

# A-Consult Holding Group A/S

Indkildevej 6B, st. tv., 9210 Aalborg SØ  
CVR-nr. 29 83 18 82

## Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.05.19

Allan Schmidt Christiansen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 36

---

---

**Selskabet**

---

A-Consult Holding Group A/S  
Indkildevej 6B, st. tv.  
9210 Aalborg SØ  
Telefon: 96 87 58 00  
Telefax: 96 87 58 58  
Hjemmeside: [www.aconsult.dk](http://www.aconsult.dk)  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 29 83 18 82  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Søren Østergaard

---

**Bestyrelse**

---

Henrik Skaanderup, formand  
Jørgen Yde Jensen  
Jan Freudendahl  
Søren Østergaard  
Jørgen Ballermann

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

---

**Modervirksomhed**

---

SØ Holding ApS, Aalborg

---

**Dattervirksomheder**

---

A-Consult Agro A/S, Skive  
A-Consult Ltd., England  
A-Consult GmbH, Tyskland  
A-Consult Sp. z.o.o., Polen  
A-Consult Sarl, Frankrig

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for A-Consult Holding Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg SØ, den 24. maj 2019

**Direktionen**

Søren Østergaard

**Bestyrelsen**

Henrik Skaanderup  
Formand

Jørgen Yde Jensen

Jan Freudendahl

Søren Østergaard

Jørgen Ballermann

## Til kapitalejeren i A-Consult Holding Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A-Consult Holding Group A/S for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 24. maj 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29497



## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	7.175	9.192	26.174	26.900	34.735
Indeks	21	26	75	77	100
Resultat af primær drift	-5.943	-2.083	11.102	15.016	20.292
Indeks	-29	-10	55	74	100
Finansielle poster i alt	-2.088	-348	752	-1.125	-1.102
Indeks	189	32	-68	102	100
Årets resultat	-6.637	-1.834	9.436	10.638	14.844
Indeks	-45	-12	64	72	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	61.860	65.278	75.791	80.070	77.435
Indeks	80	84	98	103	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	980	1.431	647	2.988	2.408
Indeks	41	59	27	124	100
Egenkapital	31.536	38.512	45.212	43.506	45.761
Indeks	69	84	99	95	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	8.544	-15.601	23.428	3.975	9.142
Investeringer	-923	-1.112	-554	-494	-5.603
Finansiering	-4.996	-2.223	-5.739	-14.405	-8.347
Årets pengestrømme	2.625	-18.936	17.135	-10.924	-4.808

**Nøgletal**

	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-18,9%	-4,4%	21,3%	23,8%	27,1%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	51,0%	59,0%	59,7%	54,3%	59,1%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	66	69	82	84	72
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i aktivt ejerskab af selskaber med speciale i design, salg og opførelse af tanke til brug inden for landbrugs-, vandbehandlings- og energisektoren

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets regnskab dækker over udviklingen i følgende datterselskaber:

- A-Consult Agro A/S
- A-Consult Limited
- A-Consult GmbH
- A-Consult Sp. Z o.o.
- A-Consult SARL

Indtjeningen på aktiviteter i Skandinavien har udviklet sig positivt trods ugunstige valutaforhold i Norge og Sverige.

Selskabet har i perioden øget investeringerne i udvikling af det franske marked, og der er etableret et lokalt selskab. Den store efterspørgsel efter selskabets tanksystemer vil i 2019 resultere i en markant fremgang i selskabets driftsaktiviteter i Frankrig.

For det tyske selskab har omsætningen været beskeden. Det tyske marked for beholdere er præget af lav efterspørgsel og stort udbud, hvilket fortsat resulterer i en hård priskonkurrence. Eksport af tanke til nabolande har medvirket positivt på periodens resultat.

På det britiske marked har omsætning og indtjening fra selskabets aktiviteter også gennem 2018 været utilfredsstillende. Manglende politisk afklaring omkring BREXIT påvirker fortsat investeringslysten negativt inden for stort set alle sektorer.

Selskabets investeringer i værdipapirer har i 2018 været tabsgivende. Ligeledes har valutamæssige forhold indvirket negativt på resultatet.

Selskabets resultat anses som utilfredsstillende.

### Forventet udvikling

I selskabet forventes for 2019 et beskedent positivt resultat.

Der er som i tidligere perioder usikkerhed omkring udviklingen i værdien af selskabets finansielle anlægsaktiver og valutabeholdning.

