

# **Klaus Jakobsen Holding ApS**

Energivej 20A, 8500 Grenaa

CVR-nr. 29 82 82 88

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juli 2022.

---

Klaus Ellermann Jakobsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse for koncernen	13
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	27

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Klaus Jakobsen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 7. juli 2022

**Direktion**

Klaus Ellermann Jakobsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaveren i Klaus Jakobsen Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Klaus Jakobsen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Grenaa, den 7. juli 2022

### **Kvist & Jensen**

Statsautoriserede Revisorer A/S  
CVR-nr. 27 47 81 31

Bo Andersen  
statsautoriseret revisor  
mne35794

Torben Thomsen  
registreret revisor  
mne5811

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Klaus Jakobsen Holding ApS Energivej 20A 8500 Grenaa
	CVR-nr.: 29 82 82 88 Stiftet: 21. december 2006 Hjemsted: Norddjurs Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Klaus Ellermann Jakobsen, Udsigten 23, 8500 Grenaa
<b>Revision</b>	Kvist & Jensen Statsautoriserede Revisorer A/S
<b>Dattervirksomheder</b>	Rasmus Jakobsen A/S, Norddjurs Risskov Murer- og Entreprenørforretning A/S, Norddjurs Zen 7 ApS, Norddjurs Ejendomsselskabet TK ApS, Norddjurs
<b>Kapitalinteresser</b>	Ejendomsanpartsselskabet Rosengade 2A, Grenaa, Norddjurs SAT Grenaa ApS, Norddjurs

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Bruttofortjeneste	54.583	62.932	76.239	56.402
Resultat af primær drift	3.036	8.845	7.664	7.378
Finansielle poster, netto	-246	-828	-793	-51
Årets resultat	2.412	6.788	4.957	5.738
<b>Balance:</b>				
Balancesum	92.892	96.063	79.302	70.640
Egenkapital	30.728	28.985	22.502	15.935
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	-1.852	-653	7.015	7.031
Investeringsaktivitet	-6.047	396	-8.112	-11.126
Finansieringsaktivitet	-7.868	5.717	12.914	4.364
Pengestrømme i alt	-15.768	5.460	11.817	269
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	101	97	121	94
<b>Nøgletal i %:</b>				
Likviditetsgrad	164,2	170,7	153,2	123,1
Soliditetsgrad	30,1	28,0	26,0	22,1
Egenkapitalforrentning	8,4	27,0	27,0	43,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at udføre byggerier for fremmed regning i hoved- og råhusentrepriser samt opgaver indenfor murer-, entreprenør- og anlægsarbejder udført af egne håndværkere.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 89 t.kr. mod -34 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 3.009 t.kr. mod 6.641 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Særlige risici

#### *Driftsmæssig risici*

Koncernen påtager sig ingen særlige risici.

### Miljøforhold

Koncernen påvirker ikke det eksterne miljø i nævneværdig grad.

### Videnressourcer

Koncernens videnressourcer består i erfarne og veluddannede medarbejdere.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder, der vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
	<b>54.583.417</b>	<b>62.931.682</b>	<b>88.660</b>	<b>-34.149</b>	
	<b>Bruttofortjeneste</b>				
1	Personaleomkostninger	-47.900.714	-50.921.374	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.429.937	-3.083.230	0	0
	Andre driftsomkostninger	-216.488	-82.439	0	-233.155
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>3.036.278</b>	<b>8.844.639</b>	<b>88.660</b>	<b>-267.304</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.942.475	6.773.121
	Indtægter af kapitalinteresser	988.925	133.064	988.925	133.064
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	96.224	29.461
	Andre finansielle indtægter	49.874	182.020	32.270	36.814
2	Øvrige finansielle omkostninger	-1.285.201	-1.142.606	-175.095	-233.196
	<b>Resultat før skat</b>	<b>2.789.876</b>	<b>8.017.117</b>	<b>2.973.459</b>	<b>6.471.960</b>
	Skat af årets resultat	-378.217	-1.228.872	35.794	168.852
3	<b>Årets resultat</b>	<b>2.411.659</b>	<b>6.788.245</b>	<b>3.009.253</b>	<b>6.640.812</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Klaus Jakobsen Holding ApS	2.289.357	6.408.284		
	Minoritetsinteresser	122.302	379.961		
		<b>2.411.659</b>	<b>6.788.245</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Goodwill	0	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	0	0	0	0
5	Grunde og bygninger	4.969.346	1.182.315	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.967.594	14.175.206	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	17.936.940	15.357.521	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	26.360.123	26.829.144
8	Kapitalinteresser	4.015.210	3.026.285	4.015.210	3.026.285
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	300.000	300.000	300.000	300.000
10	Andre tilgodehavender	1.539.060	1.609.759	1.539.060	1.609.759
11	Deposita	118.200	166.492	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.972.470	5.102.536	32.214.393	31.765.188
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.909.410</b>	<b>20.460.057</b>	<b>32.214.393</b>	<b>31.765.188</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Byggeprojekter for egen regning	1.559.704	14.037.338	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.559.704	14.037.338	0	0

