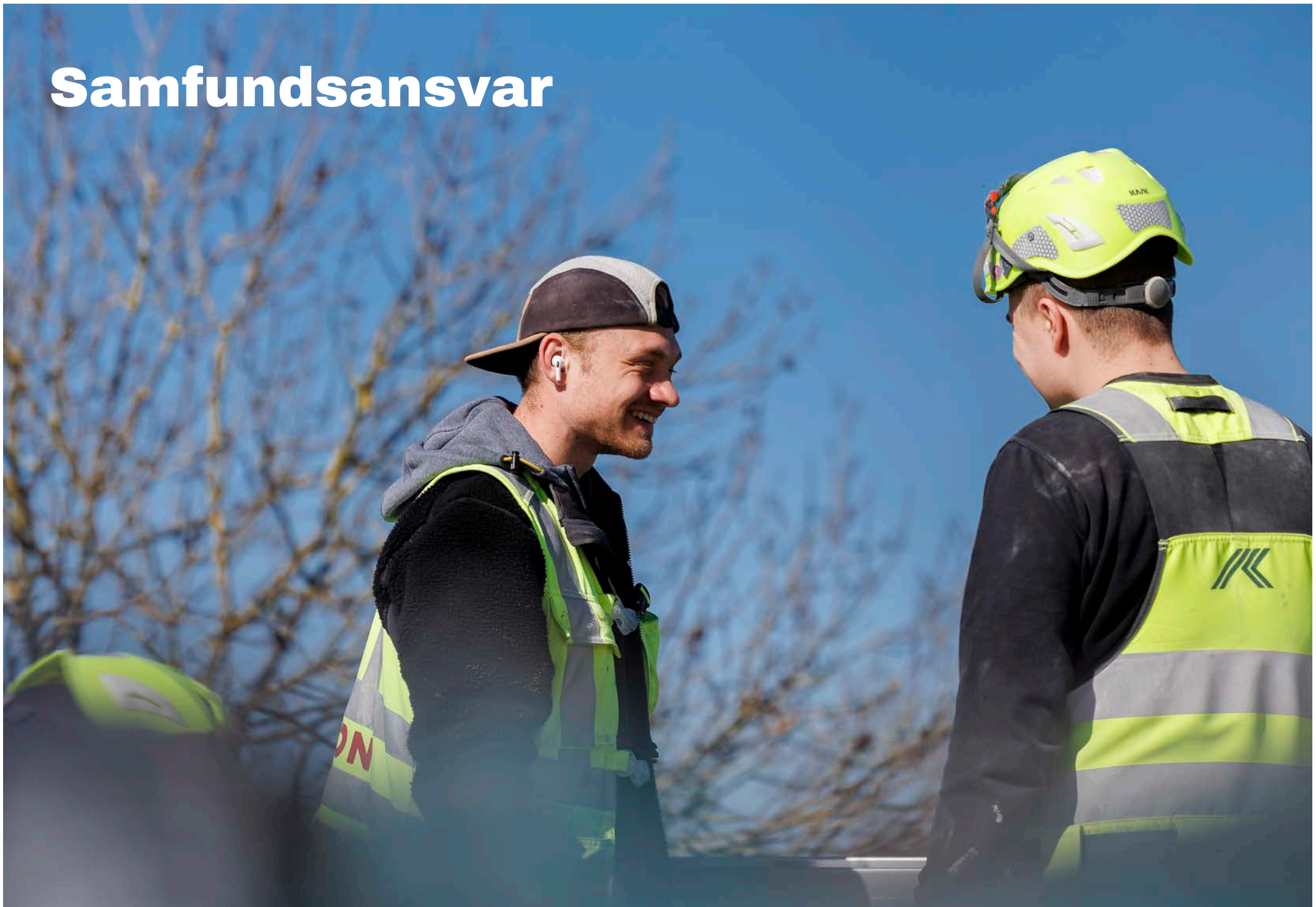
Vi har afsluttet tømrerentreprisen på de to luksustårne på Havnebyggen, der hver består af 14.000 boligkvadratmeter fordelt på 14 etager. Vores tømrere har stået for klimaskærm, indvendig aptering og terrasseopbygning. Pension-Danmark er byggherre på projektet, der er tegnet af Henning Larsen Architects.



