

# Viegand Maagøe A/S

Nørre Farimagsgade 37, 1364 København K

CVR-nr. 29 68 88 34

*Company reg. no. 29 68 88 34*

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2021**  
***1 January - 31 December 2021***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. april 2022.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 1 April 2022.*

---

Jan Viegand  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
<b>Financial statements 1 January - 31 December 2021</b>	
Resultatopgørelse	21
<i>Income statement</i>	
Balance	22
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	26
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	27
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	31
<i>Accounting policies</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## Ledelsespåtegning

### *Management's statement*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Viegand Maagøe A/S.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have approved the annual report of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

København K, den 1. april 2022

*København K, 1 April 2022*

### **Direktion**

#### ***Executive board***

Søren Eriksen  
Adm. dir.

Jan Viegand

Peter Maagøe Petersen

## Ledelsespåtegning *Management's statement*

---

### Bestyrelse

#### *Board of directors*

Keld Sørensen  
Formand

Jan Viegand

Jørgen Juul

Ulla Röttger

Peter Maagøe Petersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

### Til aktionærerne i Viegand Maagøe A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viegand Maagøe A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### To the Shareholders of Viegand Maagøe A/S

#### Opinion

We have audited the financial statements of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. april 2022  
*Copenhagen, 1 April 2022*

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89  
Company reg. no. 29 44 27 89

### **Jens Michael Colstrup**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne29494

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Viegand Maagøe A/S Nørre Farimagsgade 37 1364 København K
	CVR-nr.: 29 68 88 34 <i>Company reg. no.</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Keld Sørensen, Formand Jan Viegand Jørgen Juul Ulla Röttger Peter Maagøe Petersen
<b>Direktion</b> <i>Executive board</i>	Søren Eriksen, Adm. dir. Jan Viegand Peter Maagøe Petersen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 76 2000 Frederiksberg
<b>Bankforbindelse</b> <i>Bankers</i>	Ringkjøbing Landbobank

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b>Income statement:</b>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	48.332	39.332	33.076	28.964	26.937
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	7.892	7.646	4.937	3.532	2.934
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-114	-84	-32	38	-81
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	6.063	5.892	3.816	2.778	2.218
<b>Balance:</b>					
<b>Statement of financial position:</b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	46.128	34.292	38.033	20.014	24.108
Egenkapital					
<i>Equity</i>	16.832	14.769	11.434	9.618	8.640
<b>Medarbejdere:</b>					
<b>Employees:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	52	44	39	37	36
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b>Key figures in %:</b>					
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	186,3	239,4	152,8	190,8	155,7
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	36,5	43,1	30,1	48,1	35,8
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	38,4	45,0	36,3	30,4	25,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b><i>Acid test ratio</i></b>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b><i>Solvency ratio</i></b>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b><i>Return on equity</i></b>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### Hovedaktiviteter

Grøn omstilling sker i et møde mellem teknologi, finansiering, kommunikation og adfærd. Derfor er Viegand Maagøe eksperter i de områder. Virksomheden rådgiver om grøn omstilling ved at skabe maksimal værdi fra energi, ressourcer og materialer. Vi udvikler strategier og viser vejen med den rette finansiering. Dørene går gennem kommunikation og adfærd, som er nøglen til forandring. Kunderne er både offentlige og private virksomheder.

Vi arbejder inden for disse områder:

- **Industri**

Kortlægning af ressourcer og CO<sub>2</sub> aftryk, klimastrategier for virksomheder i Danmark og i ulandet, udvikling af projekter, koncepter og masterplaner, feasibility-studier, projektrådgivning, projektledelse, assistance til, og i forhold til myndigheder, forskning og udvikling, energi- og miljøledelse i Danmark og i udlandet.

- **Offentlig**

Hjælp til kommuner, regioner og staten ifm. energi- og klimaarbejdet – herunder kortlægning af energiforbrug, energi- og CO<sub>2</sub>-regnskaber (for kommunen som geografisk område og som virksomhed), scenarier og strategioplæg, adfærdskampagner og indkøb.

#### Main activities

The green transition relies on a combination of insights into technologies, financing, behaviour, and communications. At Viegand Maagoe we consult about these areas by creating maximum value from energy, resources, and materials. We develop strategies and find the best finance options. The path leads through communication and behaviour, which are key to change.

Our customers are public as well as private companies. In Denmark and globally.

