



Penneo dokumentnøgle: APV72-TC214-YPVK4-ADEAC-MN7YU-EHBC4

Årsrapport

C.F. MØLLER A/S | 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 13.06.2024

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK | CVR. NR. 29 82 69 51

CF MØLLER
ARCHITECTS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2023	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	34

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for C.F. Møller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 3. juni 2024

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Mårten Leringe
formand

Lone Wiggers

Julian Weyer

Klaus Toustrup

Mads Mandrup Hansen

Lone Bendorff

Thue Hasløv

Rune Nielsen

Jonas Lehmann

Michael Kruse

Franz Ødum

Ola Jonsson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i C.F. Møller A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C.F. Møller A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. juni 2024

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard
Statsautoriseret revisor
mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.F. Møller A/S
Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: www.cfmoller.com

CVR-nr.: 29 82 69 51

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Mårten Leringe, formand
Lone Wiggers
Julian Weyer
Klaus Toustrup
Mads Mandrup Hansen
Lone Bendorff
Thue Hasløv
Rune Nielsen
Jonas Lehmann
Michael Kruse
Franz Ødum
Ola Jonsson

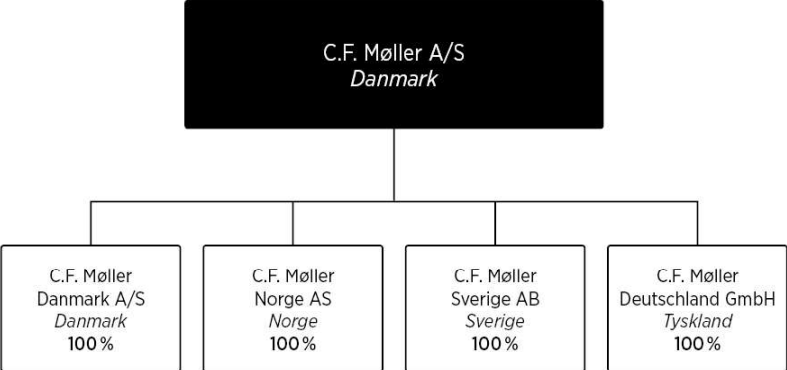
Direktion

Lone Bendorff, adm. direktør
Klaus Toustrup
Birgit Møller Christensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Nettoomsætning	263.776	316.847	299.208	246.699	263.893
Bruttofortjeneste	174.674	197.100	215.891	172.352	167.591
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-2.766	13.797	26.588	12.520	11.227
Resultat før finansielle poster	-7.551	9.241	22.005	9.708	8.897
Resultat af finansielle poster	-916	387	-596	-1.283	493
Årets resultat	-7.444	3.795	16.109	7.028	6.436
Balance					
Balancesum	154.667	186.613	204.511	191.605	181.741
Egenkapital	40.793	55.500	72.455	72.418	65.963
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-593	839	979	8.854	1.164
- investeringsaktivitet	-3.983	-3.014	-13.714	-4.255	840
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.644	-3.016	-1.283	-5.212	-1.506
- finansieringsaktivitet	-7.302	-19.948	-9.622	-709	-6.003
Årets forskydning i likvider	-11.878	-22.123	-22.357	3.890	-3.999
Antal medarbejdere	300	324	330	292	276
Nøgletal					
Overskudsgrad	-2,9%	2,9%	7,4%	3,9%	3,4%
Afkastningsgrad	-4,4%	4,7%	11,1%	5,2%	4,8%
Soliditetsgrad	26,4%	29,7%	35,4%	37,8%	36,3%
Forrentning af egenkapital	-15,5%	5,9%	22,2%	10,2%	9,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller A/S udgør sammen med datterselskaber for Danmark, Norge, Sverige og Tyskland

C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

Datterselskaberne C.F. Møller Danmark A/S og mtre ApS er blevet fusioneret med virkning fra 1/1 2023 og med C.F. Møller Danmark A/S som det fortsættende selskab.

