

# JAI Holding 2006 ApS

Mørupvej 9, 7400 Herning

CVR-nr. 29 77 90 66

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. april 2020

Dirigent:

.....  
Kenn Risbjerg Christensen





## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for JAI Holding 2006 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 2. april 2020  
Direktion:

.....  
Kenn Risbjerg Christensen

Bestyrelse:

.....  
Niels Thornvig Jensen  
formand

.....  
Keld Thornvig Jensen

.....  
Kenn Risbjerg Christensen

.....  
Bo Thornvig Jensen

.....  
Karsten Witting Bonde

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JAI Holding 2006 ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JAI Holding 2006 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 2. april 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Karsten Mehlsen  
statsaut. revisor  
mne18473

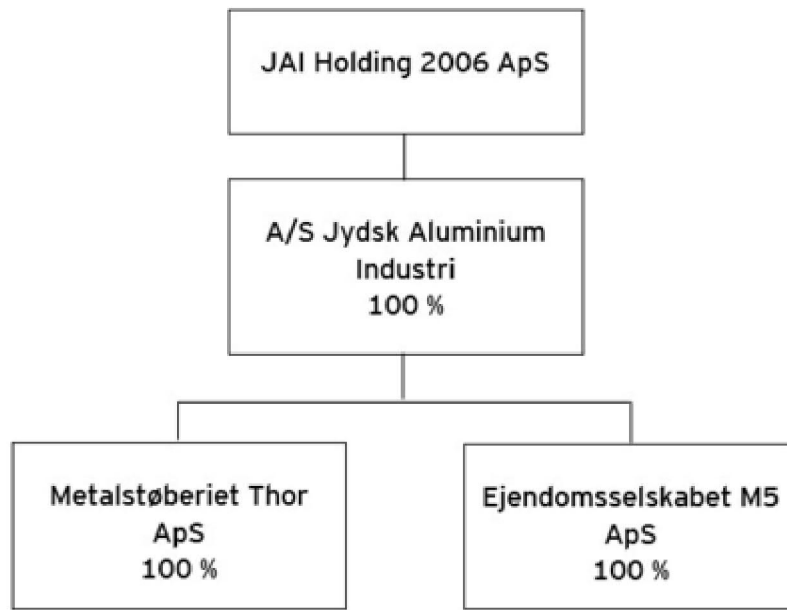
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	JAI Holding 2006 ApS
Adresse, postnr., by	Mørupvej 9, 7400 Herning
CVR-nr.	29 77 90 66
Stiftet	29. august 2006
Hjemstedskommune	Herning
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Niels Thornvig Jensen, formand Keld Thornvig Jensen Kenn Risbjerg Christensen Bo Thornvig Jensen Karsten Witting Bonde
Direktion	Kenn Risbjerg Christensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Industrivej Nord 9, 7400 Herning

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste/ bruttotab	105.049	110.966	109.167	129.440	131.029
Resultat af primær drift	-194	6.019	4.927	1.990	6.775
Resultat af finansielle poster	-6.271	-5.511	-5.390	-5.009	-4.975
<b>Årets resultat</b>	<b>-5.356</b>	<b>261</b>	<b>-857</b>	<b>-2.675</b>	<b>670</b>
Balancesum	200.868	186.220	143.046	145.567	161.694
<b>Egenkapital</b>	<b>21.072</b>	<b>26.748</b>	<b>16.103</b>	<b>16.529</b>	<b>18.386</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	18.046	33.594	14.593	18.816	12.386
Pengestrømme til investerings- aktiviteten	-30.193	-37.794	-8.413	-8.656	-13.689
Investering i materielle anlægsaktiver	-30.544	-36.329	-7.783	0	13.755
Pengestrømme fra finansierings- aktiviteten	1.061	1.045	-3.697	-9.188	-2.300
Ansvarlig lånekapital	24.884	22.554	17.455	14.398	15.428
Ansvarlig kapital	45.956	49.302	33.557	30.928	33.814
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	0,2 %	3,5 %	3,4 %	1,3 %	4,1 %
Soliditetsgrad	22,9 %	26,7 %	23,5 %	21,2 %	20,9 %
Soliditetsgrad før ansvarlig lån	10,5 %	14,5 %	11,3 %	11,4 %	11,4 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>	<b>215</b>	<b>205</b>	<b>205</b>	<b>252</b>	<b>235</b>



