

**forca**

[www.forca.dk](http://www.forca.dk)

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24. februar 2021

***Dirigent:***

---

Johan Jessen

## Indholdsfortegnelse

<b>Ledespåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>4</b>
<i>Konklusion</i>	4
Grundlag for konklusion	4
Ledelsens ansvar for årsregnskabet	4
Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet	4
<i>Udtalelse om ledelsesberetningen</i>	6
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<i>Oplysninger om selskabet</i>	7
<i>Hoved- og nøgletal</i>	8
Nøgletal	8
<i>Beretning</i>	9
Ekstraordinære forhold for året	9
Virksomhedens væsentligste aktiviteter	9
Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold	10
Forventet udvikling	10
Særlige risici	11
CSR	11
Udviklingsaktiviteter	11
Læs mere på <a href="http://forca.dk">forca.dk</a>	11
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>12</b>
<b>Balance – aktiver</b>	<b>13</b>
<b>Balance - passiver</b>	<b>14</b>
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>15</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>16</b>
<b>Noter</b>	<b>17</b>

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020 for Forca A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 10. februar 2021

Direktionen:

Søren Østergaard  
Administrerende direktør

Hellerup, den 10. februar 2021

Bestyrelsen:

Peter Falkenham  
Formand

Karsten Kjellerup Kjeldsen

Jon Steingrim Johnsen

Sune Adam Wilhelm Alexander  
Schackenfeldt

Helle Sejergaard

Peter Rosendahl

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Forca A/S

## **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Forca A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-information kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller

samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10. februar 2021

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Kronow  
Statsautoriseret revisor  
mne19708

Jens Ringbæk  
Statsautoriseret revisor  
mne27735

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn:	Forca A/S
Adresse, postnummer og by	Tuborg Boulevard 3, 2900 Hellerup
CVR-nr.	29 85 05 50
Stiftet	11. september 2006
Hjemstedskommune	Gentofte Kommune
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.forca.dk">www.forca.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:forca@forca.dk">forca@forca.dk</a>
Telefon	39 45 73 00
Bestyrelse	Peter Falkenham, formand Karsten Kjellerup Kjeldsen Jon Steingrim Johnsen Sune Adam Wilhelm Alexander Schackenfeldt Helle Sejergaard Peter Rosendahl
Direktion	Søren Østergaard, administrerende direktør
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6, 2300 København S

## Hoved- og nøgletal

	Alle beløb i tkr.				
	2020	2019	2018	2017	2016
Årets nettoomsætning	412.692	391.122	408.401	328.630	305.974
Resultat af ordinær drift	-86.009	-1.291	662	-2.007	6.304
Resultat af finansielle poster	-270	-353	-247	-223	-250
Årets resultat	-86.279	-1.643	415	-2.230	6.054
Balancesum	529.657	509.366	501.314	503.334	532.167
Investering i immaterielle anlægsaktiver	104.560	72.187	46.025	41.195	36.625
Investering i materielle anlægsaktiver	9.158	5.965	7.145	16.756	5.500
Egenkapital ultimo	306.152	333.431	335.074	334.658	366.888
EBIT-margin (%)	-20,8	-0,3	0,2	-0,6	2,1
EBITDA-margin (%)	24,1	14,1	17,8	17,7	19,3
Afkast af investeret kapital (%)	28,5	16,5	21,7	17,3	16,2
Nettoomsætning/investeret kapital (%)	118,2	117,0	122,0	97,9	84,1
Egenkapitalens forrentning (%)	-27,0	-0,4	0,1	-0,6	1,5
Soliditetsgrad (%)	57,8	65,5	66,8	66,5	68,9

## Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## **Beretning**

### **Tilfredsstillende driftsresultat**

Forcas omsætning i 2020 blev 412,3 mio. kr. mod 391,1 mio. kr. i 2019, og årets resultat før ekstraordinære poster blev 2,3 mio.kr., som er bedre end i 2019 og på niveau med forventningerne for året. På grund af ekstraordinære forhold blev årets resultat -86,2 mio. kr.

Forca oplevede i 2020 en fortsat vækst i antal medlemmer, som administreres på vegne af kunderne, en stigning i serviceomfanget til såvel medlemmer som kunder samt generel høj aktivitet hos vores kunder i form af nye opgaver og i kundernes hjemtagelse af opgaver fra andre leverandører til Forca. Tilfredsheden blandt Forcas kunder og deres medlemmer er generel høj.

