

Viegand Maagøe A/S**Nørre Farimagsgade 37****1364 København K****CVR-nummer 29688834****Årsrapport 2020*****Annual report 2020***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
den 5. maj 2021

The annual report was presented and adopted at the company's annual general meeting 5. maj 2021

Jan Viegand

Dirigent

Chair

Indholdsfortegnelse

Table of contents

Selskabsoplysninger	2
Company information	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Statement by management on the annual report	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Independent auditor's report	4
Hovedtal og nøgletal	8
Financial highlights	8
Ledelsesberetning	10
Management's review	10
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	17
Income statement	17
Aktiver	18
Assets	18
Passiver	19
Liabilities and equity	19
Noter	20
Notes	20
Anvendt regnskabspraksis	23
Accounting policies	23

Selskabsoplysninger

Company information

Selskab (Company)

Viegand Maagøe A/S
Nørre Farimagsgade 37
1364 København K

Telefon: <i>(Phone)</i>	33 34 90 00
Telefax: <i>(Fax)</i>	33 34 90 01
Stiftet: <i>(Established)</i>	30. juni 2006
Hjemstedskommune: <i>(Municipality of domicile)</i>	København
CVR-nummer: <i>(CVR no.)</i>	29688834
Regnskabsperiode: <i>(Reporting period)</i>	1. januar 2020 - 31. december 2020

Bestyrelse (Board of Directors)

Keld Sørensen, (formand)
Jørgen Juul
Ulla Röttger
Peter Maagøe Petersen
Jan Viegand

Direktion (Executive Board)

Søren Eriksen, Administrerende direktør
Peter Maagøe Petersen
Jan Viegand

Pengeinstitut (Bank)

Ringkjøbing Landbobank

Revisor (Auditor)

Dansk Revision København A/S
Godkendt Revisionsaktieselskab
Skindergade 38
1159 København K

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2020 - 31. december 2020 for Viegand Maagøe A/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Board of Directors and the Executive Board today considered and approved the annual report of Viegand Maagøe A/S for the period 1. januar 2020 - 31. december 2020. The annual report was prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position as at 31. december 2020, and of its financial performance for the financial year 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, the management's review gives a true and fair view of the matters dealt with in the review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be adopted by the annual general meeting.

København, 5. maj 2021

Direktionen:

Executive Board:

Søren Eriksen

Peter Maagøe Petersen

Jan Viegand

Bestyrelsen:

Board of Directors:

Keld Sørensen

Jørgen Juul

Ulla Röttger

Formand

Chairman

Peter Maagøe Petersen

Jan Viegand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Viegand Maagøe A/S

To the Shareholders of Viegand Maagøe A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viegand Maagøe A/S for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the financial statements of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1. januar 2020 - 31. december 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31. december 2020, and of the results of the Company operations for the financial year 1. januar 2020 - 31. december 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review. Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed; we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København K, 5. maj 2021

Dansk Revision København A/S

Godkendt Revisionsaktieselskab, CVR-nr. 32671608

Jens Michael Colstrup
Statsautoriseret revisor
mne29494

Hovedtal og nøgletal*Financial highlights*

DKK in thousands.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:			
<i>Profit and loss account:</i>			
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	39.332	33.076	28.964
Resultat af ordinær primær drift <i>Results from operation activities</i>	7.646	4.937	3.532
Finansielle poster, netto <i>Net financials</i>	-84	-32	38
Årets resultat <i>Results for the year</i>	5.892	3.816	2.778
Balance:			
<i>Balance sheet:</i>			
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	34.292	38.033	20.014
Egenkapital <i>Equity</i>	14.769	11.434	9.618
Medarbejder:			
<i>Employees:</i>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejder <i>Average number of full time employees</i>	44	39	37
Nøgletal i %:			
<i>Key figures in %:</i>			
Likviditetsgrad <i>Acid test ratio</i>	239,4	152,8	190,8
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	43,0	30,1	48,1
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	44,9	36,3	30,4

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in few respects deviate from the recommendation.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures appearing from the survey have been calculated as follows:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelse}}$
Acid test ratio	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short-term liabilities}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Equity share	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Results for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning

Management's review

Hovedaktiviteter

Grøn omstilling sker i et møde mellem teknologi, finansiering, kommunikation og adfærd. Derfor er Viegand Maagøe eksperter i de områder. Virksomheden rådgiver om teknisk omstilling ved at skabe maksimal værdi fra energi og materialer. Vi udvikler strategier og viser vejen med den rette finansiering. Dørene går gennem kommunikation og adfærd, som er nøglen til forandring. Kunderne er både offentlige og private virksomheder.