**Logistik og usikkerhed**

Ændringer i regler for landbrugets gødningshåndtering og i tilskud til alternative energiformer som biogas vil fortsat indvirke positivt og negativt på driftsindtjeningen i koncernselskaberne.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK	
	<b>7.175</b>	<b>9.192</b>	<b>1.422</b>	<b>3.300</b>	
	Distributionsomkostninger	-5.754	-5.292	-352	-374
	Administrationsomkostninger	-7.364	-5.983	-3.046	-2.530
	Andre driftsomkostninger	-14	0	-5	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-5.957</b>	<b>-2.083</b>	<b>-1.981</b>	<b>396</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-3.745	-2.678
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-1.720	1.548	-1.720	1.548
3	Andre finansielle indtægter	180	120	221	2
4	Andre finansielle omkostninger	-548	-2.016	-226	-864
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-8.045</b>	<b>-2.431</b>	<b>-7.451</b>	<b>-1.596</b>
5	Skat af årets resultat	1.408	597	814	-238
	<b>Årets resultat</b>	<b>-6.637</b>	<b>-1.834</b>	<b>-6.637</b>	<b>-1.834</b>
6	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	2	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	1.530	2.200	1.204	1.784
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.701	1.979	254	416
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.231</b>	<b>4.179</b>	<b>1.458</b>	<b>2.200</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.603	11.629
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	13.072	14.973	13.072	14.973
10	Deposita	176	173	100	98
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.248</b>	<b>15.146</b>	<b>22.775</b>	<b>26.700</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>16.479</b>	<b>19.327</b>	<b>24.233</b>	<b>28.900</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	6.302	5.380	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>6.302</b>	<b>5.380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.396	1.833	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.471	24.065	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.890	13.493
14	Udskudt skatteaktiv	1.294	0	3.823	1.184
	Tilgodehavende selskabsskat	665	1.324	559	1.003
	Andre tilgodehavender	1.307	1.085	101	35
12	Periodeafgrænsningsposter	430	182	196	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>25.563</b>	<b>28.489</b>	<b>9.569</b>	<b>15.715</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.516</b>	<b>11.020</b>	<b>2.044</b>	<b>2.953</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>45.381</b>	<b>44.889</b>	<b>11.613</b>	<b>18.668</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>61.860</b>	<b>64.216</b>	<b>35.846</b>	<b>47.568</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
Note					
13	Selskabskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	4.425
	Overført resultat	31.036	38.012	31.036	33.587
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>31.536</b>	<b>38.512</b>	<b>31.536</b>	<b>38.512</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	0	152	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	250	250	992	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>250</b>	<b>402</b>	<b>992</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	2.181	2.310	1.226	2.142
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.328	1.730	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.829	10.388	704	209
	Gæld til tilknyttede virksomheder	658	5.654	658	5.654
	Anden gæld	5.078	5.220	730	1.051
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>30.074</b>	<b>25.302</b>	<b>3.318</b>	<b>9.056</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>30.074</b>	<b>25.302</b>	<b>3.318</b>	<b>9.056</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>61.860</b>	<b>64.216</b>	<b>35.846</b>	<b>47.568</b>

- 16 Eventualforpligtelser  
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	500	0	40.213	4.500
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-367	0
Betalt udbytte	0	0	0	-4.500
Forslag til resultatdisponering	0	0	-1.834	0
Saldo pr. 31.12.17	500	0	38.012	0
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18				
Saldo pr. 01.01.18	500	0	38.012	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-332	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-6.644	0
Saldo pr. 31.12.18	500	0	31.036	0
Modervirksomhed:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	500	0	40.212	4.500
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-365	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-4.500
Forslag til resultatdisponering	0	4.790	-6.625	0
Saldo pr. 31.12.17	500	4.425	33.587	0
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18				
Saldo pr. 01.01.18	500	4.425	33.587	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-332	0
Forslag til resultatdisponering	0	-4.425	-2.219	0
Saldo pr. 31.12.18	500	0	31.036	0



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-6.637</b>	<b>-1.834</b>
19 Reguleringer	5.025	207
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-922	1.354
Tilgodehavender	5.884	-11.272
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.437	-2.544
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	126	782
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>8.913</b>	<b>-13.307</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	180	1.668
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-549	-2.015
Betalt selskabsskat	0	-1.947
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>8.544</b>	<b>-15.601</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-978	-1.430
Salg af materielle anlægsaktiver	0	232
Køb af finansielle anlægsaktiver	-3	-663
Salg af finansielle anlægsaktiver	58	749
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-923</b>	<b>-1.112</b>
Betalt udbytte	0	-4.500
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	-4.996	2.277
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-4.996</b>	<b>-2.223</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>2.625</b>	<b>-18.936</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	8.710	27.646
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>11.335</b>	<b>8.710</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	13.516	11.020
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-2.181	-2.310
<b>I alt</b>	<b>11.335</b>	<b>8.710</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK

### 1. Medarbejderforhold

Lønninger	21.124	23.357	1.795	1.405
Pensioner	989	919	130	90
Andre omkostninger til social sikring	2.238	2.064	40	32
Andre personaleomkostninger	485	516	114	163
I alt	24.836	26.856	2.079	1.690

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	66	69	0	0
--	----	----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	894.525	758.005	894.515	758.005
--------------------------------------	---------	---------	---------	---------

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.000	1.062
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-5.745	-3.740
I alt	0	0	-3.745	-2.678