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og A/S Jydsk Aluminium Industri's hovedaktiviteter består af kollektstøbning og efterbehandling af aluminiumsemner, primært til afsætning på eksportmarkeder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på 5.356 t.kr. mod et overskud på 261 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 21.072 t.kr.

Året har været præget af en betydelig investeringsaktivitet og afholdelse af en betydelig mængde omkostninger i forbindelse med klargøring til produktion af en række nye produkter, som går i serieproduktion i 2020 med en mærkbar øget omsætning til følge.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for selskabets fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannet arbejdskraft.

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktudvikling anvender selskabet de mest moderne og automatiserede processer på yderligere dygtiggørelse af selskabets medarbejdere.

### Særlige risici

Det igangværende virusudbrud af Covid-19 vil få en påvirkning af koncernens omsætning. Det må således forventes at flere store producenter (kunder) inden for automobilbranchen vil nedlukke produktionen i en periode pga. mangel på komponenter. Koncernen har dog strategisk positioneret sig således, at eksponeringen mod denne branche er væsentlig mindre end hos øvrige støberier generelt. Den potentielle effekt på virksomhedens resultat og finansielle stilling vil naturligt afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet, som ikke kendes på regnskabsafslæggelsestidspunktet.

### Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har generelt realiseret resultater i januar og februar 2020, som ligger over det budgetterede. Men fra ultimo marts 2020 har ledelsen konstateret, at det snart verdensomspændende Covid-19 udbrud potentielt vil påvirke koncernens resultat og finansielle stilling i 2020. De primære påvirkninger er omtalt yderligere under afsnittet "Særlige risici". Det er dog ikke muligt for koncernens ledelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet at kvantificere effekten yderligere, da den vil afhænge af varigheden og omfanget af virusudbruddet.

Der er herudover ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Koncernen har budgetteret en omsætning og et resultat som ligger væsentligt over niveauet for 2019 med baggrund i allerede indgåede aftaler. Der er til og med medio marts konstateret en ordreindgang som endvidere ligger mærkbart over det budgetterede niveau. Som omtalt ses der startende ultimo marts dog nu en påvirkning pga. Covid-19. Da det p.t. er usikkert, hvordan dette udvikler sig, er det ikke muligt at estimere forventninger til fremtiden mere præcist.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>Bruttofortjeneste/ bruttotab</b>			
		105.049	110.966	-18	-12
2	Personaleomkostninger	-90.343	-87.475	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-14.880	-17.472	0	0
	Andre driftsomkostninger	-20	0	0	0
		<b>Resultat før finansielle poster</b>			
		-194	6.019	-18	-12
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-5.084	649
3	Finansielle indtægter	71	123	23	22
4	Finansielle omkostninger	-6.342	-5.634	-351	-508
		<b>Resultat før skat</b>			
		-6.465	508	-5.430	151
5	Skat af årets resultat	1.109	-247	74	110
	<b>Årets resultat</b>	<b>-5.356</b>	<b>261</b>	<b>-5.356</b>	<b>261</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Langfristede aktiver</b>			
6	<b>Immaterielle aktiver</b>				
	Goodwill	3.935	5.246	0	0
		<u>3.935</u>	<u>5.246</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Materielle aktiver</b>				
	Grunde og bygninger	35.070	35.471	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	53.420	41.347	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	574	1.050	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	22.142	16.702	0	0
		<u>111.206</u>	<u>94.570</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Finansielle aktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	29.169	38.073
	Andre tilgodehavender, deposita mv.	5.312	5.169	0	0
13	Udskudte skatteaktiver	0	0	70	0
		<u>5.312</u>	<u>5.169</u>	<u>29.239</u>	<u>38.073</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>120.453</u>	<u>104.985</u>	<u>29.239</u>	<u>38.073</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpe-materialer	8.287	8.242	0	0
	Varer under fremstilling	13.792	12.438	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	9.029	9.197	0	0
	Forudbetalinger for varer	0	11	0	0
		<u>31.108</u>	<u>29.888</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	transport	31.108	29.888	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance (fortsat)