C.F. Møller Architects har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København, Aalborg, Oslo, Stockholm, Malmø og Berlin. C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

Koncernen er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier. I år fejrer C.F. Møller Architects således 100-års jubilæum som markante rådgivere med afsæt i det arkitektoniske.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects har i 2023 været betydeligt præget af en vis økonomisk afmatning på samtlige markeder som følge af særligt stigende renter, mens også høje materiale- og energipriser bl.a. som følge af krigen i Ukraine og i Gaza har resulteret i en langsommere udvikling i projektpipelinen. Det er særligt boligmarkedet, der har taget en relativ hård opbremsning, mens der modsat er fremgang i energi- og industrisektoren. Den langsommere projektafvikling gjorde bemandingsplanlægningen mindre effektiv, hvilket naturligt nok påvirkede indtjeningen. Der har været arbejdet intensivt med tilpasning af omkostninger og optimering af processer, hvilket stiller virksomheden stærkere til 2024.

Endelig er der investeret i en videreudvikling af selskabets ydelser indenfor Bygherrerådgivning, Workplace Design og Democratic Design.

Ledelsesberetning

Nettoomsætningen var i 2023 på DKK 264 mio. mod 317 mio. i 2022. Faldet skyldes dels den økonomiske afmatning og dels at der i 2023 har været et mindre brug af underrådgivere. Nettoomsætningen har ligget indenfor det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2022 på DKK 260 – 290 mio.

Det samlede resultat før skat blev i 2023 et underskud på DKK 8,5 mio. mod et overskud i 2022 på DKK 9,6 mio. Resultatet ligger væsentligt under det forventede ifølge årsrapporten for 2022 på DKK 6-10 mio, Ledelsen betragter resultatet som ikke tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2023 et underskud på DKK 7,4 mio. mod et overskud i 2022 på DKK 3,8 mio.

Pr. 31. december 2023 var der en samlet egenkapital på DKK 40,8 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 26,4%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2023 DKK 47 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markeder

C.F. Møller Architects arbejder indenfor flere primære fagområder, som er: Arkitektur, Landskab & Urbanisme, Product Design, Healthcare, Workplace Design og Bygherrerådgivning. Herudover har C.F. Møller specialkompetencer indenfor arbejde med bæredygtighed – blandt andet LCA-beregning og DGNB certificering samt træbyggeri – Democratic Design og BIM, hvilket giver os nogle markedsfordele både nationalt og internationalt.

I 2023 fortsatte Healthcare som et betydeligt område for C.F. Møller, hvor der særligt i Tyskland og Sverige er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Norge og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder, fordi den tilgang sikrer helhedsorienterede hospitaler med fokus på både behandling, effektivitet, omkostninger og klimavenlige løsninger, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2023 i Danmark, Tyskland og Sverige. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2023 har der i Sverige, Tyskland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Ledelsesberetning

Boligbyggeri er i 2023 fortsat et relevant marked for alle koncernens selskaber. Dog gør inflation og højere renter at aktiviteter og investeringer på boligmarkedet generelt ikke har samme højde som i tidligere år, hvilket har en afsmittede effekt på vores andel af igangværende boligprojekter. Vi forventer dog, at der sker en positiv ændring i markedsforholdene i 2024, så boliger igen bliver en større del af de projekter vi udfører, end det har været i 2023.

Strategien har for Landskab & Urbanisme været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur, hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud – samt ved at have øje for de lavthængende frugter såsom selvstændige byrumsprojekter. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed. I 2023 valgte vi samtidigt at styrke vores tilstedeværelse i København inden for Landskab & Urbanisme med ansættelse af en afdelingsleder, så vi i endnu højere grad end tidligere kan servicere et marked i Østdanmark, også inden for dette strategisk vigtige felt.

Produktdesign har i 2023 også været et specialtområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter med et øget bidrag til både omsætning og indtjening til virksomheden.

mtre har i 2023 væsentligt styrket koncernens samlede profil inden for bygherre-, proces- og lejerrådgivning, ligesom vi ser mtre styrke os væsentligt på deres øvrige segmenter; Workplace Design, og på brugerinddragelse. I 2023 er mtre fusioneret ind som en integreret del af C.F. Møller Danmark A/S som en markering af integrationen af de to virksomheder.

Ejerskab og ledelse

C.F. Møller A/S ejes den 31. december 2023 af partnerne Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff. Klavs Hyttel er udtrådt af partnerskabet og har i 2023 solgt sine aktier til C.F. Møller A/S.

Koncernledelsen består af partner og afdelingschef for København Franz Ødum, associeret partner Vendela Martinac fra Stockholm, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup og koncernøkonomidirektør Birgit Møller Christensen.