Vi arbejder inden for disse områder:

Main activities

The green transition relies on a combination of insights into technologies, financing, people, and communications. This is why we are experts in advising on these topics. Our work is based on our competencies in the areas of technology, communication and financial matters. We open the doors to people and behavior which are the keys to generating change. Our customers are public as well as private companies.

We work within the following areas:

- **Industri**
Kortlægning af ressourcer og CO₂ aftryk, udvikling af projekter, koncepter og masterplaner, feasibility-studier, projektrådgivning, projektledelse, assistance til, og i forhold til, myndigheder, forskning og udvikling, energi- og miljøledelse og klimastrategier for virksomheder i Danmark og i udlandet.
Industry
Mapping of resources and CO₂ footprint, development of projects, concepts and master plans, feasibility studies, project consulting, project management, assistance for authorities, energy and environmental management and climate strategies for companies in Denmark and abroad.
- **Offentlig**
Hjælp til kommuner, regioner og staten ifm. energi- og klimaarbejdet – herunder kortlægning af energiforbrug, energi- og CO₂-regnskaber (for kommunen som geografisk område og som virksomhed), scenarier og strategioplæg, adfærdskampagner og indkøb.
Public
Assistance for municipalities, regions and the state in connection with energy and climate initiatives – incl. behavioural campaigns, strategy proposals, mapping of energy consumption, energy and CO₂ reports and procurement.
- **Ecodesign**
Fagekspertbistand ifm. energieffektivisering af produkter – herunder rådgivning til danske og udenlandske myndigheder om regulering af produkters miljøpåvirkninger, analyser af produkters miljøbelastning og forbedringsmuligheder i produktets livscyklus for EU-Kommissionen (ecodesign og energimærkning). Derudover udvikler vi grønne indkøbskriterier og TCO (Total Costs of Ownership) værktøjer.
Eco-design
Expert assistance in connection with energy efficiency improvement of products – incl. consultancy of Danish and foreign authorities about regulation of the environmental impact of products, analyses of the environmental impact of products and improvements in the life cycle of the products for the European Commission (eco-design and energy labelling) and development of green procurement criteria and TCO (Total Costs of Ownership) tools.

Ledelsesberetning

Management's review

- **Cirkulær økonomi og ressourceeffektivitet**

Rådgivning til SMV'er om grønne forretningsmodeller - herunder analyse af miljømæssige problematikker og hjælp til udvikling og implementering af nye forretningsmodeller, der både kan skabe vækst i virksomheden og føre til bedre anvendelse af energi- og ressourcer.

Circular Economy and Resource Efficiency

Advising SMEs in green business models - including analysis of environmental issues and assistance in developing and implementing new business models that can create growth and lead to better use of energy and resources.

- **Kommunikation og digitale løsninger**

Rådgivning i PR og kommunikationsløsninger om emnerne bæredygtighed, energi, klima og miljø - med fokus på adfærdændringer. Vi udvikler og afholder bl.a. nationale kampagner, borgermøder, inddragelse af interessenter, motion graphics, podcasts, film og digitale strategier. Vi udvikler desuden digitale værktøjer baseret på komplekse data, som skal hjælpe brugere med at få indsigt, gennemsigtighed og ændre deres adfærd.

Communication and Digital Solutions

Consulting in communication about sustainability, energy, climate and environment with a focus on changing behavior. We create national campaigns, public meetings with stakeholder involvement, infographics, films, digital strategies etc. We develop digital tools based on complex data, which help users gain insights, transparency and change behavior.

- **Samfundsøkonomi, investering og finansiering**

Hjælp til investorer, virksomheder og offentlige myndigheder med investeringsplanlægning og kapitalrejsning i forbindelse med grøn omstilling. Dette sker f.eks. gennem udarbejdelse af excel-modeller, datadrevne analyser og beslutningsoplæg, så de store beslutninger tages på et oplyst og veldokumenteret grundlag.

Macro-economy, Investment and Financing

Assistance to investors, companies and public authorities in investment planning and raising capital in connection with the green transition – e.g. through preparation of excel-models, data-driven analyses and draft resolutions to make sure that important decisions are based on an educated and well-documented foundation.

Vi har hovedkontor i København og en afdeling i Hinnerup ved Aarhus.

Our headquarters are in Copenhagen with a division in Hinnerup near Aarhus.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2020 efter skat udgør 5.891.714 kr. mod 3.816.353 kr. året før. Det svarer til en vækst på 54 pct. Resultatet før skat steg fra 4.904.434 kr. til 7.561.508 kr., svarende til en vækst på 54 pct. Antal medarbejdere ultimo året udgjorde 44 mod 39 året før.

