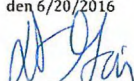
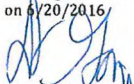


Årsrapporten er fremlagt
og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 6/20/2016



Doug Goin, Dirigent

The annual report has been presented
and approved at the Annual General
Meeting of the Company
on 6/20/2016



Doug Goin, Chairman

ZeroChaos (Nordic) ApS

Bygstubben 5

Trørød

2950 Vedbæk

CVR nr. 29 77 08 59

CVR no. 29 77 08 59

Årsrapport 2015
Annual report 2015

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Ledelsespåtegning	1
Statement by the Management on the annual report	
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Independent Auditors' Report	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	5
Company information	
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Financial highlights for the Group	
Beretning	8
Management's review	
Koncernregnskab og årsregnskab for perioden 1. januar - 31. december 2015	
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December 2015	
Anvendt regnskabspraksis	11
Accounting Policies	
Resultatopgørelse for koncernen	23
Income Statement for the Group	
Balance for koncernen	24
Balance Sheet for the Group	
Pengestrømsopgørelse for koncernen	26
Cash Flow Statement for the Group	
Resultatopgørelse for moderselskabet	27
Income Statement for parent company	
Balance for moderselskabet	28
Balance Sheet for moderselskabet	
Noter	30
Notes to the financial statements	

The original Danish document is the governing document for all purposes, and in case of any discrepancy the Danish wording will be applicable.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for ZeroChaos (Nordic) ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernen aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncerns og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

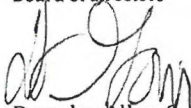
Vedbæk, den 20. juni 2016
Vedbæk, 20 June 2016

Direktion
Executive Board



Helen Seigfried

Bestyrelse
Board of directors



Douglas Allen Goin
Formand
Chairman



Helen Seigfried



Matthew Jason Levine

Management's Review

The Executive Board and the Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of ZeroChaos (Nordic) ApS for the financial year 1 January – 31 December 2015.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements and the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2015 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and cash flows for 2015.

Further, in our opinion, the Management's Review gives a fair review of the development in the Group's and the parent Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the parent Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i ZeroChaos (Nordic) ApS

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ZeroChaos (Nordic) ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Independent auditor's report

To the shareholders of ZeroChaos (Nordic) ApS

Report on Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of ZeroChaos (Nordic) ApS for the financial year 1 January – 31 December 2015, which comprise accounting policies income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated cash flow statement. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisions-handlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisions-handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements. The audit procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion

The audit has not resulted in any qualification.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

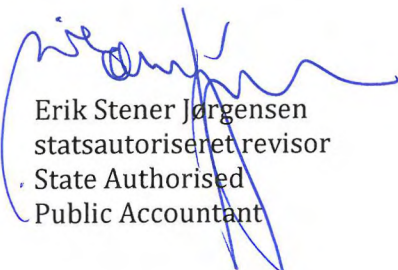
Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 20 juni 2016
Copenhagen, 20 June 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR No 33 77 12 31



Erik Stener Jørgensen
statsautoriseret revisor
State Authorised
Public Accountant

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 31 December 2015 and of the results of the Group and Company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act

Statement on the Management's review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.



Henrik Mikkelsen
statsautoriseret revisor
State Authorised
Public Accountant

Selskabsoplysninger Company Information

Selskabet The Company	ZeroChaos (Nordic) ApS Bygstubben 5 Trørød 2950 Vedbæk
	CVR-nr.: 29 77 08 59 Registration no
	Stiftet: 2. august 2006 Established: 2 August 2006
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december Financial year: 1 January - 31 December
Bestyrelse Board of directors	Douglas Allen Goin (Chairman) Helen Seigfried Matthew Jason Levine
Direktion Executive Board	Helen Seigfried
Revisor Auditor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
Generalforsamling Annual General Meeting	Ordinær generalforsamling afholdes 20 juni 2016 The Annual General Meeting is convened on 20 June 2016.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)
Key figures	(DKK '000)	(DKK '000)	(DKK '000)	(DKK '000)	(DKK '000)
Nettoomsætning	4.638.968	4.030.841	2.855.438	1.756.292	913.360
Revenue					
Bruttoresultat	135.236	126.545	96.833	79.430	46.562
Gross profit					
Resultat af ordinær primær drift	42.585	16.893	7.194	1.386	1.909
Profit / loss from operating activities					
Netto finansielle poster	-21.376	-20.365	-25.358	6.236	-22.695
Financial items, net					
Årets resultat	8.484	-12.506	-22.181	4.302	-18.772
Profit / loss for the year					
Balance					
Balance Sheet					
Balancesum	1.430.528	1.213.411	1.078.041	716.418	674.884
Balance Sheet total					
Egenkapital	-19.068	-22.134	-20.255	-3.516	-1.148
Equity					
Pengestrømme					
Cash Flow					
Driftsaktivitet	7.418	-31.648	-69.928	-135.077	85.651
Operating activities					
Investeringsaktivitet	-646	-364	-737	-415	-172.169
Investing activities					
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-646	-364	-737	-415	-1.913
Including investments in tangible fixed assets					
Finansieringsaktivitet	31.805	21.813	20.068	57.030	231.305
Financing activities					