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	transport	31.108	29.888	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	22.247	29.859	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	21.355	15.404	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	672	483
	Tilgodehavende selskabsskat	275	0	275	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	4	549
	Andre tilgodehavender	940	3.300	467	444
10	Periodeafgrænsningsposter	4.152	386	0	0
		<u>48.969</u>	<u>48.949</u>	<u>1.418</u>	<u>1.476</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>338</u>	<u>2.398</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>80.415</u>	<u>81.235</u>	<u>1.418</u>	<u>1.476</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>200.868</u>	<u>186.220</u>	<u>30.657</u>	<u>39.549</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
11	Selskabskapital	2.500	2.500	2.500	2.500
	Reserve for opskrivninger	8.311	8.530	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	0	0
	Overført resultat	10.261	15.718	18.572	24.248
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>21.072</b>	<b>26.748</b>	<b>21.072</b>	<b>26.748</b>
12	<b>Langfristede forpligtelser</b>				
13	Udskudt skat	2.658	3.835	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	15.763	16.753	0	0
	Leasingforpligtelser	17.581	16.488	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	946	1.470	0	0
14	Ansvarlig lånekapital	22.186	22.555	2.254	3.249
	Deposita	5	5	0	0
	Anden gæld	1.980	1.780	0	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>61.119</b>	<b>62.886</b>	<b>2.254</b>	<b>3.249</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	1.000	989	0	0
	Gæld til kreditinstitutter	48.482	39.456	3.551	6.869
	Leasingforpligtelser	9.897	10.218	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	736	736	0	0
14	Ansvarlig lånekapital	2.698	0	1.158	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.511	14.421	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2.616	2.318
	Skyldig selskabsskat	0	359	0	359
	Anden gæld	42.259	30.407	6	6
	Periodeafgrænsningsposter	94	0	0	0
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>118.677</b>	<b>96.586</b>	<b>7.331</b>	<b>9.552</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>179.796</b>	<b>159.472</b>	<b>9.585</b>	<b>12.801</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>200.868</b>	<b>186.220</b>	<b>30.657</b>	<b>39.549</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
16 Sikkerhedsstillelser

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	2.500	0	13.603	16.103
	Overført via resultatdisponering	0	0	261	261
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	2.230	2.230
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-482	-482
	Årets opskrivning	0	8.530	0	8.530
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	106	106
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>2.500</b>	<b>8.530</b>	<b>15.718</b>	<b>26.748</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	-5.356	-5.356
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-410	-410
	Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-219	219	0
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	90	90
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>2.500</b>	<b>8.311</b>	<b>10.261</b>	<b>21.072</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdi	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	2.500	0	13.603	16.103
17	Overført via resultatdisponering	0	-10.384	10.645	261
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	10.384	0	10.384
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>24.248</b>	<b>26.748</b>
17	Overført via resultatdisponering	0	0	-5.356	-5.356
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-410	-410
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	90	90
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>18.572</b>	<b>21.072</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	-5.356	261
18	Reguleringer	20.308	28.963
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	14.952	29.224
19	Ændring i driftskapital	9.654	10.081
	Pengestrømme fra primær drift	24.606	39.305
	Renteindbetalinger m.v.	49	56
	Renteudbetalinger m.v.	-5.988	-5.400
	Betalt selskabsskat	-621	-367
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>18.046</b>	<b>33.594</b>
	Køb af materielle aktiver	-30.544	-36.329
	Salg af materielle aktiver	351	388
	Køb af virksomheder	0	-1.853
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-30.193</b>	<b>-37.794</b>
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	0	2.199
	Provenue ved optagelse af langfristede gældsforpligtelser iøvrigt	15.355	10.506
	Afdrag på langfristede forpligtelser	-13.558	-1.663
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-736	-9.997
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>1.061</b>	<b>1.045</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-11.086</b>	<b>-3.155</b>
	Likvider 1. januar	-37.058	-33.903
20	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-48.144</b>	<b>-37.058</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JAI Holding 2006 ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for forsikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overfører beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste/ bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

#### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Goodwill afskrives lineært over den vurderet økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill 16 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	6-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Miljøinvestering	10 år

Grunde afskrives ikke.