I 2023 ansatte C.F. Møller Marlene Mørup Damgaard-Sørensen som Markedschef. Formålet med at ansætte en markedschef er at øge virksomhedens koordinering, styring og fokus på at indhente opgaver via tilbud og direkte salg. Samtidig bidrager Marlene som afdelingsleder af PQ og tilbudsafdelingen til, at der sker en nøje udvælgelse af de projekter virksomheden søger, hvilket har til formål dels at øge indtjeningen men også at understøtte C.F. Møllers overordnede strategi om at: Improve life for people and planet.

I 2023 ansatte C.F. Møller ligeledes Lærke Berg som HR-Chef. Med ansættelsen af Lærke Berg har koncernen fået styrket sin evne til strategisk organisationsudvikling væsentligt og Lærke har allerede i begyndelsen af 2024 igangsat betydelige initiativer for en mere tydelig og både udviklings- og handlingsorienteret organisation.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanism som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespalet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.
- Udarbejdelse af en fælles Markedsstrategi, der definerer og fokuserer særlige og generelle indsatsområder på tværs af koncernen, med tydeligt ejerskab forankret i de relevante dele af organisationen.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2024 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for erhvervsbyggeri, sygehuse og universitets- og forskningsbyggerier.

Herudover kommer vi til at øge vores fokus på den grønne omstilling og arbejde med bæredygtighedsrådgivning som et selvstændigt markedsområde. Vi kan rådgive inden for LCA-beregninger og DGNB-certificering, hvilket vi forventer en stor efterspørgsel på med den skærpede lovgivning på LCA-området, mens også ESG-krav og rapportering på EU-taksonomi, forventeligt også vil fylde noget i den rådgivning vi kommer til at bidrage med fremadrettet.

Ledelsesberetning

Transformation og renovering vil forventeligt også være et af de markedsområder, C.F. Møller skal kigge længere ind i. Vi har historisk en bred og lang erfaring inden for dette område, og at øge markedsandelen inden for dette felt, vil ligge i naturlig forlængelse af de kompetencer og den erfaring vi allerede har i virksomheden.

Den generelle markedssituation i 2024 er, ligesom i 2023, udfordret af den geopolitiske situation med uro i både Ukraine og Mellempøsten og med et Rusland, der opruster. Samtidigt står vi overfor et præsidentvalg i USA, som kan have afgørende indflydelse på hvordan de finansielle markeder reagerer. Så generelt er det en usikker fremtid, vi ser ind i, hvor mange faktorer kan påvirke både vores nærmarkeder og vores engagement internationalt. Dog er der i løbet af 2023 kommet mere styr på forsyningssikkerheden inden for både energi og byggematerialer, og der er en forventning om, at renteniveauerne vil falde medio 2024, så investeringslysten i fast ejendom igen kan øges. Dog er det urealistisk at forvente et renteniveau som det vi så i 2017-2021. Markedet skal finde et andet leje, hvor forventningerne til afkastet af investering i ejendomme ikke bliver de samme som den gang, men fortsat er positivt og kan bidrage til risikospredningen i porteføljerne hos pensionskasser og investeringsfonde.

I C.F. Møller Architects forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 250-280 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 3-7 mio.

Vidensressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer nye kollegaer også ny viden og perspektiv til virksomheden.

People Agendaen

I 2023 har C.F. Møller Architects fortsat fokus på at fremme ligestilling, diversitet og inklusion. Vi tror på, at et mangfoldigt og inkluderende arbejdsmiljø ikke kun styrker vores virksomhedskultur, men også driver innovation og forretningsmæssig succes.

Vi har forpligtet os til at sikre ligestilling i alle vores ansættelses- og udviklingsprocesser. I 2023 lykkedes vi med at sikre en ligelig fordeling af mænd og kvinder i vores nyansættelser, og vi havde ingen skævhed på løn mellem kvinder og mænd. Vi efterlever også vores målsætning om 40% kvinder i ledelseslaget.

Vi har fortsat vores bestræbelser på at øge mangfoldigheden blandt vores medarbejdere på tværs af alle niveauer og funktioner i virksomheden. I løbet af 2023 har vi fokuseret på at tiltrække og fastholde talenter fra forskellige baggrunde og kulturer. Særligt vores praktikanter kommer med forskellig baggrund og inspirerer os.