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

	2015	2014	2013	2012	2011
Medarbejdere					
Employees					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte Medarbejdere	94	95	92	77	74
Average number of full-time employees					
Nøgletal i % *)					
Financial Ratios in % *)					
Bruttomargin	2,92	3,14	3,39	4,52	5,10
Gross margin					
Overskudsgrad	0,92	0,42	0,25	0,08	0,21
Net profit ratio					
Afkastningsgrad	2,98	1,39	0,67	0,02	0,28
Return on assets					
Soliditetsgrad	-1,33	-1,82	-1,88	-0,49	-0,17
Solvency ratio					
Egenkapitalforrentning	41,18	-59,26	-186,62	-184,48	-198,94
Return on equity					

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal". For definitioner se i afsnit om anvendt regnskabspraksis.

*) The financial ratios have been calculated on the basis of The Danish Society of Investment Professionals' recommendations and guidelines regarding financial ratios ("Anbefalinger og Nøgletal"). For definitions se paragraph on this matter in the accounting policies.

Beretning

Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i administration af konsulentarbejde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2015 realiseret en nettoomsætning på 4.638.968 tkr. sammenholdt med 4.030.841 tkr. i 2014. Denne vækst er primært drevet af nye kunder i Sverige og Polen.

Brutto avancen er steget fra 126.545 tkr til 135.236 tkr, en stigning på 7%. Eksklusive afskrivninger og amortiseringer, er driftsresultatet øget fra 32.868 tkr til 58.071 tkr, en stigning på 76 %. Ledelsen mener, at koncernen har overgået forventningerne om moderat vækst i 2015, og er tilfreds med både resultatet for 2015 og den finansielle stilling for koncernen.

Koncernen har en negativ egenkapital på 19.068 tkr. pr. 31. december 2015 sammenholdt med en negativ egenkapital på 22.134 tkr. pr. 31. december 2014. Denne udvikling skyldes et positivt resultat året for året, delvist modvirket af valutaomregning. Det er fortsat ledelsens vurdering, at selskabskapitalen vil blive reetableret ved egen indtjening inden for de kommende år. Moderselskabet APC Workforce Solutions, LLC har erklæret at ville fortsætte den finansielle støtte til koncernen med henblik på at sikre tilstrækkelig likviditet til at finansiere driften. Koncernens likviditetsreserve med tillæg af finansiell støtte fra moderselskabet vurderes tilstrækkelig til at finansiere driften og den fortsatte vækst.

Management's review

Principal activities of the Group

The Group's principal activities are the administration of staffing services.

Development in activities and financial matters

In 2015 the Group has realised revenues of DKK 4.638.968 thousand compared to DKK 4.030.841 thousand in 2014. This growth is primarily driven by the acquisition of new customers in Sweden and Poland.

Gross profit has increased from DKK 126.545 thousand to DKK 135.236 thousand, an increase of 7%. Excluding depreciation and amortization, operating profit has increased from DKK 32.868 thousand to DKK 58.071 thousand, an increase of 76%. Management believe the Group has exceeded the expectation of moderate growth in 2015 and are satisfied with both the result for 2015 and the financial position of the Group.

The Group's equity is negative by DKK 19.068 thousand as at 31 December 2015 compared to a negative equity of DKK 22.134 thousand as at 31 December 2014. This movement, is due to a positive operating profit for the year, partially offset by currency valuation. Management are confident that the share capital will be re-established over time in the normal course of business. The parent company APC Workforce Solutions, LLC has declared continued support in meeting cash flow needs to ensure the Group is able to continue as a going concern. As a result, the Group does not have any liquidity issues and continues to grow.

Beretning

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af koncernens og selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2015.

Koncernens forventede udvikling

For 2016 forventes en moderat vækst med følgende positiv udvikling for koncernen og selskabet. Der forventes et positivt resultat i 2016.

Særlige risici

Koncernen og selskabet skønnes ikke at have risici udover valutarisici som følge af finansiering fra moderselskabet i USD.

Hovedparten af koncernens gældsforpligtelser forfalder først til betaling samtidig med kundernes afregning af koncernens tilgodehavender, hvorfor kreditrisikoen vurderes lav. Koncernen er delvist finansieret af låneoptagelse og er derfor udsat for de normale risici af renteusving der skyldes variabel rente instrumenter.

