



Claus Ravn Holding ApS

Ellemosevej 12
8600 Silkeborg
CVR-nr. 29828954

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
12.05.2021

Claus Ravn
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	15
Koncernens balance pr. 31.12.2020	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	25
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	31

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Claus Ravn Holding ApS

Ellemosevej 12

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 29828954

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Direktion

Claus Ravn

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Claus Ravn Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 12.05.2021

Direktion

Claus Ravn

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Claus Ravn Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Claus Ravn Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 12.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal			
Nettoomsætning	357.055	41.747	0
Bruttoresultat	82.574	9.758	(72)
Driftsresultat	15.412	1.019	(72)
Resultat af finansielle poster	(2.977)	(99)	75
Årets resultat	9.569	24.246	5.614
Årets resultat ekskl. minoriteter	8.056	24.126	5.614
Balancesum	179.367	184.332	25.972
Investeringer i materielle aktiver	1.293	19.595	0
Egenkapital	63.108	55.142	25.958
Egenkapital ekskl. minoriteter	57.662	49.776	25.958
Pengestrømme fra driftsaktivitet	26.317	2.611	(1)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(2.737)	(62.916)	5.525
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(1.287)	25.410	(5.518)
Nøgletal			
Bruttoavance (%)	23,13	23,37	I/A
Nettomargin (%)	2,68	58,08	I/A
Egenkapitalforrentning (%)	16,2	59,8	21,6
Soliditetsgrad (%)	32,15	27,00	99,95

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Koncernforholdet er opstået pr. 15.11.2019, hvorfor resultatopgørelsen for 2019 viser koncernens aktivitet fra denne periode og frem til balancedagen. Sammenligningstal i balancen og i hoved- og nøgletalsoversigten udgøres alene af moderselskabet.

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er, at drive virksomhed med salg, design, produktion og test af elektriske paneler, og systemer. Koncernens design, produktion og administration varetages af koncernens lettiske datterselskab, AE Partner SIA. Koncernledelsen, salgsledelsen og visse specialistfunktioner er placeret i Ry, Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for året 2020 udviser et positivt resultat på 12.435 t.kr. før skat, hvilket korrigeret for indtægter ved salg af kapitalandele sidste år, samt normalisering af regnskabsårenes længde, er en stigning på 69% i forhold til 2019.

Efter en fantastisk start på 2020, blev AE Partner-koncernen ligesom resten af verden ramt af Corona-krisen. For AE Partners vedkommende var der dog tale om en kortvarig nedgang i aktivitetsniveauet, idet koncernen især i 2. halvår har oplevet en genetableret vækst i salget, både til eksisterende og til nye kunder, foranlediget af tidligere års styrkelse af salgsindsatsen og koncernens kompetencer.

Balancen viser en egenkapital på 55.421 t.kr.

Koncernen har i løbet af 2020 investeret i væsentlig organisationsudvikling samt en videreførelse af de LEAN-principper som blev igangsat i 2019. Ligeledes har man færdigindrettet den produktionshal på 3.500 kvm, som blev indviet ved fabrikken i Letland medio 2019, hvorefter fabrikken nu har mere end 10.000 kvm under tag.

Koncernen leverede over 45.000 el-paner i 2020, hvilket er ny rekord. Koncernens paneler blev sendt til mere end 40 lande verden rundt.

Årets resultat er påvirket negativt med ca. 1,3 mio.kr., idet koncernens datterselskab i Letland har tab en retssag vedr. afhændelse af selskabets 2 flyvemaskiner. Endvidere er der ekstraordinære omkostninger på 2,5 mio.kr. i forbindelse med intern reorganisering.

Med baggrund i ovenstående udvikling i koncernens salg og resultater beskriver ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

Selskabet vil fortsætte sin strategi, som fokuserer på vækst gennem øget salg til både eksisterende og nye kunder samt ved at fortsætte med at effektivisere og optimere udviklingsprocesser, produktionsapparatet og medarbejdernes kompetencer for at kunne håndtere den fortsatte vækst og styrke konkurrenceevnen.

Forventet udvikling

Udviklingen i de første 3 måneder af 2021 kombineret med stigende forecast fra koncernens kunder giver forventninger om en positiv udvikling både salgs- og resultatmæssigt. Dermed forventes både nettoomsætning og finansielle nøgletal at blive bedre i 2021 i forhold til 2020.