*»Adserballe & Knudsen er en professionel samarbejdspartner, der forstår de kommercielle omstændigheder, vi opererer under som bygherre. På Vibenshus har de har bidraget til, at vi kunne indfri vores ambitioner om at give ejendommen et markant kvalitetsløft. I en usikker tid for byggebranchen har de leveret sikker rådgivning, og selve udførelsesprocessen har kørt så glat, at det lykkedes at aflevere før tid«*

**Morten Munkager Knudsen**  
Partner, Core Property Management

# Samfundsansvar



## KLIMA & BÆREDYGTIGHED

# Vores strategiske hovedfokus

Adserballe & Knudsen er en del af Jensen Gruppen, der i begyndelsen af 2020 lancerede en ambitiøs klimapolitisk målsætning om CO2-neutralitet i 2029 for samtlige af koncernens datterselskaber. Dette markerer et strategisk skifte, der understøtter den udvikling, vores egen virksomhed har været igennem i de senere år.

Her har vi arbejdet indgående med bæredygtighed som strategisk udviklingsområde, hvilket blandt andet har udmøntet sig i en massiv investering i CLT- og andre former for træbyggeri samt et øget fokus på optimering af ressourceforbruget på vores byggepladsdrift i form af følgende initiativer:

- Reduktion af energiforbrug på byggepladser: varmepumper, solceller, regnvandsopsamling
- Egenproduktion af grøn strøm
- Reduktion af materialebrug via øget digitalisering
- Affaldshåndtering, genanvendelse og upcycling

Vi samarbejder med vores koncernbundne selskaber (både vores moderselskab CG Jensen Holding A/S og Jensen Gruppen) om at sikre, at vi har kompe-

tencerne og ressourcerne til at leve op til de stigende krav til minimering af vores miljø- og klimamæssige belastning.

I 2022 er der afsat ressourcer på koncernniveau til at sikre udarbejdelsen af en fælles bæredygtighedsstrategi for selskaberne under CG Jensen Holding. Fra 2023 udmønter denne strategi sig blandt andet i fuld ESG-rapportering fra Adserballe & Knudsen A/S efter samme standarder, som søsterselskabet CG Jensen A/S har anvendt siden 2021. I 2023 og fremefter afrapporterer vi på ESG data, mens vi i samarbejde med vores søsterselskab vil sikre kompetenceopbygning internt i virksomheden.

Dette arbejde bygger videre på tidligere samarbejder. Adserballe & Knudsen har eksempelvis sammen med søsterselskabet CG Jensen A/S stillet brugt byggepladstræ til rådighed i det Realdania-støttede projekt GENTRÆ, så det på ny har kunnet sælges i Starks butikker. I forlængelse heraf introducerede vi i 2021 pilotprojektet FRAKTION, hvor vi indsamlede interimstræ og andre materialer til upcycling i og uden for virksomheden. Materialerne er blandt andet

blevet anvendt af lokale daginstitutioner og til studieprojekter samt til opførelse af shelters.

I årene 2017-2022 har vi opført 276 boliger i CLT, og hertil kommer vores eget hovedkvarter i Farum, hvor vi har opført en ny kontorbygning med massive trækonstruktioner som bærende elementer. CLT er en af fremtidens byggeteknikker, og derfor arbejder vi aktivt på at øge forekomsten af CLT-projekter herhjemme ved at bidrage med viden i forskning og udvikling.

Vores CLT-byggeri Skousbo i Viby Sjælland er f.eks. udført som den frivillige bæredygtighedsklasse, hvor det bidrager til at udvikle principper for mere bæredygtigt byggeri end det traditionelle byggeri. Tre af vores CLT-sager indgår i et forskningsprojekt under BUILD Aalborg Universitet, der kortlægger de miljømæssige vurderinger og erfaringer for brug af træ i byggeriet. Der udføres en livscyklusanalyse for alle

tre projekter, der vil give os en præcis opgørelse over besparelser på bl.a. CO<sub>2</sub>, energi og materialer.

På baggrund af vores omfattende erfaring med trækonstruktioner er Adserballe & Knudsen inviteret ind som partner i det internationale og EU-finansierede forskningsprojekt Build-in-Wood, der har til formål at øge andelen af træ til opførelse, renovering og retro-fitting af fleretagers byggerier i Europa. I løbet af Build-in-Wood's fireårige projektperiode skal projektpartnerne både teste bio-materialer, afprøve innovative metoder og udvikle helt nye produkter. Adserballe & Knudsen er indbudt af Teknologisk Institut for at bidrage med ekspertise i udførelse, og har som entreprenør en bærende rolle, når der skal udvikles markedsparate løsninger.

Herudover holder vi ofte åbent hus-arrangementer for studerende på vores CLT-sager, så de har mulighed for at få indsigt i den praktiske del af en innovativ

byggeteknik, de på studiet kun ser på tegninger og i regnemodeller. Vi holder også jævnligt foredrag og oplæg for både studerende og brancheaktører, da vi mener, at det er vigtigt at dele vores erfaringer med CLT, så branchen som helhed kan stå stærkere på området.