Management's review

Events after the balance sheet date

No events occurred after the balance sheet date that materially affect the financial position of the Group and the parent company as at 31 December 2015.

The Group's anticipated development

Moderate growth is expected in 2016 resulting in positive development for the Group and the parent company. A positive result is expected for 2016.

Specific risk

Other than currency risks as a consequence of being funded by the parent company in USD, the Group and the parent company hold no unusual risk.

The majority of the Group's payables are contingent upon receipt of cash from customers; as a result, credit risk is relatively low. The Group is partially funded by debt and is therefore exposed to the normal risks of interest rate fluctuation arising from variable rate instruments.

Samfundsansvar

Koncernen er fritaget fra kravet i årsregnskabslovens § 99a om at udarbejde den lovpligtige redegørelse for koncernens politikker for samfundsansvar, idet det ultimative moderselskab ZeroChaos Parent, LLC offentliggør redegørelsen for samfundsansvar for hele ZeroChaos-koncernen på koncernens hjemmeside. Redegørelsen er tilgængelig på følgende hjemmeside:
<http://www.zerochaos.com/social-responsibility.php>

Mål og politikker for mangfoldighed i ledelsen

ZeroChaos diskriminerer ikke i beskæftigelsesmuligheder eller praksis på baggrund af race, farve, handicap, religion, køn, national oprindelse, alder, civilstand, tro, veteran status eller andre karakteristika der er beskyttet af gældende lovgivning.

Den nye administrerende direktør er kvinde; opnåelse af vores mål på 25% kvindelig repræsentation i bestyrelsen. Hun fungerer også som administrerende direktør i koncernes datterselskaber.

Filialaktivitet

Koncernen har filialaktivitet i Sverige med samme aktivitet som resten af koncernen.

Corporate social responsibility

The Group is exempt from the requirement of the Danish Financial Statements Act § 99a to prepare the statutory report on the Group's CSR policies, since the ultimate parent company ZeroChaos Parent, LLC publishes CSR report for the entire ZeroChaos Group on the group's website. The report is available on the following website:
<http://www.zerochaos.com/social-responsibility.php>

Goals and policies for gender quotation

ZeroChaos does not discriminate in employment opportunities or practices on the basis of race, color, disability, religion, gender, national origin, age, marital status, creed, veterans status or any other characteristic protected by applicable law.

The new executive director is female; exceeding our target of 25% female representation on the board. She also serves as managing director of the subsidiary entities.

Branch

The Group has branch activity in Sweden with the same activity as the rest of the Group.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ZeroChaos (Nordic) ApS for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Regnskabet er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Accounting policies

The annual report for ZeroChaos (Nordic) ApS for 2015 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large enterprises under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies are unchanged from last year.

The financial statement is presented in DKK.

Recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses including depreciation / amortisation and impairment losses are recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future financial benefits will flow to the company and when the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is likely that the future financial benefits will flow out of the company and when the measurement of the value of the liability is reliable.

On initial recognition, assets and liabilities are recognised at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each item.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, ZeroChaos (Nordic) ApS, og dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede gevinster og tab på koncerninterne transaktioner.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk

Accounting policies

Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements comprise the parent company, ZeroChaos (Nordic) ApS, and subsidiaries in which the parent company directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights.

On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets or liabilities at the acquisition date.

Business combinations

Enterprises acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition or formation. Enterprises disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. The comparative figures are not adjusted for acquisitions or disposals.

Acquisitions of enterprises are accounted for using the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities acquired are measured at their fair values at the date of acquisition. Provision is made for costs related to adopted and announced plans to restructure the acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax effect of the restatement of assets and liabilities is taken into account.

Any excess of the cost over the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired (goodwill), including restructuring provisions, is recognised as intangible assets and amortised on a systematic basis in the

Anvendt regnskabspraksis

over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Accounting policies

income statement based on an individual assessment of the useful life of the asset, not exceeding 20 years.

Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year following the year of acquisition.

Intra-group business combinations

In connection with business combinations such as acquisition and disposal of equity investments, mergers, demergers, addition of assets and exchange of shares, etc., involving enterprises controlled by the parent company, the uniting-of-interests method is used. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquired enterprise are recognized in equity. Moreover, comparative figures for previous financial years are restated.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster

Accounting policies

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign subsidiaries and associates are considered separate entities. The income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of the opening equity of foreign subsidiaries at the exchange rates at the balance sheet date and on translation of the income statements from average exchange rates to the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Foreign exchange adjustments of intra-group balances with independent foreign subsidiaries which are considered part of the investment in the subsidiary are recognised directly in equity. Foreign exchange gains and losses on loans and derivative financial instruments designated as hedges of foreign subsidiaries are also recognised directly in equity.