We work within the following areas:

- **Industry**

Mapping of resources and CO<sub>2</sub> footprint, climate strategies for companies in Denmark and abroad, development of projects, concepts and master plans, feasibility studies, project consulting, project management, assistance to authorities, research and development, energy and environmental management in Denmark and abroad.

- **Public**

Assistance to municipalities, regions and the state in connection with energy and climate initiatives – incl. mapping of energy consumption, energy and CO<sub>2</sub> reports (for municipalities as a geographical area and as a company), scenarios and strategic presentations, behavioural campaigns and procurement.

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### • Ecodesign

Fagekspertbistand ifm. energieffektivisering af produkter – herunder rådgivning til danske og udenlandske myndigheder om regulering af produkters miljøpåvirkninger, analyser af produkters miljøbelastning og forbedringsmuligheder i produktets livscyklus for EU-Kommissionen (ecodesign og energimærkning). Derudover udvikler vi grønne indkøbskriterier og TCO (Total Costs of Ownership) værktøjer.

#### • Cirkulær Økonomi og ressourceeffektivitet

Rådgivning til SMV'er om grønne forretningsmodeller - herunder analyse af miljømæssige problematikker og hjælp til udvikling og implementering af nye forretningsmodeller, der både kan skabe vækst i virksomheden og føre til bedre anvendelse af energi- og ressourcer.

#### • Kommunikation og digitale løsninger

Rådgivning i PR og kommunikationsløsninger om emnerne ESG, bæredygtighed, energi, klima og miljø - med fokus på adfærdsændringer. Vi udvikler og afholder bl.a. nationale kampagner, borgermøder, inddragelse af interessenter, motion graphics, pod casts, film og digitale strategier. Vi udvikler desuden digitale værktøjer baseret på komplekse data, som skal hjælpe brugere med at få indsigt, gennemsigtighed og ændre deres adfærd.

#### • Eco-design

Expert assistance in connection with energy efficiency improvement of products – incl. consultancy of Danish and foreign authorities about regulation of the environmental impact of products, analyses of the environmental impact of products and improvements in the life cycle of the products for the European Commission (eco-design and energy labelling) and development of green procurement criteria and TCO (Total Costs of Ownership) tools.

#### • Circular Economy and Resource Efficiency

Advising SMEs on green business models - including analysis of environmental issues and assistance in developing and implementing new business models that can create growth and lead to better use of energy and resources.

#### • Communication and Digital Solutions

We work strategically with communications and behaviour in the green transition. Operationally, we offer advice on PR and communication solutions regarding ESG, sustainability, energy, climate and environment with a focus on changing behaviour. We create national campaigns, public meetings with stakeholder involvement, infographics, podcasts, films and digital strategies. We develop digital tools based on complex data, which help users gain insights, transparency and change behaviour.

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### • Samfundsøkonomi, investering og finansiering

Hjælp til investorer, virksomheder og offentlige myndigheder med investeringsplanlægning og kapitalrejsning i forbindelse med grøn omstilling. Dette sker f.eks. gennem udarbejdelse af excel-modeller, datadrevne analyser og beslutningsoplæg, så de store beslutninger tages på et oplyst og veldokumenteret grundlag.

Vi har hovedkontor i København og en afdeling i Hinnerup ved Aarhus.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør 6.063.325 kr. mod 5.891.714 kr. året før. Det svarer til en vækst på 3 pct. Resultatet før skat steg fra 7.561.508 kr. til 7.777.984 kr., svarende til en vækst på 3 pct. Antal fuldtidsansatte medarbejdere ultimo året udgjorde 52 mod 44 året før.

I 2021 øgede vi omsætningen og resultatet, og vi oplevede stor efterspørgsel efter vores ydelser, hvilket bl.a. er et resultat af, at virksomheden har eksekvereret Strategi 2025, som blev udviklet i 2020. Strategien vil fortsætte den rejse, virksomheden har været på de seneste år.

#### Udvalgte opgaver og projekter i 2021

I 2021 oplevede vi en betydelig fremgang i efterspørgslen efter ydelser på alle vores forretningsområder.

Årets væsentlige opgaver har bl.a. omfattet:

#### • Macro-economy, Investment and Financing

We assist investors, companies and public authorities with investment planning and raising capital in connection with the green transition – e.g., through preparation of excel-models, data-driven analyses and draft resolutions to make sure that important decisions are based on an enlightened and well-documented foundation.

Our headquarters is in Copenhagen with a business unit in Aarhus.