Omsorgen for miljøet er således et vigtigt hensyn for alle selskabets aktiviteter. Byggeprojekter indebærer risiko for miljøforurening, og vi arbejder derfor målrettet på at mitigere dette. Overholdelse af gældende lovgivning og andre miljømæssige krav, særligt fra virksomhedens kunder, er grundlaget for selskabets miljømæssige ambition. Selskabet ser det som en væsentlig forpligtelse vedholdende at forsøge at forebygge og minimere negative miljømæssige påvirkninger og dermed sikre naturressourcerne.



BRUSHLESS  
MOTOR

»Enhver i byggebranchen bør have arbejdsmiljø højt prioriteret, men som en virksomhed med en stor egenproduktion er det et særligt vigtigt område for os. Vi arbejder derfor strategisk med sikkerhed, så både vores egne medarbejdere og underentreprenørerne har sikre byggepladser, klare kommunikationsveje og ordentlige forhold.«

**Jesper Yttesen**  
Arbejdsmiljøchef



## ARBEJDSMILJØ

# En rød tråd igennem virksomhedens indsatser

Selskabet anvender forskellige ikke-finansielle nøglepræstationsindikatorer til såvel måling som opfølgning på selskabets aktiviteter. Inden for arbejdsmiljøområdet omfatter disse bl.a. monitorering af arbejdsulykker, sygefravær og medarbejdertilfredshed, som er de største risikofaktorer inden for området

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere bygget på gensidig respekt og værdighed er af afgørende betydning for Adserballe & Knudsen. Hos os gives lige mulighed for alle mennesker uden hensyntagen til race, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse eller særlige kendetegn.

Selskabet arbejder desuden målrettet med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og har forpligtet sig til løbende at gennemføre forbedringer på området. Vi arbejder med fire fokuspunkter, som mindsker risikoen for ulykker:

**Engagement:** Både ledere og medarbejdere er engagerede og forpligtede til at efterleve en fælles vision om at skabe et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

**Kommunikation:** Visionen skal fortælles på en måde, så det giver mening for alle på arbejdspladsen og samtidig er en naturlig del af hverdagen.

**Kultur:** Medarbejderne opfatter, at lederne prioriterer sikkerhed i hverdagen - også under tidspres. Alle er med til at diskutere og tage beslutninger om arbejdsmiljøspørgsmål.

**Læring:** Man dækker ikke over fejl, men kan være åben og lære af eventuelle hændelser. Der er mere fokus på, hvad der går godt, end hvad der går dårligt.

Selskabet har i 2022 i lighed med tidligere regnskabsår fortsat den mangeårige indsats på arbejdsmiljøområdet med henblik på at fastholde det lave antal arbejdsulykker, som Adserballe & Knudsen traditionelt har været præget af. I 2022 blev 13 ulykker anmeldte.

Arbejdsmiljøchefen foretager således ugentligt sikkerhedsrundring på alle igangværende byggesager. Endvidere er sikkerhed på byggepladser et højt prioriteret emne og bliver italesat til alle møder.

På arbejdsmiljøområdet arbejder vi strategisk med at sikre et skifte fra en sikkerhedskultur (reaktiv) til en forebyggelseskultur (proaktiv), hvor målet er, at der måles på "leading indicators" (gennemførte sikkerhedsrunderinger ex.) frem for "lagging indicators" (hændelser). Dette arbejder vi aktivt med i regnskabsåret 2023.

Dette understøttes bl.a. ved følgende tiltag:

- skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed er tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser
- arbejdsskader og ulykker forebygges ved at fremme arbejdsmetoder, som mindsker udsættelse for tunge løft, nedstyrtningsfare samt støv, støj og vibrationer
- der indkøbes maskiner, værktøj og materiel med særlig fokus på at forebygge nedslidning af muskler og skelet
- der løbende gennemgås uddannelse og træning, så medarbejdernes kvalifikationer tilpasses de aktuelle ønsker og behov
- sundhed og sikkerhed fremmes gennem et forbud mod indtagelse af alkohol, rusmidler og lignende i arbejdstiden





»Siden jeg startede som studiemedhjælper har jeg været igennem mange roller, og over tid har jeg bare bygget på i forhold til opgaver og ansvar. A&K er et fedt sted at være, og jeg elsker min hverdag på byggepladsen, hvor jeg både har gode kollegaer og møder mange forskellige – og især forskellige typer – mennesker.«