On recognition of foreign subsidiaries which are integral entities, monetary items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Non-monetary items are

Anvendt regnskabspraksis

omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Accounting policies

translated at the exchange rates at the acquisition date or at the date of any subsequent revaluation or impairment of the asset. Income statement items are translated at the exchange rates at the transaction date, although items derived from non-monetary items are translated at the historical exchange rates applying to the non-monetary items.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning bestående af salg af konsulentydelse m.v. indregnes, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Konsulentydelse

Konsulentydelse omfatter omkostninger til eksterne konsulenter afholdt i direkte tilknytning til selskabets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler m.v.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v..

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Accounting policies

The income statement

Revenue

Revenue comprising sale of consultancy services is recognized if delivery and transfer of risk took place before the end of the year. Revenue is recognized without VAT and with deduction of discounts in connection with the sale.

Cost of services sold

Consultancy services comprise expenses for external consultants held in direct connection with the company's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include expenses for distribution, sale, advertisements, administration and office premises etc.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense, gains and losses on transactions denominated in foreign currencies and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Tax on results for the year

Tax on results for the year which comprises current tax and changes in deferred tax is recognised in the income statement with the portion of taxes related to the taxable income for the year and directly under equity with the portion which can be related to entries entered directly under equity.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver - goodwill og software

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Software afskrives lineært over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Accounting policies

The Balance Sheet

Intangible assets- goodwill and software

Goodwill and software are amortised over their estimated useful life determined on the basis of Management's experience of the specific business areas.

Goodwill is amortised on a straight-line basis over an amortisation period of 10 years. Software is depreciated under the straight-line method over 5 years.

Property, plant and equipment

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Fixtures and fittings, tools and equipment - 5 years.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Anvent regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Accounting Policies

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at cost price. Where the carrying value exceeds the recoverable amount it is written down to the recoverable amount.

At the distribution of reserves other than retained earnings in subsidiaries, the distribution will reduce the cost of investments when the distribution is characterised as repayment of the parent company's investment.

Impairment of non-current assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Anvent regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Accounting Policies

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually equals nominal value. Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a receivable portfolio has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, a write-down is made based on an individual assessment.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred expenses related to the following financial year.

Dividends

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Current and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the balance sheet as tax calculated on the taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning eller i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Accounting policies

Deferred tax is measured according to the balance sheet liability method in respect of temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry forward are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Deferred tax is measured in accordance with tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallize as current tax.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

The cash flow effect of acquisitions and disposals of enterprises is shown separately in cash flows from investing activities. Cash flows from acquisitions of enterprises are recognised in the cash flow statement from the date of acquisition. Cash flows from disposals of enterprises are recognised up until the date of disposal.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Accounting policies

Cash flow from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the Group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Cash flow from investment activities

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flow from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Gross margin

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Net profit ratio

$$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Return on assets

$$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Solvency ratio

$$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Return on equity

$$\frac{\text{Profit / loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Accounting policies

Financial ratios

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' "Recommendations and Financial Ratios".

The key figures and financial ratios have been calculated as follows:

Resultatopgørelse for koncernen Income Statement for the Group

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Nettoomsætning	1	4.638.968	4.030.841
Revenue			
Konsulentydelse		<u>-4.503.732</u>	<u>-3.904.296</u>
Cost of services sold			
Bruttoresultat		135.236	126.545
Gross Profit			
Andre eksterne omkostninger	3	-24.961	-34.806
Other external costs			
Personaleomkostninger	2	-52.204	-58.871
Staff cost			
Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation and Amortization of intangible and tangible assets	7, 8	<u>-15.486</u>	<u>-15.975</u>
Resultat af ordinær primær drift		42.585	16.893
Operating profit			
Finansielle indtægter	4	18	99
Financial income			
Finansielle omkostninger	5	<u>-21.394</u>	<u>-20.464</u>
Financial expenses			
Resultat før skat		21.209	-3.472
Net income/loss for the year before tax			
Skat af årets resultat.	6	<u>-12.725</u>	<u>-9.034</u>
Tax on income/loss for the year			
Årets resultat		<u>8.484</u>	<u>-12.506</u>
Net income/loss for the year			

Årets resultat foreslås overført til næste år.
The amount is suggested to be carried forward to next year.

