

DAHL & KJÆRGAARD HUMAN RESOURCES ApS

Ragnagade 7, 3
2100 København Ø

Årsrapport
1. januar 2017 - 31. december 2017

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den**

31/05/2018

Jesper Dahl Hede
Dirigent

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

| | |
|------------------------------|---|
| Virksomhedsoplysninger | 3 |
|------------------------------|---|

Påtegninger

| | |
|-------------------------|---|
| Ledelsespåtegning | 4 |
|-------------------------|---|

Erklæringer

| | |
|--|---|
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5 |
|--|---|

Ledelsesberetning

| | |
|-------------------------|---|
| Ledelsesberetning | 7 |
|-------------------------|---|

Årsregnskab

| | |
|--------------------------------|---|
| Anvendt regnskabspraksis | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|-------------------------|----|
| Resultatopgørelse | 10 |
|-------------------------|----|

| | |
|---------------|----|
| Balance | 11 |
|---------------|----|

| | |
|----------------------------|----|
| Egenkapitalopgørelse | 13 |
|----------------------------|----|

| | |
|-------------|----|
| Noter | 14 |
|-------------|----|

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden DAHL & KJÆRGAARD HUMAN RESOURCES ApS
Ragnagade 7, 3
2100 København Ø

Telefonnummer: 70204480
Fax: 70204490
CVR-nr: 29815291
Regnskabsår: 01/01/2017 - 31/12/2017

Revisor MBA STATSAUTORISERET REVISIONSANPARTSSELSKAB
Lyngby Hovedgade 54, 1
2800 Kgs. Lyngby
DK Danmark
CVR-nr: 33150482
P-enhed: 1016290358

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for år 2017 for Dahl & Kjærgaard Human Resources ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 23/04/2018

Direktion

Jesper Dahl Hede

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DAHL & KJÆRGAARD HUMAN RESOURCES ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DAHL & KJÆRGAARD HUMAN RESOURCES ApS for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme

revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Lyngby, 23/04/2018

Michael Bo Andersen , mne29496
Statsautoriseret revisor
MBA STATSAUTORISERET REVISIONSANPARTSSELSKAB
CVR: 33150482

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Selskabets formål er at drive HR-virksomhed, rekruttering og organisationsudvikling samt hermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2017 udviser et resultat på kr. -527.501, samlede aktiver på kr. 2.375.899, og en egenkapital på kr. 36.274

Virksomheden har i 2017 haft en nedgang i bruttofortjeneste og total omsætning. Selskabet har i året investeret kraftigt i yderligere opbygning og vækst af virksomheden.

Der har fortsat været stærkt fokus på at udvikle forretningen specielt i forhold til en konstant kompetencefastholdelse og -udvikling, som udgør det strategiske fundament for Virksomhedens rolle som tæt rådgiver og rekrutteringspartner for en markant større kundebase.

Virksomheden oplever nu en markant og stærk vækst i antallet af kunder og omfanget af samarbejde med den enkelte kunde bliver samtidigt større og større og af mere strategisk karakter. Denne udvikling er specielt gældende inden for Virksomhedens kontakt og samarbejde med større private danske virksomheder og inden for det offentlige hos stat og kommuner. Denne udvikling underbygges af Dahl & Kjærgaards større fokus på industrifokusering som nu tæller 5 vertikaler: Finans, IT, Public, Offshore/Energi og FMCG / CG.

Dahl & Kjærgaard ønsker, gennem fortsat investering i yderligere kompetencer, at støtte kunder og partnere i opnåelsen af yderligere forretningsmæssig værdi i relation til vores rådgivningsydelser.

Dahl & Kjærgaard har i løbet af år 2017 forstærket organisationen med både faglige og kommercielle kompetencer og dermed opnået mulighed for, at indgå i et bredere antal projekter med et stigende antal virksomheder, hvilket også er en medvirkende årsag til et større kundegrundlag.

De betydelige investeringer foretaget i 2017, gør at ledelsen forventer i betydelige positive resultater i de kommende år.

De er ledelsens vurdering at selskabet står stærkt rustet til de kommende år og at der er tilstrækkelig tålmodig finansiering til at støtte selskabet i dets fortsatte udvikling og drift.