### **Ekstraordinære forhold for året**

Forcas resultat og udvikling for året er påvirket af flere ekstraordinære forhold.

Ledelsen har efter et omfattende "helbredstjek" af de eksisterende systemer og applikationer besluttet at foretage en nedskrivning af de immaterielle anlægsaktiver med henvisning til en teknisk forældelse af flere af selskabets løsninger. "Helbredstjekket" er gennemført med udgangspunkt i en vurdering af forældet teknologi, fortsat eller ændret udnyttelse af det enkelte aktiv samt en beregning af den dertil knyttede genindvindingsværdi. Dette påvirker resultatet med -81,8 mio. kr. og den optagede aktivsum med -129,8 mio. kr., og begrundelserne for ændringerne i de regnskabsmæssige skøn er i øvrigt omtalt under anvendt regnskabspraksis. Nedskrivningen skal ses i lyset af den fortsatte massive investering i Forcas teknologiske løsninger for at matche forventningerne om nye services og platforme til servicering af kunder og medlemmer.

Ledelsen har valgt at opskrive domicilejendommen med 59 mio. kr. over egenkapitalen. Ændringen er omtalt under anvendt regnskabspraksis.

Desuden er selskabet overgået fra at levere sine ydelser momsfrit til, at opkræve moms i henhold til nuværende dansk praksis for kunder, hvor dette måtte gælde. Denne overgang påvirker omsætningen for året med -41,9 mio. kr. og omkostningerne med tilsvarende 41,9 mio. kr. og har således ingen resultatmæssig effekt.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har i øvrigt ikke haft negativ indflydelse på årets resultat og forventes ikke at have indflydelse på selskabets fremtidige resultater.

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Forcas hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af medlems-, aktuar-, forsikrings-, økonomi-, regnskabs- og fondsservice samt udvikling af kundernes produkter og services inden for disse områder.

Forca håndterer alle de bagvedliggende processer i form af service og systemer, administration samt it- og forretningsudvikling, og det kan både være i form af omfattende serviceaftaler eller i form af enkeltstående leverancer. Forcas speciale er pensionsmarkedet, og Forca har i 2020 leveret alle sine ydelser til dette marked.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Vi oplevede i 2020 en stigning i omsætningen på 12,7 mio. kr. i forhold 2019 inklusive vareforbrug til viderefakturering og eksklusiv de ekstraordinære forhold om omtalt tidligere. De ekstraordinære forhold relateret til moms og nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver har samlet set påvirket omsætningen med +6,2 mio. kr. i 2020.

På den ene side er omsætningen påvirket af en stigning i driftsleverancer med 24 mio. kr. drevet af en stigning i antallet af Forca-administrerede medlemmer, generel høj aktivitet hos vores kunder med onboarding af nye medlemmer og øget medlemsdialog samt kundernes hjemtagelse af opgaver til Forca.

På den anden side er omsætningen påvirket af et fald i projektaktiviteter på 11,3 mio. kr. som følge af, at Forca - som forventet - selv finansierer en større del af projektporteføljen i 2020 i forhold til 2019 hvilket er en fortsættelse af udviklingen i 2018-2019.

Forca har i 2020 oplevet, at de samlede omkostninger af ordinær drift eksklusiv ekstraordinære forhold er steget med 9,5 mio. kr. i forhold til 2019 primært drevet af en stigning i løn- og personalerelaterede omkostninger med 11,9 mio. kr. som følge af forøgelsen af vores driftsaktiviteter og en generel reduktion af omkostninger til blandt andet andre personaleomkostninger og uddannelse med 1,5 mio. kr. som følge af Covid-19 restriktioner. Det resterende omkostningsfald kan henføres til omkostninger til managementkonsulenter.

De samlede omkostninger for året er reduceret med 25,7 mio.kr. i forhold til 2019 hvilket i al væsentlighed skyldes de tidligere nævnte konsekvenser af ny momspraksis, hvor vores omkostninger til lønsumsafgift og momsfradrag samlet set er reduceret.