Balance 31. December for koncernen Balance Sheet as at 31 December for the Group

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Aktiver			
Assets			
Goodwill	7	<u>85.467</u>	<u>101.393</u>
Goodwill			
Immaterielle anlægsaktiver		<u>85.467</u>	<u>101.393</u>
Intangible assets			
Computere og udstyr	8	<u>1.552</u>	<u>1.471</u>
Computers & Equipment			
Anlægsaktiver i alt		<u>87.019</u>	<u>102.864</u>
Total fixed assets			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.047.881	875.199
Trade receivables			
Tilgodehavende hos tilknyttede selskaber		146.939	167.399
Amounts owed by group enterprises			
Selskabsskat		119	1.171
Corporate tax receivables			
Andre tilgodehavender		85.114	40.494
Other receivables			
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.612</u>	<u>3.016</u>
Prepayments			
Tilgodehavender		<u>1.281.665</u>	<u>1.087.279</u>
Receivables			
Likvide beholdninger		<u>61.844</u>	<u>23.268</u>
Cash at bank and in hand			
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.343.509</u>	<u>1.110.547</u>
Total current assets			
Aktiver i alt		<u>1.430.528</u>	<u>1.213.411</u>
Total assets			

Balance 31. december for koncernen Balance Sheet as at 31 December for the Group

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Passiver			
Liabilities and equity			
Selskabskapital		125	125
Share capital			
Overført resultat		<u>-19.193</u>	<u>-22.259</u>
Retained earnings			
Egenkapital i alt	10	<u>-19.068</u>	<u>-22.134</u>
Total equity			
Udskudt skat		<u>-</u>	<u>346</u>
Deferred tax			
Hensatte forpligtelser i alt		<u>-</u>	<u>346</u>
Total provisions			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.044.162	870.250
Accounts payable			
Gæld til tilknyttede virksomheder.		372.115	340.310
Amounts owed to group enterprises			
Selskabsskat		10.072	3.484
Corporate tax payables			
Anden gæld		<u>23.247</u>	<u>21.155</u>
Other payables			
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>1.449.596</u>	<u>1.235.199</u>
Short-term liabilities excluding provisions			
Gældsforpligtelser i alt		<u>1.449.596</u>	<u>1.235.545</u>
Total liabilities			
Passiver i alt.		<u>1.430.528</u>	<u>1.213.411</u>
Total liabilities and equity			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	11		
Contractual obligations and contingencies			
Nærtstående parter	12		
Related party disclosure			

Pengestrømsopgørelse for koncernen Cash Flow Statement for the Group

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Årets resultat		8.484	-12.506
Profit for the year			
Reguleringer af ikke-likvide driftsposter	13	<u>11.221</u>	<u>35.393</u>
Adjustments for non-cash operating items			
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital.		19.705	22.887
Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital			
Ændring i arbejdskapital	14	<u>-19.376</u>	<u>-45.022</u>
Change in working capital			
Pengestrøm fra primær drift		329	-22.135
Cash generated from operations (operating activities)			
Renteindtægter, betalt.		18	99
Interest received			
Renteomkostninger, betalt.		<u>-224</u>	<u>-10.460</u>
Interest paid			
Pengestrøm fra ordinær drift		123	-32.496
Cash generated from operations (ordinary activities)			
Betalt selskabsskat		<u>7.294</u>	<u>848</u>
Paid income taxes			
Pengestrømme fra driftsaktivitet		<u>7.417</u>	<u>-31.648</u>
Cash flows from operating activities			
Køb af materielle anlægsaktiver		-646	-364
Additions, fixed assets			
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-	-
Net cash outflow regarding acquisition of subsidiaries			
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		<u>-646</u>	<u>-364</u>
Cash flows from investing activities			
Afdrag på gæld til kreditinstitutter		-	-
Decrease in bank loan			
Provenu ved optagelse af gæld hos tilknyttet virksomhed		<u>31.805</u>	<u>21.813</u>
Increase in loans from group companies			
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		<u>31.805</u>	<u>21.813</u>
Cash flows from financing activities			
Ændring i likvider		38.576	-10.199
Change in cash and cash equivalents			
Likvider primo		<u>23.268</u>	<u>33.467</u>
Cash and cash equivalents at the beginning of the year			
Likvider ultimo		<u>61.844</u>	<u>23.268</u>
Cash and cash equivalents at year-end			

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele
The cash flow statement cannot be directly derived from the other components of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

Resultatopgørelse for moderselskabet Income Statement – Parent Company

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Nettoomsætning	1	143.047	256.367
Revenue			
Konsulentydelse		<u>-138.753</u>	<u>-249.757</u>
Cost of services sold			
Bruttoresultat		4.294	6.610
Gross Profit			
Andre eksterne omkostninger	3	-587	-3.136
Other external costs			
Personaleomkostninger	2	-3.437	-2.707
Staff cost			
Afskrivninger		<u>-14</u>	<u>-14</u>
Depreciation & Amortization			
Resultat før finansielle poster		256	753
Operating profit			
Finansielle indtægter	4	-	11
Financial income			
Finansielle omkostninger	5	<u>-5.450</u>	<u>-4.823</u>
Financial expenses			
Resultat før skat		-5.194	-4.059
Net income/loss for the year before tax			
Skat af årets resultat.	6	<u>-2.920</u>	<u>353</u>
Tax on income/loss for the year			
Årets resultat		<u><u>-8.114</u></u>	<u><u>-3.706</u></u>
Net income/loss for the year			

Årets resultat foreslås overført til næste år.

