

# **A-Consult Holding Group A/S**

Indkildevej 6 B, St. tv., 9210 Aalborg SØ  
CVR-nr. 29 83 18 82

## **Årsrapport for 2015**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 25.04.16

Christian Sonne-Schmidt  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Koncernens pengestrømsopgørelse	14
Anvendt regnskabspraksis	15 - 21
Noter	22 - 32

---

---

**Selskabet**

---

A-Consult Holding Group A/S  
Indkildevej 6 B, St. tv.  
9210 Aalborg SØ  
Telefon: 96 87 58 00  
Telefax: 96 87 58 58  
Hjemmeside: [www.aconsult.dk](http://www.aconsult.dk)  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 29 83 18 82

---

**Bestyrelse**

---

Christian Sonne-Schmidt  
Søren Østergaard  
Jan Freudendahl  
Jørgen Yde Jensen

---

**Direktion**

---

Søren Østergaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

SØ Holding ApS, Aalborg

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for A-Consult Holding Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 25. maj 2016

**Direktionen**

Søren Østergaard

**Bestyrelsen**

Christian Sonne-Schmidt

Søren Østergaard

Jan Freudendahl

Jørgen Yde Jensen

## Til kapitalejerne i A-Consult Holding Group A/S

### PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A-Consult Holding Group A/S for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Viborg, den 25. maj 2016

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard  
Statsaut. revisor

## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	26.615	34.735	26.640	18.695	24.637
Indeks	108	141	108	76	100
Resultat af primær drift	15.015	20.292	12.809	6.820	13.908
Indeks	108	146	92	49	100
Finansielle poster i alt	-1.124	-1.102	791	1.014	-1.992
Indeks	56	55	-40	-51	100
Årets resultat	10.638	14.844	9.510	6.294	9.259
Indeks	115	160	103	68	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	79.241	77.435	68.815	60.876	49.450
Indeks	160	157	139	123	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.988	2.408	2.618	2.938	2.796
Indeks	107	86	94	105	100
Egenkapital	43.506	45.761	38.348	31.912	32.563
Indeks	134	141	118	98	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrøm fra:					
Driften	3.975	9.142	18.284	13.966	2.509
Investeringer	-494	-5.603	-2.705	-2.678	-2.894
Finansiering	-14.405	-8.347	-3.140	-7.036	-36
Årets pengestrømme	-10.924	-4.808	12.439	4.252	-421

**Nøgletal**

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	23,8%	35,3%	27,1%	19,5%	33,2%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	54,9%	59,1%	55,7%	52,4%	65,9%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	84	72	58	47	52



### Hovedaktiviteter

Selskabets aktiviteter består i aktivt ejerskab af selskaber med speciale i design, salg og opførelse af tanke til brug inden for landbrugs-, vandbehandlings- og energisektoren.

### Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Selskabets regnskab dækker over udviklingen i følgende fire datterselskaber:

- A-Consult Agro A/S
- A-Consult GmbH
- A-Consult Limited
- Selskabet af 9. maj 2015 (tidligere A-Consult Agri-Tanken A/S)

Indtjeningen på aktiviteter henlagt til selskaber, som udfører driftsaktiviteter i Skandinavien har som forventet været præget af vanskelige markedsvilkår.

På det britiske marked har omsætning og indtjening fortsat på et højt niveau i overensstemmelse med forventningerne.

I A-Consult GmbH har aktiviteterne været påvirket af vanskelige markedsvilkår inden for især biogas-sektoren i Tyskland. Selskabets aktiviteter har i større omfang være relateret til salg af ydelser og produkter på eksportmarkeder.

Afsætningen af tanke på det polske marked har udviklet sig positivt i 2015. Der etableres derfor nyt datterselskab i Polen.

Eksportaktiviteterne er nu også udbredt til at omfatte det franske marked, hvor de første tanke er blevet succesfuldt opført i 2015.

Koncernens investeringer i fortsat udvidelse af produkt- & markedsplatform er således fortsat gennem 2015.

Selskabets resultat anses som værende acceptabelt.

### Logistik og usikkerhed

Ændringer i tilskud til alternative energiformer som biogas vil indvirke positivt og negativt på drifts-indtjeningen i koncernselskaberne.

Investeringer inden for landbrug forventes fortsat på et lavt niveau

Ubalance mellem udbud og efterspørgsel på enkeltmarkeder vil fortsat influere negativt på indtjenings-marginalerne.

**Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

**Selskabets forventede udvikling**

I selskabet forventes fortsat et positivt årsresultat.