**Eyüp Köse Nielsen**  
Byggeleder



## LÆRLINGE OG PRAKTIKANTER

# Vi uddanner egne medarbejdere

Vi har løbende 10 lærlinge i vores egenproduktion, som er det maksimale antal, vi som arbejdsgiver er berettiget til at uddanne. Som tømrervirksomhed ser vi det som en væsentlig opgave at bidrage til at uddanne fremtidens arbejdskraft til de danske byggepladser, og efter ledelsesskiftet i oktober 2021 har Adserballe & Knudsen genfokuseret kræfterne på blandt andet tømrerentrepriserne i egenproduktion. Den administrerende direktør Michael Vestergaard Jacobsen har selv en tømrerbaggrund, og det har været naturligt for ham at lægge mere vægt på denne del af forretningen. Der er mandet kraftigt op i egenproduktionen, så antallet af håndværkere nu overgår antallet af funktionærer i Adserballe & Knudsen. Det er et skifte, der samtidig styrker muligheden for at udnytte potentialet i samarbejdet med søsterselskabet CG Jensen A/S, som kan trække direkte på Adserballe & Knudsens tømrerkompetencer. Det er også et skifte, der ligger i naturlig forlængelse af arbejdet med bærende trækonstruktioner

som CLT, der har været et væsentligt forretningsben for Adserballe & Knudsen i de foregående fem år.

På størstedelen af vores sager har vi tilknyttet en eller flere praktikanter, da det på den ene side er en vigtig opgave at understøtte de studerende i deres uddannelsesforløb, og det på den anden side er en oplagt mulighed for os som arbejdsgiver at udvælge og oplære dygtige kandidater, så de direkte kan træde ind som byggeledere efter endt uddannelse. Mere end 10 % af vores funktionærer har en fortid som praktikanter i virksomheden. Seneste eksempel er Eyüp Köse Nielsen, der kom til Adserballe & Knudsen i 2021. På halvandet år har han haft fire titler. Han er gået fra studiemedhjælper over praktikant og byggelederassistent til fastansat byggeleder, så snart han blev færdig med sin uddannelse. I dag sidder han med entreprisstyring på CLT-byggeriet Skousbo II.



1. sal, nedtr ng  
1-100



BRUNNEN  
BRUNNEN  
BRUNNEN



ADSERBALLE  
& KNUDSEN A/S

CEM

CEM

CEM

BRIT

BRIT

IBRIT

CEMIBRIT

BRIT

CEMIBRIT

## REDEGØRELSE FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING

# Vi ser styrke i mangfoldighed

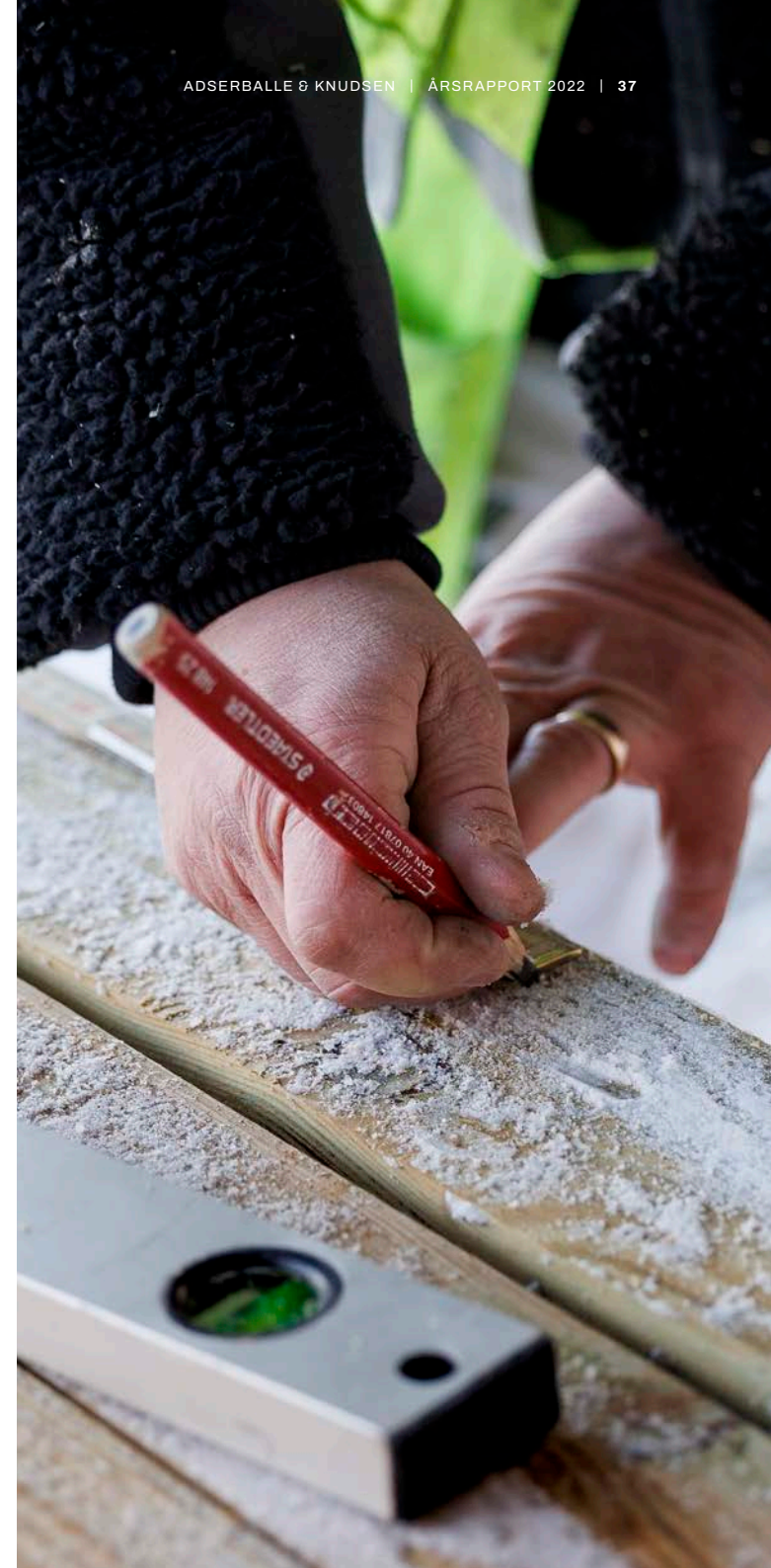
Vi ansætter ud fra faglighed, ordentlighed og virkelyst i en branche, som traditionelt er tungt domineret af mænd i alle grene. I dag udgør kvinder 1/3 del af vores direktion og vi ønsker fortsat fremme diversiteten i de øverste ledelseslag.