The amount is suggested to be carried forward to next year.

Balance 31. december for moderselskabet Balance Sheet as at 31 December – Parent Company

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Aktiver			
Assets			
Computere og udstyr		9	23
Computers & Equipment			
Materielle anlægsaktiver		9	23
Property, plant and equipment			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	216	208
Investments in subsidiaries			
Finansielle anlægsaktiver		216	208
Total investments			
Anlægsaktiver i alt		225	231
Total non-current			
Tilgodehavender fra salg tjenesteydelser		23.738	60.952
Trade receivables			
Tilgodehavende fra tilknyttede selskaber		70.505	95.509
Receivables from group enterprises			
Selskabsskat		119	1.171
Corporate tax receivables			
Andre tilgodehavender		892	1.615
Other receivables			
Periodeafgrænsningsposter		210	217
Prepayments			
Tilgodehavender		95.464	159.464
Receivables			
Likvide midler		2.240	1.929
Cash			
Omsætningsaktiver i alt		97.704	161.393
Total current assets			
Aktiver i alt		97.929	161.624
Total assets			

Balance 31. december for moderselskabet
Balance Sheet as at 31 December – Parent Company

	Note	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Passiver			
Liabilities and equity			
Selskabskapital		125	125
Share capital			
Overført resultat		<u>12.616</u>	<u>20.476</u>
Retained earnings			
Egenkapital i alt	10	<u>12.741</u>	<u>20.601</u>
Total equity			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.490	53.271
Accounts payable			
Gæld til tilknyttede virksomheder.		57.665	83.224
Payable to group enterprises			
Selskabsskat		2.858	1.139
Corporate tax payables			
Anden gæld		<u>2.175</u>	<u>3.389</u>
Other payables			
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>85.188</u>	<u>141.023</u>
Short-term liabilities excluding provisions			
Gældsforpligtelser i alt		<u>85.188</u>	<u>141.023</u>
Total liabilities			
Passiver i alt.		<u>97.929</u>	<u>161.624</u>
Total liabilities and equity			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v..	11		
Contractual obligations and contingencies			
Nærtstående parter	12		
Related party disclosures			

Noter Notes

	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Note 1 - Nettoomsætning		
Note 1 - Revenue		
Salg af konsulentytelser – for koncernen		
<i>Sale of expert advice – for the Group</i>		
Danmark	126.761	152.657
Denmark		
Sverige	4.273.363	3.588.610
Sweden		
Norge	16.286	102.124
Norway		
Polen	85.006	52.449
Poland		
Finland	<u>137.552</u>	<u>135.001</u>
Finland		
	<u>4.638.968</u>	<u>4.030.841</u>
Salg af konsulentytelser - Moderselskabet		
<i>Sale of expert advice – Parent Company</i>		
Danmark	126.761	152.658
Denmark		
Sverige	-	1.585
Sweden		
Norge	<u>16.286</u>	<u>102.124</u>
Norway		
	<u>143.047</u>	<u>256.367</u>
Note 2 - Personaleomkostninger		
Note 2 - Staff cost		
For koncernen/for the Group		
Lønninger og gager	31.971	34.604
Wages and salaries		
Andre omkostninger til social sikring	12.227	13.597
Other expenses to social security		
Andre personaleomkostninger	<u>8.006</u>	<u>10.670</u>
Other staff costs		
	<u>52.204</u>	<u>58.871</u>
	(antal)	(antal)
	(number)	(number)
Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u>94</u>	<u>95</u>
Average number of employees		

Noter

Notes

	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Note 2 - Personalemkostninger		
Note 2 - Staff cost		
Moderselskabet /Parent Company		
Lønninger og gager	2.688	2.362
Wages and salaries		
Andre omkostninger til social sikring	277	266
Other expenses to social security		
Andre personaleomkostninger	<u>472</u>	<u>79</u>
Other staff costs		
	<u><u>3.437</u></u>	<u><u>2.707</u></u>
	(antal)	(antal)
	(number)	(number)
Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u><u>4</u></u>	<u><u>4</u></u>
Average number of employees		

Under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er det undladt at oplyse det samlede vederlag til selskabets nuværende og tidligere ledelse.

Pursuant to section 98b of the Danish Financial Statements Act, the Group/Company has decided not to disclose information on remuneration of present and previous members of the Executive Board and the Board of Directors.

