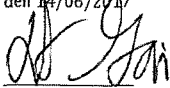
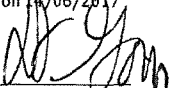


Årsrapporten er fremlagt
og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 14/06/2017



Doug Goin, Dirigent

The annual report has been presented
and approved at the Annual General
Meeting of the Company
on 14/06/2017



Doug Goin, Chairman

ZeroChaos (Nordic) ApS

Bygstubben 5

Trørød

2950 Vedbæk

CVR nr. 29 77 08 59

CVR no. 29 77 08 59

Årsrapport 2016
Annual report 2016

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Ledespåtegning	1
Statement by the Management on the annual report	
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Independent Auditors' Report	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	7
Company information	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Financial highlights for the Group	
Beretning	10
Management's review	
Koncernregnskab og årsregnskab for perioden 1. januar - 31. december 2016	
Consolidated financial statements and parent company financial statements for the period 1 January - 31 December 2016	
Anvendt regnskabspraksis	13
Accounting Policies	
Resultatopgørelse for koncernen	24
Income Statement for the Group	
Balance for koncernen	25
Balance Sheet for the Group	
Koncernens egenkapitalopgørelse	27
Consolidated statement of changes in equity for the Group	
Pengestrømsopgørelse for koncernen	28
Cash Flow Statement for the Group	
Resultatopgørelse for moderselskabet	29
Income Statement for parent company	
Balance for moderselskabet	30
Balance Sheet for parent company	
Moderselskabets egenkapitalopgørelse	32
Statement of changes in equity	
Noter	33
Notes to the financial statements	

The original Danish document is the governing document for all purposes, and in case of any discrepancy the Danish wording will be applicable.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for ZeroChaos (Nordic) ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernen aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncerns og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, den 14. juni 2017
Vedbæk, 14 June, 2017

Direktion
Executive Board

Helen Seigfried

Bestyrelse
Board of directors


Douglas Allen Goin
Dirigent
Chairman

Helen Seigfried

Statement by the Management on the annual report

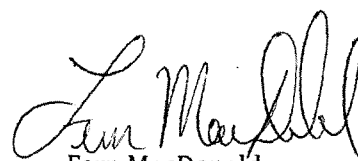
The Executive and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of ZeroChaos (Nordic) ApS for the financial year 1 January – 31 December 2016.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements and the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2016 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and cash flows for 2016.

Further, in our opinion, the Management's Review gives a fair review of the development in the Group's and the parent Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the parent Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.


Fern MacDonal

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i ZeroChaos (Nordic) ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ZeroChaos (Nordic) ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Independent auditor's report

To the Shareholders of ZeroChaos (Nordic) ApS

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2016, and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of ZeroChaos (Nordic) ApS for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("financial statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.

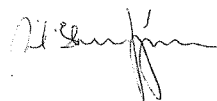
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 14. juni 2017
Copenhagen, 14 June 2017

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR No 33 77 12 31



Erik Stener Jørgensen
statsautoriseret revisor
State Authorised
Public Accountant



Henrik Mikkelsen
statsautoriseret revisor
State Authorised
Public Accountant

Selskabsoplysninger Company Information

Selskabet The Company	ZeroChaos (Nordic) ApS Bygstubben 5 Trørød 2950 Vedbæk
	CVR-nr.: 29 77 08 59 Registration no
	Stiftet: 2. august 2006 Established: 2 August 2006
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december Financial year: 1 January - 31 December
Bestyrelse Board of directors	Douglas Allen Goin (Chairman) Helen Seigfried Fern MacDonald
Direktion Executive Board	Helen Seigfried
Revisor Auditor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
Generalforsamling Annual General Meeting	Ordinær generalforsamling afholdes 14. juni 2017 The Annual General Meeting is convened on 14 June 2017.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)
Key figures	(DKK '000)	(DKK '000)	(DKK '000)	(DKK '000)	(DKK '000)
Nettoomsætning	5.573.239	4.638.968	4.030.841	2.855.438	1.756.292
Revenue					
Bruttoresultat	163.563	135.236	126.545	96.833	79.430
Gross profit					
Resultat af ordinær primær drift	59.514	42.585	16.893	7.194	1.386
Profit / loss from operating activities					
Netto finansielle poster	-7.406	-21.376	-20.365	-25.358	6.236
Financial items, net					
Årets resultat	33.356	8.484	-12.506	-22.181	4.302
Profit / loss for the year					
Balance					
Balance Sheet					
Balancesum	1.517.862	1.430.528	1.213.411	1.078.041	716.418
Balance Sheet total					
Egenkapital	16.706	-19.068	-22.134	-20.255	-3.516
Equity					
Pengestrømme					
Cash Flow					
Driftsaktivitet	145.015	7.418	-31.648	-69.928	-135.077
Operating activities					
Investeringsaktivitet	-653	-646	-364	-737	-415
Investing activities					
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-653	-646	-364	-737	-415
Including investments in tangible fixed assets					
Finansieringsaktivitet	-176.050	31.805	21.813	20.068	57.030
Financing activities					