I 2020 øgede vi omsætningen og resultatet, og vi oplevede stor efterspørgsel efter vores ydelser, hvilket bl.a. er et resultat af, at virksomheden har eksekvereret Strategi 2020, som blev udviklet i 2015. Desuden færdiggjorde vi en ny strategi, som vil række frem til 2025. Strategien vil fortsætte den rejse, virksomheden har været på de seneste år.

Development in activities and financial affairs

The net profit for 2020 is DKK 5.891.714 compared to DKK 3.816.353 the year before. This corresponds to a growth of 54%. The result before tax increased from DKK 4.904.434 to DKK 7.561.508, corresponding to a growth of 54%. Number of employees at the end of the year, was 44 compared to 39 the year before.

In 2020 we increased the turnover and profit, and we experienced great demand for our services, which among other things is a result of, the fact that the company has executed on Strategy 2020, which was developed in 2015. Furthermore, we finished a new strategy, which will last until 2025. The new strategy will continue the journey the company has been on in recent years.

Ledelsesberetning

Management's review

Udvalgte opgaver og projekter i 2020

I 2020 oplevede vi en betydelig fremgang i efterspørgslen efter ydelser på alle vores forretningsområder.

Årets væsentlige opgaver har bl.a. omfattet:

Concrete tasks and projects in 2020

In 2020 we experienced a significant increase in the demand for services in all our areas of business.

This year's significant projects included e.g.:

Industri:

Industry:

- I 2020 har industrirådgivningen udviklet sig fra at være fokuseret på energi til også at omfatte ressourcer i en bredere forstand. **Ressourcerådgivningen** har omfattet ressourcekortlægninger, screeninger, feasibility-studier, projektprioriteringer, CO₂ regnskaber, audit, markedsanalyser, m.m.

*In 2020, industrial consulting has evolved from being focused only on energy to also focusing on resources in a broader sense. **The consultancy in resources** has included resource mappings, screenings, feasibility studies, project priorities, CO₂ accounts, audits, market analyzes, etc.*

- **Projektrådgivning** i Industri har fortsat udviklet sig og står nu for en stor del af industris aktiviteter. Projekterne har primært været fokuseret på procesintegration eller udnyttelse af overskudsvarme til fjernvarme. Fælles for alle projekterne er, at Industri har været rådgiver fra den initiale ide, gennem projektmodningen og frem til implementeringen til endelige drift. Projektrådgivningen omfatter private virksomheder, fjernvarmeselskaber og det nationale gastransmissionsselskab Energinet.

***Project consulting** continues to grow and now accounts for a large part of the activities in industry. The projects have primarily been focused on process integration and optimization of surplus heating to district heating. A common denominator for all projects is the fact that we advise from idea to operations. In addition, we have provided assistance to the system managers at energinet.dk in connection with the Baltic Pipeline-project.*

- I 2020 har Industri udviklet flere projekter og koncepter, som alle er med til at udfordre traditionelle metoder og understøtte den grønne omstilling. **Projektudviklingen** har primært fokuseret på at gentænke den traditionelle tanke- og designtilgang med fokus på optimering af ressourceforbruget. Som eksempler på projektudviklingen kan nævnes; udfordring af temperaturkravene i energiforsyningen og pyrolysning af spildevandsslam til fjernvarmeproduktion. **Konceptudviklingen** har været fokuseret på at understøtte den grønne omstilling. Koncepterne har dels fokuseret på at understøtte elektrificering af fødevarerindustrien og dels fokuseret på at forberede SMV'erne til den grønne omstilling. Fælles for konceptudviklingsprojekterne er, at projekterne er finansieret af fonde og brancheorganisationer.

*During 2020 Industry has developed several projects and concepts, all of which help to challenge traditional methods and support the green transition. **The project development** has primarily focused on rethinking the traditional approach with a focus on optimizing resource consumption. Examples of project development; challenging the temperature requirements of the energy supply and pyrolyzing sewage sludge for production of district heating. **The concept development** has been focused on supporting the green transition. The concepts have partly focused on supporting the electrification of the food industry and partly focused on preparing SMEs for the green transition. Common to the concept development projects is that the projects are funded by foundations and industry organizations.*

Ledelsesberetning

Management's review

- I samarbejde med en række forskningsorganisationer og private virksomheder har Industri fået støtte til **to store forsknings- og udviklingsprojekter**. Den ene med fokus på udvikling og integration af højtemperatur varmpumper og det andet med fokus på udnyttelse af ressourcestrømme i virksomhederne.