Forca fik i 2020 et ordinært driftsresultat på 2,3 mio. kr. før ekstraordinære forhold som tidligere omtalt, hvilket er 3,9 mio. kr. bedre end i 2019. Forbedringen kan primært tilskrives en stigende aktivitet, en mere effektiv drift kombineret med et fortsat stort omkostningsfokus. Samlet set er resultatet inklusive de ekstraordinære forhold for året -86,3 mio. kr.

Vi har i 2020 produceret ca. 147.700 udviklingstimer, hvilket er ca. 7.600 timer mere end i 2019. De opgaver, vi har gennemført, er primært drevet af den efterspørgsel hos vores kunder, der retter sig mod medlemsrelationen som for eksempel nye medlemsgrupper og produkter, medlemsdialog, digitalisering og derudover implementeringen af lovgivningsprojekter i form af simulationsmodeller, forbrugerinitiativer og "fremtidens pensionsprognoser". Udviklingsporteføljen er leveret af både interne og eksterne ressourcer. I 2020 har Forca finansieret 21% flere timer i forhold til 2019 både i form af lovgivningsprojekter, som er delvist finansieret af Forca, og herudover har vi investeret i forbedringen af vores produktionsapparat som for eksempel teknisk fundament, ny indbetalingsløsning, ny udbetalingsløsning, effektiviseringer og nye systemer relateret til løn, tidsregistrering og HR.

Der er ikke i 2020 udbetalt udbytte vedrørende tidligere regnskabsår, og der foreslås ikke udbetalt udbytte for regnskabsåret 2020.

Resultatet vurderes under disse omstændigheder af ledelsen at være tilfredsstillende.

## Forventet udvikling

Forca har en forventning om en stabil stigende efterspørgsel fra den nuværende kundekreds efter flere udviklingsopgaver og flere aktiviteter til de eksisterende aftaler i 2021. Yderligere har vi fortsat en forventning om at investere i Forcas eget produktionsapparat i 2021 i form af øget automatisering tillige med udskiftning og opgradering af kernesystemer. Vi forventer samtidig øget aktivitet ved yderligere at udvide omfanget af serviceaftaler med kunder uden for ejerkredsen.

Der vil også i 2021 være fokus på fortsat at reducere enhedsomkostninger og priser vedrørende driftsleverancer og udvikling. Resultatet for Forca i 2021 forventes at være positivt.

I forlængelse af Skattestyrelsens styresignal SKM2019.548.SKTST fra november 2019 har Forca fra 1. januar 2020 valgt at afregne forvaltningsydelser i overensstemmelse med styresignalet således, at pensionsinstitutter, som udbyder visse ordninger ikke længere kan anses som værende momsfrataget. Forca er uenig i den fortolkning af momsloven og momsdirektivet, som styresignalet er udtryk for, men vil følge dansk praksis indtil spørgsmålet om fortolkningen er endeligt afklaret.

## Særlige risici

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige risici, der har eller forventes at påvirke Forca.

## CSR

Forca har valgt at offentliggøre sin rapport om CSR på [forca.dk](http://forca.dk).

## Udviklingsaktiviteter

Forca har i 2020 afholdt udviklingsomkostninger med det primære fokus at høste yderligere gevinster i form af mere effektive processer, bedre udnyttelse af ressourcer og kapacitetsapparat og forbedring af kernesystemer og produktionsapparat.

Aktiviteterne i 2020 vedrører hovedsageligt udvikling af processer, metoder og systemer til overholdelse af den regulering og lovgivning, der påvirker vores kunder som for eksempel simulationsmodeller, forbrugerinitiativer og "fremtidens pensionsprognoser". Derudover har fokus i 2020 været at fortsætte udviklingen af effektive dialog- og serviceplatforme samt produkter til brug for vores kunders medlemshåndtering og medlemskontakt. Udviklingen skal sikre, at løsninger kan skaleres og tilpasses både det mindre og det større selskab således, at løsningen nemt og hurtigt kan integreres til nye porteføljer. Slutteligt har vi også i 2020 arbejdet på at effektivisere de processer og platforme, hvorpå vi driver vores kunders indbetalinger, udbetalinger, aktiver, passiver og rapporteringer.

