

# **A-Consult Holding Group A/S**

Indkildevej 6B, st. tv., 9210 Aalborg SØ  
CVR-nr. 29 83 18 82

## **Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 31.05.17

Chr. Sonne-Schmidt  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 37

---

---

**Selskabet**

---

A-Consult Holding Group A/S  
Indkildevej 6B, st. tv.  
9210 Aalborg SØ  
Telefon: 96 87 58 00  
Telefax: 96 87 58 58  
Hjemmeside: [www.aconsult.dk](http://www.aconsult.dk)  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 29 83 18 82  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Søren Østergaard

---

**Bestyrelse**

---

Jørgen Yde Jensen  
Jan Freudendahl  
Christian Valdemar Scavenius Sonne-Schmidt  
Søren Østergaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

---

**Modervirksomhed**

---

SØ Holding ApS, Aalborg

---

**Dattervirksomheder**

---

A-Consult Agro A/S, Skive  
A-Consult Ltd., England  
A-Consult GmbH, Tyskland  
A-Consult Sp. z.o.o., Polen  
Selskabet af 9. maj 2015 A/S, Skive

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for A-Consult Holding Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 31. maj 2017

**Direktionen**

Søren Østergaard

**Bestyrelsen**

Jørgen Yde Jensen

Jan Freudendahl

Christian Valdemar Scavenius Sonne-Schmidt

Søren Østergaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i A-Consult Holding Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A-Consult Holding Group A/S for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 31. maj 2017

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard  
Statsaut. revisor

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.t.DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	26.174	26.900	34.735	26.640	18.695
Indeks	140	144	186	142	100
Resultat af primær drift	11.102	15.016	20.292	12.809	6.820
Indeks	163	220	298	188	100
Finansielle poster i alt	752	-1.125	-1.102	791	1.014
Indeks	74	-111	-109	78	100
Årets resultat	9.436	10.638	14.844	9.510	6.294
Indeks	150	169	236	151	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	75.792	80.070	77.435	68.815	60.876
Indeks	125	132	127	113	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	647	2.988	2.408	2.618	2.938
Indeks	22	102	82	89	100
Egenkapital	45.212	43.506	45.761	38.348	31.912
Indeks	142	136	143	120	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	23.428	3.975	9.142	18.284	13.966
Investeringer	-554	-494	-5.603	-2.705	-2.678
Finansiering	-5.739	-14.405	-8.347	-3.140	-7.036
Årets pengestrømme	17.135	-10.924	-4.808	12.439	4.252



**Nøgletal**

	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	21,3%	23,8%	35,3%	27,1%	19,5%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	59,7%	54,3%	59,1%	55,7%	52,4%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	82	84	72	58	47
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i aktivt ejerskab af selskaber med speciale i design, salg og opførelse af tanke til brug inden for landbrugs-, vandbehandlings- og energisektoren

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på t.DKK 9.436 mod t.DKK 10.638 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 45.212.

Selskabets regnskab dækker over udviklingen i følgende fem datterselskaber:

- A-Consult Agro A/S
- A-Consult GmbH
- A-Consult Limited
- A-Consult Sp. z.o.o.
- Selskabet af 9. maj 2015 A/S

Indtjeningen på aktiviteter i Skandinavien har udviklet sig som forventet.

På det britiske marked har omsætning og indtjening været tilfredsstillende, men BREXIT med afsmitende effekt på de politiske og valutamæssige forhold har indvirket negativt på årets resultat.

Det tyske selskab har øget eksportandelen, og markedspositionen i især Benelux er blevet styrket.

Utilstrækkelig og usikker lovgivning samt bureaukrati har stoppet udbygningen af den polske biogas-sektor. Aktiviteterne i det polske selskab har derfor været beskedne.

Selskabets resultat anses som værende acceptabelt.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer fortsat et positivt årsresultat.

Der er som i tidligere perioder usikkerhed omkring udviklingen i værdien af selskabets finansielle anlægsaktiver og valutabeholdning.