#### Development in activities and financial matters

This year's result is DKK 6.063.325 compared to DKK 5.891.714 the year before. This corresponds to a growth of 3%. The result before tax increased from DKK 7.561.508 to DKK 7.777.984, which corresponds to a growth of 3%. At the end of the year, the number of employees was 52 compared to 44 the year before.

In 2021 we increased the turnover and profit, and we experienced great demand for our services, which among other things is a result of our execution of Strategy 2025 that was developed in 2020. The new strategy paved the way for the continued journey the company has been on during recent years.

#### Concrete tasks and projects in 2021

In 2021 we experienced a significant increase in the demand for services in all our areas of business.

This year's significant projects included i.e.:

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### Industri:

- I 2021 har industrirådgivningen fortsat udviklet sig fra at være fokuseret på energi til også at omfatte ressourcer i en bredere forstand. **Ressourcerådgivningen** har omfattet ressourcekortlægninger, screeninger, feasibility-studier, projektprioriteringer, CO2 regnskaber, audit, markedsanalyser, m.m.

- **Klimastrategier, bæredygtighedsstrategier og klimaplaner** for private virksomheder er et hastigt voksende område i private virksomheder og internationale koncerner. Vi har lavet klimastrategier for over 100 virksomheder i 2021, og desuden understøttet strategiprocesser i en del virksomheder inden energi og grøn omstilling

- **Projektrådgivning** i Industri har fortsat udviklet sig og står nu for en stor del af industris aktiviteter. Blandt projekterne kan nævnes; procesintegration med intern udnyttelse af overskudsvarme, nye industrielle forsyningsstruktur baseret overskudsvarme og en lavtemperatur tilgang, symbioseprojekter med alternativ havvandskøling og pyrolyse, forbrænding af restprodukter, udvikling af solcelle parker og ledelse i forbindelse med gasinfrastruktur projekter. Fælles for alle projekterne er, at Industri har været rådgiver fra den initiale ide, gennem projektmodningen og frem til implementeringen til endelige drift. Projektrådgivningen omfatter private virksomheder, og det nationale gastransmissionselskab Energinet.

#### Industry:

- In 2021, industrial consulting has continued its evolution from being focused only on energy to also focusing on resources in a broader sense. **The consultancy in resources** has included resource mappings, screenings, feasibility studies, project priorities, CO2-accounts, audits, market analysis, etc.

- **Climate strategies, sustainability strategies and climate plans** for private companies is a fast-growing area in private companies and international corporate groups. We have developed climate strategies for more than 100 companies during 2021, and we have also supported strategy processes in several companies relating to energy and green transition..

- **Project consulting** has continued to develop and now accounts for a large part of the activities in our Industry department – i.e.; process integration with internal use of surplus heating, new industrial supply structures based surplus heating low temperature approach, symbiosis projects with alternative seawater cooling and pyrolysis, combustion of residues, development of solar parks and governance relating to projects with gas infrastructure. A common denominator for all projects is the fact that we advise from idea to operations. Project consulting includes private corporations and Energinet, the Danish national gas transmission company.



## Ledelsesberetning

### Management's review

---

- I 2021 har Industri **eksekveret flere konceptprojekter** der er udviklet på tværs af Viegand Maagøe. Blandt de største projekter kan nævnes Elektrificering i fødevarerindustrien og klimaklar SMV, som begge er projekter der er med til at understøtte primært SMV'er med den grønne omstilling, gennem case- og strategiarbejde. Disse to projekter er gode projekteksempler der viser Viegand Maagøes styrke i det tværfaglige samarbejde på tværs af afdelingerne.
- In 2021 Industry has **executed several concept projects** developed across Viegand Maagoe. Among the biggest projects are Electrification in the Food Industry and Climate Ready SME. Both are projects that support primarily SMEs in the green transition through case and strategic work. Those two projects show Viegand Maagoes capability to cooperate in-house across the divisions.
- Industri har tilsluttet sig **tre europæiske samarbejdsprojekter** der finansieres af EUDP. Projekterne omfatter samarbejde i forbindelse med udnyttelse af overskudsvarme, elektrificering og højtemperatur varmepumper. Samarbejdet skal sikre vidensdeling på tværs af Europa som skal være med til at styrke de nationale indsatser.
- The industry department has joined **three European cooperation** projects financed by the EUDP (a public subsidy scheme). The projects are collaborations on the use of surplus heating, electrification, and high temperature heat pumps. The aim is to secure knowledge exchange across Europe to strengthen the national efforts in those areas.
- Flere og flere virksomheder efterspørger assistance til udarbejdelse af **masterplaner**, som kan understøtte virksomhedernes grønne omstilling. Fælles for masterplanerne er virksomhedernes ønske om at understøtte danske og internationale klimamålsætninger. Viegand Maagøe har ydet assistance til flere danske og internationale virksomheder
- More and more companies are demanding assistance in preparing **master plans** that support the green transition. Common to the master plans is the companies' desire to support Danish and international climate goals. Viegand Maagoe has aided several Danish and international companies.
- Industri har ydet **assistance til myndighederne** i forbindelse med udarbejdelse af ny erhvervskortlægning og analyse af VE-godkendelsesordningen, afvikling af gl. energisparerordning, stikprøvekontrol mm. Fælles for assistancen har været, at industri har brugt praktiske erfaringer fra arbejdet med virksomhederne som baggrund for arbejdet.
- The industry department has **aided the authorities** in connection with the preparation of new business process mapping and analysis of the VE-approval scheme, phasing out old energy saving scheme, sample control etc. The practical experience of working with these companies has been applied as a background for these processes.

