

**Advodan A/S**  
**CVR-nr. 29795185**  
**Havnegade 2 B**  
**8000 Aarhus C**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.04.2016

**Dirigent**

---

Navn: Torben Thomasen

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse for 2015	10
Balance pr. 31.12.2015	11
Egenkapitalopgørelse for 2015	13
Noter	14

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Advodan A/S  
Havnegade 2 B  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 29795185  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

### Bestyrelse

Louise Lecanda, formand  
Lars Hindsgaul Stuckert  
Martin Kjølhede  
Kelvin Valeur Thelin  
Jacob Morten Schousgaard  
Kristina Søgaard  
Asger Thierry

### Direktion

Morten Arnberg

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Advodan A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 26.02.2016

### Direktion

Morten Arnberg

### Bestyrelse

Louise Lecanda  
formand

Lars Hindsgaul Stuckert

Martin Kjølhede

Kelvin Valeur Thelin

Jacob Morten Schousgaard

Kristina Søgaard

Asger Thierry

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Advodan A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Advodan A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 26.02.2016

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Torben Skov  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er at være service-, rettigheds- og administrationsselskab for ADVODAN-kæden.

Kæden ejes af 15 selvstændige advokatvirksomheder med kontorer fordelt over hele landet. Selskabet tilbyder stordrift og skaber værdi for selskabets kapitalejere inden for fire hovedområder; branding, videndeling, benchmarking og IT-udvikling.

Herudover arbejdes der med strategi- og forretningsudvikling for hele ADVODAN-kæden og hos de enkelte kontorer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat viser et overskud på 308 t.kr., og egenkapitalen 2.376 t.kr.

Resultatet skal ses i lyset af, at der i 2015 blev gennemført ændringer i ledelsen, ligesom aktiviteter omkring udvikling af styring og ledelse, samt anden forretningsudvikling blev videreført. Disse aktiviteter videreføres i de kommende år, hvorfor beskedne overskud også forventes fremover.

På baggrund af ovenstående forventer bestyrelsen, at årets resultat for 2016 vil udvise et overskud før skat på ca. 50 t.kr.

Formålet med virksomhedens drift er ikke at generere et overskud som sådan, men over en periode at skabe balance mellem medlemmernes bidrag til kæden og kædens udgifter til drift, markedsføring og videndeling m.m.

### Branding

ADVODAN repræsenterer et stærkt brand som den lokale virksomheds foretrukne juridiske rådgiver og som privates nære juridiske ekspert. De primære kundegrupper er små og mellemstore virksomheder, og privatkunder.

### Markedsføring

I 2015 har ADVODAN skabt markante resultater af sin markedsføring, blandt andet i form af rekorder i besøgende på hjemmeside og en stor andel af trafikken på nettet relaterer sig til relevante faglige og rådgivningsmæssige forhold for kundegrupperne.

PR-mæssigt er ADVODAN et af de advokatfirmaer, der opnår mest omtale.

Indholdsmæssigt er hjemmeside m.m. øget med nyt og opdateret indhold i form af portaler m.m.

## Ledelsesberetning

Undersøgelser gennemført ultimo året viser, at ADVODAN er et af de bedst kendte advokatfirmabrandts målt blandt private virksomheder og borgere i Danmark. Det gælder både spurgt uhjulpet og hjulpet.

### Videndeling

I 2015 har ADVODAN øget indsatsen omkring videndeling. Det gælder både for så vidt angår faglige værktøjer som antal erfa-grupper, der udveksler ekspertise på udvalgte områder.

### Benchmarking

ADVODAN A/S indsamler løbende nøgletal fra kapitalejerne, og fire gange årligt udsendes en nøgletalsrapport til ADVODAN-kontorerne.

Benchmarkingen giver kontorerne mulighed for at lære af hinanden, og drøfte, hvordan forretningerne kan udvikles.