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
Note	2021	2020	2021	2020	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.291.024	33.636.550	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	19.450.874	4.041.475	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.984.734	3.552.754
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	499.613	764.515	499.613	764.515
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.383.282	1.034.374
	Andre tilgodehavender	1.073.169	955.128	0	240.441
13	Periodeafgrænsningsposter	104.978	396.843	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>61.419.658</u>	<u>39.794.511</u>	<u>6.867.629</u>	<u>5.592.084</u>
	Likvide beholdninger	<u>6.003.261</u>	<u>21.771.171</u>	<u>693.998</u>	<u>183.971</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>68.982.623</u></b>	<b><u>75.603.020</u></b>	<b><u>7.561.627</u></b>	<b><u>5.776.055</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>92.892.033</u></b>	<b><u>96.063.077</u></b>	<b><u>39.776.020</u></b>	<b><u>37.541.243</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
<b>Egenkapital</b>					
14	Virksomhedskapital	125.100	125.100	125.100	125.100
15	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.466.096	2.438.784	19.695.028	19.519.653
16	Overført resultat	23.833.374	24.216.057	10.334.808	8.000.930
17	Foreslået udbytte for regnskabsåret	500.000	113.000	500.000	113.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	27.924.570	26.892.941	30.654.936	27.758.683
18	Minoritetsinteresser	2.803.865	2.091.955	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>30.728.435</b>	<b>28.984.896</b>	<b>30.654.936</b>	<b>27.758.683</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
19	Hensættelser til udskudt skat	4.913.758	6.642.449	0	0
20	Andre hensatte forpligtelser	1.199.832	1.199.832	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.113.590</b>	<b>7.842.281</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	6.381.918	6.928.236	4.933.918	5.096.236
	Leasingforpligtelser	2.102.253	3.138.178	0	0
	Anden gæld	5.547.447	4.889.080	0	0
21	Langfristede gældsforpligtelser i alt	14.031.618	14.955.494	4.933.918	5.096.236

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note					
21	Kortfristet del af langfristet gæld	3.445.248	3.653.646	1.400.000	1.400.000
	Gæld til pengeinstitutter	2.368.573	8.991.628	25.918	0
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	2.847.522	5.763.570	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	106.446	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.401.078	18.753.194	40.000	30.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	2.277.044
	Selskabsskat	2.136.079	89.984	2.136.079	89.984
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	206.136	782.976
	Anden gæld	4.819.890	6.921.938	379.033	106.320
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	42.018.390	44.280.406	4.187.166	4.686.324
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>56.050.008</b>	<b>59.235.900</b>	<b>9.121.084</b>	<b>9.782.560</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>92.892.033</b>	<b>96.063.077</b>	<b>39.776.020</b>	<b>37.541.243</b>