Grundet Corona-krisen må forventningerne dog betegnes som værende væsentlig mere usikre, både på det danske og de internationale markeder.

Efter nedlukninger af mange dele af erhvervslivet i mange lande, vil stigende udbredelse af vacciner forventeligt give markant stigende aktivitetsniveau i en række industrier, hvilket kan give yderligere behov for koncernens produkter og ydelser. Derfor rekrutteres og uddannes aktuelt et større antal nye medarbejdere i AE Partner i Letland.

Samlet forventer ledelsen, at årets resultat for 2021 vil udvikle sig positivt i forhold til 2020.

Særlige risici

Langt størstedelen af virksomhedens transaktioner afregnes i euro eller danske kroner. Udsving i euro anses som begrænset, hvilket begrænser valutarisikoen, der vurderes at være på acceptabelt niveau.

På tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport ses en global tendens til underforsyning af verdensmarkedet for elektronikkomponenter, hvilket potentielt kan ramme AE Partner.

Derudover vurderes der ikke at være særlige risici udover almindeligt forekommende risici for branchen.

Videnressourcer

Ledelsen fokuserer løbende på medarbejderudvikling, herunder både ekstern og intern uddannelse og træning, for at opretholde og forstærke det høje kvalitets- og vidensniveau.

Derudover søger selskabet fortsat at tiltrække relevante medarbejdere, der kan forstærke virksomhedens kompetencer på disse områder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har løbende udviklingsprojekter i samarbejde med kunder for at optimere og udvikle produkterne med hensyn til kvalitet og konkurrenceevne. Omkostninger til disse indgår i de løbende salgs- og administrationsomkostninger.

Redegørelse for samfundsansvar

CSR-politikker

AE Partner tager ansvar for, hvordan vores forretning påvirker samfundet, partnere og miljøet, mens vi leverer de bedst mulige produkter og tjenester til vores kunder.

Vores CSR-politik danner rammen for vores aktiviteter og giver et solidt fundament for at udvikle og opretholde vores profil som en socialt ansvarlig og attraktiv arbejdsgiver.

Vores CSR-politik er baseret på overholdelse af gældende love og regler.

I forbindelse med vores forretning er vi opmærksomme på, at der kan være en række CSR-risici i forhold til vores aktiviteter. For et mere uddybende overblik over vores aktiviteter og forretningsmodel, se afsnittet om hovedaktiviteter i årsrapporten. I det følgende beskriver vi de væsentlige CSR-risici såvel som vores CSR-politikker, handlinger og resultater.

Selskabets lettiske datterselskab er certificeret efter ISO 9001, ISO 14001 og OSHAS 18001.

Menneskerettigheder

Den største risiko i relation til menneskerettigheder er, at ansatte diskrimineres. Dette kan resultere i, at vi ikke kan tiltrække og fastholde medarbejdere. Det kan samtidig medføre kritik fra vores interessenter, herunder kunder og partnere.

Vi støtter og respekterer de internationale menneskerettigheder, der er indeholdt i den internationale erklæring om menneskerettigheder.

Vi respekterer vores medarbejders og kunders privatliv.

Vi anerkender vores medarbejders ret til foreningsfrihed og kollektive forhandlinger.

Vi fordømmer tvangsarbejde og børnearbejde.

Vi opretholder beskæftigelse baseret på arbejdsret og andre lovbestemmelser.

Vi arbejder for at sikre ikke-diskriminerende og lige muligheder. Dette gælder internt for vores ansatte såvel som vores forretningspartnere. Vi diskriminerer ikke på arbejdspladsen med hensyn til alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforening eller andre grunde til forskelsbehandling. Dette er beskrevet i vores mangfoldighedspolitik.

Vi engagerer os ikke i og støtter ikke brugen af fysisk afstraffelse, mental eller fysisk tvang eller chikane, verbalt misbrug.

Vi tager os af personens privatliv og rettigheder i henhold til de generelle databeskyttelsesregler, som er defineret og implementeret i vores jobbeskrivelser. Politikken gælder for alle ansatte, og politikken deles med medarbejdere og med forretningspartnere.

Vi har ikke registreret nogen menneskerettighedskrænkelser i AE Partner i 2020.