Udviklede systemer og processer bliver løbende opgraderet og vedligeholdt, og med de nye løsninger, vi har taget i brug i 2020, forventer vi at kunne fastholde vores position i markedet i de kommende år.

Omkostninger til udviklingsaktiviteter aktiveres som hovedregel, såfremt udviklingen relaterer sig til vores fremtidige drift. Forca har i 2020 finansieret 47,6 mio. kr. lønomkostninger (IPO) i udviklingsaktiviteter, der er aktiveret i balancen, og 18,5 mio. kr. i udviklingsaktiviteter, der er driftsført.

Der har ikke været forskningsaktiviteter i 2020, og det forventes der heller ikke i 2021.

## Læs mere på [forca.dk](http://forca.dk)

Du kan læse mere om året, der gik i Forca, på [forca.dk](http://forca.dk), hvor du også kan se cases og nøgletal fra året 2020 og finde mere information om vores services og kunder.

## Resultatopgørelse

		Alle beløb i tkr.	
	Note	2020	2019
Nettoomsætning	2	412.692	391.122
Vareforbrug til viderefakturering		-12.167	-9.436
Personaleomkostninger	3	-220.415	-243.522
Andre eksterne driftsomkostninger	4	-80.480	-83.029
<b>Resultat af ordinær drift før afskrivninger (EBITDA)</b>		<b>99.629</b>	<b>55.135</b>
Afskrivninger	5	-185.638	-56.426
<b>Resultat af ordinær drift (EBIT)</b>		<b>-86.009</b>	<b>-1.291</b>
Finansielle poster (netto)	6	-270	-353
<b>Resultat før skat</b>		<b>-86.279</b>	<b>-1.643</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>	7	<b>-86.279</b>	<b>-1.643</b>

## Balance – aktiver

Alle beløb i tkr.

Aktiver	Note	2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Ibrugtaget egenudviklet software		66.497	167.394
Software under udvikling		98.205	64.946
It-software		2.203	9.483
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8</b>	<b>166.906</b>	<b>241.823</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grund og bygning		263.532	205.849
It-hardware og telefoni		8.834	10.061
Inventar og maskiner		6.637	5.297
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9</b>	<b>279.004</b>	<b>221.207</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		746	746
Udskudte skatteaktiver	10	3.000	3.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>3.746</b>	<b>3.746</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>449.656</b>	<b>466.776</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.356	23.663
Andre tilgodehavender		33.127	393
Periodeafgrænsningsposter	11	14.082	11.389
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>62.565</b>	<b>35.444</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17.437</b>	<b>7.146</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>80.001</b>	<b>42.590</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>529.657</b>	<b>509.366</b>

## Balance - passiver

### Balance - passiver

Alle beløb i tkr.

Passiver	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	12	30.000	30.000
Reserve for opskrivninger		59.000	0
Reserve for udviklingsomkostninger		174.333	144.826
Overført resultat		42.819	158.605
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>306.152</b>	<b>333.431</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandørgæld		1.057	1.425
Bankgæld		0	13.313
Anden gæld	13	119.917	67.866
Periodeafgrænsningsposter	11	102.531	93.332
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>223.506</b>	<b>175.935</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>529.657</b>	<b>509.366</b>

Andre noter	Note
Anvendt regnskabspraksis	1
Eventualaktiver og eventualforpligtelser	14
Nærtstående parter	15
Væsentlige usikkerheder, usædvanlige forhold og efterfølgende begivenheder	16

## Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	30.000	0	144.826	158.605	333.431
Opskrivninger i året	0	59.000	0	0	59.000
Resultatdisponering (note 7)	0	0	29.507	-115.786	-86.279
<b>Egenkapital pr. 31. december</b>	<b>30.000</b>	<b>59.000</b>	<b>174.333</b>	<b>42.819</b>	<b>306.152</b>

## Pengestrømsopgørelse

Alle beløb i tkr.