Efterfølgende tilgange på eksisterende aktiver afskrives som udgangspunkt over aktivets restlevetid. Denne restlevetid bliver løbende revurderet, dog uden at den egentlige afskrivningsperiode overstiger de oplyste brugstider overfor.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle aktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en individuel vurdering. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Konsignationslagre hos kunder er målt til salgspris. Konsignationslagre er indregnet under tilgodehavender fra salg.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende kontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Regnskabsposten omfatter væsentligst nettoværdien af udvikling af forskellige værktøjer, forme mv. på vegne af kunderne. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Likvider**

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindestående.

##### **Egenkapital**

###### ***Reserve for opskrivninger***

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver/kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

###### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### ***Foreslået udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Nøgletal**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Ansvarlig kapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Soliditetsgrad før ansvarlig lån	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	80.992	78.808	0	0
Pensioner	6.296	6.047	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.055	2.620	0	0
	<u>90.343</u>	<u>87.475</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>215</u>	<u>205</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Koncern

Der er ikke ydet særskilt vederlag til koncernledelsen.

#### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	71	123	23	22
	<u>71</u>	<u>123</u>	<u>23</u>	<u>22</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	6.342	5.634	351	508
	<u>6.342</u>	<u>5.634</u>	<u>351</u>	<u>508</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	90	1.021	-4	0
Årets regulering af udskudt skat	-1.199	-583	-70	81
Refusion i sambeskatning	0	-191	0	-191
	<u>-1.109</u>	<u>247</u>	<u>-74</u>	<u>-110</u>

#### Koncern

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst indeholder skat af egenkapitalbevægelser med 90 t.kr. (2018: 106 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle aktiver

t.kr.	Koncern	
	Goodwill	
Kostpris 1. januar 2019	52.530	
Kostpris 31. december 2019	52.530	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	47.284	
Årets afskrivninger	1.311	
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	48.595	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>3.935</b>	
Afskrives over	16 år	

#### 7 Materielle aktiver

t.kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	30.170	287.143	2.125	16.702	336.140
Tilgang i årets løb	621	9.969	160	19.794	30.544
Afgang i årets løb	0	-11.388	-465	0	-11.853
Overførsel fra andre poster	0	14.354	0	-14.354	0
Kostpris 31. december 2019	30.791	300.078	1.820	22.142	354.831
Opskrivninger 1. januar 2019	10.935	400	0	0	11.335
Årets opskrivning	-219	0	0	0	-219
Opskrivninger 31. december 2019	10.716	400	0	0	11.116
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	5.634	246.196	1.075	0	252.905
Årets afskrivninger	803	12.250	297	0	13.350
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	0	-11.388	-126	0	-11.514
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	6.437	247.058	1.246	0	254.741
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>35.070</b>	<b>53.420</b>	<b>574</b>	<b>22.142</b>	<b>111.206</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	42.455	0	0	42.455
Afskrives over	10-50 år	6-10 år	3-6 år		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle aktiver

	<b>Koncern</b>
	<b>Andre tilgodehavender, deposita mv.</b>
<b>t.kr.</b>	
Kostpris 1. januar 2019	5.169
Tilgang i årets løb	143
Kostpris 31. december 2019	5.312
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>5.312</b>
	<b>Modervirksomhed</b>
	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>
<b>t.kr.</b>	
Kostpris 1. januar 2019	76.000
Kostpris 31. december 2019	76.000
Værdireguleringer 1. januar 2019	-37.927
Udloddet udbytte	-3.500
Andel af årets resultat	-5.404
Værdireguleringer 31. december 2019	-46.831
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>29.169</b>

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de tilknyttede virksomheder på 25.235 t.kr. og goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 3.935 t.kr.