**22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****23 Eventualposter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for nettopskriv- ning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>Minoritetsin- teresser</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2020	125.100	3.936.068	16.423.881	110.600	1.906.753	22.502.402
Udloddet udbytte	0	-1.650.000	0	-110.600	0	-1.760.600
Resultatandel	0	152.716	7.792.176	0	379.961	8.324.853
Udloddet udbytte	0	0	0	113.000	0	113.000
Minoritetsinteresser, afgang	0	0	0	0	-194.759	-194.759
Egenkapital 1. januar 2021	125.100	2.438.784	24.216.057	113.000	2.091.955	28.984.896
Udloddet udbytte	0	0	0	-113.000	0	-113.000
Resultatandel	0	1.027.312	-386.954	0	122.302	762.660
Udloddet udbytte	0	0	0	500.000	0	500.000
Regulering i forbindelse med fusion	0	0	4.271	0	0	4.271
Minoritetsinteresser, afgang	0	0	0	0	589.608	589.608
	<b>125.100</b>	<b>3.466.096</b>	<b>23.833.374</b>	<b>500.000</b>	<b>2.803.865</b>	<b>30.728.435</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2020	125.100	16.063.468	4.929.303	110.600	21.228.471
Udloddet udbytte	0	0	0	-110.600	-110.600
Resultatandel	0	6.906.185	3.071.627	113.000	10.090.812
Udloddet udbytte	0	-3.450.000	0	0	-3.450.000
Egenkapital 1. januar 2021	125.100	19.519.653	8.000.930	113.000	27.758.683
Regulering i.f.b. med fusion	0	0	851.937	0	851.937
Udloddet udbytte	0	0	0	-113.000	-113.000
Resultatandel	0	1.027.312	1.481.941	500.000	3.009.253
Regulering i.f.b. med fusion	0	-851.937	0	0	-851.937
	<b>125.100</b>	<b>19.695.028</b>	<b>10.334.808</b>	<b>500.000</b>	<b>30.654.936</b>



**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2021	2020
Årets resultat	2.411.659	6.788.245
24 Reguleringer	3.806.869	5.194.083
25 Ændring i driftskapital	-6.745.624	-12.715.660
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-527.096	-733.332
Renteindbetalinger og lignende	49.874	128.020
Renteudbetalinger og lignende	-1.285.201	-1.142.606
Pengestrøm fra ordinær drift	-1.762.423	-1.747.918
Betalt selskabsskat	-89.984	1.094.562
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-1.852.407</b>	<b>-653.356</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.795.612	-5.305.318
Salg af materielle anlægsaktiver	748.438	4.241.209
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	25.000
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	0	1.650.000
Overført til tilknyttede virksomhed	0	-214.411
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.047.174</b>	<b>396.480</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	2.992.116
Afdrag på langfristet gæld	-923.876	-2.087.866
Betalt udbytte	-113.000	-110.600
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-6.831.453	4.923.511
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-7.868.329</b>	<b>5.717.161</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-15.767.910</b>	<b>5.460.285</b>
Likvider 1. januar 2021	21.771.171	16.310.886
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>6.003.261</b>	<b>21.771.171</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.003.261	21.771.171
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>6.003.261</b>	<b>21.771.171</b>

## Noter

---

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	41.828.312	44.276.230	0	0
Pensioner	5.266.535	5.808.768	0	0
Andre omkostninger til social sikring	805.867	836.376	0	0
	<u>47.900.714</u>	<u>50.921.374</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktion og bestyrelse	<u>2.085.299</u>	<u>1.994.407</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>101</u>	<u>97</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 2. Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	0	58.912
Andre finansielle omkostninger	1.285.201	1.142.606	175.095	174.284
	<u>1.285.201</u>	<u>1.142.606</u>	<u>175.095</u>	<u>233.196</u>