I 2022 har der været en ændring i bestyrelsen. I forbindelse hermed vurderede generalforsamlingen alene på, hvilke kompetencer der var behov for. Generalforsamlingen valgte således at erstatte en mand med en anden. Bestyrelsen består således fortsat af fem mænd. Det er virksomhedens mål at udpege et kvindeligt medlem til bestyrelsen inden 2025, hvilket anses som en rimelig periode til at foretage en udskiftning.

Adserballe & Knudsen har en politik om at

øge andelen af kvinder i øvrige ledelseslag. Ledelsen anser rekruttering som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i selskabet, hvilket dermed også er en grundlæggende forudsætning for ligestilling på de øvrige ledelsesniveau. Foruden rekruttering arbejder Adserballe & Knudsen med efteruddannelse af medarbejdere. Ved vurdering af hvem der skal have efteruddannelse, bliver der ikke skelet til køn.

Men selskabet oplever fortsat, at grundet et begrænset antal nyoprettede stillinger samt generelt en meget lav udskiftning blandt de eksisterende medarbejdere på ledelsesniveau, er det fortsat vanskeligt at måle en større konkret effekt af koncernens politik på ligestillingsområdet.



## REDEGØRELSE FOR VORES ETISKE PRINCIPPER

# Fokus på den menneskelige bundlinje

### Forretningsmodel

Selskabets hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for bygge- og anlægsbranchen. Virksomheden koncentrerer sig primært om fire hovedområder: CLT og Træbyggeri, Renovering, Nybyggeri og Tømrer-entrepriser. Disse områder er beskrevet yderligere på siderne 16-27.

### Menneskerettigheder

Selskabet støtter og respekterer internationalt anerkendte aftaler om menneskerettigheder, hvilket betyder, at selskabet ikke accepterer tvangsarbejde og/eller børnearbejde, ligesom selskabet respekterer medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger mv.

Ovenstående er bl.a. med til at sikre, at selskabets lønninger og ansættelsesvilkår altid lever op til gældende lovgivning og branchestandarder inden for selskabets forretningsområde.

Da Adserballe & Knudsens aktiviteter primært foregår i Danmark, og der i produktionen primært benyttes materialer med oprindelse i Danmark eller leverancer fra andre EU-lande, har koncernen vurderet, at den største risiko på menneskerettighedsområdet er forholdene vedrørende udenlandsk arbejdskraft. Adserballe & Knudsen stiller derfor krav til, at samarbejdspartnere overholder gældende overenskomster og anden lovgivning på området. I 2022 er alle nye som eksisterende samarbejdspart-

ner blevet pålagt kravene. Vi vil fortsætte med at stille samme krav fremadrettet.

Vi reagerer på henvendelser fra eksterne interessenter, og kommunikerer rettidigt og effektivt med berørte parter. I 2022 har vi ikke haft nogle henvendelser.

