
Advodan A/S

Njalsgade 76, 2300 København S

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 29 79 51 85

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30/4 2020

Torben Thomasen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Advodan A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København S, den 17. april 2020

Direktion

Morten Arnberg

Bestyrelse

Lars Hindsgaul Stuckert
formand

Henrik Bartels Petersen

Kelvin Valeur Thelin

Jens Sand Gottlieb

Louise Lecanda

Thomas Frisgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Advodan A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Advodan A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 17. april 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jeanne Kubel

statsautoriseret revisor

mne33804

Selskabsoplysninger

Selskabet	Advodan A/S Njalsgade 76 2300 København S CVR-nr.: 29 79 51 85 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Lars Hindsgaul Stuckert, formand Henrik Bartels Petersen Kelvin Valeur Thelin Jens Sand Gottlieb Louise Lecanda Thomas Frisgaard
Direktion	Morten Arnberg
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Eventyrvej 16 4100 Ringsted

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Advodan A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er at være service-, rettigheds- og administrationselskab for ADVODAN-virksomhederne.

Advodan A/S ejes af 14 selvstændige advokatvirksomheder med kontorer fordelt over hele landet. Selskabet tilbyder stordrift og skaber værdi for selskabets kapitalejere inden for fire hovedområder; branding/markedsføring, videndeling, benchmarking digitalisering og IT-drift og -udvikling.

Herudover arbejdes der med strategi- og forretningsudvikling for hele ADVODAN og for de enkelte kontorer.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 38.410, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 2.153.000.

Formålet med virksomhedens drift er ud fra kapitalejernes bidrag og behov, at bidrage til effektivisering og forretningsudvikling hos kapitalejerne (ADVODAN-virksomhederne) samt at drive markedsføring, branding, in- og ekstern forretningsoptimering og videndeling for kapitalejerne. Der tilstræbes derfor balance mellem kapitalejernes bidrag til selskabet, øvrige indtægter og selskabets udgifter til drift m.m. Og dermed ikke som sådan at generere et overskud i Advodan A/S.

Selskabet gennemførte i 2019 hovedparten af omlægning til fælles IT-drift, udvidede denne allerede gennemførte interne digitalisering med flere workflowværktøjer og opstartede en større omlægning af hjemmesiden med fokus på kundebetjening. Alle projekter, der fortsætter i 2020 og frem.

Generelt har selskabet fokus på at skabe kommercielle resultater for nuværende og kommende ADVODAN-advokatvirksomheder.

Selskabet har i 2019 revurderet selskabets strategi. Advodan A/S fastholder en række strategiske mål og valg. Selskabet vil i højere grad vægte, at Advodan A/S forretnings-plattform for advokatvirksomheder fokuserer på at skabe kommerciel værdi for mindre og mellemstore advokatvirksomheder. Advodan A/S tilbyder flere stordriftsfordele og disse skal udbygges, suppleres og indgå som tilvalg i selskabets ejeres advokatforretninger. Visse grund elementer vil af hensyn til advokatreguleringen og lovgivningen være obligatoriske, såsom regler for GDPR og hvidvask, mens andre kan vælges til efter de enkelte advokatvirksomheders egne ledelsesbeslutninger.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen forventer, at årets resultat for 2020 vil udvise et overskud før skat i intervallet 50-75 t.kr.

Strategi

Branding

ADVODAN repræsenterer et stærkt brand som SMV-virksomhedernes foretrukne juridiske rådgiver og som den private kundes nære juridiske ekspert.

De primære kundegrupper er små og mellemstore virksomheder, og privatpersoner.

Markedsføring

I 2019 har ADVODAN forbedret resultaterne af sin markedsføring set ift. tidligere år, blandt andet i form af bedre konverteringer af besøgende på hjemmesiden.

En stor andel af trafikken på advodan.dk relaterer sig til relevante faglige og rådgivningsmæssige forhold for kundegrupperne. Af målinger fremgår, at hjemmeside-brugerne bruger markant mere tid på advodan.dk og søger ekstra informationer dér, end tilfældet er for andre juridisk faglige sider målrettet slutbrugerne.

Indholdsmæssigt er hjemmeside m.m. forbedret med nyt og opdateret indhold, portaler m.m.

advodan.dk et af Danmarks mest besøgte hjemmesider.

Undersøgelser viser, at ADVODAN er et af de 5 bedst kendte advokatfirmaer målt blandt private virksomheder og borgere i Danmark.

Videndeling

I 2019 har ADVODAN implementeret yderligere moduler i det i 2017 idriftsatte paradigma- og workflowløsninger. Moduler, der både øger effektiviteten og styrker den faglige kvalitetskontrol.