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

	2016	2015	2014	2013	2012
Medarbejdere					
Employees					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte					
Medarbejdere	98	94	95	92	77
Average number of full-time employees					
Nøgletal i % *)					
Financial Ratios in % *)					
Bruttomargin	2,93	2,92	3,14	3,39	4,52
Gross margin					
Overskudsgrad	1,07	0,92	0,42	0,25	0,08
Net profit ratio					
Afkastningsgrad	3,92	2,98	1,39	0,67	0,02
Return on assets					
Solidentetsgrad	1,10	-1,33	-1,82	-1,88	-0,49
Solvency ratio					
Egenkapitalforrentning	-2,824	41,18	-59,26	-186,62	-184,48
Return on equity					

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal". For definitioner se i afsnit om anvendt regnskabspraksis.

*) The financial ratios have been calculated on the basis of The Danish Society of Investment Professionals' recommendations and guidelines regarding financial ratios ("Anbefalinger og Nøgletal"). For definitions see paragraph on this matter in the accounting policies.

Beretning

Koncernens hovedaktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i administration af konsulentarbejde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2016 realiseret en nettoomsætning på 5.573.239 tkr. sammenholdt med 4.638.968 tkr. i 2015. Denne vækst er primært drevet af nye kunder i Sverige og Polen.

Bruttoavancen er steget fra 135.236 tkr til 163.563 tkr, en stigning på 21%. Eksklusive afskrivninger og amortiseringer, er driftsresultatet øget fra 58.071 tkr til 76.651 tkr, en stigning på 32 %. Ledelsen mener, at koncernen har overgået forventningerne om moderat vækst i 2016, og er tilfreds med både resultatet for 2016 og den finansielle stilling for koncernen.

Koncernen har en positiv egenkapital på 16.706 tkr. pr. 31. december 2016 sammenholdt med en negativ egenkapital på 19.068 tkr. pr. 31. december 2015.

Management's review

Principal activities of the Group

The Group's principal activities are the administration of staffing services.

Development in activities and financial matters

In 2016 the Group has realised revenues of DKK 5.573.239 thousand compared to DKK 4.638.968 thousand in 2015. This growth is primarily driven by the acquisition of new customers in Sweden and Poland.

Gross profit has increased from DKK 135.236 thousand to DKK 163.563 thousand, an increase of 21%. Excluding depreciation and amortization, operating profit has increased from DKK 58.071 thousand to DKK 76.651 thousand, an increase of 32%. Management believe the Group has exceeded the expectation of moderate growth in 2016 and are satisfied with both the result for 2016 and the financial position of the Group.

The Group's equity is positive by DKK 16.706 thousand as at 31 December 2016 compared to a negative equity of DKK 19.068 thousand as at 31 December 2015.

Koncernens forventede udvikling

For 2017 forventes en moderat vækst med følgende positiv udvikling for koncernen og selskabet. Der forventes et positivt resultat i 2017.

Særlige risici

Koncernen og selskabet skønnes ikke at have risici udover valutarisici som følge af finansiering fra moderselskabet i USD.

Hovedparten af koncernens gældsforpligtelser forfalder først til betaling samtidig med kundernes afregning af koncernens tilgodehavender, hvorfor kreditrisikoen vurderes lav. Koncernen er delvist finansieret af låneoptagelse og er derfor udsat for de normale risici af renteusving der skyldes variabel rente instrumenter.

Samfundsansvar

Koncernen er fritaget fra kravet i årsregnskabslovens § 99a om at udarbejde den lovpligtige redegørelse for koncernens politikker for samfundsansvar, idet det ultimative moderselskab ZeroChaos Parent, LLC offentliggør redegørelsen for samfundsansvar for hele ZeroChaos-koncernen på koncernens hjemmeside. Redegørelsen er tilgængelig på følgende hjemmeside: <http://www.zerochaos.com/social-responsibility.php>

The Group's anticipated development

Moderate growth is expected in 2017 resulting in further positive development for the Group and the parent company. A positive result is expected for 2017.

Specific risk

Other than currency risks as a consequence of being funded by the parent company in USD, the Group and the parent company holds no unusual risk.

The majority of the Group's payables are contingent upon receipt of cash from customers; as a result, credit risk is relatively low. The Group is partially funded by debt and is therefore exposed to the normal risks of interest rate fluctuation arising from variable rate instruments.