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

• Grundet Corona har Industriteamets **internationale aktiviteter** været reduceret. De internationale projekter er så småt begyndt at starte op igen i fjerde kvartal.

*Offentlig, ecodesign, cirkulær økonomi m.v.:*

• **Fagekspert** bistand til Energistyrelsen inden for ecodesign og energimærkning af produkter. Opgaverne har, udover teknisk bistand, omfattet bistand vedrørende metoder til miljøvurdering af produkter, opdatering af Energistyrelsens hjemmeside om energikrav til produkter og, notat om revision af ecodesign-direktivet, opdatering af Energistyrelsens indkøbsanbefalinger mv.

• Konsulentassistance til EU-Kommissionen vedrørende **revision/forberedelse af ecodesign** og energimærkning for tørretumblere, produkter til lokal rumopvarmning, klimaanlæg, cirkulationspumper og vandpumper, batterier til lagring af el, ICT-produkter, kølecontainere mv.

• Bistand til EU-kommissionen om udarbejdelse af deres arbejdsplan for ecodesign og energimærkning for perioden 2022-2026. Arbejdet har et stort fokus på CØ og ressourceeffektivitet.

• Vi i er gang med at udvide vores arbejdsområder for EU-Kommissionen til et bredere felt end ecodesign og energimærkning. Eksempler på dette er projekter om evaluering af energieffektivitetsdirektivet og deltagelse i projektet Renewable Space Heating med relation til Direktivet for vedvarende energi (VE-direktivet).

• Due to COVID-19, our **international activities** have been reduced, however these projects started slowly again in Q4.

*Public sector, eco-design, circular economy etc.:*

• **Expert assistance** for the Danish Energy Agency (DEA) in eco-design and energy labelling. The tasks have – beside technical assistance - included assistance regarding methods for environmental assessment of products, updating the Danish Energy Agency's website regarding energy requirements for products, note on revision of the eco-design-directive, updating the Danish Energy Agency's procurement recommendations etc.

• Consultancy assistance to the EU Commission regarding **revision/preparation of eco-design** and energy labelling of dryers, products for local room heating, air conditioners, circulator pumps and water pumps, batteries for storing electricity, cooling containers, etc.

• Assistance to the EU Commission on preparation of their work plan for eco-design and energy labelling for the period 2020-2026. This project has a strong focus on CE and resource efficiency

• We are expanding our work for the European Commission to a wider field than eco-design and energy labelling. For example, we are also going to aid projects regarding the evaluation of the Energy Efficiency Directive and participation in the Renewable Space Heating project in relation to the Renewable Energy Directive (the RE Directive).