Medarbejdere

Den største risiko vedrørende medarbejdere er manglende evne til at fastholde dem, f.eks. på grund af manglende motivation eller på grund af arbejdsulykker. AE Partner bruger væsentlige ressourcer på løbende uddannelse og træning af medarbejdere.

Vi sikrer, at vores medarbejders kontraktforhold overholder gældende love på vores områder med hensyn til udbetaling af løn og øvrige ansættelsesforhold. Vi arbejder for at sikre, at vores medarbejdere har udviklingsmuligheder ved at tilbyde dem efteruddannelse.

AE Partner har i 2020 med hjælp fra en international konsulentvirksomhed gennemført en komplet analyse og benchmarking af virksomhedens lønpolitik. Dette har ledt til justering og tilpasning af aflønningen for en række medarbejdere, og har sikret at vi er konforme med både markedsniveauer og værdighed for den enkelte medarbejder.

Ved at støtte den faglige udvikling af medarbejdere og for at hjælpe virksomheden med at opretholde en velkvalificeret medarbejderstab tilbyder vi medarbejdere at styrke deres kompetencer gennem forskellige interne og eksterne studier.

AE Partner driver et internt akademi, der hjælper med at udvikle personalets faglige færdigheder. I henhold til de procedurer og muligheder, som virksomheden har specificeret, har medarbejderne derudover også mulighed for at deltage i intern træning, der er organiseret af virksomheden.

Generelt vurderer AE Partner, at de igangsatte aktiviteter har bidraget positivt til forbedring af arbejdsmiljøet i 2020.

AE Partner har udviklet og implementeret en arbejdsmiljøpolitik for at give medarbejderne et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Ved at udvikle og vedligeholde den internationale standard OHSAS 18001 styrker vi vores intention om ikke kun at overholde bindende lovmæssige krav, men også træffe yderligere foranstaltninger for at forhindre arbejdsulykker hos AE Partner.

I 2020 blev arbejdssikkerhedsmålet på 0 ulykker ikke nået, men antallet blev reduceret til 1 ulykke i 2020 i forhold til 3 i 2020. Dette er sket ved at forbedre de forebyggende handlinger gennem regelmæssige kontrol på stedet, nye sikkerhedsforbedringer og ved at uddanne medarbejdere i at sikre arbejdsmiljø og ved hjælp af passende beskyttelsesudstyr.

Vi har og vedligeholder et system til registrering af "near miss" hændelser. Dette system sikrer, at hændelser registreres, analyseres, og korrigerende handlinger udføres. Sammen med overordnede forbedringer af virksomhedens visuelle ledelse, implementeres den visuelle præsentation af arbejdssikkerhedsstatus.

AE Partner støtter og afholder løbende aktiviteter for medarbejdere, med henblik på at fremme samhørighed, fysisk bevægelse og trivsel.

I 2020 gav AE Partner praktikophold til 19 studerende fra Letland. Endvidere afholdes en række aktiviteter såsom karrieredag og åbent hus, rettet mod unges karrierevalg

Miljø

På grund af arten af AE-partners aktiviteter anses den samlede miljøpåvirkning for at være relativt lille. De vigtigste miljøaspekter er relateret til papir- og emballageaffald, brugte kemikalier og elektrisk udstyr. Der er udviklet specifikke handlingsprogrammer til at håndtere disse områder. Den mest markante risiko for negativ miljøpåvirkning er, at vi skader miljøet for det omgivende samfund såvel som for at det giver os et mindre positivt omdømme.

Vi følger den gældende miljølovgivning, herunder gennem kontinuerlig træning og overvågning. Vi arbejder systematisk med kontinuerligt at reducere vores påvirkning af miljøet og fremme et større miljøansvar.

AE Partner anerkender vores indflydelse på det globale miljø og ansvaret for de kommende generationer gennem en adfærd, der fremmer bæredygtig udvikling.

Vi praktiserer miljøvenlig adfærd i vores daglige processer, respekterer miljøbestemmelser, reducerer forurening og affald fra produktionsprocesser og brugen af affaldsressourcer og fremmer en kultur med kontinuerlige miljøforbedringer, som også understøttes gennem vores ISO 14 001 standard.

Der blev foretaget en gennemgang af vores energieffektivitet i 2019 for at registrere den nuværende situation og planlægge mulige energieffektivitetsforbedringer. Denne gennemgang foretages hvert 4. år, og der er fastsat mål for forbedringer af energieffektiviteten. Disse mål opfyldes efter planen.