Corporate social responsibility

The Group is exempt from the requirement of the Danish Financial Statements Act § 99a to prepare the statutory report on the Group's CSR policies, since the ultimate parent company ZeroChaos Parent, LLC publishes CSR report for the entire ZeroChaos Group on the group's website. The report is available on the following website: <http://www.zerochaos.com/social-responsibility.php>

Mål og politikker for mangfoldighed i ledelsen

ZeroChaos diskriminerer ikke i beskæftigelsesmuligheder eller praksis på baggrund af race, farve, handicap, religion, køn, national oprindelse, alder, civilstand, tro, veteran status eller andre karakteristika der er beskyttet af gældende lovgivning.

Den administrerende direktør er kvinde; opnåelse af vores mål på 25% kvindelig repræsentation i bestyrelsen. Hun fungerer også som administrerende direktør i koncernes datterselskaber.

Filialaktivitet

Koncernen har filialaktivitet i Sverige og Norge med samme aktivitet som resten af koncernen.

Goals and policies for gender quotation

ZeroChaos does not discriminate in employment opportunities or practices on the basis of race, color, disability, religion, gender, national origin, age, marital status, creed, veterans status or any other characteristic protected by applicable law.

The executive director is female; exceeding our target of 25% female representation on the board. She also serves as managing director of the subsidiary entities.

Branch

The Group has branch activity in Sweden and Norway with the same activity as the rest of the Group.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ZeroChaos (Nordic) ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Regnskabet er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, ZeroChaos (Nordic) ApS, og dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne.

Accounting policies

The annual report for ZeroChaos (Nordic) ApS for 2016 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large enterprises under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies are unchanged from last year.

The financial statement is presented in DKK.

Recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses including depreciation / amortisation and impairment losses are recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future financial benefits will flow to the company and when the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is likely that the future financial benefits will flow out of the company and when the measurement of the value of the liability is reliable.

On initial recognition, assets and liabilities are recognised at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each item.

Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements comprise the parent company, ZeroChaos (Nordic) ApS, and subsidiaries in which the parent company directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights.

Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede gevinster og tab på koncerninterne transaktioner.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år.

Accounting policies

On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets or liabilities at the acquisition date.

Business combinations

Enterprises acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition or formation. Enterprises disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. The comparative figures are not adjusted for acquisitions or disposals.

Acquisitions of enterprises are accounted for using the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities acquired are measured at their fair values at the date of acquisition. Provision is made for costs related to adopted and announced plans to restructure the acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax effect of the restatement of assets and liabilities is taken into account.

Any excess of the cost over the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired (goodwill), including restructuring provisions, is recognised as intangible assets and amortised on a systematic basis in the income statement based on an individual assessment of the useful life of the asset, not exceeding 20 years.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder.

Accounting policies

Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year following the year of acquisition.

Intra-group business combinations

In connection with business combinations such as acquisition and disposal of equity investments, mergers, demergers, addition of assets and exchange of shares, etc., involving enterprises controlled by the parent company, the uniting-of-interests method is used. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquired enterprise are recognized in equity. Moreover, comparative figures for previous financial years are restated.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign subsidiaries and associates are considered separate entities. The income statements are translated at the average

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Accounting policies

exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of the opening equity of foreign subsidiaries at the exchange rates at the balance sheet date and on translation of the income statements from average exchange rates to the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Foreign exchange adjustments of intra-group balances with independent foreign subsidiaries which are considered part of the investment in the subsidiary are recognised directly in equity. Foreign exchange gains and losses on loans and derivative financial instruments designated as hedges of foreign subsidiaries are also recognised directly in equity.

On recognition of foreign subsidiaries which are integral entities, monetary items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Non-monetary items are translated at the exchange rates at the acquisition date or at the date of any subsequent revaluation or impairment of the asset. Income statement items are translated at the exchange rates at the transaction date, although items derived from non-monetary items are translated at the historical exchange rates applying to the non-monetary items.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning bestående af salg af konsulentydelse m.v. indregnes, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Konsulentydelse

Konsulentydelse omfatter omkostninger til eksterne konsulenter afholdt i direkte tilknytning til selskabets omsætning.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning bestående af salg af konsulentydelse m.v. indregnes, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Konsulentydelse

Konsulentydelse omfatter omkostninger til eksterne konsulenter afholdt i direkte tilknytning til selskabets omsætning.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v..

Accounting policies

The income statement

Revenue

Revenue comprising sale of consultancy services is recognized if delivery and transfer of risk took place before the end of the year. Revenue is recognized without VAT and with deduction of discounts in connection with the sale.

Cost of services sold

Consultancy services comprise expenses for external consultants held in direct connection with the company's revenue.

The income statement

Revenue

Revenue comprising sale of consultancy services is recognized if delivery and transfer of risk took place before the end of the year. Revenue is recognized without VAT and with deduction of discounts in connection with the sale.

Cost of services sold

Consultancy services comprise expenses for external consultants held in direct connection with the company's revenue.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense, gains and losses on transactions denominated in foreign currencies and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver - goodwill og software

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Software afskrives lineært over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år.