### Begivenheder efter balancedagen

Der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som rykker ved vurderingen af årsrapporten.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner og lign. for selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
-----------------------------------------	---------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen, opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Nettoomsætning		14.426.265	14.723.041
Andre eksterne omkostninger		<u>(10.495.707)</u>	<u>(10.641.937)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.930.558</b>	<b>4.081.104</b>
Personaleomkostninger	1	(3.950.337)	(3.736.819)
Af- og nedskrivninger		<u>(52.485)</u>	<u>(60.216)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(72.264)</b>	<b>284.069</b>
Andre finansielle indtægter		1.282	43.096
Andre finansielle omkostninger		<u>(18.181)</u>	<u>(14.998)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>(89.163)</b>	<b>312.167</b>
Skat af ordinært resultat	2	<u>397.302</u>	<u>(69.827)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>308.139</u></b>	<b><u>242.340</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>308.139</u>	<u>242.340</u>
		<b><u>308.139</u></b>	<b><u>242.340</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		76.449	128.934
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<b>76.449</b>	<b>128.934</b>
Andre tilgodehavender		91.031	76.403
Udskudt skat		89.000	66.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>180.031</b>	<b>142.903</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>256.480</b>	<b>271.837</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		222.282	163.433
Andre tilgodehavender		381.706	456.255
Tilgodehavende selskabsskat		44.000	673
Periodeafgrænsningsposter		224.259	393.193
<b>Tilgodehavender</b>		<b>872.247</b>	<b>1.013.554</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.714.514</b>	<b>3.672.509</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.586.761</b>	<b>4.686.063</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.843.241</b>	<b>4.957.900</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital	4, 5	720.000	720.000
Overført overskud eller underskud		1.656.126	1.387.427
<b>Egenkapital</b>		<b><u>2.376.126</u></b>	<b><u>2.107.427</u></b>
Bankgæld		60.551	32.243
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.360.709	1.064.460
Anden gæld		1.045.855	1.033.775
Periodeafgrænsningsposter		0	719.995
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>2.467.115</u></b>	<b><u>2.850.473</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>2.467.115</u></b>	<b><u>2.850.473</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>4.843.241</u></b>	<b><u>4.957.900</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Ejerforhold	7		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	720.000	1.387.427	2.107.427
Køb af egne kapitalandele	0	(81.277)	(81.277)
Salg af egne kapitalandele	0	41.837	41.837
Årets resultat	0	308.139	308.139
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>720.000</b>	<b>1.656.126</b>	<b>2.376.126</b>

## Noter

	<b>2015</b> <b>kr.</b>	<b>2014</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og løn	3.289.220	3.018.699
Pensioner	465.101	476.540
Andre omkostninger til social sikring	61.556	75.059
Andre personaleomkostninger	134.460	166.521
	<b>3.950.337</b>	<b>3.736.819</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>7</b>	<b>7</b>
	<b>Ledelsesve-</b> <b>derlag</b>	<b>Ledelsesve-</b> <b>derlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Bestyrelse	639.000	558.000
	<b>639.000</b>	<b>558.000</b>
	<b>2015</b> <b>kr.</b>	<b>2014</b> <b>kr.</b>
<b>2. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	0	49.327
Ændring af udskudt skat	(22.500)	20.500
Regulering vedrørende tidligere år	(374.802)	0
	<b>(397.302)</b>	<b>69.827</b>
		<b>Andre anlæg,</b> <b>driftsmateri-</b> <b>el og inven-</b> <b>tar</b>
		<b>kr.</b>
<b>3. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		436.233
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>436.233</b>
Af- og nedskrivninger primo		(307.299)
Årets afskrivninger		(52.485)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(359.784)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>76.449</b>



## Noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>4. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	120.000	1,00	120.000
B-aktier	<u>600.000</u>	1,00	<u>600.000</u>
	<b><u>720.000</u></b>		<b><u>720.000</u></b>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 kr.</u>	<u>2011 kr.</u>
<b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b>					
Virksomhedskapital primo	720.000	1.481.040	720.000	720.000	720.000
Kapitalforhøjelse	0	0	761.040	0	0
Kapitalnedsættelse	<u>0</u>	<u>(761.040)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b><u>720.000</u></b>	<b><u>720.000</u></b>	<b><u>1.481.040</u></b>	<b><u>720.000</u></b>	<b><u>720.000</u></b>

	<u>Antal</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>	<u>Andel af virksomhedskapital %</u>	<u>Købs- og salgspris kr.</u>
<b>5. Egne kapitalandele</b>				
Erhvervede kapitalandele:				
Aktieklasse A	4.000	4.000	0,56	10.160
Aktieklasse B	<u>28.000</u>	<u>28.000</u>	<u>3,88</u>	<u>71.117</u>
	<b><u>32.000</u></b>	<b><u>32.000</u></b>	<b><u>4,44</u></b>	
Afhændede kapitalandele:				
Aktieklasse B	<u>16.000</u>	<u>16.000</u>	<u>2,22</u>	41.837
	<b><u>16.000</u></b>	<b><u>16.000</u></b>	<b><u>2,22</u></b>	
Beholdning af egne kapitalandele:				
Aktieklasse A	48.000	48.000	6,66	
Aktieklasse B	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>	<u>5,56</u>	
	<b><u>88.000</u></b>	<b><u>88.000</u></b>	<b><u>12,22</u></b>	

Køb og salg af egne kapitalandele er i indeværende regnskabsår sket i forbindelse med indskrænkning eller udvidelse af aktionærkredsen i selskabet.