### Logistik og usikkerhed

Ændringer i tilskud til alternative energiformer som biogas vil indvirke positivt og negativt på driftsindtjeningen i koncernselskaberne.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016 t.DKK	2015 t.DKK	2016 t.DKK	2015 t.DKK	
	<b>26.174</b>	<b>26.900</b>	<b>2.067</b>	<b>4.268</b>	
	Distributionsomkostninger	-8.577	-4.409	-461	-406
	Administrationsomkostninger	-6.495	-7.475	-2.011	-1.817
	Andre driftsomkostninger	-102	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>11.000</b>	<b>15.016</b>	<b>-405</b>	<b>2.045</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.100	10.785
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.772	783	1.772	783
	Andre finansielle indtægter	314	869	7	19
3	Andre finansielle omkostninger	-1.334	-2.777	-943	-3.013
	<b>Resultat før skat</b>	<b>11.752</b>	<b>13.891</b>	<b>9.531</b>	<b>10.619</b>
4	Skat af årets resultat	-2.316	-3.253	-95	19
	<b>Årets resultat</b>	<b>9.436</b>	<b>10.638</b>	<b>9.436</b>	<b>10.638</b>

### Forslag til resultatdisponering

	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	-917
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.500	5.300	4.500	5.300
	Overført resultat	4.936	5.338	4.936	6.255
	<b>I alt</b>	<b>9.436</b>	<b>10.638</b>	<b>9.436</b>	<b>10.638</b>

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.15 t.DKK
	Erhvervede rettigheder	41	86	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>41</b>	<b>86</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	2.708	3.734	2.072	3.160
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.430	3.235	665	368
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.138</b>	<b>6.969</b>	<b>2.737</b>	<b>3.528</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	17.290	19.319
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	13.732	12.127	13.732	12.127
9	Deposita	169	169	94	94
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.901</b>	<b>12.296</b>	<b>31.116</b>	<b>31.540</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>19.080</b>	<b>19.351</b>	<b>33.853</b>	<b>35.068</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	6.734	9.914	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>6.734</b>	<b>9.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	999	4.843	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.843	32.369	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.125	13.746
13	Udskudt skatteaktiv	0	0	80	45
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	615	1.503
	Andre tilgodehavender	1.164	1.044	37	188
11	Periodeafgrænsningsposter	250	230	0	5
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>22.256</b>	<b>38.486</b>	<b>7.857</b>	<b>15.487</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>27.722</b>	<b>12.319</b>	<b>8.321</b>	<b>5.975</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>56.712</b>	<b>60.719</b>	<b>16.178</b>	<b>21.462</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>75.792</b>	<b>80.070</b>	<b>50.031</b>	<b>56.530</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.15 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
12	Selskabskapital	500	500	500	500
	Overført resultat	40.212	37.706	40.212	37.706
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.500	5.300	4.500	5.300
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>45.212</b>	<b>43.506</b>	<b>45.212</b>	<b>43.506</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	671	416	0	0
14	Andre hensatte forpligtelser	250	250	17	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>921</b>	<b>666</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
15	Leasingforpligtelser	0	359	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	80	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	76	1.808	76	53
10	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	8.093	5.938	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.929	13.119	290	628
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.377	10.712	3.509	11.712
	Selskabsskat	746	313	0	0
	Anden gæld	4.438	3.569	927	631
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>29.659</b>	<b>35.539</b>	<b>4.802</b>	<b>13.024</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>29.659</b>	<b>35.898</b>	<b>4.802</b>	<b>13.024</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>75.792</b>	<b>80.070</b>	<b>50.031</b>	<b>56.530</b>

- 16 Eventualforpligtelser  
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret
Koncern:			
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16			
Saldo pr. 01.01.16	500	37.706	5.300
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-2.430	0
Betalt udbytte	0	0	-5.300
Forslag til resultatdisponering	0	4.936	4.500
Saldo pr. 31.12.16	500	40.212	4.500