Accounting policies

Tax on results for the year

Tax on results for the year which comprises current tax and changes in deferred tax is recognised in the income statement with the portion of taxes related to the taxable income for the year and directly under equity with the portion which can be related to entries entered directly under equity.

The Balance Sheet

Intangible assets- goodwill and software

Goodwill and software are amortised over their estimated useful life determined on the basis of Management's experience of the specific business areas.

Goodwill is amortised on a straight-line basis over an amortisation period of 10 years. Software is depreciated under the straight-line method over 5 years.

Property, plant and equipment

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Fixtures and fittings, tools and equipment - 5 years.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Accounting policies

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at cost price. Where the carrying value exceeds the recoverable amount it is written down to the recoverable amount.

At the distribution of reserves other than retained earnings in subsidiaries, the distribution will reduce the cost of investments when the distribution is characterised as repayment of the parent company's investment.

Impairment of non-current assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment as well as investments in subsidiaries is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Anvent regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Accounting Policies

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually equals nominal value. Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a receivable portfolio has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, a write-down is made based on an individual assessment.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred expenses related to the following financial year.

Dividends

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Current and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the balance sheet as tax calculated on the taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning eller i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Accounting policies

Deferred tax is measured according to the balance sheet liability method in respect of temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry forward are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.

Deferred tax is measured in accordance with tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallize as current tax.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

The cash flow effect of acquisitions and disposals of enterprises is shown separately in cash flows from investing activities. Cash flows from acquisitions of enterprises are recognised in the cash flow statement from the date of acquisition. Cash flows from disposals of enterprises are recognised up until the date of disposal.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Accounting policies

Cash flow from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the Group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Cash flow from investment activities

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flow from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Financial ratios

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' "Recommendations and Financial Ratios".

The key figures and financial ratios have been calculated as follows:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Gross margin	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Net profit ratio	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Return on assets	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Total assets}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Return on equity	$\frac{\text{Profit / loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Resultatopgørelse for koncernen Income Statement for the Group

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Nettoomsætning	1	5.573.239	4.638.968
Revenue			
Konsulentydelse		<u>-5.409.676</u>	<u>-4.503.732</u>
Cost of services sold			
Bruttoresultat		163.563	135.236
Gross Profit			
Andre eksterne omkostninger	3	-37.646	-24.961
Other external costs			
Personaleomkostninger	2	-51.112	-52.204
Staff cost			
Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation and Amortization of intangible and tangible assets	8, 9	<u>-15.291</u>	<u>-15.486</u>
Resultat af ordinær primær drift		59.514	42.585
Operating profit			
Finansielle indtægter	4	7.011	18
Financial income			
Finansielle omkostninger	5	<u>-14.417</u>	<u>-21.394</u>
Financial expenses			
Resultat før skat		52.108	21.209
Net income/loss for the year before tax			
Skat af årets resultat	6	<u>-18.752</u>	<u>-12.725</u>
Tax on income/loss for the year			
Årets resultat		<u>33.356</u>	<u>8.484</u>
Net income/loss for the year			

Balance 31. December for koncernen Balance Sheet as at 31 December for the Group

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Aktiver			
Assets			
Goodwill	8	<u>66.919</u>	<u>85.467</u>
Goodwill			
Immaterielle anlægsaktiver		<u>66.919</u>	<u>85.467</u>
Intangible assets			
Computere og udstyr	9	<u>1.822</u>	<u>1.552</u>
Computers & Equipment			
Anlægsaktiver i alt		<u>68.741</u>	<u>87.019</u>
Total fixed assets			
Deposita		<u>1.819</u>	<u>2.240</u>
Deposits			
Finansielle anlægsaktiver		<u>1.819</u>	<u>2.240</u>
Financial assets			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.141.126	1.047.881
Trade receivables			
Tilgodehavende hos tilknyttede selskaber		191.093	146.939
Amounts owed by group enterprises			
Selskabsskat		30	119
Corporate tax receivables			
Andre tilgodehavender		83.172	82.874
Other receivables			
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.725</u>	<u>1.612</u>
Prepayments			
Tilgodehavender		<u>1.417.146</u>	<u>1.279.425</u>
Receivables			
Likvide beholdninger		<u>30.156</u>	<u>61.844</u>
Cash at bank and in hand			
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.447.302</u>	<u>1.341.269</u>
Total current assets			
Aktiver i alt		<u>1.517.862</u>	<u>1.430.528</u>
Total assets			