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>6. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>209.000</u>	<u>275.000</u>

Der er indgået operationel leasingaftale på driftsmidler med en restløbetid på 7 måneder. Restforpligtelsen fremgår af ovenstående. Den forventede ydelse på operationel leasingaftale for 2016 udgør ca. 77 t.kr.

Selskabet har derudover indgået huslejeaftaler med uopsigelsesperiode på op til 6 måneder. Restforpligtelsen fremgår af ovenstående. Den årlige husleje for 2016 udgør ca. 347 t.kr.

## 7. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende kapitalejere:

Advodan Vejen, Torvegade 16, 6600 Vejen  
 Advodan Glostrup, Glostrup Torv 6-10, 2600 Glostrup  
 Advodan Holbæk, Kanalstræde 10, 4300 Holbæk  
 Advodan Aalborg, Mølleaa 1, 9000 Aalborg  
 Advodan Maribo, C.E. Christiansens Vej 2, 4930 Maribo  
 Advodan Næstved, Nygade 9, 4700 Næstved  
 Advodan Helsingør, Strandgade 51, 3000 Helsingør  
 Advodan Lyngby, Toftebæksvej 2, 2800 Kgs. Lyngby  
 Advodan Rønne, Krystalgade 1, 3700 Rønne  
 Advodan Slagelse, Ndr. Ringgade 70C, 4200 Slagelse  
 Advodan Thisted, Frederiksgade 14, 7700 Thisted  
 Advodan Tønder, Vestergade 14, 6270 Tønder  
 Advodan Roskilde, ved Advodan Køge, Torvet 19A, 4600 Køge  
 Advodan Store Heddinge, Trianglen, 4660 Store Heddinge  
 Advodan Hillerød, Carlsbergvej 32, 3400 Hillerød  
 Advodan Holstebro, Nørregade 27, 1., 7500 Holstebro  
 Advodan A/S, Havnegade 2B, 8000 Aarhus C (egne kapitalandele jævnfør note 5)

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Louise Lecanda

bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-455617758423

IP: 94.18.240.4

25-04-2016 kl. 14:21:39 UTC

NEM ID 

## Lars Hindsgaul Stuckert

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-767706757547

IP: 94.18.240.4

25-04-2016 kl. 15:17:10 UTC

NEM ID 

## Kelvin Valeur Thelin

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-288127015468

IP: 5.103.153.223

25-04-2016 kl. 15:20:12 UTC

NEM ID 

## Jacob Morten Schousgaard

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-404310297339

IP: 92.43.176.4

26-04-2016 kl. 05:53:16 UTC

NEM ID 

## Kristina Søgaard

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-657855147805

IP: 94.18.196.154

26-04-2016 kl. 08:45:30 UTC

NEM ID 

## Martin Kjølhede

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-000804828395

IP: 188.228.106.142

26-04-2016 kl. 09:23:19 UTC

NEM ID 

## Morten Arnberg

adm. direktør

På vegne af: Advodan A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-671306058421

IP: 94.18.240.4

26-04-2016 kl. 13:58:45 UTC

NEM ID 

## Asger Thierry

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-352251039097

IP: 94.191.188.105

27-04-2016 kl. 08:31:19 UTC

NEM ID 

Penneo er et digitalt underskrifts- og dokumenteringsplatform. Penneo er et digitalt underskrifts- og dokumenteringsplatform. Penneo er et digitalt underskrifts- og dokumenteringsplatform.

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Torben Skov

statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-337120336862

IP: 83.151.131.196

27-04-2016 kl. 09:48:38 UTC

NEM ID 

PePenneoedofalhoeremomogdeyJEYEQEAQ-XUZZAB-GBXNHS-XONEBEMBEBSBYBBLPE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Torben Thomasen

### dirigent

På vegne af: ADVODAN A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-156626656833

IP: 80.160.99.238

03-05-2016 kl. 12:35:46 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>