

Viegand Maagøe A/S  
Nr. Farimagsgade 37  
1364 Copenhagen K  
Denmark

Tlf.: +45 33 34 90 00  
info@viegandmaagoe.dk  
CVR: 29688834

# Viegand Maagøe A/S

Nørre Farimagsgade 37, 1364 København

CVR-nr. 29 68 88 34  
Company reg. no. 29 68 88 34

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2018**  
*1 January - 31 December 2018*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2019.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 30 April 2019.*

---

Jan Viegand  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2018</i>	
Anvendt regnskabspraksis	18
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	27
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	28
<i>Balance sheet</i>	
Noter	32
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** ***Management's report***

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Viegand Maagøe A/S.

The board of directors and the executive board have today presented the annual report of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January to 31 December 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, pas siver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position at 31 December 2018 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København, den 30. april 2019

*København, 30 April 2019*

### **Direktion**

#### ***Executive board***

Søren Eriksen  
Administrerende direktør

Peter Maagøe Petersen

Jan Viegand

**Ledelsespåtegning**  
***Management's report***

---

**Bestyrelse**  
***Board of directors***

Flemming Holger Funch  
(formand)

Jørgen Juul

Ulla Röttger

Peter Maagøe Petersen

Jan Viegand

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

### Til kapitalejerne i Viegand Maagøe A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Viegand Maagøe A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### To the shareholders of Viegand Maagøe A/S

#### Opinion

We have audited the annual accounts of Viegand Maagøe A/S for the financial year 1 January to 31 December 2018, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2018 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **The management's responsibilities for the annual accounts**

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

• Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

• Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

• Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

• Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### Statement on the management's review

The management is responsible for the management's review.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. april 2019  
*Copenhagen, 30 April 2019*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*

### **Per Lundahl**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mnc27832

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

## Selskabsoplysninger

### Company data

---

**Selskabet**  
*The company*

Viegand Maagøe A/S  
Nørre Farimagsgade 37  
1364 København

Telefon: 33 34 90 00

*Phone*

Telefax: 33 34 90 01

*Fax*

CVR-nr.: 29 68 88 34

*Company reg. no.*

Stiftet: 30. juni 2006

*Established: 30 June 2006*

Hjemsted: København

*Domicile: Copenhagen*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year: 1 January - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Flemming Holger Funch, (formand)  
Jørgen Juul  
Ulla Röttger  
Peter Maagøe Petersen  
Jan Viegand

**Direktion**  
*Executive board*

Søren Eriksen, Administrerende direktør  
Peter Maagøe Petersen  
Jan Viegand

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

**Bankforbindelse**  
*Bankers*

Danske Bank

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
<i>Profit and loss account:</i>		
Bruttofortjeneste		
<i>Gross profit</i>	28.964	26.937
Resultat af ordinær primær drift		
<i>Results from operating activities</i>	3.532	2.934
Finansielle poster, netto		
<i>Net financials</i>	38	-81
Årets resultat		
<i>Results for the year</i>	2.778	2.218
<b>Balance:</b>		
<i>Balance sheet:</i>		
Balancesum		
<i>Balance sheet sum</i>	20.014	24.108
Egenkapital		
<i>Equity</i>	9.618	8.640
<b>Medarbejdere:</b>		
<i>Employees:</i>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere		
<i>Average number of full time employees</i>	37	36
<b>Nøgletal i %:</b>		
<i>Key figures in %:</i>		
Likviditetsgrad		
<i>Acid test ratio</i>	190,8	155,7
Soliditetsgrad		
<i>Solvency ratio</i>	48,1	35,8
Egenkapitalforrentning		
<i>Return on equity</i>	30,4	25,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.*

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures appearing from the survey have been calculated as follows:*

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short-term liabilities}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Equity share</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Results for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Viegand Maagøe tilbyder rådgivning inden for energi, bæredygtighed, ressourcer og klima i Danmark og i udlandet. Vores arbejde tager udgangspunkt i vores kompetencer inden for teknik, kommunikation og økonomi. Kunderne er såvel offentlige som private virksomheder.

Vi arbejder inden for disse områder:

#### Industri

Energigennemgange, feasibility-studier, projekt-rådgivning, projektledelse, energi- og miljøledelse og klimastrategier for virksomheder i Danmark og i udlandet.

#### Offentligt

Hjælp til kommuner, regioner og staten ifm. energi- og klimaarbejdet - herunder adfærdskampagner, strategioplæg, kortlægning af energiforbrug, energi- og CO<sub>2</sub>-regnskaber og indkøb.