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

- Der er kommet godt gang i projekter med fokus på **genanvendelse af materialer, ressourceeffektivitet og CØ (grønne forretningsplaner)**. Vi har gennemført rådgivning til et større antal SMV'er under regionale erhvervsstøtteordninger. Vi har endvidere gennemført er endvidere i gang med et strategisk projekt om fremme af bæredygtig anvendelse af batterier i Norden for Nordic Working Group for Circular Economy under Nordisk Ministerråd. Vi er endvidere som en af kun i alt to konsulentfirmaet med i projektet Ready2LOOP, som skal hjælpe virksomheder med at komme i gang med cirkulære tiltag. Projektet er støttet af Industriens Fond.
- Vi er godt i gang med at opbygge kompetencer og referencer vedrørende livscyklusanalyser. Vi har f.eks. gennemført projekter for Miljømærkning Danmark og Miljøstyrelsen for produkter som tekstiler, møbler, vaskeritjenester og kopi- og print. Mange CØ-projekter indeholder også forenklede livscyklusanalyser (hotspot analyser)
- **Grønne indkøb**, herunder projekter for Miljøstyrelsen om TCO-værktøjer (Total Costs of Ownership) for en række produkter, bistand til POGI (partnerskab om Offentlige Grønne indkøb) og bistand til Københavns Kommune.
- Bistand til kommuner ifm. **DK2020-projektet, energi- og CO2-regnskaber** (for geografisk område) og grønne regnskaber (for kommunen som virksomhed), in-house bistand til energiarbejde (f.eks. i KU og Glostrup Kommune), strategi og klimaplaner mv.
- Projects with a focus on **recycling materials, resource efficiency and CE (green business plans)** have had a good start. We have assisted many SMEs under regional business support schemes. We are also working on a strategic project to promote the sustainable use of batteries in the Nordic region for the Nordic Working Group for Circular Economy under the Nordic Council of Ministers. And, as one of only two consulting companies, we are a part of the project Ready2LOOP, that aims to help companies to implement circular actions. The project is supported by The Danish Industry Foundation.
- We are gaining skills and references regarding life cycle analysis. For example, we have finished projects for Ecolabelling Denmark and The Danish Environmental Protection Agency for products such as textiles, furniture, washing services and copy and print. Many CE projects also contain simplified life cycle analyses (hot spot analyses).
- **Green procurement** including projects for the Danish Environmental Protection Agency on TCO (Total Costs of Ownership) for range of products, assistance to POGI (Partnership on Green Public Procurements) and assistance to The Municipality of Copenhagen.
- Assistance to municipalities in terms of the **DK2020 project, energy, and CO2 accounts** (for geographical area) and green accounts (for the municipality as a company), in-house assistance for energy work (examples: University of Copenhagen and The Municipality of Greve), strategy and climate plans, etc.

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### Kommunikation og digitale løsninger:

- **Energirådgivning** til borgere i hele landet. Rådgivningen foregår på telefon, mail, Facebook, på borgermøder i landets kommuner og gennem forskellige informationsaktiviteter. Vi har afholdt over 400 møder i hele landet gennem de sidste fire år. Bygningspuljen, der blev lanceret af Energistyrelsen i 2020, for borgere, betød at vores rådgivning fik 20 gange så mange opkald som normalt. Vi justerede til efter forholdene.
- **SparEnergi.dk** er omdrejningspunkt for mange forskellige indsatser, og vi har udførte arbejdet med fokus på en ny og stærkere digital- og relationsstrategi. Arbejdet omfatter redaktion, udvikling, drift og markedsføring. Året har fokuseret på at drifte, gøre klar til at flytte platformen over til en ny digital platform og udvikle mindre dele som pre-projekter for den større flytning.
- Vi arbejdede videre med at udvikle og arbejde med plastik og **cirkulær økonomi** gennem bl.a. videreudvikling af en digital portal for Miljøstyrelsen og Videncenter for Plastik med fokus på forbrugere, SMV'er og drift. Vi fortsatte også med at hjælpe Aarhus Universitetshospital med deres plastikwebsite.

#### Communications and Digital Development:

- **Public energy counselling** to citizens all over Denmark. The counselling is conducted on the phone, on emails, Facebook, at events in the municipalities all over the country and through various information activities. Over the last four years we have held over 900 meetings throughout the whole country. In October 2021, the Danish Energy Agency launched a new grant scheme, which meant that our advisors received 20 times as many inquiries. We adjusted to the conditions.
- The Danish Energy Agency's website **SparEnergi.dk** is the fulcrum for several activities regarding energy efficiency and energy savings in Denmark, and we focused on producing a new and improved digital and user strategy. The project included editorial work, development, operations, and marketing. During the year focus has been on operating the website, prepare the migration to a new digital platform, and develop minor parts as pre-projects before the big move.
- We continued developing and work with plastic and **circular economy**. Among other things through further development of a digital portal for The Danish Environmental Protection Agency and Knowledge Center for Plastic with focus on consumers, SMEs, and operations. We also continued our work on a website about plastic for Aarhus University Hospital.

