

**Nørby Holding ApS**  
c/o Torben Nørby, Fejringhusvej 33, 8722 Hedensted

**CVR-nr. 29 82 60 80**

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. maj 2022.

---

Torben Nørby  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                                   |             |
| Ledelsespåtegning                                    | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning           | 2           |
| <br><b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Selskabsoplysninger                                  | 5           |
| Ledelsesberetning                                    | 6           |
| <br><b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b> |             |
| Resultatopgørelse                                    | 7           |
| Balance  | 8           |
| Egenkapitalopgørelse                                 | 10          |
| Noter  | 11          |
| Anvendt regnskabspraksis                             | 12          |

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Nørby Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 18. maj 2022

**Direktion**

Torben Nørby

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaveren i Nørby Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nørby Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. maj 2022

### **BUUS JENSEN**

Statsautoriserede revisorer  
CVR-nr. 16 11 90 40

Benjamin Møller Obel

Statsautoriseret revisor  
mne44149

## Selskabsoplysninger

---

|                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>Selskabet</b>        | Nørby Holding ApS<br>c/o Torben Nørby<br>Fejringhusvej 33<br>8722 Hedensted |
|                         | CVR-nr.: 29 82 60 80  |
|                         | Stiftet: 12. december 2006  |
|                         | Hjemsted: Hedensted   |
|                         | Regnskabsår: 1. januar 2021 - 31. december 2021                             |
| <b>Direktion</b>        | Torben Nørby  |
| <b>Revision</b>         | BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer                                    |
| <b>Kapitalinteresse</b> | People & Performance A/S, København   |

## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at være holdingselskab for sine anparter i sin kapitalinteresse.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttotab udgør -8.336 mod -6.250 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 15.094 mod -18.535 sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har i april 2022 modtaget kr. 352.000 i udbytte, hvorefter selskabets selskabskapital er reetableret.

Ledelsen forventer, jf. ovenfor, et positivt resultat for det kommende regnskabsår.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

| Note                                    | 2021          | 2020           |
|---|---------------|----------------|
| <b>Bruttotab</b>                        | <b>-8.336</b> | <b>-6.250</b>  |
| Indtægt af kapitalinteresse             | 11.250        | 0              |
| Nedskrivning af finansielle aktiver     | 12.250        | -12.250        |
| 1 Øvrige finansielle omkostninger       | -70           | -35            |
| <b>Resultat før skat</b>                | <b>15.094</b> | <b>-18.535</b> |
| Skat af årets resultat                  | 0             | 0              |
| <b>Årets resultat</b>                   | <b>15.094</b> | <b>-18.535</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b> |               |                |
| Overføres til overført resultat         | 15.094        | 0              |
| Disponeret fra overført resultat        | 0             | -18.535        |
| <b>Disponeret i alt</b>                 | <b>15.094</b> | <b>-18.535</b> |

## Balance 31. december

---

| <b>Aktiver</b>           |                                 |                      |                   |
|--------------------------|---------------------------------|----------------------|-------------------|
| <u>Note</u>              |                                 | <u>2021</u>          | <u>2020</u>       |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |                                 |                      |                   |
| 2                        | Kapitalinteresse                | <u>11.000</u>        | <u>0</u>          |
|                          | Finansielle anlægsaktiver i alt | <u>11.000</u>        | <u>0</u>          |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>      | <u><b>11.000</b></u> | <u><b>0</b></u>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |                                 |                      |                   |
|                          | Likvide beholdninger            | <u>5.419</u>         | <u>287</u>        |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>  | <u><b>5.419</b></u>  | <u><b>287</b></u> |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>            | <u><b>16.419</b></u> | <u><b>287</b></u> |

## Balance 31. december

---

| <b>Passiver</b>                          |  |                |                |
|--|--|----------------|----------------|
| <u>Note</u>                              |  | <u>2021</u>    | <u>2020</u>    |
| <b>Egenkapital</b>                       |  |                |                |
| Virksomhedskapital                       |  | 125.000        | 125.000        |
| Overført resultat                        |  | -138.043       | -153.137       |
| <b>Egenkapital i alt</b>                 |  | <b>-13.043</b> | <b>-28.137</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |  |                |                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |  | 6.250          | 6.250          |
| Anden gæld                               |  | 23.212         | 22.174         |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt    |  | 29.462         | 28.424         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |  | <b>29.462</b>  | <b>28.424</b>  |
| <b>Passiver i alt</b>                    |  | <b>16.419</b>  | <b>287</b>     |

## Egenkapitalopgørelse

---

|  | <b>Virksomhedskapital</b> | <b>Overført resultat</b> | <b>I alt</b>   |
|--|---------------------------|--------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2020               | 125.000                   | -134.602                 | -9.602         |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | -18.535                  | -18.535        |
| Egenkapital 1. januar 2021               | 125.000                   | -153.137                 | -28.137        |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | 15.094                   | 15.094         |
|  | <b>125.000</b>            | <b>-138.043</b>          | <b>-13.043</b> |

## Noter

|   | 2021      | 2020      |
|---|-----------|-----------|
| <b>1. Øvrige finansielle omkostninger</b> |           |           |
| Andre finansielle omkostninger            | 70        | 35        |
|   | <b>70</b> | <b>35</b> |

|  | 31/12 2021    | 31/12 2020     |
|--|---------------|----------------|
| <b>2. Kapitalinteresse</b>                     |               |                |
| Anskaffelsessum, primo 1. januar 2021          | 12.250        | 12.250         |
| Afgang i årets løb                             | -1.250        | 0              |
| <b>Kostpris 31. december 2021</b>              | <b>11.000</b> | <b>12.250</b>  |
| Nedskrivninger primo 1. januar 2021            | -12.250       | 0              |
| Korrektion af tidligere års nedskrivninger     | 12.250        | -12.250        |
| <b>Nedskrivninger 31. december 2021</b>        | <b>0</b>      | <b>-12.250</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b>11.000</b> | <b>0</b>       |

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

|  | Ejerandel | Egenkapital      | Årets resultat   | Regnskabs-<br>mæssig værdi<br>hos Nørby<br>Holding ApS |
|--|-----------|------------------|------------------|--|
| People & Performance A/S,<br>København | 22 %      | 2.038.365        | 2.445.188        | 11.000   |
|  |           | <b>2.038.365</b> | <b>2.445.188</b> | <b>11.000</b>  |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Nørby Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Bruttotab indeholder andre eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalinteresse

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalinteresse

Kapitalinteresse indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsevne.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.