Balance 31. december for koncernen
Balance Sheet as at 31 December for the Group

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Passiver			
Liabilities and equity			
Selskabskapital		125	125
Share capital			
Overført resultat		<u>16.581</u>	<u>-19.193</u>
Retained earnings			
Egenkapital i alt		<u>16.706</u>	<u>-19.068</u>
Total equity			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.245.128	1.044.162
Accounts payable			
Gæld til tilknyttede virksomheder.		196.065	372.115
Amounts owed to group enterprises			
Selskabsskat		15.787	10.072
Corporate tax payables			
Anden gæld		<u>44.176</u>	<u>23.247</u>
Other payables			
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>1.501.156</u>	<u>1.449.596</u>
Short-term liabilities excluding provisions			
Gældsforpligtelser i alt		<u>1.501.156</u>	<u>1.449.596</u>
Total liabilities			
Passiver i alt.		<u>1.517.862</u>	<u>1.430.528</u>
Total liabilities and equity			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	12		
Contractual obligations and contingencies			
Nærtstående parter	13		
Related party disclosure			

Koncernens egenkapitalopgørelse Consolidated statement of changes in equity

	Selskabs- capital Share capital (DKK '000)	Overført resultat Retained earnings (DKK '000)	I alt Total (DKK '000)
For koncernen / for the Group			
Egenkapital pr. 1. januar 2016	125	-19.193	-19.068
Equity at 1 January 2016			
Valutakursregulering	-	865	865
Foreign currency translation adjustments			
Andre egenkapitalreguleringer	-	1.553	1.553
Other equity movements			
Årets resultat	-	33.356	33.356
Profit for the year			
Egenkapital pr. 31. december 2016	<u>125</u>	<u>16.581</u>	<u>16.706</u>
Equity at 31 December 2016			

Pengestrømsopgørelse for koncernen Cash Flow Statement for the Group

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Årets resultat		33.356	8.484
Profit for the year			
Reguleringer af ikke-likvide driftsposter	14	<u>22.364</u>	<u>11.221</u>
Adjustments for non-cash operating items			
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital.		55.720	19.705
Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital			
Ændring i arbejdskapital	15	<u>90.419</u>	<u>-12.082</u>
Change in working capital			
Pengestrøm fra primær drift		146.139	7.622
Cash generated from operations (operating activities)			
Renteindtægter, betalt.		8	18
Interest received			
Renteomkostninger, betalt.		<u>-949</u>	<u>-224</u>
Interest paid			
Pengestrøm fra ordinær drift		145.198	7.416
Cash generated from operations (ordinary activities)			
Betalt selskabsskat		<u>-183</u>	<u>-</u>
Paid income taxes			
Pengestrømme fra driftsaktivitet		<u>145.015</u>	<u>7.417</u>
Cash flows from operating activities			
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>-653</u>	<u>-646</u>
Additions, fixed assets			
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		<u>-653</u>	<u>-646</u>
Cash flows from investing activities			
Provenu ved optagelse af gæld hos tilknyttet virksomhed		<u>-176.050</u>	<u>31.805</u>
Increase / (decrease) in loans from group companies			
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		<u>-176.050</u>	<u>31.805</u>
Cash flows from financing activities			
Ændring i likvider		-31.668	38.576
Change in cash and cash equivalents			
Likvider primo		<u>61.844</u>	<u>23.268</u>
Cash and cash equivalents at the beginning of the year			
Likvider ultimo		<u>30.156</u>	<u>61.844</u>
Cash and cash equivalents at year-end			

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.
The cash flow statement cannot be directly derived from the other components of the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

Resultatopgørelse for moderselskabet Income Statement – Parent Company

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Nettoomsætning	1	137.384	143.047
Revenue			
Konsulentydelse		<u>-128.097</u>	<u>-138.753</u>
Cost of services sold			
Bruttoresultat		9.287	4.294
Gross Profit			
Andre eksterne omkostninger	3	-2.206	-587
Other external costs			
Personaleomkostninger	2	-2.977	-3.437
Staff cost			
Afskrivninger		<u>- 4</u>	<u>-14</u>
Depreciation & Amortization			
Resultat før finansielle poster		4.100	256
Operating profit			
Finansielle indtægter	4	6.498	-
Financial income			
Finansielle omkostninger	5	<u>-3.087</u>	<u>-5.450</u>
Financial expenses			
Resultat før skat		7.511	-5.194
Net income/loss for the year before tax			
Skat af årets resultat	6	<u>-2.195</u>	<u>-2.920</u>
Tax on income/loss for the year			
Årets resultat		<u>5.316</u>	<u>-8.114</u>
Net income/loss for the year			
Forslag til resultatdisponering	7		
Proposed distribution of profit			

Balance 31. december for moderselskabet Balance Sheet as at 31 December – Parent Company