### Bekæmpelse af korruption

Korruption, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning sætter markedsmekanismerne ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. Adserballe & Knudsen har forpligtet sig til at undgå en sådan adfærd – bl.a. ved at:

- der ikke handles i strid med gældende konkurrence-lovgivning
- der ikke tilbydes eller gives upassende betaling eller anden fordel til personer, virksomheder eller organisationer med det formål at få vedkommende til at agere pligtstridigt for at tiltrække eller fastholde forretningsaktiviteter inden for koncernen
- der ikke anmodes om eller modtages nogen form for upassende betaling eller fordel, givet med det formål at få koncernen eller dens ansatte til at agere pligtstridigt

Adserballe & Knudsen tager kraftig afstand til korruption i alle afskygninger og sætter gennemsigtighed

højt, både hos os selv og vores samarbejdspartnere. Selskabets medarbejdere skal overholde konkurrence-reglerne, herunder vores Compliance manual samt A&K Retningslinjer – et internt dokument med skærpet fokus på sikring af SKAT's regler – og vi beder alle vores medarbejdere om at underskrive en Compliance kontrakt som bilag til deres ansættelsesaftale. Denne praksis har vi fortsat i 2022 uden undtagelser. Compliance manualen omfatter en vejledning til kommunikation, som foreskriver, at alle ansatte i Adserballe & Knudsen udtrykker sig utvetydigt og iht. konkurrenceloven. Vores medarbejdere har i 2022 uden undtagelser overholdt Compliance manualen. Vi overholder til enhver tid national og international lovgivning vedrørende korruption og bestikkelse. Selskabet vil fortsætte med at arbejde med disse tiltag og løbende vurdere, om der er andre tiltag, som kan implementeres

### Redegørelse for dataetik

Adserballe & Knudsen anvender ikke avancerede teknologier som machine learning kunstig intelligens til dataanalyser, og behandling af data er ikke en integreret del af vores forretningsaktiviteter og strategi. Vi har derfor vurderet, at det ikke vil give mening af have retningslinjer og politikker for dataetik. Hvorvidt dette ændrer sig, vil løbende blive vurderet, og vi vil ved aflæggelse af årsrapport for 2023 give en ny status.



Årsregnskab





## Resultatopgørelse

	Note	2022	2021
		DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>362.886.562</b>	<b>337.900.222</b>
Produktionsomkostninger	3	-343.775.748	-394.257.843
<b>Bruttoresultat</b>		<b>19.110.814</b>	<b>-56.357.621</b>
Administrationsomkostninger	3	-18.225.292	-31.482.870
Resultat af ordinær primær drift		885.522	-87.840.491
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>885.522</b>	<b>-87.840.491</b>
Finansielle indtægter	4	412.614	7.905
Finansielle omkostninger	5	-747.864	-1.080.414
<b>Resultat før skat</b>		<b>550.272</b>	<b>-88.913.000</b>
Skat af årets resultat	6	-151.676	19.537.454
<b>Årets resultat</b>		<b>398.596</b>	<b>-69.375.546</b>

## Balance pr. 31. december

	Note	2022	2021
<b>Aktiver</b>		DKK	DKK
Software		108.037	152.686
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>108.037</b>	<b>152.686</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		79.650	182.007
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>79.650</b>	<b>182.007</b>
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder		35.000.000	35.000.000
Deposita		181.401	181.401
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>35.181.401</b>	<b>35.181.401</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>35.369.088</b>	<b>35.516.094</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		75.916.385	150.222.527
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	8.380.043	8.779.961
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		31.131.014	62.469.655
Udskudt skatteaktiv	14	13.446.981	31.903.608
Periodeafgrænsningsposter	11	1.566.991	737.327
<b>Tilgodehavender</b>		<b>130.441.414</b>	<b>254.113.078</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>130.441.414</b>	<b>254.113.078</b>
<b>Aktiver</b>		<b>165.810.502</b>	<b>289.629.172</b>

	Note	2022	2021
<b>Passiver</b>		DKK	DKK
Selskabskapital	12	30.000.000	30.000.000
Overført resultat		-5.812.424	-6.211.020
<b>Egenkapital</b>		<b>24.187.576</b>	<b>23.788.980</b>
Andre hensættelser	15	7.351.129	27.991.419
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.351.129</b>	<b>27.991.419</b>
Kreditinstitutter		10.185.481	28.172.755
Leverandører af varer og tjenesteydelser		65.461.311	73.786.611
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	10	32.097.878	79.489.835
Gæld til tilknyttede virksomheder		10.191.072	33.268.681
Anden gæld		16.336.055	23.130.891
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>134.271.797</b>	<b>237.848.773</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>134.271.797</b>	<b>237.848.773</b>
<b>Passiver</b>		<b>165.810.502</b>	<b>289.629.172</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Resultatdisponering	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18		
Nærtstående parter	19		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20		
Anvendt regnskabspraksis	21		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	30.000.000	-6.211.020	23.788.980
Årets resultat	0	398.596	398.596
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>30.000.000</b>	<b>-5.812.424</b>	<b>24.187.576</b>