AE Partner har modtaget et POWERED BY GREEN-certifikat, der bekræfter, at AE-partner køber og bruger elektricitet produceret fra 100% vedvarende energikilder i Letland.

For at forbedre virksomhedens miljøforhold vedrørende træemballage, havde AE Partner som mål for 2020, at 70% af den anvendte træemballage (plader, paller, pallekraver) købes hos producenter, der har en certificeret forsyningskæde, ansvarligt forvaltede skove samt kontrolleret træoprindelse (PEFC og FSC certificering).

Dette mål blev nået, da 100% af de købte paller og pallekraver blev certificeret, og 65% af træpladerne blev købt certificeret. Endvidere er brugen af rent træ blevet reduceret med 26% sammenlignet med 2019.

Det er vores opfattelse, at de igangsatte aktiviteter har bidraget positivt til at minimere virksomhedens miljøpåvirkning i 2020.

Anti-korruption

De største risici i forbindelse med antikorruption er potentiel ulovlig opførsel og deraf følgende negativt image af forretningspartnere og deres økonomiske konsekvenser.

Vi opretholder en høj grad af integritet og ansvarlighed i alle vores eksterne relationer, og vi er ikke engageret i korruption eller bestikkelse. Vi hverken tilbyder, lover eller giver nogen form for bestikkelse.

Disse retningslinjer er beskrevet i vores interne politikker, der kommunikeres til alle ansatte.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelse af disse politikker fra AE Partner i 2020.

AE Partner handler med gennemsigtighed i driften og videregivelse af information. Virksomheden leverer rettidig rapportering af bekræftede, nøjagtige og væsentlige økonomiske og ikke-økonomiske oplysninger. Den interne informationsplatform opdateres løbende, ligesom der er sket en løbende udvikling af ekstern kommunikation på sociale medier i 2020.

Efter ikrafttrædelsen af Whistleblowing-loven udviklede virksomheden en Whistleblowing Policy og retningslinjer. Dermed muliggør virksomheden en fair og åben håndtering af sådanne henvendelser. Ved udarbejdelse af rapporteringsretningslinjer modtog AE Partners lettiske datterselskab en påskønnelse fra den lettiske stat for dette arbejde samt for støtte til udviklingen af "Whistle-blowers Protection Review 2019".

AE-partner har vurderet og oprettet et skatterisikoanalysedokument som en del af "Deep Cooperation Program", der har opnået en guldvurdering fra de statslige skattemyndigheder i Letland.

AE Partner har kunden i fokus. Kundeforhold udvikles og vedligeholdes og understøttes af vores CRM-plattform. AE Partner hilser kunde-audit velkommen. Alle disse var i 2020 meget positive.

Kunde-audit dækker også vurdering af AE Partner leverandørbase. Denne er blevet evalueret positivt og forbedres løbende.

AE Partner opretholder en række velgørenheds- og donationsaktiviteter.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

AE Partners mål er, at alle medarbejderne føler, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor individet kan udnytte sine evner og talenter bedst muligt uanset køn.

AE Partner ønsker at afspejle samfundets fordeling af kvinder og mænd, også på virksomhedens ledelsesniveauer.

AE Partner bestyrelse har i dag 3 medlemmer. Vi ønsker i løbet af en femårig periode at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer og har følgende mål:

- Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer- på de valgte punkter på generalforsamlingen - udgør pr. 31.12.2020: 0%.
- Målet er, at kvinder ved udgangen af regnskabsåret 2025 udgør 20% af de valgte medlemmer af generalforsamlingen på generalforsamlingen.
- Målet blev ikke nået i regnskabsåret 2020, da der ikke var valg til bestyrelsen.
- Pr. 31. december 2020 har AE Partner 50% kvinder i virksomhedens øverste ledelsesniveau.
- Målet er en repræsentation på mindst 35%, men vil altid vælge den bedste person til jobbet.
- AE Partner fokuserer på at øge andelen af kvinder i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer gennem følgende politikker og initiativer:
- Rekruttering:
 - AE Partners' rekrutteringspolitik beskriver de betingelser, der anvendes for at sikre mangfoldighed i personalets sammensætning, både på ledelsesniveau og generelt i virksomheden. Specifikt stræber vi efter at identificere barrierer og muligheder for tilstedeværelse af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Desuden stræber vi efter at, når det er relevant at sikre, at mindst en af de endelige ansættelseskandidater kommer fra det underrepræsenterede køn.
 - Når AE Partner rekrutterer nye medarbejdere, bedømmes alle ansøgere udelukkende på deres egne kvalifikationer, evne til at udfylde den givne stilling, potentiale såvel som hvordan ansøgeren matcher virksomhedens virksomhedskultur.
 - AE Partners HR-afdeling deltager aktivt i alle rekrutteringer for at sikre, at ovenstående overholdes.
 - HR-afdelingen består i øjeblikket udelukkende af kvindelige ansatte, og derfor er fokus på at undgå enhver form for diskrimination.