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Aktiver			
Assets			
Computere og udstyr		5	9
Computers & Equipment			
Materielle anlægsaktiver		5	9
Property, plant and equipment			
Deposita		52	46
Deposits			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	208	216
Investments in subsidiaries			
Finansielle anlægsaktiver		260	262
Financial assets			
Anlægsaktiver i alt		265	271
Total non-current			
Tilgodehavender fra salg tjenesteydelser		55.046	23.738
Trade receivables			
Tilgodehavende fra tilknyttede selskaber		48.695	70.505
Receivables from group enterprises			
Selskabsskat		30	119
Corporate tax receivables			
Andre tilgodehavender		667	846
Other receivables			
Periodeafgrænsningsposter		207	210
Prepayments			
Tilgodehavender		104.645	95.418
Receivables			
Likvide midler		12.175	2.240
Cash			
Omsætningsaktiver i alt		116.820	97.658
Total current assets			
Aktiver i alt		117.085	97.929
Total assets			

Balance 31. december for moderselskabet
Balance Sheet as at 31 December – Parent Company

	Note	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Passiver			
Liabilities and equity			
Selskabskapital		125	125
Share capital			
Overført resultat		<u>17.421</u>	<u>12.616</u>
Retained earnings			
Egenkapital i alt		<u>17.546</u>	<u>12.741</u>
Total equity			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.247	22.490
Accounts payable			
Gæld til tilknyttede virksomheder.		46.128	57.665
Payable to group enterprises			
Selskabsskat		3.129	2.858
Corporate tax payables			
Anden gæld		<u>3.035</u>	<u>2.175</u>
Other payables			
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>99.539</u>	<u>85.188</u>
Short-term liabilities excluding provisions			
Gældsforpligtelser i alt		<u>99.539</u>	<u>85.188</u>
Total liabilities			
Passiver i alt.		<u>117.085</u>	<u>97.929</u>
Total liabilities and equity			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	12		
Contractual obligations and contingencies			
Nærtstående parter	13		
Related party disclosures			

Moderselskabets egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Moderselskabet/parent company

Egenkapital pr. 1. januar 2016	125	12.616	12.741
Equity at 1 January 2016			
Valutakursregulering	-	-511	-511
Foreign currency translation adjustments			
Årets resultat	-	5.316	5.316
Profit for the year			
Egenkapital pr. 31. december 2016	<u>125</u>	<u>17.421</u>	<u>17.546</u>
Equity at 31 December 2016			

Anpartskapitalen består af 125 anparter af kr. 1.000
The share capital consists of 125 shares of DKK 1,000 each

Fem års bevægelser på selskabskapitalen: ingen
Five years changes in share capital: none

Noter Notes

	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Note 1 - Nettoomsætning		
Note 1 - Revenue		
Salg af konsulentytelser - for koncernen		
Sale of expert advice - for the Group		
Danmark	131.199	126.761
Denmark		
Sverige	5.205.527	4.273.363
Sweden		
Norge	6.011	16.286
Norway		
Polen	92.210	85.006
Poland		
Finland	<u>138.292</u>	<u>137.552</u>
Finland		
	<u>5.573.239</u>	<u>4.638.968</u>
 Salg af konsulentytelser - Moderselskabet		
Sale of expert advice - Parent Company		
Danmark	131.199	126.761
Denmark		
Sverige	174	-
Sweden		
Norge	<u>6.011</u>	<u>16.286</u>
Norway		
	<u>137.384</u>	<u>143.047</u>
 Note 2 - Personaleomkostninger		
Note 2 - Staff cost		
For koncernen/for the Group		
Lønninger og gager	34.474	31.971
Wages and salaries		
Andre omkostninger til social sikring	13.099	12.227
Other expenses to social security		
Andre personaleomkostninger	<u>3.539</u>	<u>8.006</u>
Other staff costs		
	<u>51.112</u>	<u>52.204</u>
	(antal)	(antal)
	(Number)	(Number)
Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u>98</u>	<u>94</u>
Average number of employees		

Noter

Notes

	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Note 2 - Personaleomkostninger		
<i>Note 2 - Staff cost</i>		
Moderselskabet /Parent Company		
Lønninger og gager	2.446	2.688
Wages and salaries		
Andre omkostninger til social sikring	289	277
Other expenses to social security		
Andre personaleomkostninger	<u>242</u>	<u>472</u>
Other staff costs		
	<u>2.977</u>	<u>3.437</u>
	(antal)	(antal)
	(Number)	(Number)
Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u>4</u>	<u>4</u>
Average number of employees		

Under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er det undladt at oplyse det samlede vederlag til selskabets nuværende og tidligere ledelse.

Pursuant to section 98b of the Danish Financial Statements Act, the Group/Company has decided not to disclose information on remuneration of present and previous members of the Executive Board and the Board of Directors.