	2020	2019
Årets resultat	-86.279	-1.643
Reguleringer - se nedenfor	185.908	56.778
Ændring i driftskapital - se nedenfor	33.763	12.835
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>133.392</b>	<b>67.971</b>
Renteudbetalinger	-270	-353
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>133.122</b>	<b>67.618</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-104.560	-72.187
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.158	-5.965
Salg af anlægsaktiver	4.199	2.647
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-109.518</b>	<b>-75.505</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>23.604</b>	<b>-7.887</b>
Likvider pr. 1. januar	-6.167	1.720
<b>Likvider/bankgæld ultimo</b>	<b>17.437</b>	<b>-6.167</b>
<b>Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Afskrivninger	55.817	56.528
Renteomkostninger	270	353
Nedskrivning vedrørende afgangsførte anlægsaktiver	129.821	300
Gevinst/tab på driftsmidler	0	-402
	<b>185.908</b>	<b>56.778</b>
<b>Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.307	15.682
Andre tilgodehavender	-32.734	-98
Leverandørgæld	-368	-5.999
Anden gæld	52.051	7.451
Periodeafgrænsninger - aktiv	-2.694	869
Periodeafgrænsninger - passiv	9.200	-5.069
	<b>33.763</b>	<b>12.835</b>



## Noter

### Note 1

#### Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabslovens størrelsesgrænser for indplacering i regnskabsklasse betyder, at virksomheden som i 2019 kan aflægge årsrapporten for 2020 efter bestemmelserne for regnskabsklasse C stor.

#### Ændring af regnskabspraksis

Grund og bygning, it-hardware og telefoni, inventar og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Dog har selskabet i 2020 for domicilejendommen valgt at gå fra kostpris til kostpris med løbende op- og nedskrivninger til dagsværdi og har således over egenkapitalen opskrevet ejendommen med 59 mio. kr. Opskrivningen har ikke indvirkning på årets resultat. Opskrivningen baserer sig på en vurdering fra ekstern valuar af den aktuelle markedspris for ejendommen samt et afkastkrav på 4,5%. Med henvisning til bestemmelserne i årsregnskabsloven er der ikke foretaget ændringer i sammenligningstal. Under anvendt regnskabspraksis for materielle anlægsaktiver fremgår den nye regnskabspraksis.

#### Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Udarbejdelsen af årsregnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Det område, hvor ledelsens kritiske skøn og vurderinger har den væsentligste effekt på regnskabet, er på værdiansættelsen af immaterielle anlægsaktiver.

Baseret på ny viden opnået i selskabet i forlængelse af et omfattende "helbredstjek" på de eksisterende systemer og applikationer har ledelsen ændret på de regnskabsmæssige skøn relateret til optagelsen af værdier relateret til software under udvikling og til ibrugtaget egenudviklet software. Vurderingerne er primært rettet mod teknologisk forældelse af de enkelte aktiver med deraf følgende fuld nedskrivning og samtidig en ny vurdering af afskrivningsperioder og kapitalværdier på de resterende aktiver. På baggrund af impairment test foretages der i forlængelse af ændringen af de regnskabsmæssige skøn en nedskrivning der påvirker resultat for året med -81,8 mio. kr. samt de immaterielle anlægsaktiver med -129,8 mio. kr.

De anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for ansvarlige, men som i sagens natur er usikre.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af pensionservice og -administration indregnes i resultatopgørelsen, når levering har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage, pension samt sociale omkostninger mv. til selskabets personale.

Under personaleomkostninger indregnes tillige personaleomkostninger vedrørende egenudviklet software og udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen samt lønsumsafgift.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til kurser og uddannelse, lokaler og inventar, kontorhold, it-omkostninger, ekstern bistand, informationsvirksomhed, møde- og rejseomkostninger samt omkostninger til revision.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige andre eksterne omkostninger vedrørende egenudviklet software og udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Finansielle poster (netto)

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -udgifter samt bankgebyrer og kursdifferencer.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Generelt om indregning og måling

Beløb i resultatopgørelsen, balance og noter præsenteres i hele tusinde kroner. Hvert tal afrundes for sig. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de anførte totaler og summer af de underliggende tal.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser som udgangspunkt til kostværdi. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software under udvikling, ibrugtaget egenudviklet software samt standard software.

Software under udvikling og ibrugtaget egenudviklet software vedrørende pensionservice- og administration indregnes som immaterielle anlægsaktiver i balancen. Kriterierne for indregning er, at egenudviklet software skal være klart defineret og identificerbart, at der skal påvises et potentielt fremtidigt marked eller påvises en udviklingsmulighed i virksomheden, hvor det er hensigten at markedsføre eller anvende det pågældende software og/eller processer og dermed give en fremtidig økonomisk fordel. Udviklingsomkostninger, der ikke lever op til disse krav, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen.