Virksomhedens mål er at tiltrække ansøgere fra begge køn i forskellige aldersgrupper og med forskellig erfaring.

AE Partner er opmærksom på den værdi, en mangfoldighed sammensætning af medarbejderstaben kan skabe.

Derfor betragter virksomheden det som en styrke, at medarbejderne afspejler samfundets mangfoldighed. Det er virksomhedens politik, at alle ansøgere behandles ens.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelse af disse politikker fra AE Partner i 2020.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	1	357.055.234	41.747.499
Andre driftsindtægter		283.837	244.935
Vareforbrug		(252.589.196)	(29.250.477)
Andre eksterne omkostninger	2	(22.175.714)	(2.984.181)
Bruttoresultat		82.574.161	9.757.776
Personaleomkostninger	3	(60.959.820)	(7.956.064)
Af- og nedskrivninger		(6.202.329)	(782.213)
Andre driftsomkostninger		(1)	0
Driftsresultat		15.412.011	1.019.499
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	23.920.413
Andre finansielle indtægter		3.827	338.573
Andre finansielle omkostninger		(2.980.935)	(437.130)
Resultat før skat		12.434.903	24.841.355
Skat af årets resultat	4	(2.866.123)	(595.753)
Årets resultat	5	9.568.780	24.245.602

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede lignende rettigheder		1.032.184	1.386.138
Goodwill		32.530.580	36.195.997
Immaterielle aktiver	6	33.562.764	37.582.135
Grunde og bygninger		14.826.902	15.597.167
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.533.788	3.541.279
Materielle aktiver under udførelse		0	45.737
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	145.465
Materielle aktiver	7	18.360.690	19.329.648
Anlægsaktiver		51.923.454	56.911.783
Råvarer og hjælpematerialer		18.941.559	18.931.417
Varer under fremstilling		21.782.181	21.206.209
Fremstillede varer og handelsvarer		7.827.445	9.998.462
Forudbetalinger for varer		0	187.609
Varebeholdninger		48.551.185	50.323.697
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		56.507.473	62.831.934
Andre tilgodehavender		3.233.241	2.318.185
Tilgodehavende skat		10.971	0
Periodeafgrænsningsposter	8	904.744	942.054
Tilgodehavender		60.656.429	66.092.173
Likvide beholdninger		18.235.452	11.004.665
Omsætningsaktiver		127.443.066	127.420.535
Aktiver		179.366.520	184.332.318

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		57.424.201	49.540.309
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	110.600
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		57.662.201	49.775.909
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		5.445.480	5.365.870
Egenkapital		63.107.681	55.141.779
Udskudt skat	9	6.707.993	4.271.648
Andre hensatte forpligtelser	10	899.668	1.052.188
Hensatte forpligtelser		7.607.661	5.323.836
Bankgæld		16.000.000	16.000.000
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		8.215.755	9.392.416
Anden gæld		10.281.250	9.988.958
Langfristede gældsforpligtelser		34.497.005	35.381.374
Bankgæld		30.765.612	45.827.244
Modtagne forudbetalinger fra kunder		771.679	799
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.018.657	34.996.999
Skyldig skat		0	114.244
Anden gæld		9.598.225	7.546.043
Kortfristede gældsforpligtelser		74.154.173	88.485.329
Gældsforpligtelser		108.651.178	123.866.703
Passiver		179.366.520	184.332.318
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		
Dattervirksomheder	16		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	125.000	49.540.309	110.600	49.775.909	5.365.870
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	105.170	0	105.170	(1.432.980)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(110.600)	(110.600)	0
Valutakursreguleringer	0	(164.468)	0	(164.468)	0
Årets resultat	0	7.943.190	113.000	8.056.190	1.512.590
Egenkapital ultimo	125.000	57.424.201	113.000	57.662.201	5.445.480
					I alt kr.
Egenkapital primo					55.141.779
Effekt af virksomhedssalg o.l.					(1.327.810)
Udbetalt ordinært udbytte					(110.600)
Valutakursreguleringer					(164.468)
Årets resultat					9.568.780
Egenkapital ultimo					63.107.681