### 3. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.027.312	3.456.185
Udbytte for regnskabsåret		500.000	113.000
Overføres til overført resultat		<u>1.481.941</u>	<u>3.071.627</u>
<b>Disponeret i alt</b>		<u><b>3.009.253</b></u>	<u><b>6.640.812</b></u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>4. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2021	1.250.000	1.250.000	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-1.250.000	-1.250.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-1.250.000</b>	<b>-1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2021	1.182.315	3.925.598	0	0
Tilgang i årets løb	3.799.529	1.182.315	0	0
Afgang i årets løb	0	-3.925.598	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>4.981.844</b>	<b>1.182.315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	0	0	0	0
Årets afskrivninger	-12.498	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-12.498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>4.969.346</b>	<b>1.182.315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2021	28.861.535	26.231.843	0	0
Tilgang i årets løb	2.996.083	4.123.003	0	0
Afgang i årets løb	<u>-2.180.983</u>	<u>-1.493.311</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b><u>29.676.635</u></b>	<b><u>28.861.535</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-14.686.329	-12.777.700	0	0
Årets afskrivninger	-3.417.441	-3.083.229	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>1.394.729</u>	<u>1.174.600</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b><u>-16.709.041</u></b>	<b><u>-14.686.329</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>12.967.594</u></b>	<b><u>14.175.206</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>5.566.126</u>	<u>6.621.545</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2021	0	0	9.748.275	9.622.775
Tilgang i årets løb	0	0	240.441	125.500
Regulering i.f.b. med fusion	0	0	-1.259.150	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.729.566</b>	<b>9.748.275</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	0	0	17.080.869	12.127.400
Årets resultat	0	0	1.942.475	6.773.121
Regulering i.f.b. med fusion	0	0	407.213	0
Udbytte	0	0	-1.800.000	-1.800.000
Overført fra associerede virksomheder	0	0	0	-19.652
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.630.557</b>	<b>17.080.869</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.360.123</b>	<b>26.829.144</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Rasmus Jakobsen A/S			Norrdjurs	90 %
Risskov Murer- og Entreprenørforretning A/S			Norrdjurs	100 %
Zen 7 ApS			Norrdjurs	100 %
Ejendomsselskabet TK ApS			Norrdjurs	51 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>8. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar 2021	587.500	612.500	587.500	612.500
Afgang i årets løb	0	-25.000	0	-25.000
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>587.500</b>	<b>587.500</b>	<b>587.500</b>	<b>587.500</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	2.438.785	3.936.069	2.438.785	3.936.069
Årets resultat	988.925	133.064	988.925	133.064
Udbytte	0	-1.650.000	0	-1.650.000
Overført til tilknyttede virksomheder	0	19.652	0	19.652
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>3.427.710</b>	<b>2.438.785</b>	<b>3.427.710</b>	<b>2.438.785</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>4.015.210</b>	<b>3.026.285</b>	<b>4.015.210</b>	<b>3.026.285</b>
<b>Kapitalinteresser:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Ejendomsanpartsselskabet Rosengade 2A, Grenaa			Norrdjurs	50 %
SAT Grenaa ApS			Norrdjurs	50 %
<b>9. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar 2021	300.000	300.000	300.000	300.000
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>10. Andre tilgodehavender</b>				
Gælds-brev HHM Ebeltoft Holding ApS	1.539.060	1.609.759	1.539.060	1.609.759
	<b>1.539.060</b>	<b>1.609.759</b>	<b>1.539.060</b>	<b>1.609.759</b>
<b>11. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2021	166.492	166.492	0	0
Tilgang i årets løb	118.200	0	0	0
Afgang i årets løb	-166.492	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>118.200</b>	<b>166.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>118.200</b>	<b>166.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	136.302.830	173.024.612	0	0
Modtagne acotobetalinge	-119.699.478	-174.853.153	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>16.603.352</b>	<b>-1.828.541</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	19.450.874	4.041.475	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-2.847.522	-5.763.570	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	0	-106.446	0	0
	<b>16.603.352</b>	<b>-1.828.541</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt vægtafgift	76.564	107.439	0	0
Forudbetalt leje	11.361	107.377	0	0
Forudbetalte kontingenter, abonnemeter m.m.	17.053	182.027	0	0
	<b>104.978</b>	<b>396.843</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2021	125.100	125.100	125.100	125.100
	<b>125.100</b>	<b>125.100</b>	<b>125.100</b>	<b>125.100</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>15. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2021	2.438.784	3.936.068	19.519.653	16.063.468
Resultatandel	1.027.312	152.716	1.027.312	6.906.185
Udloddet udbytte	0	-1.650.000	0	-3.450.000
Regulering i.f.b. med fusion	0	0	-851.937	0
	<b>3.466.096</b>	<b>2.438.784</b>	<b>19.695.028</b>	<b>19.519.653</b>
<b>16. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar 2021	24.216.057	16.423.881	8.000.930	4.929.303
Regulering i.f.b. med fusion	0	0	851.937	0
Årets overførte overskud eller underskud	-386.954	7.792.176	1.481.941	3.071.627
Regulering i forbindelse med fusion	4.271	0	0	0
	<b>23.833.374</b>	<b>24.216.057</b>	<b>10.334.808</b>	<b>8.000.930</b>
<b>17. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte 1. januar 2021	113.000	110.600	113.000	110.600
Udloddet udbytte	-113.000	-110.600	-113.000	-110.600
Udbytte for regnskabsåret	500.000	113.000	500.000	113.000
	<b>500.000</b>	<b>113.000</b>	<b>500.000</b>	<b>113.000</b>
<b>18. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar 2021	2.091.955	1.906.753	0	0
Andel af årets resultat	122.302	379.961	0	0
Minoritetsinteresser, afgang	589.608	-194.759	0	0
	<b>2.803.865</b>	<b>2.091.955</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>19. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	6.642.449	5.505.799	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-1.728.691	1.146.326	0	0
Regulering af udskudt skat tidl. år	0	-9.676	0	0
	<b>4.913.758</b>	<b>6.642.449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensat på tilknyttede virksomheder	1.199.832	1.199.832	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	0	0	0	0
	<b>1.199.832</b>	<b>1.199.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>21. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt 31/12 2021</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld 31/12 2021</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
<b>Koncern</b>				
Gæld til pengeinstitutter	8.181.918	1.800.000	6.381.918	0
Leasingforpligtelser	3.671.932	1.569.679	2.102.253	0
Anden gæld	5.623.016	75.569	5.547.447	3.466.940
	<b>17.476.866</b>	<b>3.445.248</b>	<b>14.031.618</b>	<b>3.466.940</b>
<b>Modervirksomhed</b>				
Gæld til pengeinstitutter	6.333.918	1.400.000	4.933.918	0
	<b>6.333.918</b>	<b>1.400.000</b>	<b>4.933.918</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 1.848 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 4.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.782 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	41.743 t.kr.
Igangværende arbejder	16.603 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter 6.334 t.kr., har selskabet givet pant i aktier i Rasmus Jakobsen A/S, i anparterne i Ejendomsselskabet TK ApS, i aktierne i Risskov Murer- og Entreprenørforretning A/S samt i anparterne i SAT Grenaa ApS.

