

Advodan A/S
Viborgvej 159 A
8210 Aarhus V
CVR-nr. 29795185

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 05.05.2017

Dirigent

Navn: Torben Thomasen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	8
Balance pr. 31.12.2016	9
Egenkapitalopgørelse for 2016	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Advodan A/S
Viborgvej 159 A
8210 Aarhus V

CVR-nr.: 29795185
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Bestyrelse

Louise Lecanda, formand
Kelvin Valeur Thelin
Rolf Burmann Ledertoug
Lars Hindsgaul Stuckert
Jacob Morten Schousgaard

Direktion

Morten Arnberg

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Advodan A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 09.02.2017

Direktion

Morten Arnberg

Bestyrelse

Louise Lecanda
formand

Kelvin Valeur Thelin

Rolf Burmann Ledertoug

Lars Hindsgaul Stuckert

Jacob Morten Schousgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Advodan A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Advodan A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 09.02.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Torben Skov

statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er at være service-, rettigheds- og administrationsselskab for ADVODAN-virksomhederne.

Advodan A/S ejes af 15 selvstændige advokatvirksomheder med kontorer fordelt over hele landet. Selskabet tilbyder stordrift og skaber værdi for selskabets kapitalejere inden for fire hovedområder; branding/markedsføring, videndeling, benchmarking samt it-drift og -udvikling.

Herudover arbejdes der med strategi- og forretningsudvikling for hele ADVODAN og for de enkelte kontorer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat viser et overskud på 258 t.kr., og egenkapitalen udgør 2.470 t.kr.

Nedgangen i omsætningen i forhold til 2015 skyldes afgang i antal deltagende virksomheder. Fra 2017 er der tilgang af virksomheder. Pr. 1. januar 2017 er det blevet betydelige billigere, at være en del af ADVODAN, ligesom der er øget frivillighed omkring hvilke aktiviteter som de enkelte virksomheder tager del i.

Resultatet skal ses i lyset af selskabets formål og funktion.

Formålet med virksomhedens drift er ud fra kapitalejernes bidrag og behov at bidrage til effektivisering og forretningsudvikling hos kapitalejerne (ADVODAN-virksomhederne) samt at drive markedsføring, branding og videndeling for kapitalejerne. Der tilstræbes derfor balance mellem kapitalejernes bidrag til selskabet, øvrige indtægter og selskabets udgifter til drift m.m., og ikke som sådan at generere et overskud i Advodan A/S.

Der blev i 2016 gennemført en omstilling af aktiviteterne i selskabet med henblik på at optimere service-tilbud og driftsøkonomi for kapitalejerne i 2017 og årene frem. Disse forretningsudviklingsaktiviteter videreføres i 2017. Der er vedtaget en mere agil driftsmodel, der i højere grad end tidligere tillader afstemning af udbud i forhold til efterspørgsel.

På baggrund af ovenstående forventer bestyrelsen, at årets resultat for 2017 vil udvise et overskud før skat på ca. 100 t.kr.

Branding

ADVODAN repræsenterer et stærkt brand som SMV-virksomhedernes foretrukne juridiske rådgiver og som den private kundes nære juridiske ekspert. De primære kundegrupper er små og mellemstore virksomheder og privatpersoner.

Markedsføring

I 2016 har ADVODAN skabt markante resultater af sin markedsføring blandt andet i form af nye rekorder i besøgende på hjemmesiden. En stor andel af trafikken på nettet relaterer sig til relevante faglige og rådgivningsmæssige forhold for kundegrupperne.

PR-mæssigt er ADVODAN et af de advokatfirmaer, der opnår mest omtale.

Ledelsesberetning

Indholdsmæssigt er hjemmeside m.m. øget med nyt og opdateret indhold, portaler m.m.

Undersøgelser viser, at ADVODAN er et af de 5 bedst kendte advokatfirmaer målt blandt private virksomheder og borgere i Danmark. Det gælder både spurgt uhjulpet og hjulpet.

Videndeling

I 2016 har ADVODAN øget indsatsen omkring udvikling af faglige arbejdsværktøjer. En indsats, der forventes at medføre resultater fra første halvår 2017 og frem.

Benchmarking og strategiudvikling

ADVODAN A/S indsamler løbende nøgletal fra kapitalejerne, og fire gange årligt udsendes en nøgletalsrapport til ADVODAN-kontorerne. Benchmarkingen giver kontorerne mulighed for at lære af hinanden og drøfte, hvordan forretningerne kan udvikles.

Advodan A/S understøtter desuden strategiudvikling for kapitalejerne. I 2016 er forarbejdet lagt til i 2017 at tage nye teknologier og forretningstilgange i brug.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds - kapital %	Købs- og salgspris kr.
Egne kapitalandele				
Erhvervede kapitalandele:				
Aktieklasser A	12.000	12.000	1,7	35.124
Aktieklasser B	88.000	88.000	12,2	257.576
	100.000	100.000	13,9	
Afhændede kapitalandele:				
Aktieklasser A	4.000	4.000	0,6	11.708
Aktieklasser B	40.000	40.000	5,6	117.080
	44.000	44.000	6,1	
Beholdning af egne aktier:				
Aktieklasser A	56.000	56.000	7,8	
Aktieklasser B	88.000	88.000	12,2	
	144.000	144.000	20,0	

Køb og salg af egne aktier er i indeværende regnskabsår sket i forbindelse med indskrænkning eller udvidelse af aktionærkredsen i selskabet.

Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		12.636.725	14.426.265
Andre eksterne omkostninger		<u>(8.369.852)</u>	<u>(10.495.707)</u>
Bruttoresultat		4.266.873	3.930.558
Personaleomkostninger	1	(3.815.379)	(3.950.337)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(91.383)</u>	<u>(52.485)</u>
Driftsresultat		360.111	(72.264)
Andre finansielle indtægter		0	1.282
Andre finansielle omkostninger		<u>(11.289)</u>	<u>(18.181)</u>
Resultat før skat		348.822	(89.163)
Skat af årets resultat	3	<u>(91.000)</u>	<u>397.302</u>
Årets resultat		257.822	308.139
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>257.822</u>	<u>308.139</u>
		257.822	308.139

Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		198.139	76.449
Materielle anlægsaktiver	4	198.139	76.449
Deposita		117.538	91.031
Udskudt skat		20.000	89.000
Finansielle anlægsaktiver		137.538	180.031
Anlægsaktiver		335.677	256.480
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		65.754	222.282
Andre tilgodehavender		306.630	381.706
Tilgodehavende selskabsskat		0	44.000
Periodeafgrænsningsposter		113.487	224.259
Tilgodehavender		485.871	872.247
Likvide beholdninger		4.058.690	3.714.514
Omsætningsaktiver		4.544.561	4.586.761
Aktiver		4.880.238	4.843.241

Balance pr. 31.12.2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Virksomhedskapital	5	720.000	720.000
Overført overskud eller underskud		1.750.036	1.656.126
Egenkapital		2.470.036	2.376.126
Bankgæld		38.083	60.551
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.286.449	1.360.709
Skyldig selskabsskat		22.000	0
Anden gæld		1.063.670	1.045.855
Kortfristede gældsforpligtelser		2.410.202	2.467.115
Gældsforpligtelser		2.410.202	2.467.115
Passiver		4.880.238	4.843.241
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		

Egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	720.000	1.656.126	2.376.126
Køb af egne kapitalandele	0	(292.700)	(292.700)
Salg af egne kapitalandele	0	128.788	128.788
Årets resultat	0	257.822	257.822
Egenkapital ultimo	720.000	1.750.036	2.470.036

Noter

	2016	2015
	kr.	kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	3.308.811	3.289.220
Pensioner	340.089	465.101
Andre omkostninger til social sikring	30.237	61.556
Andre personaleomkostninger	136.242	134.460
	3.815.379	3.950.337
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	7	7

	Ledelses- vederlag 2016	Ledelses- vederlag 2015
	kr.	kr.
Bestyrelse	560.000	639.000
	560.000	639.000

Selskabet har efter bestemmelserne i årsregnskabsloven for regnskabsklasse B-virksomheder valgt ikke at medtage oplysning om vederlag til selskabets direktør.

	2016	2015
	kr.	kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	67.289	52.485
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	24.094	0
	91.383	52.485

	2016	2015
	kr.	kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	22.000	0
Ændring af udskudt skat	69.000	(22.500)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(374.802)
	91.000	(397.302)

Noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.
4. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	436.233
Tilgange	230.000
Afgange	(403.591)
Kostpris ultimo	262.642
Af- og nedskrivninger primo	(359.784)
Årets afskrivninger	(67.289)
Tilbageførsel ved afgang	362.570
Af- og nedskrivninger ultimo	(64.503)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	198.139

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
5. Virksomhedskapital			
A-aktier	120.000	1	120.000
B-aktier	600.000	1	600.000
	720.000		720.000

	2016 kr.	2015 kr.
6. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	35.245	209.000

Selskabet har indgået huslejeaftaler med uopsigelighedsperioder på op til 3 måneder.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og af tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kelvin Valeur Thelin

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Advodan A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-288127015468

IP: 5.186.115.26

2017-05-12 07:55:07Z

NEM ID 

Jacob Morten Schousgaard

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Advodan A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-404310297339

IP: 92.43.176.4

2017-05-13 10:34:21Z

NEM ID 

Morten Arnberg

Adm. direktør

På vegne af: Advodan A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-671306058421

IP: 94.18.240.4

2017-05-14 14:51:02Z

NEM ID 

Louise Lecanda

Bestyrelsesformand

På vegne af: Advodan A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-455617758423

IP: 94.18.240.4

2017-05-15 05:29:39Z

NEM ID 

Rolf Burmann Ledertoug

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Advodan A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-857528495338

IP: 80.160.99.238

2017-05-15 10:01:10Z

NEM ID 

Lars Hindsgaul Stuckert

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: ADVODAN A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-767706757547

IP: 94.18.240.4

2017-05-17 06:50:34Z

NEM ID 

Torben Skov

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Deloitte

Serienummer: PID:9208-2002-2-337120336862

IP: 2.139.231.7

2017-05-18 13:42:21Z

NEM ID 

Torben Thomasen

Dirigent

På vegne af: ADVODAN A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-156626656833

IP: 80.160.99.238

2017-05-19 09:41:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B3DWJ-H0SKE-GVQD3-DAA3Q-QEN8J-EH4GY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>