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

- **Klimakommunikation** gennem DIVE-modellen, som vi udviklede i 2020. DIVE er vores svar på at modvirke Greenwashing. Modellen skal hjælpe virksomheder og organisationer med at være transparente, autentiske og kreative i deres kommunikation om bæredygtighed. Den blev testet af i KlimaklarSMV projektet, hvor vi rådgav 50 virksomheder om klimakommunikation. Flere andre virksomheder kom også med.
- **Climate communication** with the DIVE-model that we developed in 2020. DIVE is our answer to counteract Greenwashing. The model aims to help companies and organizations to be transparent, authentic and creative in their communication about sustainability. It was tested by the Climate ReadySME project, where we advised 50 companies about climate communication. More companies joined in.
- Vi udviklede flere adfærds-kampagner til **kommuner** med fokus på mere energibesparende adfærd primært for børn men også med udviklingshæmmede som målgruppe. Kampagnens maskot er Energiagent Snif, der opsnuser energispild i kommunens børnehaver.
- We developed several behavioural campaigns for **municipalities** with a focus on energy saving behaviour. Primarily aimed at kids but also with people with developmental disabilities as a target group. Mascot for the campaign was the fox Energy Agent Snif, who sniffs out energy waste in kindergartens.
- **Strategisk kommunikation** fik vi sat endnu mere i søen i 2021. Både igennem strategisk sparring omkring projektkommunikationen af Klimaklar SMV i samarbejde med DI (som vi også udførte), igennem sparring med WPU om positionering, pressestrategi og krisekommunikation (som vi også udførte) og til Dansk Ejerkapital og udvikling af deres ESG-strategi og rapport (som vi også udførte).
- **Strategic communication** was boosted further during 2021. Both through strategic sparring regarding the project communication of ClimateReady SME in collaboration with Confederation of Danish Industry (which we also carried out), through sparring with WPU about positioning, press strategy and crisis communication (which we also carried out) and to Dansk Ejerkapital and development of their ESG-strategy and report (which we also made).

#### *Samfundsøkonomi, investering og finansiering:*

- Vi har **hjulpet en dansk teknologivirksomhed indenfor grøn omstilling med kapitalrejsning** til deres første fuldskala anlæg.

#### *Macro-economy, Investment and Financing:*

- Helping a **Danish tech company in green transition with raising capital** for their first full scale facility.

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

- Vi er **Sekretariat for EFIG** (Energy Efficiency Financial Institutions Group) på vegne af **DG Energy og UNEP FI** og rådgiver i den forbindelse om mobilisering af privat finansiering til energieffektivisering i industri og bygninger.
- **Secretariat for the EFIG** (Energy Efficiency Financial Institutions Group) on behalf of **DG Energy and UNEP FI** and in this regard, we advise in private financing of energy efficiency in the industry and buildings.
- Vi har **evalueret effekterne af 85 projekter støttet af EU Kommissionen** indenfor innovative finansieringsmodeller for energieffektivisering.
- **Evaluating the effects of 85 projects** supported by The EU Commission in the field of innovative financing models for energy optimization.
- Vi har **rådgivet nationale og regionale myndigheder i Vietnam om etablering af finansieringsmekanisme for grøn omstilling i industrien** i forbindelse med en frivillig aftaleordning for store virksomheder.
- **Advising national and regional authorities in Vietnam** on how to establish a financing mechanism for green transition in the industry in connection with a voluntary agreement for large companies.
- Vi har for Verdensbanken identificeret **markedsbaserede forretningsmodeller for privatsektorinvolvering i sanitetssektoren i 5 byer i Kenya.**
- Identifying **market-based business models for private sector involvement in the sanitation sector in 5 cities in Kenya.**
- Vi har hjulpet virksomheder og investorer med fondsansøgninger hos **den nye EU Innovation Fund**, som skal støtte innovative teknologier, produkter og forretningsmodeller, der kan bidrage til grøn omstilling i EU's energiforsyning og den energiintensive industri.
- Helping companies and investors with funding applications at the **new EU Innovation Fund** that aims to support innovative technologies, products and business models to contribute to the green transition of the energy supply in the EU and in the energy-intensive industry.
- Vi arbejder tæt sammen med resten af virksomheden på de store **tværgående initiativer om klimaindsatsen i kommuner og SMVer.**
- We are in close collaboration with the other divisions in the company on the **big initiatives regarding climate action in municipalities and SMEs.**