Moder:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16

Saldo pr. 01.01.16	500	37.706	5.300
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-2.430	0
Betalt udbytte	0	0	-5.300
Forslag til resultatdisponering	0	4.936	4.500
Saldo pr. 31.12.16	500	40.212	4.500

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2016 t.DKK	2015 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>9.436</b>	<b>10.638</b>
19 Reguleringer	1.497	8.041
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	3.180	-2.894
Tilgodehavender	16.230	-12.190
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-190	3.085
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-4.511	3.886
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>25.642</b>	<b>10.566</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	385	1.702
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.334	-2.826
Betalt selskabsskat	-1.265	-5.467
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>23.428</b>	<b>3.975</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2	-22
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.362	-2.988
Salg af materielle anlægsaktiver	715	223
Køb af finansielle anlægsaktiver	-596	-1.625
Salg af finansielle anlægsaktiver	691	3.918
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-554</b>	<b>-494</b>
Betalt udbytte	-5.300	-14.844
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	445
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-439	-6
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-5.739</b>	<b>-14.405</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>17.135</b>	<b>-10.924</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	10.511	21.435
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>27.646</b>	<b>10.511</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	27.722	12.319
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-76	-1.808
<b>I alt</b>	<b>27.646</b>	<b>10.511</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.DKK	2015 t.DKK	2016 t.DKK	2015 t.DKK
<b>1. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	24.861	19.303	1.123	926
Pensioner	908	953	90	133
Andre omkostninger til social sikring	2.443	3.379	31	24
Andre personaleomkostninger	551	566	154	19
I alt	28.763	24.201	1.398	1.102
De samlede personaleomkostninger er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	8.982	8.758	0	0
Distributionsomkostninger	1.389	1.435	0	0
Administrationsomkostninger	801	1.556	0	0
I alt	11.172	11.749	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	82	84	5	5

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	9.100	10.785
---	---	---	-------	--------

## 3. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	730	649	569	1.081
Renteomkostninger i øvrigt	50	123	11	42
Valutakursreguleringer	428	1.829	363	1.890
Øvrige finansielle omkostninger	126	176	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	604	2.128	374	1.932
I alt	1.334	2.777	943	3.013

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.DKK	2015 t.DKK	2016 t.DKK	2015 t.DKK
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.370	3.224	130	-34
Årets regulering af udskudt skat	293	-56	-35	0
Regulering af skat fra tidligere år	-347	85	0	15
I alt	2.316	3.253	95	-19

#### 5. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	-917
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.500	5.300	4.500	5.300
Overført resultat	4.936	5.338	4.936	6.255
I alt	9.436	10.638	9.436	10.638

#### 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.01.16	258
Tilgang i året	2
Kostpris pr. 31.12.16	260
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-162
Afskrivninger i året	-57
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-219
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	41

## 7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Produktionsan- læg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.01.16	11.695	6.690
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-766	-118
Tilgang i året	371	991
Afgang i året	0	-975
Kostpris pr. 31.12.16	11.300	6.588
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-7.961	-3.456
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	718	75
Afskrivninger i året	-1.349	-1.037
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	260
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-8.592	-4.158
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	2.708	2.430
Morderselskab:		
Kostpris pr. 01.01.16	8.788	1.103
Tilgang i året	0	514
Afgang i året	0	-82
Kostpris pr. 31.12.16	8.788	1.535
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-5.628	-735
Afskrivninger i året	-1.088	-217
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	82
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-6.716	-870
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	2.072	665

## 8. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i til- knyttede virksom- heder	Kapitalandele i Andre værdipapi- associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.16	0	0	12.865
Tilgang i året	0	0	596
Afgang i året	0	0	-758
Kostpris pr. 31.12.16	0	0	12.703
Opskrivninger pr. 01.01.16	0	0	955
Opskrivninger i året	0	0	1.015
Opskrivninger pr. 31.12.16	0	0	1.970
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	0	0	-1.693
Nedskrivninger i året	0	0	685
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	67
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	0	0	-941
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	0	0	13.732