At skabe et inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler sig velkomne og respekterede, har været en central del af vores indsats. På baggrund af APV i 2023 er vi i fuld gang med en indsats om 'stress og trivsel', hvor fokus er på, at vi er hele mennesker, der går på arbejde, og vi påvirkes og trives forskelligt - det skal vi hjælpe hinanden med for at øge bevidstheden om inklusion og fremme respektfuld adfærd og samarbejde.

Ledelsesberetning

Vi har i 2023 fortsat meget gode evalueringer af vores interne efteruddannelsesprogram, som vi kalder GROW. Det er med til at fastholde et udviklende og inkluderende arbejdsmiljø i C.F. Møller Architects.

I alt har vores indsatser resulteret i en mere dynamisk og sammenhængende arbejdsstyrke, der er bedre rustet til at møde fremtidens udfordringer og muligheder. Vi ser frem til at fortsætte med at styrke disse værdier i C.F. Møller Architects i de kommende år.

Kommunikation

Digital Desktop blev lanceret med fokus på den interne kommunikation og Knowledge Sharing. Det udbygges i 2024 til at indeholde også HR og Forretningsudvikling, samtidig med at de allerede fungerende elementer suppleres med yderligere indhold. Digital Desktop skal samle vores best practices og værktøjer på tværs af lande. Men samtidig tilbyde et Landespecifikt bibliotek over teknisk fælleseje og fællesdokumenter.

I 2023 blev det interne nyhedsbrev C.F. Møller Peeks ligeledes introduceret. Indholdet er en blanding af lokale kontornyheder af mere social karakter, præsentationer af udvalgte projekter og portrætter af kernemedarbejdere samt kommunikation fra medarbejder til medarbejder. Peeks vil indgå i Digital Desktop.

Kommunikationsstrategien blev opdateret for at understøtte forretningen med en mere fokuseret tilgang til markedet. Derudover blev der taget hul på fejringen af 100års jubilæum med produktionen af en film, der både fejrer de 100 år, men også får en langsigtet anvendelse på både virksomheds- og projektniveau.

Samfundsansvar

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact. I den forbindelse har vi udarbejdet en fremdriftsrapport (COP-rapport). COP-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2023. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan downloades på www.cfmoller.com.

Forskning og udvikling

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2023 har dette arbejde særligt vægtet social bæredygtighed og livscyklusvurderinger (LCA),

Democratic Design:

Democratic Design, C.F. Møllers nye forretningsområde, fokuserer på relationen mellem mennesker og det byggede miljø, og bidrager til, at projekter udvikles med udgangspunkt i social bæredygtighed og en demokratisk tilgang til samskabelse, ansvar og inklusion. Afdelingen har et tværfagligt afsæt og kombinerer kompetencer inden for arkitektur, byplanlægning og antropologi.

Ledelsesberetning

Democratic Design har udført en analyse, som har til formål at afsøge og vurdere effekten af VIA University College, Campus Horsens, med særlig fokus på, hvordan de fysiske rammer understøtter det faglige og sociale fællesskab og skaber identitet og sammenhængskraft i både lokalområde og by. Undersøgelsen har genereret viden og læring om, hvordan arkitektoniske valg påvirker dagligdagen. Denne læring har stor betydning for at kunne kvalificere designbeslutninger, der sigter mod at skabe robuste og bæredygtige bygninger og bymiljøer.

Bæredygtighed: Livscyklusvurdering og træbyggerier

I C.F. Møller Architects har vi strategisk arbejdet med at opbygge erfaringer omkring livscyklusvurderinger (LCA), der er højaktuelt for byggebranchen i de nordiske lande, fordi nye klimakrav er blevet introduceret i bygningsreglementerne i Sverige og Norge i 2022 samt Danmark i 2023. Derfor har vi i C.F. Møller været på forkant med de nye klimakrav, og har i 2023 udviklet og integreret LCA-værktøjer i vores BIM-workflows til at løbende vurdere byggeriets klimapåvirkning under projektering. Det reducerer tidsforbruget i LCA-processen og sikrer en højere kvalitet i det udførte arbejde.

Der er i 2023 bl.a. udviklet en metode til at implementere LCA krav i projekteringen samtidig med at data automatisk indsamles løbende. Dette sker via værktøjerne dRofus, Specs og LCA-Byg. Den nye metode er langt mere effektiv, samtidig med at det minimerer fejl ved hjælp af automatisk datahøst.