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		15.412.011	1.019.499
Af- og nedskrivninger		6.202.329	792.522
Ændringer i arbejdskapital	11	8.453.904	1.229.842
Pengestrømme vedrørende primær drift		30.068.244	3.041.863
Modtagne finansielle indtægter		3.827	209.838
Betalte finansielle omkostninger		(2.980.935)	(609.518)
Refunderet/(betalt) skat		(773.986)	(31.450)
Pengestrømme vedrørende drift		26.317.150	2.610.733
Køb mv. af immaterielle aktiver		(124.006)	(28.180)
Køb mv. af materielle aktiver		(1.293.464)	(190.711)
Salg af materielle aktiver		0	70.325
Køb af virksomheder		(1.320.000)	(32.200.000)
Modtagne udbytter		0	2.500.000
Likvider / (bankgæld) fra købte virksomheder		0	(33.067.561)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(2.737.470)	(62.916.127)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		23.579.680	(60.305.394)
Optagelse af lån		0	26.000.000
Afdrag på lån mv.		(1.176.661)	(281.799)
Udbetalt udbytte		(110.600)	(308.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(1.287.261)	25.410.201
Ændring i likvider		22.292.419	(34.895.193)

Likvider primo	(34.822.579)	72.614
Likvider ultimo	(12.530.160)	(34.822.579)

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	18.235.452	11.004.665
Kortfristet gæld til banker	(30.765.612)	(45.827.244)
Likvider ultimo	(12.530.160)	(34.822.579)

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2020 kr.	2019 kr.
Danmark	275.491.272	32.075.785
Andre europæiske lande	72.941.651	8.932.815
Øvrige lande	8.622.311	738.899
Geografiske markeder i alt	357.055.234	41.747.499

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 kr.	2019 kr.
Lovpligtig revision	312.581	93.581
Skatterådgivning	244.886	13.291
Andre ydelser	626.463	40.714
	1.183.930	147.586

3 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	49.714.698	6.512.235
Pensioner	1.172.107	164.415
Andre omkostninger til social sikring	9.859.427	1.213.883
Andre personaleomkostninger	213.588	65.531
	60.959.820	7.956.064

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	362	407
---	------------	-----

Ledelsesvederlaget til direktionen angives ikke, jf. ÅRL § 98b stk. 3.
Vederlag til ledelsen afholdes delvist af datterselskabet AE Partner SIA.

4 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	433.491	61.797
Ændring af udskudt skat	2.432.632	533.956
	2.866.123	595.753

5 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600
Overført resultat	7.943.190	24.014.972
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.512.590	120.030
	9.568.780	24.245.602

6 Immaterielle aktiver

	Erhvervede lignende rettigheder kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	1.445.062	36.654.174
Tilgange	124.006	0
Kostpris ultimo	1.569.068	36.654.174
Af- og nedskrivninger primo	(58.924)	(458.177)
Årets afskrivninger	(477.960)	(3.665.417)
Af- og nedskrivninger ultimo	(536.884)	(4.123.594)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.032.184	32.530.580

7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	15.693.844	3.709.876	45.737
Overførsler	0	0	(45.737)
Tilgange	0	1.293.464	0
Afgange	0	(352.459)	0
Kostpris ultimo	15.693.844	4.650.881	0
Af- og nedskrivninger primo	(96.677)	(168.597)	0
Årets afskrivninger	(770.265)	(1.288.219)	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	339.723	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(866.942)	(1.117.093)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.826.902	3.533.788	0

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

9 Udskudt skat

	2020	2019
	kr.	kr.
Bevægelser i året		
Primo	4.271.648	0
Indregnet i resultatopgørelsen	2.436.345	533.956
Ultimo	6.707.993	533.956

	2020
	kr.
Udskudt skat er indregnet således i balancen	
Udskudte skatteforpligtelser	6.707.993
	6.707.993

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

10 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser på solgte varer.