#### Ecodesign

Fagekspertbistand ifm. energieffektivisering af produkter - herunder rådgivning af danske og udenlandske myndigheder om regulering af produkters miljøpåvirkninger, analyser af produkters miljøbelastning og forbedringsmuligheder i produktets livscyklus for EU-Kommissionen (ecodesign og energimærkning) og udvikling af grønne indkøbskriterier.

### The principal activities of the company

Viegand Maagøe offers consultancy in the areas of energy, sustainability, resources and climate in Denmark and abroad. Our work is based on our competencies in the areas of technology, communication and financial matters. Our customers are public as well as private companies.

We work within the following areas:

#### Industry

Energy reviews, feasibility studies, project consulting, project management, energy and environmental management and climate strategies for companies and abroad.

#### Public

Assistance for municipalities, regions and the state in connection with energy and climate initiatives – incl. behavioural campaigns, strategy proposals, mapping of energy consumption, energy and CO<sub>2</sub> reports and procurement.

#### Ecodesign

Expert assistance in connection with energy efficiency improvement of products – incl. consultancy of Danish and foreign authorities about regulation of the environmental impact of products, analyses of the environmental impact of products and improvements in the life cycle of the products for the European Commission (ecodesign and energy labelling) and development of green procurement criteria.

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

### Kommunikation og digitale løsninger

Kommunikation af temaerne bæredygtighed, energi, klima og miljø med fokus på adfærdssændringer. Vi udvikler og afholder bl.a. nationale kampagner, infografikker, film, udvikler digitale strategier m.v. Vi udvikler digitale værktøjer baseret på komplekse data, som skal hjælpe brugere med at få indsigt, gennemsigtighed og ændre deres adfærd.

### Samfundsøkonomi, investering og finansiering

Vi hjælper investorer, virksomheder og offentlige myndigheder med investeringsplanlægning og kapitalrejsning i forbindelse med grøn omstilling. Dette sker f.eks. gennem udarbejdelse af excel-modeller, datadrevne analyser og beslutningsoplæg, så de store beslutninger tages på et oplyst og veldokumenteret grundlag.

Vi har hovedkvarter i København og en afdeling i Hinnerup ved Aarhus.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør 2.777.535 kr. mod 2.217.886 kr. året før. Det svarer til en vækst på 24 pct. Resultatet før skat steg fra 2.853.287 til 3.534.358, svarende til en vækst på 24 pct.

I 2018 øgede vi omsætningen og resultatet, men frem for alt rustede vi virksomheden til yderligere vækst i både omsætning og resultat i de kommende år. Specielt nye forretningsområder er kommet godt fra start. Vi rekrutterede nye medarbejdere og styrkede organisationen, forretningsgangene og ledelsesfunktionerne. Desuden fulgte vi Strategi 2020, som er udmøntet i konkrete forretningsområdestrategier.

### Communication and Digital Solutions

We specialise in communication about sustainability, energy, climate and environment with a focus on changing behaviour. We create national campaigns, infographics, films, digital strategies etc. We develop digital tools based on complex data, which help users gain insights, transparency and change behaviour.

### Macro-economy, Investment and Financing

We assist investors, companies and public authorities in investment planning and raising capital in connection with the green transition – e.g. through preparation of excel-models, data-driven analyses and draft resolutions to make sure that important decisions are based on an educated and well-documented foundation.

Our headquarters are in Copenhagen with a division in Aarhus.

### Development in activities and financial matters

The net profit for 2018 is DKK 2.777.535 compared to DKK 2.217.886 in 2017. This corresponds to a growth of 24 %. The result before tax increased from 2.853.287 to 3.534.358.

In 2018 we increased the turnover and the profit, but more importantly prepared the company for additional growth in both turnover and profit in the coming years. Particularly new business areas have seen a good start. We recruited new employees and strengthened the organisation, internal procedures and management functions. Furthermore, we followed our Strategy 2020, which is carried out in concrete strategies for each business area.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Udvalgte opgaver og projekter i 2018

I 2018 oplevede vi en betydelig fremgang i efterspørgslen efter ydelser på alle vores forretningsområder.

Årets væsentlige opgaver har bl.a. omfattet:

#### Industri

Energirådgivning til en række danske og internationale virksomheder. Rådgivningen har omfattet energikortlægninger, screeninger, feasibility-studier, audit, projektprioritering, m.m.

**Projektrådgivning** fylder mere og mere i vores daglige aktiviteter. Projekterne har primært været fokuseret på procesintegration eller udnyttelse af overskudsvarme til fjernvarme. Fælles for alle projekterne er, at Viegand Maagøe har været rådgiver fra ide til drift.