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

#### Events occurring after the end of the financial year

No events, which could have a significant impact on the financial position of the company, have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>	<b>48.331.812</b>	<b>39.332.473</b>
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-39.875.894	-31.262.512
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, land, and equipment</i>	-564.210	-424.039
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit before net financials</i>	<b>7.891.708</b>	<b>7.645.922</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	197	0
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-113.921	-84.414
<b>Resultat før skat</b> <i>Pre-tax net profit or loss</i>	<b>7.777.984</b>	<b>7.561.508</b>
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-1.714.659	-1.669.794
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit or loss for the year</i>	<b>6.063.325</b>	<b>5.891.714</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <i>Proposed appropriation of net profit:</i>		
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	5.900.000	4.000.000
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	163.325	1.891.714
<b>Disponeret i alt</b> <i>Total allocations and transfers</i>	<b>6.063.325</b>	<b>5.891.714</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>	2021	2020
<u>Note</u>	<u></u>	<u></u>
<b>Anlægsaktiver</b> <b>Non-current assets</b>		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	986.895	661.100
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	986.895	661.100
5 Deposita <i>Deposits</i>	352.341	350.901
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	352.341	350.901
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>1.339.236</b>	<b>1.012.001</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <b>Current assets</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	17.452.614	15.241.978
6 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	6.719.745	7.601.649
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivables</i>	177.902	197.730
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	156.413	192.972
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	329.532	232.509
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	24.836.206	23.466.838



**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Note</u>		
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>19.952.326</u>	<u>9.813.659</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b><u>44.788.532</u></b>	<b><u>33.280.497</u></b>
<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b><u>46.127.768</u></b>	<b><u>34.292.498</u></b>

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	2021	2020
<u>Note</u>	<u></u>	<u></u>
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		
7 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	10.432.197	10.268.872
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	5.900.000	4.000.000
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>	<b>16.832.197</b>	<b>14.768.872</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		
Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	2.649.922	3.013.361
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>	<b>2.649.922</b>	<b>3.013.361</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Long term liabilities other than provisions</i>		
Anden gæld <i>Other payables</i>	2.610.220	2.610.220
Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	2.610.220	2.610.220

## Balance 31. december

### Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>			
<b>Equity and liabilities</b>			
<u>Note</u>		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gæld til pengeinstitutter			
<i>Bank loans</i>		348.223	122.089
6 Igangværende arbejder for fremmed regning			
<i>Contract work in progress</i>		5.323.456	2.721.329
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		6.468.274	2.731.692
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		11.895.476	8.324.935
Kortfristede gældsforpligtelser i alt			
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>		<u>24.035.429</u>	<u>13.900.045</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>			
<b><i>Total liabilities other than provisions</i></b>		<b><u>26.645.649</u></b>	<b><u>16.510.265</u></b>
<b>Passiver i alt</b>			
<b><i>Total equity and liabilities</i></b>		<b><u>46.127.768</u></b>	<b><u>34.292.498</u></b>
8 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
<b><i>Charges and security</i></b>			
9 <b>Eventualposter</b>			
<b><i>Contingencies</i></b>			

## Egenkapitaloppgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity 1 January 2021</i>	500.000	10.268.872	4.000.000	14.768.872
Udloddet udbytte <i>Distributed dividend</i>	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Årets overførte overskud eller underskud <i>Retained earnings for the year</i>	0	163.325	5.900.000	6.063.325
	<b>500.000</b>	<b>10.432.197</b>	<b>5.900.000</b>	<b>16.832.197</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<b>Staff costs</b>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	38.924.384	29.753.239
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	452.579	495.783
Personalemkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	498.931	1.013.490
	<u>39.875.894</u>	<u>31.262.512</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>52</u>	<u>44</u>
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Depreciation and impairment of property, land, and equipment</b>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	564.210	424.039
	<u>564.210</u>	<u>424.039</u>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
<b>Tax on net profit or loss for the year</b>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	2.078.098	182.270
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	-363.439	1.487.524
	<u>1.714.659</u>	<u>1.669.794</u>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### 4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