Der er som i tidligere perioder usikkerhed omkring udviklingen i værdien af selskabets finansielle anlægsaktiver og valutabeholdning.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 t.DKK	2014 t.DKK	2015 t.DKK	2014 t.DKK
	<b>26.615</b>	<b>34.735</b>	<b>1.549</b>	<b>5.448</b>
	-4.405	-5.852	-406	-329
	-7.824	-8.591	-1.725	-2.338
	629	0	2.627	846
	<b>15.015</b>	<b>20.292</b>	<b>2.045</b>	<b>3.627</b>
	0	0	10.785	12.179
	570	833	570	833
1	1.132	416	755	615
2	-2.826	-2.351	-3.536	-1.399
	<b>-1.124</b>	<b>-1.102</b>	<b>8.574</b>	<b>12.228</b>
	<b>13.891</b>	<b>19.190</b>	<b>10.619</b>	<b>15.855</b>
3	-3.253	-4.346	19	-1.011
	<b>10.638</b>	<b>14.844</b>	<b>10.638</b>	<b>14.844</b>

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-917	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.300	14.844
Overført resultat		6.255	0
<b>I alt</b>		<b>10.638</b>	<b>14.844</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK
Note	Erhvervede rettigheder	86	114	0	0
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>86</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	3.735	3.867	3.161	2.306
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.234	2.603	367	557
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.969</b>	<b>6.470</b>	<b>3.528</b>	<b>2.863</b>
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	19.318	28.413
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	12.127	14.173	12.127	14.173
7	Andre tilgodehavender	170	76	94	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.297</b>	<b>14.249</b>	<b>31.539</b>	<b>42.586</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>19.352</b>	<b>20.833</b>	<b>35.067</b>	<b>45.449</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	9.914	7.021	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>9.914</b>	<b>7.021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.369	20.771	0	0
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.843	4.223	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	13.746	6.151
	Udskudt skatteaktiv	0	0	45	45
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.503	1.262
	Andre tilgodehavender	372	468	188	130
9	Periodeafgrænsningsposter	230	162	5	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>37.814</b>	<b>25.624</b>	<b>15.487</b>	<b>7.588</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>12.161</b>	<b>23.957</b>	<b>5.975</b>	<b>4.724</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>59.889</b>	<b>56.602</b>	<b>21.462</b>	<b>12.312</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>79.241</b>	<b>77.435</b>	<b>56.529</b>	<b>57.761</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	917	0	917
	Overført resultat	37.706	29.500	37.706	29.500
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.300	14.844	5.300	14.844
10	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>43.506</b>	<b>45.761</b>	<b>43.506</b>	<b>45.761</b>
	Hensættelser til udskudt skat	416	446	0	0
11	Andre hensatte forpligtelser	250	250	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>666</b>	<b>696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Leasinggæld	359	0	0	0
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	80	0	0	0
	Gæld til kreditinstitutter	1.650	2.522	53	67
8	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	5.938	7.638	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.383	9.298	486	61
	Gæld til tilknyttede virksomheder	10.712	7.507	11.712	11.307
	Selskabsskat	313	2.760	0	0
	Anden gæld	3.634	1.253	772	565
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>34.710</b>	<b>30.978</b>	<b>13.023</b>	<b>12.000</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>35.069</b>	<b>30.978</b>	<b>13.023</b>	<b>12.000</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>79.241</b>	<b>77.435</b>	<b>56.529</b>	<b>57.761</b>

13 Medarbejderforhold

14 Eventualforpligtelser

15 Sikkerhedsstillelser

16 Kontraktlige forpligtelser

17 Nærtstående parter

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2015 t.DKK	2014 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>10.638</b>	<b>14.844</b>
18 Reguleringer	8.041	8.488
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	-2.894	-1.604
Tilgodehavender	-12.190	-7.518
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.085	-118
Anden driftsafledt gæld	3.886	-258
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>10.566</b>	<b>13.834</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.702	500
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.826	-3.708
Betalt selskabsskat	-5.467	-1.484
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>3.975</b>	<b>9.142</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-22	-40
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.988	-2.408
Salg af materielle anlægsaktiver	223	272
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.625	-6.094
Salg af finansielle anlægsaktiver	3.918	2.667
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-494</b>	<b>-5.603</b>
<b>Frie pengestrømme</b>	<b>3.481</b>	<b>3.539</b>
Betalt udbytte	-14.844	-8.347
Optagelse af langfristede lån	445	0
Afdrag på langfristede lån	-6	0
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-14.405</b>	<b>-8.347</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-10.924</b>	<b>-4.808</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	21.435	26.243
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>10.511</b>	<b>21.435</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	12.161	23.957
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-1.650	-2.522
<b>I alt</b>	<b>10.511</b>	<b>21.435</b>

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dets dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på varebeholdninger og anlægsaktiver.

## VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Produktionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Distributionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udviklingsomkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

### Administrationsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.



### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For koncernen er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Produktionsanlæg og maskiner	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Nyanskaffelser af produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer. Hensættelsen måles ud fra et skøn over dagsværdien af forpligtelsen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

**NØGLETAL**

Egenkapitalens forrentning:  $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Egenkapitalandel:  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 t.DKK	2014 t.DKK	2015 t.DKK	2014 t.DKK
<b>1. Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	523	331
Øvrige finansielle indtægter	308	357	232	284
Valutakursreguleringer	504	59	0	0
Valutakursgevinst	320	0	0	0
I alt	1.132	416	755	615

**2. Andre finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	649	708	1.604	904
Øvrige finansielle omkostninger	299	285	42	14
Valutakursreguleringer	1.878	1.358	1.890	481
I alt	2.826	2.351	3.536	1.399

**3. Skatter**

Årets aktuelle skat	3.224	4.897	-34	954
Årets udskudte skat	-56	-410	0	57
Regulering af tidligere års skat	113	-141	15	0
Regulering af udskudt skat, ændring af skatteprocent	-28	0	0	0
I alt	3.253	4.346	-19	1.011

**4. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncernen:	
Kostpris pr. 31.12.14	238
Tilgang i året	22
Afgang i året	0
Kostpris pr. 31.12.15	260
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	124
Afskrivninger i året	50
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	174
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	86

**5. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.12.14	10.480	6.250
Valutakursregulering	78	72
Tilgang i året	1.189	1.799
Afgang i året	-52	-1.306
Kostpris pr. 31.12.15	11.695	6.815
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	6.631	3.659
Valutakursregulering	35	41
Afskrivninger i året	1.294	1.016
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.135
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	7.960	3.581
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	3.735	3.234

**5. Materielle anlægsaktiver** - fortsat -

Beløb i t.DKK	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Modervirksomheden:		
Kostpris pr. 31.12.14	6.898	1.082
Tilgang i året	1.890	20
Kostpris pr. 31.12.15	8.788	1.102
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	4.592	525
Afskrivninger i året	1.035	210
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	5.627	735
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	3.161	367
Regnskabsmæssig værdi af aktiver, der ikke ejes af virksomheden	0	521

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK

**6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kostpris pr. 31.12.14	0	0	20.652	20.652
Kostpris pr. 31.12.15	0	0	20.652	20.652
Opskrivninger pr. 31.12.14	0	0	23.415	13.493
Valutakursregulering	0	0	1.951	917
Årets resultat	0	0	10.787	12.178
Udbytte	0	0	-21.831	-3.173
Opskrivninger pr. 31.12.15	0	0	14.322	23.415
Nedskrivninger pr. 31.12.14	0	0	-15.654	-15.655
Årets resultat	0	0	-2	1
Nedskrivninger pr. 31.12.15	0	0	-15.656	-15.654
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	0	0	19.318	28.413



**6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder** - fortsat -

Tilknyttede virksomheder

Navn	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
A-Consult Agro A/S, Skive	100%	645	145
Selskabet af 9. maj 2015 A/S, Skive	100%	299	-2
A-Consult Ltd., England	100%	15.121	11.034
A-Consult GmbH, Tyskland	100%	3.320	-326

**7. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver og kapitalandele	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.12.14	76	15.142
Tilgang i året	94	1.531
Afgang i året	0	-3.808
Kostpris pr. 31.12.15	170	12.865
Opskrivninger pr. 31.12.14	0	666
Opskrivninger i året	0	399
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-110
Opskrivninger pr. 31.12.15	0	955
Nedskrivninger pr. 31.12.14	0	1.635
Nedskrivninger i året	0	392
Nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-334
Nedskrivninger pr. 31.12.15	0	1.693
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	170	12.127

**7. Finansielle anlægsaktiver** - fortsat -

Beløb i t.DKK	Andre tilgodeha- vender	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Modervirksomheden:		
Kostpris pr. 31.12.14	0	15.142
Tilgang i året	94	1.531
Afgang i året	0	-3.808
Kostpris pr. 31.12.15	94	12.865
Opskrivninger pr. 31.12.14	0	666
Opskrivninger i året	0	399
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-110
Opskrivninger pr. 31.12.15	0	955
Nedskrivninger pr. 31.12.14	0	1.635
Nedskrivninger i året	0	392
Nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-334
Nedskrivninger pr. 31.12.15	0	1.693
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	94	12.127