For at sikre en struktureret vidensdeling på området, blev undervisning i klimakravene en del af vores GROW-efteruddannelsesprogram i 2023. På denne måde har medarbejderne i C.F. Møller Architects fået ny viden om, hvordan vi aktivt er med til at minimere bygningers klimaaftryk.

Indenfor forsknings- og udviklingsarbejde af bæredygtigt byggeri, har C.F. Møller Architects i 2023 også været repræsentant i EU-projektet Build in Wood. Build in Wood er støttet af EU's Horizon-program og består af 30 deltagere under ledelse af Dansk Teknologisk Institut. Vi indgår i denne internationale netværksgruppe, der udover at fremme træbyggeri i Europa, samarbejder om at udvikle BIM-komponenter til trækonstruktioner, og at tegne pilotprojekter for træbyggerier i forskellige europæiske byer.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Krigen i Ukraine forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 20 Eventualforpligtelser.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	263.776	316.847	0	0
Andre eksterne omkostninger		-89.102	-119.747	-83	-152
Bruttoresultat		174.674	197.100	-83	-152
Personaleomkostninger	2	-177.440	-183.303	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		-2.766	13.797	-83	-152
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-4.785	-4.556	0	0
Resultat før finansielle poster		-7.551	9.241	-83	-152
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	-6.621	3.774
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	-1	2	0	0
Finansielle indtægter	6	1.099	906	564	802
Finansielle omkostninger	7	-2.014	-521	-1.677	-847
Resultat før skat		-8.467	9.628	-7.817	3.577
Skat af årets resultat	9	1.023	-2.818	373	218
Resultat af fortsættende aktiviteter		-7.444	6.810	-7.444	3.795
Årets resultat af ophørende aktiviteter		0	-3.015	0	0
Årets resultat		-7.444	3.795	-7.444	3.795
Resultatdisponering	10				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiver					
Goodwill		6.150	8.610	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	6.150	8.610	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	1.953	3.067	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	2.195	1.825	0	0
Materielle anlægsaktiver		4.148	4.892	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13	0	0	71.905	88.189
Kapitalandele i associerede virksomheder	14	89	90	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder		0	0	1.490	1.487
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	190	190	0	0
Deposita	15	5.874	3.535	0	0
Finansielle anlægsaktiver		6.153	3.815	73.395	89.676
Anlægsaktiver i alt		16.451	17.317	73.395	89.676
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		59.438	77.912	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	28.844	26.757	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	68	28
Andre tilgodehavender		7.063	9.133	0	0
Udskudt skatteaktiv	18	548	328	548	312
Selskabsskat		937	564	0	0
Periodeafgrænsningsposter		7.762	9.100	0	0
Tilgodehavender		104.592	123.794	616	340
Likvide beholdninger		33.624	45.502	316	1.019
Omsætningsaktiver i alt		138.216	169.296	932	1.359
Aktiver i alt		154.667	186.613	74.327	91.035

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Passiver					
Virksomhedskapital		4.625	4.625	4.625	4.625
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	14.553	32.418
Overført resultat		36.168	50.875	21.615	18.457
Egenkapital	17	40.793	55.500	40.793	55.500
Hensættelse til udskudt skat	18	17.681	18.382	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		17.681	18.382	0	0
Anden gæld		5.000	5.500	5.000	5.500
Langfristede gældsforpligtelser		5.000	5.500	5.000	5.500
Banker		241	251	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.471	26.044	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	16	42.870	52.697	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	28.493	29.956
Selskabsskat		1.025	1.821	0	0
Anden gæld		27.586	26.418	41	79
Kortfristede gældsforpligtelser		91.193	107.231	28.534	30.035
Gældsforpligtelser i alt		96.193	112.731	33.534	35.535
Passiver i alt		154.667	186.613	74.327	91.035
Efterfølgende begivenheder	19				
Eventualforpligtelser	20				
Nærtstående parter og ejerforhold	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	4.625	50.875	55.500
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	29	29
Køb af egne kapitalandele	0	-7.292	-7.292
Årets resultat	0	-7.444	-7.444
Egenkapital 31. december 2023	4.625	36.168	40.793

Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	4.625	32.418	18.457	55.500
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	29	0	29
Køb af egne kapitalandele	0	0	-7.292	-7.292
Årets resultat	0	-17.894	10.450	-7.444
Egenkapital 31. december 2023	4.625	14.553	21.615	40.793

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-7.444	3.795
Reguleringer	23	4.679	10.002
Ændring i driftskapital	24	4.565	-11.755
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		1.800	2.042
Renteindbetalinger og lignende		599	106
Renteudbetalinger og lignende		-1.788	-495
Pengestrømme fra ordinær drift		611	1.653
Betalt selskabsskat		-1.204	-814
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-593	839
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.644	-3.016
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-2.355	-152
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		16	154
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-3.983	-3.014
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	2
Formindskelse gæld til kreditinstitutter		-10	-77
Køb af egne kapitalandele, netto		-7.292	-3.000
Kontant kapitalforhøjelse		0	625
Kontant kapitalnedsættelse		0	-500
Betalt udbytte		0	-16.998
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-7.302	-19.948
Ændring i likvider		-11.878	-22.123
Likvider 1. januar 2023		45.502	67.625
Likvider 31. december 2023		33.624	45.502
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		33.624	45.502
Likvider 31. december 2023		33.624	45.502

Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning				
Omsætning	263.776	316.847	0	0
Nettoomsætning i alt	263.776	316.847	0	0
Danmark	136.696	167.871	0	0
Udland	127.080	148.976	0	0
Nettoomsætning i alt	263.776	316.847	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	152.644	159.107	0	0
Pensioner	15.361	14.818	0	0
Andre omkostninger til social sikring	9.435	9.378	0	0
	177.440	183.303	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion:	3.697	4.380	0	0
	3.697	4.380	0	0
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	300	324	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	2.460	2.460	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.339	2.090	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	-14	6	0	0
	4.785	4.556	0	0

der fordeler sig således:

Goodwill	2.460	2.460	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.549	1.678	0	0
Indretning af lejede lokaler	790	412	0	0
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	-14	6	0	0
	4.785	4.556	0	0

4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	0	6.234
Andel af underskud i tilknyttede virksomheder	-4.161	0
Afskrivning af goodwill	-2.460	-2.460
	-6.621	3.774

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
Andel af overskud i associerede virksomheder	0	2	0	0
Andel af underskud i associerede virksomheder	-1	0	0	0
	-1	2	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6 Finansielle indtægter				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	5	4	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	42	40	0
Andre finansielle indtægter	1.081	859	521	801
Kursreguleringer	13	1	3	1
	1.099	906	564	802
7 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	9	1.677	840
Andre finansielle omkostninger	3	191	0	7
Kursreguleringer omkostninger	2.011	321	0	0
	2.014	521	1.677	847
8 Resultat af ophørt aktivitet				
Omsætning	0	12.083	0	0
Tab igangværende arbejde	0	-692	0	0
Andre eksterne omkostninger	0	-5.499	0	0
Personaleomkostninger	0	-8.518	0	0
Af- og nedskrivninger afg immaterielle materielle anlægsaktiver	0	-303	0	0
Finansielle omkostninger	0	-86	0	0
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	0	-3.015	0	0

Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	35	2.321	0	0
Årets udskudte skat	-1.058	497	-373	-218
	-1.023	2.818	-373	-218
Skat af årets resultat fordeles således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	-1.863	2.120	-1.720	746
Skatteeffekt af:				
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	-51	-117	-109	-175
Højere/lavere skatteprocent i udenlandske dattervirksomheder	1	244	0	0
Ikke fradragsberettiget afskrivning på goodwill	541	541	0	0
Resultat i dattervirksomheder	0	0	1.456	-789
Ikke aktiveret udskudt skatteaktiv	343	200	0	0
Regulering af skat vedr. tidl. år	6	-170	0	0
	-1.023	2.818	-373	-218

	Morderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
10 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-17.894	-12.521
Overført resultat	10.450	16.316
	-7.444	3.795

Noter

11 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2023	12.300
Kostpris 31. december 2023	<u>12.300</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	3.690
Årets afskrivninger	<u>2.460</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>6.150</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u><u>6.150</u></u>