##### *Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Kostpris 1. januar 2021

*Cost 1 January 2021*

2.591.349 2.705.793

Tilgang i årets løb

*Additions during the year*

890.005 312.593

Afgang i årets løb

*Disposals during the year*

0 -427.039

**Kostpris 31. december 2021**

***Cost 31 December 2021***

**3.481.354 2.591.347**

Af- og nedskrivninger 1. januar 2021

*Depreciation and writedown 1 January 2021*

-1.930.249 -1.933.247

Årets afskrivninger

*Amortisation and depreciation for the year*

-564.210 -424.039

Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver

*Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*

0 427.039

**Af- og nedskrivninger 31. december 2021**

***Depreciation and writedown 31 December 2021***

**-2.494.459 -1.930.247**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021**

***Carrying amount, 31 December 2021***

**986.895 661.100**

#### 5. Deposita

##### *Deposits*

Kostpris 1. januar 2021

*Cost 1 January 2021*

350.901 349.018

Tilgang i årets løb

*Additions during the year*

1.440 1.883

**Kostpris 31. december 2021**

***Cost 31 December 2021***

**352.341 350.901**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021**

***Carrying amount, 31 December 2021***

**352.341 350.901**

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<b><i>Contract work in progress</i></b>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Selling price of the production for the period</i>	54.591.613	40.041.628
Modtagne acontobetalinge		
<i>Payments received on account</i>	<u>-53.195.324</u>	<u>-35.161.308</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>		
<b><i>Contract work in progress, net</i></b>	<b><u>1.396.289</u></b>	<b><u>4.880.320</u></b>
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)		
<i>Contract work in progress (current assets)</i>	6.719.745	7.601.649
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)		
<i>Contract work in progress (short-term liabilities other than provision)</i>	<u>-5.323.456</u>	<u>-2.721.329</u>
	<b><u>1.396.289</u></b>	<b><u>4.880.320</u></b>
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
<b><i>Contributed capital</i></b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2021		
<i>Contributed capital 1 January 2021</i>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>

Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.

*The share capital consists of shares, each with a nominal value of DKK 1.000 or multiples thereof.*

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

#### 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Charges and security*

Selskabet har afgivet virksomhedspant DKK 2.000.000 med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser og afgivet virksomhedspant DKK 1.000.000 i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmidler og andre hjælpstoffer, anlægsaktiver, herunder driftsinventar, goodwill, rettigheder m.v. over for selskabets pengeinstitut.

*The company has given company mortgage for DKK 2.000.000 with mortgage in recevables from sales and has given company mortgage for DKK 1.000.000 in receivables from sales, inventory, operating equipment, fixed assets, e.g. equipment, goodwill, trademarks etc. towards the companys financial institut.*

#### 9. Eventualposter

##### *Contingencies*

	t.kr. DKK in thousands
Andre eventualforpligtelser	
<i>Other contingent liabilities</i>	578
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	
<b><i>Total contingent liabilities</i></b>	<b>578</b>

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på tkr. 578.

*The company is subject to a rent obligation of tDKK 578.*

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

*Warranty commitments and other contingent liabilities:*

Selskabet har stillet betalingsgarantier for igangværende projekter for i alt tDKK 12.510.

*The comany has provided payment garantees for ongoing projects for a total of tDKK 12.510.*



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Viegand Maagøe A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

The annual report for Viegand Maagøe A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises. Furthermore, the company has decided to comply with certain rules applying to reporting class C enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations, amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

## Income statement

#### Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other external expenses comprise expenses incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter rente indtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved fi-nansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

#### Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

#### Statement of financial position

##### Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-5 år/years	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste el-ler tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

#### **Investments**

##### **Deposits**

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

When the selling price of the individual work in progress can not be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-toskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

##### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Equity

##### Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

##### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

##### Liabilities other than provisions

Liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Peter Maagøe Petersen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-730221599075

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-04-01 11:08:00 UTC

NEM ID 

## Peter Maagøe Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-730221599075

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-04-01 11:08:00 UTC

NEM ID 

## Ulla Röttger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-733500594096

IP: 93.178.xxx.xxx

2022-04-01 11:34:21 UTC

NEM ID 

## Søren Eriksen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-738369052196

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-04-01 11:39:17 UTC

NEM ID 

## Jørgen Juul

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-039748301105

IP: 93.176.xxx.xxx

2022-04-01 12:38:13 UTC

NEM ID 

## Keld Sørensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-592268352888

IP: 83.93.xxx.xxx

2022-04-03 04:24:51 UTC

NEM ID 

## Jan Viegand

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 89.23.xxx.xxx

2022-04-03 13:24:21 UTC

NEM ID 

## Jan Viegand

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 89.23.xxx.xxx

2022-04-03 13:24:21 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: NKXPQ-OKYP1-3345U-840AJ-CEKZK-C1AFW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Michael Colstrup

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:29442789-RID:24103885

IP: 40.113.xxx.xxx

2022-04-05 07:24:06 UTC

NEM ID 

## Jan Viegand

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-04-05 07:34:12 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: NKXPQ-OKYP1-3345U-840AJ-CEKZK-C1AFW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>