Kostprisen for software under udvikling og ibrugtaget egenudviklet software omfatter omkostninger, herunder gager og øvrige omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres hertil.

Ibrugtaget egenudviklet software afskrives lineært over den forventede brugstid, som sædvanligvis er opgjort til en periode på mellem 3-10 år. Brugstiden er fastsat af ledelsen og er begrundet i selskabets forretningsmodel.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Vurdering foretages på baggrund af nedskrivningstest, og restværdier på immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes på en særlig reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Beløbet kan ikke benyttes til udbytte eller til dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, reduceres eller opløses reserven. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal den del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, reetableres reserven for udviklingsomkostninger. Reserven for udviklingsomkostninger reduceres også med foretagne afskrivninger. Herved vil reserven ikke overstige det beløb, der er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Standard software måles til kostpris og afskrives lineært over tre år.

### Materielle anlægsaktiver

It-hardware og telefoni, inventar og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grund og bygninger måles til kostpris med løbende op- og nedskrivninger til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygning	50 år
Installationer	op til 10 år
It-hardware og telefoni	op til 3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	op til 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Vurdering foretages på baggrund af nedskrivningstest, og restværdier på materielle anlægsaktiver vurderes løbende.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning i form af aftalte uafsluttede leverancer af tjenesteydelser måles efter produktionsmetoden til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde. Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Det enkelte igangværende arbejde for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien opgjort som salgsværdien med fradrag af acontofaktureringer er positiv eller negativ.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. I de tilfælde, denne ikke kan opgøres pålideligt, anvendes kostpris.

### Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter køb af immaterielle samt køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter alene likvide beholdninger.

## Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og er defineret og beregnet således:

	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
EBIT-margin (%)	= $\frac{\text{Resultat af ordinær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet (ved resultat før renter og skat)
EBITDA-margin (%)	= $\frac{\text{Resultat af ordinær drift tillagt årets afskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet (ved resultat før renter, skat og afskrivninger)
Afkast af investeret kapital (%)	= $\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift (EBITDA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$	Det afkast som virksomheden genererer af investorenes midler
Nettoomsætning/ investeret kapital (%)	= $\frac{\text{Nettoomsætning} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$	Virksomhedens kapitalintensitet og effektivitet i anvendelsen af investeret kapital
Egenkapitalens forrentning (%)	= $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital investeret i virksomheden}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	= $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede passiver}}$	Egenkapitalens andel af virksomhedens samlede passiver

**NOTE 2**

<b>Nettoomsætning</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
SLA-leverancer	245.994	262.181
Projekter	47.442	65.197
Øvrig omsætning	119.256	63.745
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>412.692</b>	<b>391.122</b>

Selskabets aktivitet i 2020 udgjorde administration af Pensionskassernes Administration A/S, Pædagogernes Pension, Lærernes Pension, Norli Pension Livsforsikring A/S og Industriens Pension samt pensionskasser og selskaber tilknyttet disse. Herunder også udviklingsaktiviteter for disse.

Hele selskabets nettoomsætning og resultat af ordinær drift samt alle anlægsaktiver og forpligtelser vedrørte denne aktivitet.

Øvrig omsætning indeholdte periodiseret omsætning på 64,2 mio. kr.

**NOTE 3**

<b>Personaleomkostninger</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Lønninger, honorarer mv.</b>		
Lønninger, bestyrelshonorarer og pensionsbidrag	-214.600	-205.174
Andre omkostninger til social sikring	-1.856	-2.051
Lønsumsafgift mm.	-3.959	-36.298
<b>Lønninger, honorarer mv. i alt</b>	<b>-220.415</b>	<b>-243.522</b>

Udover de nævnte lønninger er der afholdt lønomkostninger på 47,8 mio. kr. (39,7 mio. kr. i 2019) i forbindelse med udvikling af ny software. Disse lønomkostninger er aktiveret til efterfølgende afskrivning.

Det samlede vederlag til direktion og bestyrelse udgør 4.544 tkr. mod tilsvarende 4.416 tkr. i 2019.