#### Modervirksomhed

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital t.kr.</b>	<b>Resultat t.kr.</b>
<b>Dattervirksomheder</b>				
A/S Jydsk Aluminium Industri Metalstøberiet Thor ApS (datterselskab 100%ejet af A/S Jydsk Aluminium Industri)	Herning	100,00 %	25.235	-3.773
Ejendomsselskabet M5 ApS (datterselskab 100%ejet af A/S Jydsk Aluminium Industri)	Herning	100,00 %	341	408
	Herning	100,00 %	14.190	200

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>9 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	32.664	25.633	0	0
Acontofaktureringer	-11.309	-10.229	0	0
	<u>21.355</u>	<u>15.404</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Koncern

Igangværende arbejder for fremmed regning klassificeres i balancen som nettotilgodehavender på 21.355 t.kr.

### 10 Periodeafgrænsnings-poster

#### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>11 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Anparter, 5.000 stk. a nom. 500,00 kr.	2.500	2.500
	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 2.500 t.kr. de seneste 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Langfristede forpligtelser

Koncern				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Udskudt skat	2.658	0	2.658	0
Gæld til realkreditinstitutter	16.763	1.000	15.763	0
Leasingforpligtelser	27.478	9.897	17.581	0
Kreditinstitutter i øvrigt	1.682	736	946	0
Ansvarlig lånekapital	24.884	2.698	22.186	0
Deposita	5	0	5	0
Anden gæld	1.980	0	1.980	0
	<b>75.450</b>	<b>14.331</b>	<b>61.119</b>	<b>0</b>
Modervirksomhed				
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	3.412	1.158	2.254	0
	<b>3.412</b>	<b>1.158</b>	<b>2.254</b>	<b>0</b>
Koncern				
t.kr.	2019	2018	2019	2018
Modervirksomhed				
t.kr.	2019	2018	2019	2018
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	-1.773	0	0	0
Materielle aktiver	8.676	7.560	0	0
Varebeholdninger	1.924	2.303	0	0
Forpligtelser	-5.845	-5.689	0	0
Skattemæssigt underskud	-396	-418	-70	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	72	78	0	0
	<b>2.658</b>	<b>3.834</b>	<b>-70</b>	<b>0</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Ansvarlig lånekapital

	<u>Koncern</u>
t.kr.	<u>Udestående beløb</u>
Vækstfonden	18.171
Amortiserede låneomkostninger	-439
Vestbyen Invest ApS	6.932
Villy Jensen Holding ApS	220
Kortfristet andel	-2.698
	<u>22.186</u>

Der henvises til note 12 for oplysninger vedrørende forfaldstidspunkt.

	<u>Moder- virksomhed</u>
t.kr.	<u>Udestående beløb</u>
Vestbyen Invest ApS	3.412
Kortfristet andel	-1.158
	<u>2.254</u>

Der henvises til note 12 for oplysninger vedrørende forfaldstidspunkt.

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Koncernen har indgået lejeaftaler på bygningerne beliggende på Mørupvej 9 og Hvidelvej 19, Herning med en årlig leje på 5,2 mio. kr. og disse er uopsigelige frem til 2021.

Koncernen har indgået lejeaftaler på bygningerne beliggende Mørupvej 1-5, Herning med en månedlig leje på 94 t.kr. og disse har en opsigelsesperiode på 3 måneder.

Koncernen har indgået lejemål med 6 måneders opsigelsesvarsel, svarende til en leje på 120 t.kr.

Koncernen har indgået leasingaftaler vedrørende driftsmidler i øvrigt med samlet restforpligtelse på 489 t.kr. Herudover har koncernen ingen operationelle leasingaftaler.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter.

De sambeskattede virksomheders samlede kendte netto tilgodehavende fra tilgodehavende selskabsskatter udgør 275 t.kr. pr. 31. december 2019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse ændres.