12 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af le- jede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2023	13.379	14.523
Valutakursregulering	-7	-19
Tilgang i årets løb	485	1.159
Afgang i årets løb	<u>-3.882</u>	<u>-315</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>9.975</u>	<u>15.348</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	10.312	12.698
Valutakursregulering	-6	-20
Årets afskrivninger	1.554	790
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-3.838</u>	<u>-315</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>8.022</u>	<u>13.153</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u><u>1.953</u></u>	<u><u>2.195</u></u>
Afskrives over	<u>4-5 år</u>	<u>3-7 år</u>

Noter

	Morderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2023	55.771	58.029
Tilgang i årets løb	1.580	0
Afgang i årets løb	0	-2.258
Kostpris 31. december 2023	57.351	55.771
Værdireguleringer 1. januar 2023	32.418	45.816
Årets afgang	0	2.258
Valutakursregulering	29	-876
Årets resultat	-4.161	6.233
Udbytte modtaget	-11.272	-18.553
Afskrivning på goodwill	-2.460	-2.460
Værdireguleringer 31. december 2023	14.554	32.418
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	71.905	88.189

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
C.F. Møller Danmark A/S	Aarhus, Danmark	TDKK 15.100	100%
C.F. Møller Norge AS	Oslo, Norge	TNOK 510	100%
C.F. Møller Sverige AB	Stockholm, Sverige	TSEK 3.000	100%
C.F. Møller Deutschland GmbH	Berlin, Tyskland	TEUR 125	100%
mre ApS (opløst efter fusion)	København, Danmark	TDKK 125	100%

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2023	23.347	23.347	0	0
Kostpris 31. december 2023	23.347	23.347	0	0
Værdireguleringer 1. januar 2023	-23.257	-23.259	0	0
Årets resultat	-1	2	0	0
Værdireguleringer 31. december 2023	-23.258	-23.257	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	89	90	0	0

Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TEUR 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TEUR 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TEUR 0	32%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

I henhold til årsregnskabsloven §5, stk. 1, har Rådgivergruppen DNU I/S og Fængselskonsortiet C.F. Møller|Rambøll undladt at udarbejde årsrapport idet de indgår i koncernregnskabet for C.F. Møller A/S.

Noter

15 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2023	190	3.535
Tilgang i årets løb	0	2.355
Afgang i årets løb	0	-16
Kostpris 31. december 2023	190	5.874
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	190	5.874

	Koncern		Moderselskab	
	2023 TDKK	2022 TDKK	2023 TDKK	2022 TDKK
16 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Igangværende arbejder, salgpris	446.666	451.042	0	0
Igangværende arbejder, acountofaktureret	-460.692	-476.983	0	0
	-14.026	-25.941	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	28.844	26.756	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-42.870	-52.697	0	0
	-14.026	-25.941	0	0

Noter

17 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 20.000 stk. A-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk B-aktier à nominelt DKK 100, 10.000 stk D-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk. E-aktier à nominelt DKK 100 og 6.250 stk F-aktier à nominelt DKK 100.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Virksomhedskapital 1. januar 2023	4.625	4.500	19.500	19.500	19.500
Tilgang i året	0	625	0	0	500
Afgang i året	0	-500	-15.000	0	-500
Virksomhedskapital	4.625	4.625	4.500	19.500	19.500

Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2023	18.054	17.557	-312	-94
Regulering tidligere år	137	0	137	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.058	497	-373	-218
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2023	17.133	18.054	-548	-312
Hensættelse til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	-3.926	-3.641	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-427	-421	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	23.546	22.886	0	0
Anden gæld	-501	-458	0	0
Skattemæssigt underskud	-1.558	-312	-548	-312
Overført til udskudt skatteaktiv	548	328	548	312
	17.681	18.382	0	0
Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.				
Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv vedrører underskud i dattervirksomheder.				
Opgjort skatteaktiv	548	328	548	312
Regnskabsmæssig værdi	548	328	548	312

19 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Noter

20 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Administrationsselskabet hæfter for skat af danske koncernselskabers sambeskattede indkomst mv. Administrationsselskabet hæfter endvidere solidarisk for danske selskabers kildeskatter i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2022 udgjorde TDKK 1.528 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.528.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 202 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 15.660 og den samlede gæld udgjorde TDKK 15.662.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 60.718 og den samlede gæld udgjorde TDKK 60.719.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 4.777 og den samlede gæld udgjorde TDKK 4.809.

C.F. Møller A/S kautionerer for kreditfaciliteter i datterselskabet C.F. Møller Danmark A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2023.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 7 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 60.633.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:

Tilgodehavender TDKKK 6.630 mod i 2022 TDKK 7.073.