*In collaboration with a number of research organizations and private companies, Industry has received support for **two major research- and development** projects. One focusing on the development and integration of high-temperature heat pumps and another focusing on the utilization of resource flows in the companies.*

- Flere og flere virksomheder efterspørger assistance til udarbejdelse af **masterplaner**, som kan understøtte virksomhedernes grønne omstilling. Fælles for masterplanerne er virksomhedernes ønske om at understøtte danske og internationale klimamålsætninger. Viegand Maagøe har ydet assistance til flere danske og internationale virksomheder.

More and more companies are demanding assistance in preparing master plans which support the green transition. A common denominator for the master plans is the companies' desire to support Danish and international climate goals. Viegand Maagøe has provided assistance to several Danish and international companies.

- Industri har ydet **assistance til myndighederne** i forbindelse med udarbejdelse af et nyt teknologikatalog, udarbejdelse af en ny energisparerordning, levetidsvurderinger, stikprøvekontrol mm. Fælles for assistancen har været, at industri har brugt praktiske erfaringer fra arbejdet med virksomhederne som baggrund for arbejdet.

*Industry has **provided assistance to the authorities** in connection with the preparation of a new technology catalogue, arrangement of a new energy saving scheme, Life Cycle Assessments, sample control etc. Common to the assistance has been, that industry has used the practical experience of working with the companies as a background for the work.*

- Grundet Corona har Industriteamets **internationale aktiviteter** været reduceret siden foråret. Langt størstedelen af projekterne er sat på standby, hvilket betyder at vi skubber en pukkel af internationale aktiviteter foran os, indtil verden lukker op igen.

Due to COVID-19, our international activities have been reduced since the spring. Most of the projects are on standby, which means we are pushing several international activities ahead of us.

Offentlig, ecodesign, cirkulær økonomi m.v.:

Public sector and eco-design:

- **Fagekspert** bistand til Energistyrelsen inden for ecodesign og energimærkning af produkter. Opgaverne har, udover teknisk bistand, omfattet bistand vedrørende metoder til miljøvurdering af produkter, opdatering af Energistyrelsens hjemmeside om energikrav til produkter og udarbejdelse af rapport til styrelsen om virkning af EU frivillige aftaler, notat om revision af ecodesign-direktivet, opdatering af Energistyrelsens indkøbsanbefalinger mv.

***Expert assistance** for the Danish Energy Agency (DEA) in eco-design and energy labeling. The tasks have included assistance regarding methods for environmental assessment of products, updating the Danish Energy Agency's website regarding energy requirements for products and preparing a report to the Agency on the effect of EU voluntary agreements, note on revision of the eco-design-directive, updating the Danish Energy Agency's procurement recommendations etc.*

Ledelsesberetning

Management's review

- Konsulentassistance til EU-Kommissionen vedrørende **revision/forberedelse af ecodesign** og energimærkning for tørretumblere, produkter til lokal rumopvarmning, klimaanlæg, cirkulationspumper og vandpumper, batterier til lagring af el, ICT-produkter, kølecontainere mv.

*Consultancy assistance to the EU Commission regarding **revision/preparation of eco-design** and energy labelling of vacuum cleaners, tumblers, products for local room heating, air conditioners, circulator pumps and water pumps, batteries for storing electricity, cooling containers, etc.*

- Bistand til EU-kommissionen om udarbejdelse af deres arbejdsplan for ecodesign og energimærkning for perioden 2020-2024. Arbejdet har et stort fokus på CØ og ressourceeffektivitet.

Assistance to the EU Commission on preparation of their work plan for eco-design and energy labeling for the period 2020-2024. The work has a strong focus on CE and resource efficiency.

- Vi i er gang med at udvide vores arbejdsområder for EU- Kommissionen til et bredere felt end ecodesign og energimærkning. Eksempler på dette er projekter om evaluering af energieffektivitetsdirektivet og deltagelse i projektet Renewable Space Heating med relation til Direktivet for vedvarende energi (VE-direktivet).

We are expanding our work for the European Commission to a wider field than eco-design and energy labeling. For example, we are also going to provide assistance for projects regarding the evaluation of the Energy Efficiency Directive and participation in the Renewable Space Heating project in relation to the Renewable Energy Directive (the RE Directive).

- Der er ved at komme godt gang i projekter med fokus på **genanvendelse af materialer, ressourceeffektivitet og CØ (grønne forretningsplaner)**. Vi har gennemført rådgivning til omkring 15 SMV'er under regionale erhvervsstøtteordninger. Vi er endvidere i gang med et strategisk projekt om fremme af bæredygtig anvendelse af batterier i Norden for Nordic Working Group for Circular Economy under Nordisk Ministerråd.