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier á nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2022	2021
		DKK	DKK
Årets resultat		398.596	-69.375.546
Reguleringer	16	633.932	-18.256.230
Ændring i driftskapital	17	22.062.654	-12.480.186
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>23.095.182</b>	<b>-100.111.962</b>
Renteindbetalinger og lignende		412.614	7.905
Renteudbetalinger og lignende		-747.864	-1.080.412
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>22.759.932</b>	<b>-101.184.469</b>
Modtaget selskabsskat		18.304.951	9.354.655
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>41.064.883</b>	<b>-91.829.814</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-7.000.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>0</b>	<b>-7.000.000</b>
Ændring i mellemværende med tilknyttede virksomheder		-23.077.609	16.712.516
Ændring i mellemværende med associerede virksomheder		0	-13.530.888
Kontant kapitalforhøjelse		0	70.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-23.077.609</b>	<b>73.181.628</b>
Ændring i likvider		17.987.274	-25.648.186
Likvider 1. januar		-28.172.755	-2.524.569
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-10.185.481</b>	<b>-28.172.755</b>
Likvider specificeres således: Kassekredit		-10.185.481	-28.172.755
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-10.185.481</b>	<b>-28.172.755</b>

## Noter

### 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I målingen af selskabets igangværende arbejder, herunder krav og modkrav, indgår skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden og den forventede indtjening. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, og afvigelserne kan være væsentlige. Selskabet er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister.

Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af en juridisk vurdering fra selskabets advokat.

Såvel ledelsens skøn som den juridiske vurdering er behæftet med usikkerhed. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling.

	2022	2021
<b>2 Nettoomsætning</b>	DKK	DKK
Geografiske markeder		
Nettoomsætning, indland	362.886.562	337.900.222
	<b>362.886.562</b>	<b>337.900.222</b>
<b>3 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	59.312.620	55.545.212
Pensioner	4.623.489	4.775.000
Andre omkostninger til social sikring	707.518	995.111
Andre personaleomkostninger	580.234	444.941
	<b>65.223.861</b>	<b>61.760.264</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	53.132.279	46.071.238
Administrationsomkostninger	12.091.582	15.689.026
	<b>65.223.861</b>	<b>61.760.264</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.817.584	2.831.343
Bestyrelse	393.000	1.139.600
	<b>2.210.584</b>	<b>3.970.943</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>93</b>	<b>94</b>

	2022	2021
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	407.214	0
Valutakursreguleringer	5.400	7.905
	<b>412.614</b>	<b>7.905</b>

	TDKK	TDKK
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	297.507
Andre finansielle omkostninger	742.818	782.907
Kursreguleringer omkostninger	5.046	0
	<b>747.864</b>	<b>1.080.414</b>

<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	151.676	-19.537.454
	<b>151.676</b>	<b>-19.537.454</b>

	Software
	DKK
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar	539.827
Kostpris 31. december	539.827
Ned- og afskrivninger 1. januar	387.141
Årets afskrivninger	44.649
Ned- og afskrivninger 31. december	431.790
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>108.037</b>

**Andre anlæg,  
driftsmateriel og inventar**

	DKK
<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar	3.701.052
Kostpris 31. december	3.701.052
<hr/>	
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.519.045
Årets afskrivninger	102.357
Ned- og afskrivninger 31. december	3.621.402
<hr/>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>79.650</b>

**9 Finansielle anlægsaktiver**

	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	Deposita
		DKK
Kostpris 1. januar	35.000.000	181.401
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	35.000.000	181.401
<hr/>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>35.000.000</b>	<b>181.401</b>



	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	DKK	DKK
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.009.585.212	1.054.477.297
Modtagne acontobetalinge	-1.033.303.047	-1.125.187.171
	<b>-23.717.835</b>	<b>-70.709.874</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	8.380.043	8.779.961
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver	-32.097.878	-79.489.835
	<b>-23.717.835</b>	<b>-70.709.874</b>
 <b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, materialer, forsikringspræmier og abonnementer.		
 <b>12 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen består af 30.000 aktier á nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
 <b>13 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	398.596	-69.375.546
	<b>398.596</b>	<b>-69.375.546</b>

	2022	2021
	DKK	DKK
<b>14 Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	31.903.608	21.720.809
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-151.676	19.537.454
Skatteværdi af koncernens udnyttede underskud	-18.304.951	-9.354.655
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>13.446.981</b>	<b>31.903.608</b>

Det indregnede skatteaktiv består i det væsentligste af skattemæssige underskud til fremførelse som forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år i sambeskatningskredsen.