### 23. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Moderselskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på 2 t.kr.

#### Eventualforpligtelser

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for bankmellemværende i følgende selskaber:

Rasmus Jakobsen A/S - begrænset til 1.000 t.kr.

SAT Grenaa ApS

Ejendomsselskabet TK ApS

Risskov Murer & Entreprenørforretning A/S

Ejendomsselskabet Marøgelhøj ApS

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Arbejdsgarantier udgør 73.770 t.kr.

Herudover har koncernen sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde.

Huslejeforpligtelser:

Koncernen har lejet lokaler og indgået huslejeforpligtelser. Den samlede forpligtelse i uopsigelsesperioden udgør på balancetidspunktet i alt ca. 1.389 t.kr.

Selskabet indestår for at tilføre Ejendomsselskabet TK ApS likviditet til betaling af løbende forpligtelser frem til 31. december 2022, og indestår for selskabets betaling af forpligtelser overfor selskabets kreditorer frem til 31. december 2022, således at det sikres, at Ejendomsselskabet TK ApS kan fortsætte driften til 31. december 2022.

## Noter

---

### 23. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 2.036 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 24. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.429.939	3.083.229
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	216.488	75.269
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-178.672	-72.169
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-988.925	-133.064
Andre finansielle indtægter	-49.874	-128.020
Øvrige finansielle omkostninger	1.285.201	1.142.606
Skat af årets resultat	378.217	1.228.872
Reguleringer vedr. fusion	-285.505	0
Øvrige reguleringer	0	-2.640
	<b>3.806.869</b>	<b>5.194.083</b>

### 25. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	12.477.634	-14.037.338
Ændring i tilgodehavender	-21.746.597	-1.902.519
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.523.339	3.224.197
	<b>-6.745.624</b>	<b>-12.715.660</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Klaus Jakobsen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Selskabet har i indeværende år fusioneret med datterselskaberne Ejendomsselskabet Marøgelhøj 22 ApS og Murerfirma Klaus Jakobsen Grenaa ApS med virkning fra den 1/1-2021. I forbindelse med gennemførelse af den koncerninterne virksomhedssammenslutning er bogført værdi metoden anvendt. Sammenligningstillene er ikke korrigeret.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Klaus Jakobsen Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Klaus Jakobsen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

Ledelsen har i forbindelse med erhvervelsen af goodwill fastlagt den forventede levetid til 7 år. Dette er gjort ud fra en afkastberegning med udgangspunkt i forventet indtjening.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisation sværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisation sværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisation sværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Klaus Jakobsen Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskat ter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.