We are starting up projects with a focus on recycling materials, resource efficiency and CE (Circular Economy). We have assisted around 15 SMEs under regional business support schemes. We are also working on a strategic project to promote the sustainable use of batteries in the Nordic region for the Nordic Working Group for Circular Economy under the Nordic Council of Ministers.

- **Grønne indkøb**, herunder projekter for Miljøstyrelsen om TCO-værktøjer (Total Costs of Ownership) for en række produkter og bistand til POGI (partnerskab om Offentlige Grønne indkøb).

Green procurement including projects for the Danish Environmental Protection Agency on TCO (Total Costs of Ownership) and assistance to Partnership for Green Public Procurement.

- Bistand til kommuner ifm. **DK2020-projektet, energi- og CO₂-regnskaber** (for geografisk område) og grønne regnskaber (for kommunen som virksomhed), in-house bistand til energiarbejde (f.eks. for Københavns Universitet og Glostrup Kommune), strategi og klimaplaner mv.

*Assistance for municipalities in terms of The **DK2020 project, energy and CO₂ accounts** (for geographical area) and green accounts (for the municipality as a company), in-house assistance for energy work (e.g. for Copenhagen University and Glostrup Municipality), strategy and climate plans, etc.*

Ledelsesberetning

Management's review

Kommunikation og digitale løsninger:

Communications and Digital development:

- **Energirådgivning** til borgere i hele landet. Rådgivningen foregår på telefon, mail, Facebook, på borgermøder i landets kommuner og gennem forskellige informationsaktiviteter. Vi har afholdt over 300 møder i hele landet gennem de sidste tre år. I oktober lancerede Energistyrelsen en tilskudspulje for borgere, der betød, at vores rådgivning fik 10 gange så mange opkald. Vi justerede til efter forholdene. Ultimo året gik med tilbud på rådgivningen endnu fire år.

Public energy counselling to the Danish citizens. The counselling is conducted on the phone, on emails, Facebook, at events in the municipalities all over the country and through various information activities. Over the last three years we have held over 300 meetings throughout the whole country. In October 2020, the Danish Energy Agency launched a new grant scheme, which meant that our advisors received 10 times as many inquiries. We adjusted to the conditions. The end of the year, we spent preparing our offer to keep the counselling project for four more year.

- **SparEnergi.dk** er omdrejningspunkt for mange forskellige indsatser, og vi har genvundet kontrakten med fokus på en ny og stærkere digital- og relations strategi. Arbejdet omfatter redaktion, udvikling, drift og markedsføring. Året har fokuseret på at gøre klar til at flytte platformen over til en ny digital platform.

SparEnergi.dk is the fulcrum for a number of activities, and we have re-gained the contract with a focus on a new and stronger digital and relation-strategy. The work comprises editorial work, development, operations and marketing activities. The year has focused on preparing to move the platform to a new digital platform.

- Udvikling af arbejdet med plastik og **cirkulær økonomi** gennem bl.a. videreudvikling af en digital portal for Miljøstyrelsen og et nyt Videncenter for Plastik med fokus på forbrugere, SMV'er og drift. Og et nyt plastikwebsite for Aarhus Universitetshospital.

Development in our work regarding plastic and Circular Economy through among other activities further development of a digital portal for the Danish Environmental Protection Agency and a new Knowledge Center for Plastic with focus on consumers, small and middle-sized companies and operations. And a new plastic website for Aarhus University Hospital.

- Københavns Kommune har en stor udfordring med **luftforurening**. Vi hjalp dem med en kampagne målrettet alle borgerne i kommunen, som satte fokus på de sundhedsskadelige konsekvenser. Mere end 1 mio. borgere så kampagnen.

The City of Copenhagen is facing a problem with air pollution. We helped them build a campaign focusing on the long-term consequences of air pollution. More than 1 million citizens saw the campaign.

- **Klimakommunikation** gennem DIVE-modellen. DIVE er vores svar på at modvirke Greenwashing. Modellen skal hjælpe virksomheder og organisationer med at være transparente, autentiske og kreative i deres kommunikation om bæredygtighed.

Climate communication with the DIVE-model. DIVE is our answer to counteract Greenwashing. The model aims to help companies and organizations be transparent, authentic and creative in their communication about sustainability.

- Adfærds-kampaner til **kommuner** med fokus på mere energibesparende adfærd. Kampagnens maskot er Energiagent Snif, der opsnuser energispild i kommunens børnehaver.