Begivenheder efter regnskabsafslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Andre forhold

Selskabet har stadig tabt mere end halvdelen af sin kapital, hvorfor ledelsen har iværksat tiltag til reetablering af denne.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter ved salg indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætning opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning til og med andre eksterne omkostninger er sammendraget til én post benævnt bruttofortjeneste.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiver afskrives linært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og scrapværdier.

| | Brugstid | Scrapværdi |
|----------------------------|----------|------------|
| Goodwill | 10 år | 0 |
| Driftsmateriel og inventar | 3-5 år | op til 30% |

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgsprisen (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, hvilket er for korte og uforrentede variabelt forrentede gældsforpligtelser, svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelse 1. jan. 2017 - 31. dec. 2017

| | Note | 2017 kr. | 2016 kr. |
|---|------|------------------|------------------|
| Bruttofortjeneste/Bruttotab | | 3.942.062 | 6.997.236 |
| Personaleomkostninger | 1 | -4.595.761 | -6.289.518 |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | | -36.798 | -278.101 |
| Resultat af ordinær primær drift | | -690.497 | 429.617 |
| Andre finansielle indtægter | | 53.602 | 45.602 |
| Øvrige finansielle omkostninger | | -33.499 | -81.722 |
| Ordinært resultat før skat | | -670.394 | 393.497 |
| Skat af årets resultat | 2 | 142.893 | -91.694 |
| Årets resultat | | -527.501 | 301.803 |
| Forslag til resultatdisponering | | | |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen | | 0 | 0 |
| Overført resultat | | -527.501 | 301.803 |
| I alt | | -527.501 | 301.803 |

Balance 31. december 2017

Aktiver

| | Note | 2017 kr. | 2016 kr. |
|--|------|------------------|------------------|
| Goodwill | | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt | | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 105.835 | 64.987 |
| Materielle anlægsaktiver i alt | | 105.835 | 64.987 |
| Anlægsaktiver i alt | | 105.835 | 64.987 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 1.015.804 | 507.566 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 522.498 | 888.784 |
| Udsudte skatteaktiver | | 136.386 | 97.165 |
| Andre tilgodehavender | | 380.084 | 533.871 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 215.292 | 316.887 |
| Tilgodehavender i alt | | 2.270.064 | 2.344.273 |
| Likvide beholdninger | | 0 | 0 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 2.270.064 | 2.344.273 |
| Aktiver i alt | | 2.375.899 | 2.409.260 |

Balance 31. december 2017

Passiver

| | Note | 2017 kr. | 2016 kr. |
|---|------|------------------|------------------|
| Registreret kapital mv. | | 126.000 | 126.000 |
| Overført resultat | | -89.726 | 437.775 |
| Forslag til udbytte | | | 0 |
| Egenkapital i alt | | 36.274 | 563.775 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 516.221 | 185.160 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 254.541 | 198.809 |
| Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder | | 721.566 | 332.509 |
| Skyldig selskabsskat | | 0 | 0 |
| Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring | | 847.297 | 1.129.007 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | | 2.339.625 | 1.845.485 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 2.339.625 | 1.845.485 |
| Passiver i alt | | 2.375.899 | 2.409.260 |

Egenkapitalopgørelse 1. jan. 2017 - 31. dec. 2017

| | Registreret kapital mv. | Overført resultat | Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen | I alt |
|---------------------------|--|------------------------------|--|--------------|
| | kr. | kr. | kr. | kr. |
| Egenkapital, primo | 126.000 | 437.775 | 0 | 563.775 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 0 | -527.501 | 0 | -527.501 |
| Egenkapital, ultimo | 126.000 | -89.726 | 0 | 36.274 |

Noter

1. Personaleomkostninger

| | 2017 kr. | 2016 kr. |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Løn og gager | 4.004.236 | 5.471.574 |
| Pensionsbidrag | 258.667 | 259.536 |
| Andre omkostninger til social sikring | 38.640 | 37.043 |
| Andre omkostninger til personale m.v. | 294.218 | 521.365 |
| | <u>4.301.543</u> | <u>5.768.154</u> |

2. Skat af årets resultat

| | 2017 kr. | 2016 kr. |
|------------------------------------|-----------------|---------------|
| Aktuel skat | 0 | 0 |
| Ændring af udskudt skat | -142.893 | 91.694 |
| Regulering vedrørende tidligere år | 0 | 0 |
| | <u>-142.893</u> | <u>91.694</u> |

3. Oplysning om eventualforpligtelser

| | 2016 kr. |
|--|----------------|
| Leje-, leasing-, og øvrige eventualforpligtelser | <u>840.636</u> |

4. Oplysning om sikkerhedsstillelser og aktiver pantsat som sikkerhed

Til sikkerhed for kreditfaciliteter i bank, er der afgivet sikkerhed i driftsmidler.

5. Information om gennemsnitligt antal ansatte

| | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|------|------|
| Gennemsnitligt antal ansatte | 6 | 6 |