## 8. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Beløb i	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Moderselskab:			
Kostpris pr. 01.01.16	20.652	0	12.865
Tilgang i året	8	0	596
Afgang i året	0	0	-758
Kostpris pr. 31.12.16	20.660	0	12.703
Opskrivninger pr. 01.01.16	14.322	0	955
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2.430	0	0
Opskrivninger i året	0	0	1.015
Årets resultat fra kapitalandele	9.120	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-8.732	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.16	12.280	0	1.970
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-15.656	0	-1.693
Nedskrivninger i året	0	0	685
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	67
Årets resultat fra kapitalandele	-20	0	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	9	0	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	17	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-15.650	0	-941
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	17.290	0	13.732

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
-------------------	-----------	----------------------	-------------------------	--------------------------

## Dattervirksomheder:

A-Consult Agro A/S, Skive	100%	2.269	1.690	2.269
A-Consult Ltd., England	100%	11.041	7.070	11.041
A-Consult GmbH, Tyskland	100%	3.701	395	3.701
A-Consult Sp. z.o.o., Polen	100%	0	0	0
Selskabet af 9. maj 2015 A/S, Skive	100%	279	-20	329

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.16	169
Kostpris pr. 31.12.16	169
Moder:	
Kostpris pr. 01.01.16	94
Kostpris pr. 31.12.16	94

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**10. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	76.790	79.820	0	0
Acontofaktureringer	-82.142	-80.916	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	-5.352	-1.096	0	0
Der indregnes således i balancen:				
Igangværende arbejder	999	4.843	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-8.093	-5.938	0	0
I alt	-7.094	-1.095	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.15 t.DKK

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	250	143	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	0	87	0	5
I alt	250	230	0	5

### 12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
		i alt t.DKK
Kapitalandele	1	464
Kapitalandele	1	36
I alt		500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**13. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.16	378	500	-45	-45
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	293	-56	-35	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	-28	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.16	671	416	-80	-45

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	10	29	-80	-45
Varebeholdninger	652	259	0	0
Tilgodehavender	9	17	0	0
I alt	671	305	-80	-45

**14. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforpligtel- ser	Hensættelse ved- rørende datter- virksomheder
-------------	---------------------------	---

Koncern:

Forpligtelser pr. 01.01.16		250	0
Forpligtelser pr. 31.12.16		250	0

Moder:

Hensat i året		0	17
Forpligtelser pr. 31.12.16		0	17



	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16 DKK	31.12.15 DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 DKK

#### 14. Andre hensatte forpligtelser - fortsat -

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	250	0	0	0
----------------------------	-----	---	---	---

#### 15. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Gæld i alt	
	31.12.16	31.12.15
Koncern:		
Leasingforpligtelser	0	439
I alt	0	439

#### 16. Eventualforpligtelser

Koncernen:

##### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på op til 24 måneder. Næste års ydelse udgør t.DKK 1.891, i alt t.DKK 2.761.

##### *Garantiforpligtelser*

Koncernen har stillet garantier på t.DKK 4.376 overfor 3.mand gennem Danske Bank.

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

**20. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomheden:

*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 13 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 28, i alt t.DKK 361.

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er generelt ulimiteret, dog undtaget kaution overfor A-Consult Ltd., der er maksimeret til t.GBP 160. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 76.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK xxx på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncernen:

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til Danske Bank har selskabet deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi på 13 mio. DKK og likvide beholdninger på 0,3 mio. DKK.

**18. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
SØ Holding ApS, Aalborg	Hovedkapitalejer

Transaktioner	Relation	2016 t.DKK
---------------	----------	---------------

Der er kun givet oplysninger om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden SØ Holding ApS, Aalborg.

	Koncern	
	2016 t.DKK	2015 t.DKK
<b>19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.416	2.326
Andre driftsomkostninger	102	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-1.772	-783
Finansielle indtægter	-314	-869
Finansielle omkostninger	1.334	2.776
Skat af årets resultat	2.317	3.253
Øvrige reguleringer	-2.586	1.338
I alt	1.497	8.041

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære og progressive afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Produktionsanlæg og maskiner	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives progressivt baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.