I 2018 har Viegand Maagøe været involveret i en række **forsknings- og udviklingsprojekter**, som omhandler datagenkendelse, elektrificering af industrien og optimering af metoder til udnyttelse af lavtemperatur overskudsvarme. Fælles for projekterne er, at de understøtter udviklingen i retning af bedre udnyttelse af vores energiressourcer.

#### Concrete tasks and projects in 2018

In 2018, we experienced a significant increase in the demand for services in all our areas of business.

This year's significant projects included i.a.:

#### Industri

**Energy consulting** for several Danish companies in connection with identification of energy saving potentials (screening), project development, feasibility studies, audits, project execution etc.

**Project consulting** is a service which is increasing in our daily activities. The projects have primarily been focused on process integration and optimization of surplus heating to district heating. A common denominator for all projects is the fact that we advise from idea to operations.

During 2018 we have been involved in several **research- and development** projects focusing on data recognition, electrification of the industry and optimization of methods for exploitation of low temperature surplus heating. A common denominator for all projects is the fact that they support the development towards an improved exploitation of our energy resources.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

Rådgivning i forbindelse med **energiledelse** i energiintensive private virksomheder og store offentlige institutioner i henhold til ISO-standarderne. Rådgivningen har omfattet vedligeholdelse af energiledelsessystemer og opbygning/implementering af hele eller delelementer af energiledelsessystemerne.

Ydet rådgivning i underammerne af den danske **energiparerordning**. Rådgivningen har omfattet rådgivning til myndigheder, energiselskaber og private/offentlige virksomheder.

Offentlig, eco-design m.v.:

**Impact Assessment** for EU-Kommissionen til vurdering af miljømæssige og økonomiske konsekvenser af revision af energimærkning af bildæk. Projektet medvirkede til, at Kommissionen inden for et halvt år kunne gennemføre ændringen af energimærkningen.

**Fagekspert** bistand til Energistyrelsen og Norges Energi- og Vanddirektorat (NVE) inden for ecodesign og energimærkning. For NVE har vi endvidere gennemført en vurdering af potentialer for fleksibelt elforbrug. Vi har i 2018 genvundet rammekontrakter for begge disse kunder.

Consulting regarding **energy management** in energy intensive private companies and large public institutions according to the ISO standards. The consultancy encompassed maintenance of energy management systems as well as building and implementation of all or parts of energy management systems.

Conducted consultancy in the sub frames of the **Danish Energy Saving Scheme**. The consultancy has encompassed counselling authorities, energy companies and private/public companies.

Public sector and ecodesign

**Impact Assessments** for the EU Commission for evaluations of environmental and economic consequences of revision of environmental labelling of car tires. The project contributed to ensuring that the Commission within six months could complete the change of the environmental labelling.

**Expert assistance** for the Danish Energy Agency (DEA) and the Norwegian Energy and Water Authorities (NVE) in the areas of ecodesign and energy labelling. For the NVE we have also completed an assessment of flexible electricity consumption. In 2018 we recovered the framework contracts for both clients.



## Ledelsesberetning *Management's review*

---

Konsulentassistance til EU-Kommissionen vedrørende **revision/forberedelse af ecodesign** og energimærkning af støvsugere, tørretumblere, produkter til lokal rumopvarmning, air-conditioners, højtryksrensere, eksterne strømforsyninger, standbyforbrug, pumper, mv.

Evaluering af EU frivillig aftale om **miljøvenligt design** af imaging equipment (printere, kopimaskiner mv.) for EU-Kommissionen.

Udvikling af **European Green Public Procurement Criteria** for datacentre og imaging equipment for EU-Kommissionen.

Projekt for **Sustainable Energy Ireland** til vurdering af besparelspotentialer som følge af ecodesign og energimærkning, udvikling af prioriteringsværktøj for markedstilsyn og anbefalinger vedrørende strategisk planlæg og monitorering.

### Kommunikation og digitale løsninger:

**Energirådgivning** til borgere i hele landet. Rådgivningen foretages på telefon, mail, Facebook, til borgermøder i landets kommuner og gennem forskellige informationsaktiviteter.

Consultancy assistance to the EU Commission regarding **revision /preparation of ecodesign** and energy labelling of vacuum cleaners, tumblers, external electricity supplies, standby use, pumps etc.

Evaluation of an EU voluntary agreement regarding **environmental design** of image equipment (printers, copiers, etc.) for the EU Commission.

Development of **European Green Public Procurement Criteria** for data centres and image equipment for the EU Commission.