### 3. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	116	0
Renteindtægter i øvrigt	151	27	105	2
Valutakursreguleringer	29	93	0	0
Øvrige finansielle indtægter	180	120	105	2
I alt	180	120	221	2

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	90	324	90	327
Renteomkostninger i øvrigt	65	72	20	29
Valutakursreguleringer	185	1.545	101	508
Øvrige finansielle omkostninger	208	75	15	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	458	1.692	136	537
I alt	548	2.016	226	864

**5. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	38	-1.471	-175	280
Årets regulering af udskudt skat	-1.446	-188	-639	-1.104
Regulering af skat fra tidligere år	0	1.062	0	1.062
I alt	-1.408	-597	-814	238

**6. Resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	4.791
Overført resultat	-6.637	-1.834	-6.637	-6.625
I alt	-6.637	-1.834	-6.637	-1.834

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	260
Kostpris pr. 31.12.18	260
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-258
Afskrivninger i året	-2
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-260
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Produktionsan- læg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	12.022	6.054
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-9	-25
Tilgang i året	389	590
Afgang i året	0	-537
Kostpris pr. 31.12.18	12.402	6.082
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-9.823	-4.066
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	7	21
Afskrivninger i året	-1.056	-795
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	99
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	360
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-10.872	-4.381
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	1.530	1.701

**8. Materielle anlægsaktiver** - fortsat -

Beløb i	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.18	9.509	920
Tilgang i året	224	55
Afgang i året	0	-154
Kostpris pr. 31.12.18	9.733	821
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-7.725	-505
Afskrivninger i året	-804	-161
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	99
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-8.529	-567
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	1.204	254

**9. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	0	12.465
Kostpris pr. 31.12.18	0	12.465
Opskrivninger pr. 01.01.18	0	3.355
Opskrivninger i året	0	-916
Opskrivninger pr. 31.12.18	0	2.439
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-848
Nedskrivninger i året	0	-984
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	0	-1.832
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0	13.072

## 9. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.18	4.706	12.465
Tilgang i året	149	0
Kostpris pr. 31.12.18	4.855	12.465
Opskrivninger pr. 01.01.18	6.425	3.355
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-131	0
Opskrivninger i året	0	-916
Årets resultat fra kapitalandele	-5.745	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-2.000	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	-201	0
Opskrivninger pr. 31.12.18	-1.652	2.439
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-848
Nedskrivninger i året	0	-984
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	5.408	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	992	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	6.400	-1.832
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	9.603	13.072

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
A-Consult Agro A/S, Skive	100%	5.670	5.085	5.670
A-Consult Ltd., England	100%	3.785	-5.131	3.785
A-Consult GmbH, Tyskland	100%	-6.400	-5.709	-6.400
A-Consult Sp. z.o.o., Polen	100%	-1	10	-1
A-Consult Sarl, Frankrig	100%	149	0	149

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK Deposita

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.18	174
Tilgang i året	2
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.18	176

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.18	98
Tilgang i året	2
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.18	100

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18	31.12.17	31.12.18	31.12.17
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**11. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	106.385	64.923	0	0
Acontofaktureringer	-110.318	-64.820	0	0
<hr/>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	-3.933	103	0	0

Der indregnes således i balancen:

Igangværende arbejder	2.396	1.833	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-6.328	-1.730	0	0
<hr/>				
I alt	-3.932	103	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	430	182	196	0
---------------------------------	-----	-----	-----	---

**13. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	500.000	500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK

**14. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.18	152	340	-1.184	-80
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.446	-188	-639	-1.104
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.18	-1.294	152	-1.823	-1.184

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	-133	-35	-171	-122
Tilgodehavender	2.490	1.249	0	0
Skattemæssige underskud	-3.651	-1.062	-1.652	-1.062
I alt	-1.294	152	-1.823	-1.184



**15. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.18				250
Forpligtelser pr. 31.12.18				250
Moder:				
Hensat i året				0
Forpligtelser pr. 31.12.18				0
	31.12.18	31.12.17	31.12.18	31.12.17
	DKK	DKK	DKK	DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Langfristede forpligtelser	250	250	0	0

**16. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 12 - 48 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 76, i alt t.DKK 2.588.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har stillet garantier på t.DKK 9.553 overfor 3. mand gennem Danske Bank.

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

**16. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomheden:

*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 9 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 20, i alt t.DKK 179.

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret, dog udtaget kaution overfor A-Consult Ltd., der er maksimeret til t.GBP 210. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 955.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncernen:

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til Danske bank har selskabet deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi af t.DKK 13.073 og likvide beholdninger på t.DKK 771.

**18. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

SØ Holding ApS, Aalborg

Hovedkapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Medarbejderforhold.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden SØ Holding ApS, Aalborg.

	Koncern	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.865	2.189
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.575	-1.548
Finansielle indtægter	-181	-120
Finansielle omkostninger	549	2.016
Skat af årets resultat	1.217	-597
Øvrige reguleringer	0	-1.733
I alt	5.025	207

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Produktionsanlæg og maskiner	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.