Behavioral campaigns focused on municipalities with a focus on more energy saving behavior. The campaign's mascot, the energy agent Snif, finds wasteful energy usages in the municipalities kindergartens.

Ledelsesberetning

Management's review

Samfundsøkonomi, investering og finansiering:

Macro-economy, Investment and Financing:

- Vi er **Sekretariat for EEFIG** (Energy Efficiency Financial Institutions Group) på vegne af **DG Energy og UNEP FI** og rådgiver i den forbindelse om privat finansiering af energieffektivisering i industri og bygninger.

Secretariat for the EEIG (Energy Efficiency Financial Institutions Group) on behalf of DG Energy and UNEP FI and in this regard adviser in private financing of energy efficiency in the industry and buildings.

- Vi har rådgivet **nationale myndigheder i Ukraine om etablering af finansieringsmekanisme for grøn omstilling i industrien** i forbindelse med en frivillig aftaleordning for store virksomheder.

Advisor for the national authorities in Ukraine regarding establishment of a financing mechanism for green transition in the industry in connection with a voluntary agreement scheme for large companies.

- Vi har **hjulpet regionale myndigheder i Vietnam med at styrke administrative processer** i forbindelse med lovgivning, som understøtter energieffektivisering i industrien.

We have helped the regional authorities in Vietnam strengthening the administrative processes related to legislation that supports energy efficiency in the industry.

- Vi har **forberedt og implementeret Offentligt Private Partnerskaber** inden for spildevandshåndtering og udarbejdet finansieringsstrategi for vand og sanitet i Lusaka, Zambia.

We have prepared and implemented Public Private Partnership regarding wastewater management and developed a financing strategy for water and sanitation in Lusaka, Zambia.

- Vi **hjælper DG CLIMA med forberedelse af den nye EU Innovation Fund**, som skal støtte innovative teknologier, produkter og forretningsmodeller, der kan bidrage til grøn omstilling i EU's energiforsyning og den energiintensive industri.

We help DG CLIMA to prepare the new EU innovation Fund, which supports innovative technologies, products and business models that can contribute to green transition in the EU's energy supply and energy-intensive industry.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Events subsequent to the end of the financial year

No events, which could have a significant impact on the financial position of the company, have occurred after the balance sheet date

Note	Resultatopgørelse (income statement)	2020	2019
		DKK	1.000 DKK
	Perioden 1. januar - 31. december <i>The period 1. januar - 31. december</i>		
	Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	39.332.474	33.076
1	Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-31.262.512	-27.720
2	Afskrivninger, anlægsaktiver <i>Depreciation and amortisation of non-current assets</i>	-424.039	-419
	Resultat før finansielle poster <i>Income or loss before net financials</i>	7.645.923	4.937
	Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	0	25
	Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	-84.415	-58
	Resultat før skat <i>Profit before tax</i>	7.561.508	4.904
3	Skat af årets resultat <i>Tax on the income or loss for the year</i>	-1.669.794	-1.088
	Årets resultat <i>Net income or loss for the year</i>	5.891.714	3.816
	Forslag til resultatdisponering: <i>Proposal for distribution of net income</i>		
	Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	4.000.000	2.557
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	1.891.714	1.259
	Resultatdisponering i alt <i>Total distribution of net income</i>	5.891.714	3.816

Note	Balance (Assets)	2020	2019
		DKK	1.000 DKK
	Aktiver pr. 31. december		
	<i>Assets as at 31. december</i>		
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	661.100	773
	Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	661.100	773
5	Deposita <i>Deposits</i>	350.901	349
	Finansielle anlægsaktiver <i>Investments</i>	350.901	349
	Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	1.012.001	1.122
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Receivables from sales and services</i>	15.241.978	30.068
6	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7.601.649	6.079
	Tilgodehavende skat <i>Tax receivable</i>	197.730	340
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	192.972	100
	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	232.509	304
	Tilgodehavender <i>Receivables</i>	23.466.838	36.891
	Likvide beholdninger <i>Cash</i>	9.813.659	20
	Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	33.280.497	36.911
	Aktiver i alt <i>Total assets</i>	34.292.498	38.033