#### 15 Andre hensættelser

Virksomheden har hensat til garantiforpligtelser og øvrige udbedringsomkostninger på baggrund af forventede fremtidige garantikrav og erfaringer for tidligere år. Andre hensættelser omfatter hensættelser til tabsgivende igangværende projekter samt hensættelser til igangværende tvister på afsluttede projekter.

Andre hensættelser	7.351.129	27.991.419
	<b>7.351.129</b>	<b>27.991.419</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	DKK	DKK
<b>16 Pengestrømsopgørelse – reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-412.614	-7.905
Finansielle omkostninger	747.864	1.080.414
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	147.006	208.715
Skat af årets resultat	151.676	-19.537.454
	<b>633.932</b>	<b>-18.256.230</b>
<b>17 Pengestrømsopgørelse – Ændring i driftkapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	105.215.036	-826.509
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-20.640.290	14.991.419
Ændring i leverandører m.v.	-62.512.092	-26.645.096
	<b>22.062.654</b>	<b>-12.480.186</b>
<b>18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	460.964	465.437
Mellem 1 og 5 år	753.058	589.693
	<b>1.214.022</b>	<b>1.055.130</b>
Huslejeoplygtelser, uopsigelsesperiode 7 år og 3 mdr.	<b>8.018.773</b>	<b>8.995.597</b>

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har via Atradius, Euler Hermes, Tokio Marine og Tryg Garanti udstedt arbejdsgarantier for et samlet beløb på TDKK 293.052. Samlet har selskabet en garantiramme på TDKK 600.000.

Der foreligger tinglyst virksomhedspant til sikkerhed for garantiselskaberne for i alt TDKK 50.000

Selskabet hæfter, sammen med en række andre koncernselskaber, solidarisk over for kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 35.000.

**19 Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

Adserballe & Knudsen Holding ApS

Kapitalejer

**Øvrige nærtstående parter**

Bestyrelsen har betydelig indflydelse i selskabet

**Transaktioner**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har i regnskabsåret været samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktionerne er foretaget på markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med direktionen ud over direktionsvederlag.

Det tilgodehavende koncerntilskud på TDKK 70.000 i 2021 fra Adserballe & Knudsen Holding ApS er efter aftale ikke blevet forrentet. Der er TDKK 42.100 tilbage af det tilgodehavende koncerntilskud pr. 31. december 2022.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

**Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskaberne:

Navn

Hjemsted

Største koncern:

Jens Hørby Jensen Holding ApS  
CVR-nr.: 21 57 75 37

Hillerød

Mindste koncern:

CG Jensen Holding A/S  
CVR-nr.: 30 51 74 66

Albertslund

**20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Der henvises til koncernrapporten for CG Jensen Holding A/S.

**21 Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Adserballe & Knudsen A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i DKK.

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige.

Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende: »Igangværende arbejder for fremmed regning«, »Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser« samt »Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser«.

**Ændring af regnskabspraksis**

Virksomheden har ændret anvendt regnskabpraksis for opstilling af resultatopgørelsen fra artsopdelt til funktionsopdelt. Ændringen er foretaget for, at der bedre opnås et retvisende billede. Ændringen påvirker ikke årets resultat og er ligeledes lavet for sammenligningstal.

**Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer indregnes som nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætning kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder de omkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning, herunder omkostninger til materialer, underentreprenører mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul. Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter huslejeopsætning.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres ved individuelle stadiopgørelser sat i forhold til den samlede forventede kontraktsum. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Skøn, der er knyttet til færdiggørelsesgraden, afhænger af skøn på baggrund af en række faktorer. Vurderingen af disse faktorer, herunder tvister, kan ændre sig i takt med projektets fremdrift.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og optjente mængderabatter på indkøb.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år samt hensættelse til tabsgivende projekter.

De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Hensættelse til tabsgivende projekter indregnes, når det er sandsynsynligt, at de samlede omkostninger på en kontrakt vil overstige de samlede indtægter.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse – bortset fra ved virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Påtegninger





## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Adserballe & Knudsen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Farum, den 27. juni 2023

### Direktion



Michael V. Jacobsen  
adm. direktør

### Bestyrelse



Peter Schäfer,  
formand



Niels Jul Jakobsen



Lasse Toft



Michael Spanggaard Larsen



Claus Baumann

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Adserballe & Knudsen

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Adserballe & Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion af regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet

eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som

væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-

oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen..

Hellerup, den 27. juni 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628



Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

[www.aogk.dk/](http://www.aogk.dk/)