Virksomhedspant TDKK 1.343 mod i 2022 TDKK 1.337.

Følgende likvide beholdninger er deponeret til sikkerhed:

Indeholdt skat hos medarbejdere TDKK 100 mod i 2022 TDKK 117.

Depositum TDKK 0 mod i 2022 TDKK 633.

Noter

20 Eventualforpligtelser (fortsat)

Andre eventualforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

21 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Ingen

Transaktioner

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98c, stk 7.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Mads Mandrup Hansen Holding ApS
Klaus Toustrup Holding ApS
Julian Weyer Holding ApS
Lone Wiggers Holding ApS
Michael Kruse Holding ApS
Mårten Leringe Holding ApS
Lone Bendorff Holding ApS

Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionshonorar	431	543	36	0
Andre ydelser	282	96	0	0
	<u>713</u>	<u>639</u>	<u>36</u>	<u>0</u>
Øvrige statsautoriserede revisorer:				
Revisionshonorar	115	48	0	0
Andre ydelser	120	125	0	0
	<u>235</u>	<u>173</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>948</u>	<u>812</u>	<u>36</u>	<u>0</u>

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
23 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.099	-906
Finansielle omkostninger	2.014	521
Af- og nedskrivninger	4.786	4.556
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1	-2
Skat af årets resultat	-1.023	2.818
Regulering ophørende aktivitet	0	3.015
	<u>4.679</u>	<u>10.002</u>

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
24 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	19.796	-7.460
Ændring i leverandører mv.	-15.231	-2.355
Regulering ophørende aktivitet	0	-1.940
	<u>4.565</u>	<u>-11.755</u>

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i TDKK

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens interne økonomisystem.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger samt øvrige omkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Hvis det er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsfaktoren er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag af eller tillæg af urealiserede avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse eller gæld hertil.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet indenfor samme juridiske skatteenhed.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Michael Kruse

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 49f3b37d-b739-4511-a1f4-0860068c1ccb

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-06-03 08:22:02 UTC



Birgit Møller Christensen

Direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 08:32:57 UTC



Mads Mandrup Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 7792f4e2-e178-4e9e-bbe1-67f3a5339c09

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 08:50:37 UTC



Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. MØLLER A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 09:06:09 UTC



Lone Bendorff

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 09:06:09 UTC



Rune Bjerno Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 3d7d5dd3-d7ad-4a1c-a928-474009b56056

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 09:12:04 UTC



Penneo dokumentnøgle: APV72-TC214-YPVK4-ADEAC-MNTYU-EHBC4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Ola Bo Lennart Jonsson

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 4b2f5fc5712017[...]c209403f63827

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:01:29 UTC



Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER A/S

Serienummer: 2c2f34e9-a18f-4f89-8c5b-90a88cc3566f

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:19:19 UTC



Julian Weyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER A/S

Serienummer: ff26bfa2-67ad-49ae-9898-7fbde4ef0fff

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:27:25 UTC



Klas Mårten Leringe

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 86ab0d70b770ac[...]5facdda53b933

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:36:45 UTC



Thue Borgen Hasløv

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: b30a455d-bbc8-48ce-a4e5-9d2403250c8b

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:41:10 UTC



Franz Christian Augustenborg Ødum

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: d7bab8c5-70d5-4552-907c-77882f88f8e0

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:43:20 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jonas Toft Lehmann

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 0ef78009-ba15-47cc-9f74-b54ce8790cea

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:44:51 UTC



Klaus Toustrup

Direktør

På vegne af: C.F. MØLLER A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 99.238.xxx.xxx

2024-06-03 12:54:52 UTC



Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 99.238.xxx.xxx

2024-06-03 12:54:52 UTC



Steffen Damsgaard Sørensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS-AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: ff12f6d4-5867-4698-90b5-4039ec12aacb

IP: 208.127.xxx.xxx

2024-06-03 13:25:47 UTC



Mads Meldgaard

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS-AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 6292ecd0-173c-43b0-9eac-ab0997d8ec49

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-06-03 16:12:49 UTC



Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 85.191.xxx.xxx

2024-06-13 12:55:43 UTC



Penneo dokumentnøgle: APV72-TC214-YPVK4-ADEAC-MNTYU-EHBC4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**