Selskabet har i 2020 i gennemsnit beskæftiget 335 ansatte mod 317 i 2019. Ved årets udgang var der beskæftiget 360 ansatte mod 341 ultimo 2019.

Skattestyrelsen har i november 2019 udsendt nyt styresignal, som beskriver yderligere krav til, hvorvidt Forcas kunder (pensionskasser) kan omfattes af momsfrigtagelsen. Forca har derfor for 2020 opkrævet moms i overensstemmelse med styresignalet og dermed skiftet metode for afregning af lønsumsafgift.

Fremtidige forpligtelser til fratrådte fritstillede medarbejdere indgår med i alt 5,0 mio. kr.

**NOTE 4****Andre eksterne driftsomkostninger**

I forbindelse med udvikling af ny software er der afholdt andre indirekte eksterne omkostninger, der er aktiveret til efterfølgende afskrivning på 14,2 mio. kr. (11,9 mio. kr. i 2019).

Særlige poster vedrørende fratrædelse af selskabets administrerende direktør i 2020 udgjorde i alt 1,7 mio. kr.

<b>Revisorhonorar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Revision	-237	-233
Andre ydelser	-7.386	-1.151

Andre ydelser vedrører primært projektporteføljen og rådgivning vedrørende "ATP-momssagen"

**NOTE 5**

<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Afskrivning immaterielle anlægsaktiver	-45.456	-45.957
Afskrivning materielle anlægsaktiver	-10.361	-10.570
Gevinst og tab ved salg af driftsmidler	0	402
Nedskrivning vedrørende afgangsførte anlægsaktiver	-129.821	-300
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b>	<b>-185.638</b>	<b>-56.426</b>

**NOTE 6**

<b>Finansielle poster (netto)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Finansielle omkostninger	-270	-353
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>-270</b>	<b>-353</b>

**Note 7**

<b>Årets resultat</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	29.507	49.832
Overført til overført resultat	-115.786	-51.474
<b>Årets resultat</b>	<b>-86.279</b>	<b>-1.643</b>



**NOTE 8**

<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Ibrugtaget egenudviklet software</b>	<b>Software under udvikling</b>	<b>Software</b>	<b>I alt</b>
Kostpris primo	793.635	64.946	51.420	910.001
Anskaffelser i året	0	103.775	785	104.560
Overført fra udvikling	70.516	0	0	70.516
Afgang i året	0	0	-4.199	-4.199
Overført til ibrugtaget	0	-70.516	0	-70.516
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>864.151</b>	<b>98.205</b>	<b>48.007</b>	<b>1.010.363</b>
Nedskrivninger primo	142.679	0	1.391	144.070
Nedskrivning i året	129.821	0	0	129.821
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>272.500</b>	<b>0</b>	<b>1.391</b>	<b>273.891</b>
Afskrivninger primo	483.562	0	40.546	524.108
Afskrivning i året	41.591	0	3.865	45.456
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>525.154</b>	<b>0</b>	<b>44.411</b>	<b>569.565</b>
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>66.497</b>	<b>98.205</b>	<b>2.203</b>	<b>166.906</b>

Forca har i 2020 afholdt udviklingsomkostninger med det primære fokus at bidrage til at sikre et fremtidigt faktureringsgrundlag for Forca og yderligere at høste kvantificerede gevinster i form af mere effektive processer og bedre udnyttelse af ressourcer. De enkelte projekter værdiansættes i forhold til business cases for projekterne. Der foretages årlig gennemgang af værdiansættelsen af udviklingsomkostninger.

**NOTE 9**

<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>Grund og bygning</b>	<b>It-hardware og telefoni</b>	<b>Inventar og maskiner</b>	<b>I alt</b>
Kostpris primo	228.507	137.089	22.867	388.463
Anskaffelser i året	0	5.925	3.232	9.158
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>228.507</b>	<b>143.014</b>	<b>26.099</b>	<b>397.621</b>
Opskrivninger i året	59.000	0	0	59.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>59.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59.000</b>
Nedskrivninger primo	0	365	0	365
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>365</b>	<b>0</b>	<b>365</b>
Afskrivninger primo	22.658	126.663	17.570	166.891
Afskrivning i året	1.317	7.152	1.892	10.361
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>23.975</b>	<b>133.815</b>	<b>19.462</b>	<b>177.252</b>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>263.532</b>	<b>8.834</b>	<b>6.637</b>	<b>279.004</b>