Note	Balance (<i>Liabilities and equity</i>)	2020	2019
		DKK	1.000 DKK
	Passiver pr. 31. december		
	<i>Liabilities and equity as at 31. december</i>		
7	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500
	Overført resultat <i>Transferred earnings</i>	10.268.872	8.377
	Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	4.000.000	2.557
	Egenkapital i alt	14.768.872	11.434
	<i>Total equity</i>		
	Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	3.013.361	1.526
	Hensatte forpligtelser	3.013.361	1.526
	<i>Provisions</i>		
	Anden gæld <i>Other payables</i>	2.610.220	918
	Langfristede gældsforpligtelser	2.610.220	918
	<i>Non-current payables</i>		
	Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>	122.089	342
6	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	2.721.329	5.113
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Accounts payable</i>	2.722.386	10.672
	Selskabsskat <i>Income tax</i>	0	0
	Anden gæld <i>Other payables</i>	8.334.241	8.028
	Kortfristede gældsforpligtelser	13.900.045	24.155
	<i>Current payables</i>		
	Gældsforpligtelser i alt	16.510.265	25.073
	<i>Total payables</i>		
	Passiver i alt	34.292.498	38.033
	<i>Total liabilities and equity</i>		
8	Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>		
9	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>		

Noter

Notes

1	Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>		
	Løn og gager <i>Pay and remuneration</i>	29.753.239	26.417
	Andre omkostninger til social sikring <i>Social security contributions and staff costs</i>	495.783	393
	Øvrige personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	1.013.490	910
	Personaleomkostninger i alt <i>Staff costs</i>	31.262.512	27.720
	Gennemsnitlig antal beskæftigede <i>Average number of employes</i>	44	39
2	Afskrivninger, anlægsaktiver <i>Depreciation and amortisation of non-current assets</i>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	424.039	419
	Afskrivninger, anlægsaktiver i alt <i>Depreciation and amortisation of non-current assets</i>	424.039	419
3	Skat af årets resultat <i>Tax on the income or loss for the year</i>		
	Skat af årets resultat <i>Tax on net income or loss for the year</i>	182.270	0
	Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	1.487.524	1.088
	Skat af årets resultat i alt <i>Tax on the income or loss for the year</i>	1.669.794	1.088

Noter

Notes

4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>		
	Kostpris 1. januar <i>Cost 1. january</i>	2.705.793	2.180
	Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	312.593	526
	Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-427.039	0
	Kostpris 31. december <i>Cost 31. december</i>	2.591.347	2.706
	Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Depreciations and writedown 1. january</i>	-1.933.247	-1.514
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Depreciations and writedown on divested assets</i>	427.039	0
	Årets af- og nedskrivninger <i>Depreciations of the year</i>	-424.039	-419
	Afskrivninger 31. december <i>Depreciations 31. december</i>	-1.930.247	-1.933
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	661.100	773
5	Deposita <i>Deposits</i>		
	Deposita 1. januar <i>Deposits 1. january</i>	349.018	348
	Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	1.883	1
	Deposita i alt <i>Deposits</i>	350.901	349
6	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
	Salgsværdien af periodens produktion <i>Sales value of the production of the year</i>	40.041.628	36.422
	Modtaget aconto faktureringer <i>Billed on account</i>	-35.161.308	-35.456
	Igangværende arbejder for fremmed regning i alt <i>Contract work in progress total, net</i>	4.880.320	966
	Der indregnes således: <i>Included in the statement:</i>		
	Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver <i>Work in progress, asset</i>	7.601.649	6.079
	Igangværende arbejder for fremmed regning, passiv <i>Work in progress, liability</i>	-2.721.329	-5.113
		4.880.320	966

Noter

Notes

7 Virksomhedskapital Contributed capital

Virksomhedskapital, primo Contributed capital, beginning of year	500.000	500
Virksomhedskapital i alt Contributed capital	500.000	500

Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.

The working capital is composed of shares of DKK 1,000 or multiples thereof.

8 Eventualforpligtelser

Contingencies

Eventualforpligtelser i alt
Contingent liabilities in total

t.kr. DKK
in thousands

560
560

Der påhviler selskabet en huslejeoplygtelse på tkr. 560.
The company is subject to a rent obligation of t.DKK 560.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet virksomhedspant DKK 2.000.000 med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser og afgivet virksomhedspant DKK 1.000.000 i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmidler og andre hjælpstoffer, anlægsaktiver, herunder driftsinventar, goodwill, rettigheder m.v. over for selskabets pengeinstitut.