11 Ændring i arbejdskapital

	2020	2019
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	1.772.512	(2.242.172)
Ændring i tilgodehavender	5.446.715	3.413.803
Ændring i leverandørgæld mv.	1.234.677	58.211
	8.453.904	1.229.842

12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser udgør i 2020 i alt 8.259 t.kr.

13 Eventualforpligtelser

Koncernen afdækker renterisici ved indgåelse af rentesikringsaftaler.

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern har til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 38.981 t.kr., givet pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør 18.283 t.kr.

15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

16 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
AE Partner Sp. z o.o.	Polen	Sp. z o.o.	87
AE Partner SIA	Letland	Limited	87
AE Partner A/S	Danmark	A/S	87
AE Partner Invest ApS	Danmark	ApS	87
AE Partner II ApS	Danmark	ApS	80,7
AE Partner Holding A/S	Danmark	A/S	89,7
Pro Sportfisher SIA	Letland	SIA	89,7

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre eksterne omkostninger		(140.431)	(346.284)
Bruttoresultat		(140.431)	(346.284)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.692.759	456.476
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	23.920.413
Andre finansielle indtægter	1	43.365	175.762
Andre finansielle omkostninger		(720.055)	(80.795)
Resultat før skat		7.875.638	24.125.572
Skat af årets resultat	2	180.553	0
Årets resultat	3	8.056.191	24.125.572

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		81.539.936	72.906.476
Finansielle aktiver	4	81.539.936	72.906.476
Anlægsaktiver		81.539.936	72.906.476
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.543.375	1.535.000
Udskudt skat	5	122.000	0
Andre tilgodehavender		88.151	83.161
Tilgodehavende skat		12.258	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		57.767	0
Periodeafgrænsningsposter	6	16.432	16.432
Tilgodehavender		1.839.983	1.634.593
Likvide beholdninger		619.782	1.336.090
Omsætningsaktiver		2.459.765	2.970.683
Aktiver		83.999.701	75.877.159

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		9.089.936	456.476
Overført overskud eller underskud		48.334.265	49.083.833
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	110.600
Egenkapital		57.662.201	49.775.909
Bankgæld		16.000.000	16.000.000
Anden gæld		10.281.250	10.000.000
Langfristede gældsforpligtelser		26.281.250	26.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		56.250	101.250
Kortfristede gældsforpligtelser		56.250	101.250
Gældsforpligtelser		26.337.500	26.101.250
Passiver		83.999.701	75.877.159
Eventualforpligtelser	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	456.476	49.083.833	110.600	49.775.909
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(110.600)	(110.600)
Valutakursreguleringer	0	(156.150)	0	0	(156.150)
Øvrige egenkapitalposter	0	96.851	0	0	96.851
Årets resultat	0	8.692.759	(749.568)	113.000	8.056.191
Egenkapital ultimo	125.000	9.089.936	48.334.265	113.000	57.662.201

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	38.375	35.000
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	0	136.055
Renteindtægter i øvrigt	4.990	4.707
	43.365	175.762

2 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring af udskudt skat	(122.000)	0
Regulering vedrørende tidligere år	(786)	0
Refusion i sambeskatning	(57.767)	0
	(180.553)	0

3 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600
Overført resultat	7.943.191	24.014.972
	8.056.191	24.125.572

4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	72.450.000
Kostpris ultimo	72.450.000
Opskrivninger primo	456.476
Valutakursreguleringer	(156.150)
Afskrivninger på goodwill	(3.665.417)
Andel af årets resultat	12.358.176
Andre reguleringer	96.851
Opskrivninger ultimo	9.089.936
Regnskabsmæssig værdi ultimo	81.539.936

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

I kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet erhvervet goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 32.531 t.kr. pr. 31.12.2020.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

5 Udskudt skat

	2020 kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	122.000
Udskudt skat i alt	122.000

	2020 kr.
Bevægelser i året	
Indregnet i resultatopgørelsen	122.000
Ultimo	122.000

Selskabets fulde skatteaktiv aktiveres, da det ud fra budgetter forventes, at kunne udnyttes i sambeskatningskredsen indenfor en kort årrække.

6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte forsikringer.

7 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor AE Partner SIA's gæld til Nordea, dog begrænset til 12,5 mio. kr.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den

erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid. Forventet brugstid udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre

værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og nedlukkede aktiviteter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.