Note 3 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Note 3 - Fees paid to auditors appointed at the annual general meeting

For koncernen/for the Group

Lovpligtig revision	350	478
Statutory audit		
Skattemæssig rådgivning	-	-
Tax assistance		
Andre ydelser	<u>-</u>	<u>-</u>
Other services		
	<u><u>350</u></u>	<u><u>478</u></u>

Moderselskabet /Parent Company

Lovpligtig revision	217	246
Statutory audit		
Skattemæssig rådgivning	-	-
Tax assistance		
Andre ydelser	<u>-</u>	<u>-</u>
Other services		
	<u><u>217</u></u>	<u><u>246</u></u>

Noter Notes

	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Note 4 - Finansielle indtægter		
Note 4 - Financial income		
For koncernen/for the Group		
Renteindtægter	18	99
Interest income		
	<u>18</u>	<u>99</u>
Moderselskabet /Parent Company		
Renteindtægter	0	11
Interest income		
	<u>0</u>	<u>11</u>
Note 5 - Finansielle omkostninger		
Note 5 - Financial expenses		
For koncernen/for the Group		
Renteomkostninger, bank	90	72
Interest expenses, bank		
Koncerninterne renter	9.811	10.004
Intercompany interest		
Valutakurstab	11.359	10.250
Foreign exchange losses		
Øvrige finansielle omkostninger	134	138
Other financial expenses		
	<u>21.394</u>	<u>20.464</u>
Moderselskabet /Parent Company		
Renteomkostninger, bank	52	45
Interest expenses, bank		
Valutakurstab	5.271	4.640
Foreign exchange losses		
Øvrige finansielle omkostninger	127	138
Other financial expenses		
	<u>5.450</u>	<u>4.823</u>

Noter

Notes

	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Note 6 - Selskabsskat		
Note 6 - Corporation tax		
For koncernen/for the Group		
Skat af årets skattepligtige indkomst.	10.813	7.483
Current corporation tax		
Regulering vedrørende tidligere år	<u>1.912</u>	<u>1.551</u>
Adjustment to previous years		
	<u><u>12.725</u></u>	<u><u>9.034</u></u>
Moderselskabet /Parent Company		
Skat af årets skattepligtige indkomst.	966	122
Current corporation tax		
Regulering vedrørende tidligere år	<u>1.954</u>	<u>-475</u>
Adjustment to previous years		
	<u><u>2.920</u></u>	<u><u>-353</u></u>
Note 7 - Immaterielle anlægsaktiver		
Note 7 - Intangible fixed assets		
For koncernen/for the Group		
		Goodwill
		Goodwill
		(DKK '000)
Kostpris 1. januar 2015		154.015
Cost at 1 January 2015		
Af ændringer i valutakurser 31. december 2015		-940
Impact of changes in exchange rates at 31 December 2015		
Tilgang		<u>-</u>
Additions		
Kostpris 31. december 2015		<u>153.075</u>
Cost at 31 December 2015		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		52.622
Amortization and impairment losses 1 January 2015		
Af ændringer i valutakurser 31. december 2015		-1
Impact of changes in exchange rates at 31 December 2015		
Afskrivninger og nedskrivninger		<u>14.987</u>
Amortisation and impairment losses		
Af- og nedskrivninger 31. december 2015		<u>67.608</u>
Amortisation and impairment losses at 31 December 2015		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015		<u><u>85.467</u></u>
Carrying amount at 31 December 2015		

Noter Notes

Note 8 - Materielle anlægsaktiver Note 8 - Property, plant and equipment For koncernen/for the Group

	Computere Computers (DKK '000)
Kostpris 1. januar 2015	3.390
Cost at 1 January 2015	
Tilgang	<u>646</u>
Additions	
Kostpris 31. december 2015	<u>4.036</u>
Cost at 31 December 2015	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	1.985
Amortization and impairment losses 1 January 2015	
Afskrivninger og nedskrivninger	<u>499</u>
Amortisation and impairment losses	
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>2.484</u>
Amortisation and impairment losses at 31 December 2015	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015	<u><u>1.552</u></u>
Carrying amount at 31 December 2015	

Note 8 - Materielle anlægsaktiver Note 8 - Property, plant and equipment Moderselskabet/Parent Company

	Computere Computers (DKK '000)
Kostpris 1. januar 2015	71
Cost at 1 January 2015	
Tilgang	<u>-</u>
Additions	
Kostpris 31. december 2015	<u>71</u>
Cost at 31 December 2015	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	48
Amortization and impairment losses 1 January 2015	
Afskrivninger og nedskrivninger	<u>14</u>
Amortisation and impairment losses	
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>62</u>
Amortisation and impairment losses at 31 December 2015	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015	<u><u>9</u></u>
Carrying amount at 31 December 2015	