The company has given company mortgage for DKK 2.000.000 with mortgage in recivables from sales and has given company mortgage for DKK 1.000.000 in receivables from sales, inventory, operating equipment, fixed assets, e.g. equipment, goodwill, trademarks etc. towards the companys financial institut.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Generelt

Årsrapporten for Viegand Maagøe A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

General

The annual report for Viegand Maagøe A/S was prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for reporting class B. Furthermore, the company has chosen to comply with some of the rules applying for class C enterprises.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The financial statements have been prepared according to the same accounting policies as last year.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

General principles for recognition and measurement

Income is recognized in the profit and loss account concurrently with its realization, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortization, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognized in the profit and loss account.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortization of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

At recognition and measurement, foreseeable losses and risks are taken into consideration when arising before the annual report is prepared and proving or disproving matters existing on the balance sheet date.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gælde og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregningen i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-montære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Debitors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelse

Income statement

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Gross profit

The gross profit comprises the net turnover, changes in inventories of finished goods and work in progress, work performed for own purposes and capitalized, other operating income, and external costs.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised concurrently in the net turnover with the progress of the production. Thus the net turnover corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs of the contract and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

Financial income and expenses

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortization of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

Interest and other costs concerning loans for financing the production of intangible and tangible fixed assets and concerning the production period are not recognised in the cost of the fixed asset.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Tax on net income or loss for the year

Tax for the year, comprising current tax for the year and changes in deferred tax for the year, is recognised in the income statement as the share attributable to net income or loss for the year, and directly in equity as the share attributable to entries directly to equity.

Balance

Balance sheet

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivitetens regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en anskaffelsessum under kr. 14.100 indregnes i anskaffelsesåret som omkostning i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste eller tab indregnes resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Property, plant and equipment

Tangible fixes assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortization period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortization discontinues.

If the amortization period or the residual value is changed, the effect on amortization will in the future be recongised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

<i>Estimated useful lives are included as follows:</i>	<i>useful life</i>
<i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	<i>3-5 years</i>

Minor assets with an costprice below DKK 14.100 are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Impairment losses on non-current assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment is assessed every year to determine whether there are indications of any impairment of value beyond what is expressed in the amortisation and depreciation charges.

If there are indications of impairment, an impairment test must be carried out for each individual asset or group of assets, respectively. An impairment charge is taken against the recoverable amount of the assets, if that is lower than the carrying amount.

The higher of the net selling price and the value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of the estimated net income from the use of the asset or asset group.

Previously recognised writedown is reversed when the condition for the writedown no longer exist. Writedown relating to goodwill is not reversed.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Deposits are measured at amortised cost and represent rent deposits, etc.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Debtors

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes places at the net realisable value.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Work in progress for the account of others

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed, however with deduction of invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the manufactured goods featuring a high level of individualization in the design. Furthermore, it is a requirement that before work is commenced, a binding contract is to be entered into, implying penalty or damages in case of subsequent cancellation.

The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the balance sheet date and the total expected income from the individual contracts. The stage of completion is determined on the basis of an evaluation of the work performed, usually determined as the ratio of the costs incurred to the total expected cost of the contract in question.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under debtors or liabilities, depending on the net value of the sales price with deduction of prepayments and amounts invoiced on account.

Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments (recognised as assets)

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Cash

Available funds comprise cash at bank and in hand.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet)

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket ofte svarer til den nominelle værdi.

Liabilities

Financial liabilities related to borrowings are recognised at the received proceeds with the deduction of transaction costs incurred. In following periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalized value by use of the effective interest. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the profit and loss account during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Other provisions

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously..

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Keld Sørensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-592268352888

IP: 83.93.xxx.xxx

2021-05-07 08:53:34Z

NEM ID 

Søren Eriksen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-738369052196

IP: 130.185.xxx.xxx

2021-05-07 11:28:45Z

NEM ID 

Jan Viegand

Direktør

På vegne af: Jan Viegand Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 89.23.xxx.xxx

2021-05-07 11:31:58Z

NEM ID 

Jan Viegand

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Jan Viegand Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 89.23.xxx.xxx

2021-05-07 11:31:58Z

NEM ID 

Jørgen Juul

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-039748301105

IP: 37.49.xxx.xxx

2021-05-07 12:52:24Z

NEM ID 

Peter Maagøe Petersen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-730221599075

IP: 188.177.xxx.xxx

2021-05-09 15:24:44Z

NEM ID 

Peter Maagøe Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-730221599075

IP: 188.177.xxx.xxx

2021-05-09 15:24:44Z

NEM ID 

Ulla Röttger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-733500594096

IP: 87.59.xxx.xxx

2021-05-09 17:00:35Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OKTOB-ZTLUV-NNNNN-3KKL4-PPXII-USAX3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jens Michael Colstrup

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32671608-RID:78759322

IP: 188.120.xxx.xxx

2021-05-11 20:32:41Z

NEM ID 

Jan Viegand

Dirigent

På vegne af: Jan Viegand Holding ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 89.23.xxx.xxx

2021-05-14 07:42:17Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>