Note 3 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Note 3 - Fees paid to auditors appointed at the annual general meeting

For koncernen/for the Group

Lovpligtig revision	431	350
Statutory audit		
Skattemæssig rådgivning	-	-
Tax assistance		
Andre ydelser	<u>-</u>	<u>-</u>
Other services		
	<u>431</u>	<u>350</u>

Moderselskabet /Parent Company

Lovpligtig revision	275	217
Statutory audit		
Skattemæssig rådgivning	-	-
Tax assistance		
Andre ydelser	<u>-</u>	<u>-</u>
Other services		
	<u>275</u>	<u>217</u>

Noter
Notes

	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Note 4 - Finansielle indtægter		
Note 4 - Financial income		
For koncernen/for the Group		
Renteindtægter	8	18
Interest income		
Valutakursgevinst	<u>7.003</u>	<u>-</u>
Foreign exchange gains		
	<u>7.011</u>	<u>18</u>
 Moderselskabet /Parent Company		
Valutakursgevinst	<u>6.498</u>	<u>-</u>
Foreign exchange gains		
	<u>6.498</u>	<u>-</u>
 Note 5 - Finansielle omkostninger		
Note 5 - Financial expenses		
For koncernen/for the Group		
Renteomkostninger, bank	621	90
Interest expenses, bank		
Koncerninterne renter	9.102	9.811
Intercompany interest		
Valutakurstab	4.365	11.359
Foreign exchange losses		
Øvrige finansielle omkostninger	<u>329</u>	<u>134</u>
Other financial expenses		
	<u>14.417</u>	<u>21.394</u>
 Moderselskabet /Parent Company		
Renteomkostninger, bank	68	52
Interest expenses, bank		
Valutakurstab	2.989	5.271
Foreign exchange losses		
Øvrige finansielle omkostninger	<u>30</u>	<u>127</u>
Other financial expenses		
	<u>3.087</u>	<u>5.450</u>

Noter

Notes

	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Note 6 - Selskabsskat		
Note 6 - Corporation tax		
For koncernen/for the Group		
Skat af årets skattepligtige indkomst.	18.752	10.813
Current corporation tax		
Regulering vedrørende tidligere år	-	1.912
Adjustment to previous years		
	<u>18.752</u>	<u>12.725</u>
Moderselskabet /Parent Company		
Skat af årets skattepligtige indkomst.	2.195	966
Current corporation tax		
Regulering vedrørende tidligere år	-	1.954
Adjustment to previous years		
	<u>2.195</u>	<u>2.920</u>
Note 7 - Forslag til resultatdisponering		
Note 7 - Proposed distribution of profit		
Overført overskud eller underskud	5.316	-8.114
Retained earnings	<u>5.316</u>	<u>-8.114</u>
Note 8 - Immaterielle anlægsaktiver		
Note 8 - Intangible fixed assets		
For koncernen/for the Group		Goodwill
		Goodwill
		(DKK '000)
Kostpris 1. januar 2016.		153.075
Cost at 1 January 2016		
Ændringer i valutakurser 31. december 2016		- 7.069
Impact of changes in exchange rates at 31 December 2016		
Tilgang		-
Additions		
Kostpris 31. december 2016		<u>146.006</u>
Cost at 31 December 2016		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016		67.608
Amortization and impairment losses 1 January 2016		
Ændringer i valutakurser 31. december 2016.		- 3.319
Impact of changes in exchange rates at 31 December 2016		
Afskrivninger og nedskrivninger		<u>14.798</u>
Amortisation and impairment losses		
Af- og nedskrivninger 31. december 2016		<u>79.087</u>
Amortisation and impairment losses at 31 December 2016		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016		<u>66.919</u>
Carrying amount at 31 December 2016		

Noter

Notes

Note 9 - Materielle anlægsaktiver
Note 9 - Property, plant and equipment
For koncernen/for the Group

	Computere Computers (DKK '000)
Kostpris 1. januar 2016	4.036
Cost at 1 January 2016	
Tilgang	<u>653</u>
Additions	
Kostpris 31. december 2016	<u>4.689</u>
Cost at 31 December 2016	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	2.484
Amortization and impairment losses 1 January 2016	
Afskrivninger og nedskrivninger	494
Amortisation and impairment losses	
Ændringer i valutakurser 31. december 2016	-111
Impact of changes in exchange rates at 31 December 2016	
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>2.867</u>
Amortisation and impairment losses at 31 December 2016	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016	<u><u>1.822</u></u>
Carrying amount at 31 December 2016	

Moderselskabet/Parent Company

	Computere Computers (DKK '000)
Kostpris 1. januar 2016	71
Cost at 1 January 2016	
Tilgang	<u>30</u>
Additions	
Kostpris 31. december 2016	<u>101</u>
Cost at 31 December 2016	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	62
Amortization and impairment losses 1 January 2016	
Afskrivninger og nedskrivninger	4
Amortisation and impairment losses	
Ændringer i valutakurser 31. december 2016	30
Impact of changes in exchange rates at 31 December 2016	
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>96</u>
Amortisation and impairment losses at 31 December 2016	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016	<u><u>5</u></u>
Carrying amount at 31 December 2016	