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	79.820	56.480	0	0
Acontofaktureringer	-80.916	-60.057	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-1.096	-3.577	0	0
Der indregnes således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.843	4.223	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	-5.938	-7.638	0	0
I alt	-1.095	-3.415	0	0

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalt forsikring	225	162	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	5	0	5	0
I alt	230	162	5	0

**10. Egenkapital**

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi	Overført bytte for regn- resultat	Forslag til ud- skabsåret
---------------	----------------------	---	--------------------------------------	------------------------------

Koncernen:

*Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14*

Saldo pr. 01.01.14	500	0	29.500	8.347
Valutakursregulering	0	917	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-8.347
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	14.844
<b>Saldo pr. 31.12.14</b>	<b>500</b>	<b>917</b>	<b>29.500</b>	<b>14.844</b>

*Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15*

Saldo pr. 01.01.15	500	917	29.500	14.844
Valutakursregulering	0	0	1.951	0
Betalt udbytte	0	0	0	-14.844
Forslag til resultatdisponering	0	-917	6.255	5.300
<b>Saldo pr. 31.12.15</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>37.706</b>	<b>5.300</b>

Modervirksomheden:

*Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14*

Saldo pr. 01.01.14	500	0	29.500	8.347
Valutakursregulering	0	917	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-8.347
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	14.844
<b>Saldo pr. 31.12.14</b>	<b>500</b>	<b>917</b>	<b>29.500</b>	<b>14.844</b>

*Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15*

Saldo pr. 01.01.15	500	917	29.500	14.844
Valutakursregulering	0	0	1.951	0
Betalt udbytte	0	0	0	-14.844
Forslag til resultatdisponering	0	-917	6.255	5.300
<b>Saldo pr. 31.12.15</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>37.706</b>	<b>5.300</b>

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

**10. Egenkapital** - fortsat -

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Aktie	1	464
Aktie	1	36

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK

**11. Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser pr. 31.12.14	250	250	0	0
I alt pr. 31.12.15	250	250	0	0

**12. Gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 31.12.15
Koncernen:		
Leasinggæld	80	439

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 t.DKK	2014 t.DKK	2015 t.DKK	2014 t.DKK

### 13. Medarbejderforhold

Lønninger	22.857	23.143	2.600	1.548
Pensioner	933	773	133	86
Andre omkostninger til social sikring	2.716	2.391	24	17
Personaleomkostninger i øvrigt	648	506	19	4
I alt	27.154	26.813	2.776	1.655

De samlede personaleomkostninger er fordelt således:

Produktionsomkostninger	20.797	19.898	1.674	295
Distributionsomkostninger	3.281	3.418	0	0
Administrationsomkostninger	3.076	3.497	1.102	1.360
I alt	27.154	26.813	2.776	1.655

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	84	72	4	3
--	----	----	---	---

### 14. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

Koncernen har gennem Danske Bank stillet garantier overfor 3. mand på 5 mio. DKK.

Modervirksomheden:

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber er ikke opgjort på balancedagen og kan derfor ikke oplyses. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for A-consult Agro A/S, A-Consult GmbH og Selskabet af 9. maj 2015 A/S's gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. De omfattede selskabers gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen 1,5 mio. DKK.

**15. Sikkerhedsstillelser**

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til Danske Bank har selskabet deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi på 12 mio. DKK og likvide beholdninger på 3 mio. DKK.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.14 t.DKK

**16. Kontraktlige forpligtelser**

Leje og leasingydelser:

Næste år	1.304	949	0	0
2 - 5 år	1.296	2.107	0	0
I alt	2.600	3.056	0	0

**17. Nærtstående parter**

Grundlag for indflydelse

Bestemmende indflydelse:

Søren Østergaard, Magsvej 24, 9000 Aalborg SØ Holding ApS, Aalborg	Hovedkapitalejer i moder Hovedkapitalejer
---	--

A-Consult Holding Group A/S indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden SØ Holding ApS, Aalborg.

	Koncern	
	2015 t.DKK	2014 t.DKK
<b>18. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.363	2.901
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-113	80
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle indtægter	1.702	-1.190
Andre finansielle omkostninger	2.826	2.351
Skat af årets resultat	3.253	4.346
Øvrige reguleringer	-1.990	0
I alt	8.041	8.488