Benchmarking & strategiudvikling

Advodan A/S indsamler løbende nøgletal fra kapitalejerne, og udsender nøgletals-rapporter med benchmarks til ADVODAN-kontorerne.

Benchmarkingen giver kontorerne mulighed for følge og analysere udviklingen i egne nøgletal ift. benchmarks og at identificere forretningsmuligheder.

Advodan A/S understøtter desuden strategi- og ledelsesudvikling for kapitalejerne. Støtten er skræddersyet det enkelte advokatkontors egne forhold, og bygger på mange års erfaring med, hvordan at man skaber resultater for/med partnerdrevne virksomheder.

Ledelsesberetning

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold – COVID19 eller andet - som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Nettoomsætning		12.226.131	9.859.511
Andre eksterne omkostninger		-8.286.232	-6.655.286
Bruttoresultat		3.939.899	3.204.225
Personaleomkostninger	1	-3.861.414	-3.132.180
Resultat før finansielle poster		78.485	72.045
Finansielle indtægter	2	124	45
Finansielle omkostninger	3	-25.652	-24.826
Resultat før skat		52.957	47.264
Skat af årets resultat	4	-14.547	-12.600
Årets resultat		38.410	34.664

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		38.410	34.664
		38.410	34.664

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Deposita		79.501	46.240
Finansielle anlægsaktiver		79.501	46.240
Anlægsaktiver		79.501	46.240
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.637.465	158.326
Andre tilgodehavender		21.071	215.454
Udskudt skatteaktiv	6	0	5.400
Selskabsskat		6.006	10.010
Periodeafgrænsningsposter		121.741	147.247
Tilgodehavender		1.786.283	536.437
Likvide beholdninger		5.201.107	3.499.186
Omsætningsaktiver		6.987.390	4.035.623
Aktiver		7.066.891	4.081.863

Balance 31. december

Passiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		720.000	720.000
Overført resultat		1.433.000	1.477.053
Egenkapital	5	2.153.000	2.197.053
Hensættelse til udskudt skat	6	9.147	0
Hensatte forpligtelser		9.147	0
Kreditinstitutter		74.650	41.278
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.669.237	677.919
Anden gæld		996.326	998.287
Periodeafgrænsningsposter		2.164.531	167.326
Kortfristede gældsforpligtelser		4.904.744	1.884.810
Gældsforpligtelser		4.904.744	1.884.810
Passiver		7.066.891	4.081.863
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	7		
Anvendt regnskabspraksis	8		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført</u>	<u>I alt</u>
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
Egenkapital 1. januar	720.000	1.477.053	2.197.053
Køb af egne kapitalandele	0	-141.365	-141.365
Salg af egne kapitalandele	0	58.902	58.902
Årets resultat	0	38.410	38.410
Egenkapital 31. december	720.000	1.433.000	2.153.000

Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	DKK	DKK
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	3.435.251	2.765.951
Pensioner	268.483	219.605
Andre omkostninger til social sikring	57.962	39.052
Andre personaleomkostninger	99.718	107.572
	3.861.414	3.132.180
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	6	5
2 Finansielle indtægter		
Andre finansielle indtægter	124	45
	124	45
3 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	25.652	24.826
	25.652	24.826
4 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	14.547	12.600
	14.547	12.600

Noter til årsregnskabet

5 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi</u> DKK
A-aktier	120.000	120.000
B-aktier	600.000	<u>600.000</u>
		<u>720.000</u>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabet har erhvervet nominelt 48.000 af sine egne aktier, svarende til 6,66%. Den samlede betaling for aktierne udgjorde TDKK 141, som er trukket fra overført resultat under egenkapitalen. Selskabet har i året solgt nominelt 20.000 af egne aktier, svarende til 2,78% med pålydende værdi på TDKK 59, hvilket ligeledes udgør salgssummen. Selskabet har i forbindelse med køb og salget øget egen andel med 3,88% af selskabskapitalen.

Virksomheden ejer samlet 284.000 stk. med en pålydende værdi på DKK 849.239 svarende til 39,44% af den samlede kapital. Beholdningen af egne kapitalandele besiddes udelukkende grundet selskabets tidligere køb og salg med henblik på indskrænkning eller udvidelse af aktionærkredsen.

6 Hensættelse til udskudt skat

	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-5.400	-18.000
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>14.547</u>	<u>12.600</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>9.147</u>	<u>-5.400</u>

7 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3 mdr.	<u>55.968</u>	<u>32.800</u>
---	---------------	---------------

Noter til årsregnskabet

8 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Advodan A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter til årsregnskabet

8 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme

Noter til årsregnskabet

8 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.