Selskabet har afgivet kaution over for Ejendomsselskabet M5 ApS' gæld til realkreditinstitutter i alt 17.218 t.kr.

Selskabet har afgivet kaution over for A/S Jydsk Aluminium Industri' gæld til kreditinstitutter.

### 16 Sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Tekniske anlæg og maskiner, jf. tinglysningsloven § 47b, stk 2, i lejede lokaler beliggende Mørupvej 9, Herning, er behæftet med skadesløsbrev for i alt 2.800 t.kr. Skadesløsbrevene er stillet til sikkerhed for gæld med kreditinstitutter på 48.000 t.kr.

Løsøre pantebrev på nominel 100 t.kr. med sikkerhed i driftsmidler er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, i alt 17.173 t.kr., er der afgivet pant på nominel 19.029 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 31.919 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, i alt 0 t.kr. er der udstedt ejerpantebrev på nominel 1.000 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 31.919 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til Nordea Danmark er der udstedt skadeløsbrev (virksomhedspant) på 18.500 t.kr. med pant i immaterielle anlægsaktiver, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg

Til sikkerhed for gæld til Vækstfonden er der udstedt skadeløsbrev (virksomhedspant) på 4.000 t.kr. med pant i immaterielle anlægsaktiver, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg.

Herudover er tinglyst skadesløsbrev stort 18.300 t.kr. til JAI Holding 2006 ApS med pant i specifikt anlæg. Gæld udgør 0 kr.

#### Modervirksomhed

Til sikkerhed for moderselskabets gæld over for banker er stillet sikkerhed i samtlige aktier i datterselskabet A/S Jydsk Aluminium Industri.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

		Modervirksomhed	
t.kr.		2019	2018
<b>17 Resultatdisponering</b>			
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi		0	-10.384
Overført resultat		-5.356	10.645
		<b>-5.356</b>	<b>261</b>
		Koncern	
t.kr.		2019	2018
<b>18 Reguleringer</b>			
Af- og nedskrivninger		14.880	17.472
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver		0	-241
Hensatte forpligtelser		0	-800
Finansielle indtægter		-71	-123
Finansielle omkostninger		6.342	5.632
Skat af årets resultat		-1.110	247
Køb af tilknyttet virksomhed		0	6.728
Øvrige reguleringer		267	48
		<b>20.308</b>	<b>28.963</b>
<b>19 Ændring i driftskapital</b>			
Ændring i varebeholdninger		-1.219	6.236
Ændring i tilgodehavender		-165	-8.298
Ændring i leverandørgæld m.v.		11.038	12.143
		<b>9.654</b>	<b>10.081</b>
<b>20 Likvider, ultimo</b>			
Likvide beholdninger ifølge balancen		338	2.398
Kortfristet gæld til banker		-48.482	-39.456
		<b>-48.144</b>	<b>-37.058</b>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kenn Risbjerg Christensen

### Direktion

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-511512759618

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-04-07 06:53:07Z

NEM ID 

## Kenn Risbjerg Christensen

### Dirigent

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-511512759618

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-04-07 06:53:07Z

NEM ID 

## Kenn Risbjerg Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-511512759618

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-04-07 06:57:29Z

NEM ID 

## Keld Thornvig Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-513184339907

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-04-07 08:09:57Z

NEM ID 

## Niels Thornvig Jensen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-335832202946

IP: 62.199.xxx.xxx

2020-04-07 08:32:41Z

NEM ID 

## Bo Thornvig Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-456148988044

IP: 188.114.xxx.xxx

2020-04-07 20:51:39Z

NEM ID 

## Karsten Witting Bonde

### Bestyrelse

På vegne af: JAI Holding 2006 ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-324712597457

IP: 62.199.xxx.xxx

2020-04-14 07:21:45Z

NEM ID 

## Karsten Mehlsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:14306588

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-04-14 08:21:03Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: DAE6F-NVLK1-H15XMM-H7QHC-T00DX-H7N35

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>