**Note 10**

<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Udskudt skat primo	3.000	3.000
<b>Udskudt skat ultimo</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

Ledelsen i Forca forventer udover fortsat at skulle levere drifts- og udviklingsleverancer til lavere omkostninger til vores ejerkunder også i højere grad at være i stand til at udnytte forretningsmodellens skalerbarhed og tiltrækker nye kunder, som kan generere dækningsbidrag. Vores erfaringer med afkastet af eksisterende og nye kunder i 2019 og 2020 betyder, at vores forventninger til det udskudte skatteaktiv ved en skatteprocent på 22 er på ca. 3 mio. kr. Det er ledelsens vurdering, at det udskudte skatteaktiv vil blive anvendt inden 2025.

**Note 11****Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter under aktiver vedrører forudbetalte lønninger og omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter under passiver vedrører periodiseret nettoomsætning fra kunder.

**NOTE 12****Aktiekapital**

Aktiekapitalen består af 30.000 stk. aktier à nominel 1 kr.

Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser, og der er ikke sket bevægelse på aktiekapitalen de 5 seneste regnskabsår.

**NOTE 13**

<b>Anden gæld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Offentlige institutioner	55.977	5.208
Feriepengeforpligtelse	20.064	39.342
Øvrig gæld	43.876	23.315
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>119.917</b>	<b>67.866</b>

## NOTE 14

### Eventualaktiver og eventualforpligtelser

#### Eventualaktiver

I 2014 blev dansk momspraksis ændret, hvorefter visse ydelser til investeringsforeningslignende pensionskasser potentielt kan fritages for moms. Forca har indsendt anmodning om tilbagebetaling af uberettiget opkrævet moms til Skattestyrelsen og afventer sagsbehandlingen heraf. Forca vil i den forbindelse videregive tilbagebetalingen til sine kunder.

Skattestyrelsen har i november 2019 udsendt nyt styresignal, som beskriver yderligere krav til, hvorvidt Forcas kunder (pensionskasser) kan omfattes af momsfrigtagelsen, hvilket kan få begrænsende betydning for Forcas tilgodehavende. Såfremt Forcas praksis underkendes af Skattestyrelsen, vil for lidt/for meget betalt moms blive overvæltet på kunderne.

Forca har for 2020 opkrævet moms i overensstemmelse med styresignalet, men afventer fortsat Skattestyrelsens sagsbehandling af de historiske krav.

Selskabet har et væsentligt skattemæssigt underskud, som efter ledelsens vurdering ikke vil kunne anvendes, og derfor indregnes det udskudte skatteaktiv ikke fuldt ud.

#### Eventualforpligtelser

For selskabets ejendom, Tuborg Boulevard 3, 2900 Hellerup, er der tinglyst en forpligtelse på 2,0 mio. kr.

Selskabet har indgået kontrakter med betalinger, der ikke overstiger 35,3 mio. kr.

Selskabet har stillet sikkerhed for medarbejderlån på i alt 5,5 mio. kr. Selskabet har herudover ikke påtaget sig pensions-, kautions-, garanti- eller andre forpligtelser ud over, hvad der fremgår af årsrapporten.

## NOTE 15

### Nærtstående parter

Selskabet har ud over direktion og bestyrelse følgende nærtstående parter og er ejet af følgende aktionærer, der hver besidder 33 1/3 % af aktierne og stemmerettighederne:

Pensionskassernes Administration A/S, Tuborg Boulevard 3, 2900 Hellerup.

Pædagogernes Pension - pensionskassen for pædagoger, Sundkrogsgade 13, 2100 København Ø.

Lærernes Pension, forsikringsaktieselskab, Tuborg Havnevej 18, 3., 2900 Hellerup.

Selskabet har i 2020 varetaget administration for de nævnte selskaber og modtaget markedsbaseret vederlag herfor.

## Note 16

### Væsentlige usikkerheder, usædvanlige forhold og efterfølgende begivenheder

Der er ingen væsentlige usikkerheder, usædvanlige forhold eller efterfølgende begivenheder, som har betydning for opgørelsen af Forcas regnskab for 2020.