Noter

Notes

Note 9 - Kapitalandele i dattervirksomheder

Note 9 - Investments in subsidiaries

Moderselskabet/Parent Company

Kostpris 1. januar 2015	208
Cost at 1 January 2015	
Tilgang	-
Additions	
Kostpris 31. december 2015	208
Cost at 31 December 2015	
Værdireguleringer 31. december 2015	8
Value adjustments at 31 December 2015	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015	216
Carrying amount at 31 December 2015	

Navn	Hjemsted	Resultat	Egenkapital	Stemme- og ejerandel
Name	Registered office	Profit for the year	Equity	Voting rights and ownership
ZeroChaos AB	Sverige/ Sweden	24.263tkr	78.362tkr	100%

Noter Notes

	Selskabs- capital Share capital (DKK '000)	Overført resultat Retained earnings (DKK '000)	I alt Total (DKK '000)
Note 10 - Egenkapital			
Note 10 - Equity			
For koncernen / for the Group			
Egenkapital pr. 1. januar 2015	125	-22.259	-22.134
Equity at 1 January 2015			
Valutakursregulering	-	-5.418	-5.418
Foreign currency translation adjustments			
Årets resultat	<u>-</u>	<u>8.484</u>	<u>8.484</u>
Profit for the year			
Egenkapital pr. 31. december 2015	<u>125</u>	<u>-19.193</u>	<u>-19.068</u>
Equity at 31 December 2015			
Moderselskabet/parent company			
Egenkapital pr. 1. januar 2015	125	20.476	20.601
Equity at 1 January 2015			
Valutakursregulering	-	254	254
Foreign currency translation adjustments			
Årets resultat	<u>-</u>	<u>-8.114</u>	<u>-8.114</u>
Profit for the year			
Egenkapital pr. 31. december 2015	<u>125</u>	<u>12.616</u>	<u>12.741</u>
Equity at 31 December 2015			

Anpartskapitalen består af 125 anpartar af kr. 1.000
The share capital consists of 125 shares of DKK 1,000 each

Fem års bevægelser på selskabskapitalen: ingen
Five years changes in share capital: none

Note 11 - Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Note 11 - Contractual obligations and contingencies

Koncernen har samlede operationelle lejeforpligtelser på 8.185 tkr., hvoraf 3.964 tkr. forfalder i 2016.

The Group has lease obligations (operating lease) totalling DKK 8,185 thousand of which DKK 3.964 thousand is due in 2016.

Moderselskabet har samlede operationelle lejeforpligtelser på 0 kr., hvoraf 0 tkr. forfalder i 2016.

The parent company has lease obligations (operating lease) totalling DKK 0 thousand of which DKK 0 thousand is due in 2016.

Noter

Notes

Note 12 - Nærtstående parter

Note 12 - Related party disclosures

Bestemmende indflydelse

Controlling influence

APC Workforce Solutions, LLC

420 S. Orange Ave., Suite 600

Orlando, FL 32801

United States

Grundlag

Basis

Hovedaktionær

Principal shareholder

Selskabet indgår som dattervirksomhed i koncernregnskabet for ZeroChaos Parent, LLC (ultimativ ejer):

The Company is recognized as a subsidiary in the consolidated financial statements for ZeroChaos Parent, LLC (ultimate owner)

ZeroChaos Parent, LLC

420 S. Orange Ave., Suite 600

Orlando, FL 32801

United States

Koncernregnskabet for ZeroChaos Parent, LLC er ikke offentlig tilgængeligt og kan ikke rekvireres.

The consolidated financial statements for ZeroChaos Parent, LLC are not publicly available and cannot be obtained.

	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Note 13- Reguleringer af ikke-likvide driftsposter		
Note 13 - Adjustments for non-cash operating items		
Afskrivninger/amortiseringer	15.487	15.975
Depreciation/amortization		
Renteomkostninger	9.945	111
Interest expense		
Valuatakurstab	<u>-14.211</u>	<u>19.307</u>
Foreign exchange losses		
Reguleringer af ikke-likvide driftsposter	<u>11.221</u>	<u>35.393</u>
Total adjustments for non-cash operating items		

Noter

Notes

	2015 (DKK '000)	2014 (DKK '000)
Note 14 - Ændring i arbejdskapital		
Note 14 - Change in working capital		
Ændring i tilgodehavender	-195.438	-162.955
Changes in receivables		
Ændring i driftsrelateret gæld	<u>176.062</u>	<u>117.933</u>
Changes in debt related to operations		
Ændring i driftskapital i alt	<u>-19.376</u>	<u>-45.022</u>
Total changes in working capital		