Noter

Notes

Note 10 - Kapitalandele i dattervirksomheder

Note 10 - Investments in subsidiaries

Moderselskabet/Parent Company

Kostpris 1. januar 2016	216
Cost at 1 January 2016	
Tilgang	-
Additions	
Kostpris 31. december 2016	<u>216</u>
Cost at 31 December 2016	
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>-8</u>
Value adjustments at 31 December 2016	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016	<u><u>208</u></u>
Carrying amount at 31 December 2016	

Navn	Hjemsted	Resultat	Egenkapital	Stemme-og ejerandel
Name	Registered office	Profit for 2015	Equity as of 31.12.2015	Voting rights and ownership
ZeroChaos AB	Sverige/ Sweden	4.055 tkr	7.186 tkr	100%
ZeroChaos Oy	Finland/Finland	976 tkr	258 tkr	100%
ZeroChaos Sp Z.o.o	Polen/Poland	8.398 tkr	5.338 tkr	100%

Noter

Notes

Note 11 – Periodeafgrænsningsposter

Note 11 - Prepayments

For koncernen/for the Group

Forudbetalte omkostninger	1.312
Prepaid expenses	
Forudbetalte låneomkostninger	313
Prepaid loan cost	
Forudbetalte forsikringer	<u>99</u>
Prepaid insurance	
Totale forudbetalinger	<u><u>1.725</u></u>
Total prepayments	

Moderselskabet/Parent Company

Forudbetalte omkostninger	81
Prepaid expenses	
Forudbetalte låneomkostninger	117
Prepaid loan cost	
Forudbetalte forsikringer	<u>10</u>
Prepaid insurance	
Totale forudbetalinger	<u><u>208</u></u>
Total prepayments	

Note 12 - Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Note 12 - Contractual obligations and contingencies

Koncernen har samlede operationelle lejeforpligtelser på 13.365 tkr., hvoraf 5.328 tkr. forfalder i 2017.

The Group has lease obligations (operating lease) totalling DKK 13.365 thousand of which DKK 5.328 thousand is due in 2017.

Moderselskabet har samlede operationelle lejeforpligtelser på 82.574 kr., hvoraf 82.574 kr. forfalder i 2017.

The parent company has lease obligations (operating lease) totalling DKK 82.574 of which DKK 82.574 is due in 2017.

Noter

Notes

Note 13 - Nærtstående parter

Note 13 - Related party disclosures

Bestemmende indflydelse

Controlling influence

APC Workforce Solutions, LLC

420 S. Orange Ave., Suite 600

Orlando, FL 32801

United States

Grundlag

Basis

Hovedanpartshaver

Principal shareholder

Selskabet indgår som dattervirksomhed i koncernregnskabet for ZeroChaos Parent, LLC (ultimativ ejer):

The Company is recognized as a subsidiary in the consolidated financial statements for ZeroChaos Parent, LLC (ultimate owner)

ZeroChaos Parent, LLC

420 S. Orange Ave., Suite 600

Orlando, FL 32801

United States

Koncernregnskabet for ZeroChaos Parent, LLC er ikke offentligt tilgængeligt og kan ikke rekvireres.

The consolidated financial statements for ZeroChaos Parent, LLC are not publicly available and cannot be obtained.

	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Note 14- Reguleringer af ikke-likvide driftsposter		
Note 14 - Adjustments for non-cash operating items		
Afskrivninger/amortiseringer	15.291	15.487
Depreciation/amortization		
Renteomkostninger	9.432	9.945
Interest expense		
Valuatakurstab	<u>-2.359</u>	<u>-14.211</u>
Foreign exchange losses		
Reguleringer af ikke-likvide driftsposter	<u>22.364</u>	<u>11.221</u>
Total adjustments for non-cash operating items		

	2016 (DKK '000)	2015 (DKK '000)
Note 15 - Ændring i arbejdskapital		
Note 15 - Change in working capital		
Ændring i tilgodehavender	-137.388	-195.438
Changes in receivables		
Ændring i driftsrelateret gæld	<u>227.807</u>	<u>183.356</u>
Changes in debt related to operations		
Ændring i driftskapital i alt	<u>90.419</u>	<u>-12.082</u>
Total changes in working capital		

Note 16 - Efterfølgende begivenheder

Note 16 - Subsequent events

Den finske enhed har de seneste år været tabsgivende. I løbet af det første kvartal af 2017 blev en række medarbejdere opsagt og vi nedbragte vores kontorlejemål. Vi forventer at virksomheden vil være rentabel i den nærmeste fremtid.

The Finnish entity has been loss-making for a number of years. During the first quarter of 2017 a number of employees were terminated and we downsized our office space. We expect the entity to be profitable in the near future.

Denne begivenhed påvirker ikke koncernens og moderselskabets finansielle stilling pr. 31. december 2016. Der er ikke sket andre efterfølgende begivenheder efter balancedagen.

This event did not materially affect the financial position of the Group and the parent company as at 31 December 2016. No other subsequent events occurred after balance sheet date.