Projects for **Sustainable Energy Ireland** to evaluation of the potentials for saving electricity following ecodesign and energy labelling, development of a prioritization tool for market screening, and recommendations regarding strategic planning and monitoring.

### Communications and Digital development

**Public energy counselling** to Danish citizens. The counselling is conducted on the phone, on emails, Facebook, at events in the municipalities all over the country and through various information activities.

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

**Sparenergi.dk** er omdrejningspunkt for mange forskellige indsatser, og vi har genvundet kontrakten med fokus på en ny og stærkere digital- og relationsstrategi. Arbejdet indbefatter redaktion, udvikling, drift og markedsføring.

**Sparenergi.dk** is the Danish Energy Authority's fulcrum for a number of digital and citizen directed activities regarding energy efficiency and savings in Denmark, and we have yet again won the three-year contract with a focus on a new and stronger digital and relational strategy. The project also contains editorial services, digital development, operations and marketing services.

Udvikling af arbejdet med **cirkulær økonomi** gennem bl.a. videreudvikling af en digital portal med fokus på SMVer, netværksindsats, drift og udbredelse.

Further development of our work regarding the **Circular Economy** through among other projects the development of a digital portal with a focus on small and middle-sized companies, networking activities, operations and marketing services.

Videreudvikling af digitale værktøjer som **CO2-beregneren, den globale version - CIDI og BoligBeregneren.**

Further development of **digital tools supporting the sustainable and green transition of society** like the CO2-calculator, the CIDI and the BoligBeregneren.

**Kommunikations- og marketingsupport** for både private og offentlige kunder igennem året.

**Communications and marketing support** to private as well as public clients over the year.

Adfærdskampagner til **kommunerne** med fokus på at ændre vanerne for energiforbrug.

**Behavioral campaigns** focused on the Danish municipalities supporting them in their efforts to engage their citizens in enhancing energy efficiency and energy savings.

Samfundøkonomi, investering og finansiering:

Macro-economy, Investment and Financing

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

Vi har rådgivet **nationale og regionale myndigheder om grøn omstilling**, hvor vi har analyseret rammebetingelser, udarbejdet samfundsøkonomiske analyser og etableret excel-baserede beslutningsstøtteværktøjer.

Vi har **assisteret internationale finansieringsinstitutioner med projektudvikling**, hvor vi har lavet sektoranalyser, projektidentifikation og investeringsplanlægning, samt etableret finansielle modeller og finansieringsstrategier.

Vi har leveret **transaktionsrådgivning for grønne investeringer** i forbindelse med forberedelse af Offentligt Private Partnerskaber inden for **energi, vand og affaldssektorerne**, hvor vi har analyseret projektrisici, designet transaktionsstrukturer og understøttet udbudsprocesser.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

We have **advised national and regional authorities about the green transition**, where we have analyzed the frame work conditions, developed macro-economic analysis and established excel-based tools for decision making.

We have **assisted international financing institutes in project development**, and thus we have developed sector analysis, project identifications and investment planning as well as established financial models and financial strategies.

We have developed **counselling on transactions for green investments** in connection with Public Private Partnerships focusing on the energy, water and waste sectors. We have analyzed project risks, designed transactional structures and supported the procurement processes.

### **Events subsequent to the financial year**

No events, which could have a significant impact on the financial position of the company, have occurred subsequent to the balance sheet date.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Viegand Maagøe A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

The annual report for Viegand Maagøe A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises. Furthermore, the company has chosen to comply with some of the rules applying for class C enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

#### **Translation of foreign currency**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currency and which are not considered to be investment assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate on the transaction date.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

---

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### The profit and loss account

#### Gross profit

The gross profit comprises the net turnover, changes in inventories of finished goods and work in progress, work performed for own purposes and capitalised, other operating income, and external costs.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised concurrently in the net turnover with the progress of the production. Thus the net turnover corresponds to the sales value of the completed productions of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs of the contract and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

#### Staff costs

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

### **Depreciation, amortisation and writedown**

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

### **Net financials**

Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

Interest and other costs concerning loans for financing the production of intangible and tangible fixed assets and concerning the production period are not recognised in the cost of the fixed asset.

### **Tax of the results for the year**

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

### **The balance sheet**

#### **Tangible fixed assets**

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger frem adrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other plants, operating assets, fixtures and furniture*

Brugstid  
*Useful life*

3-5 år/years

Småaktiver med en anskaffelsessum under kr. 13.500 indregnes i anskaffelsesåret som omkostning i resultatopgørelsen.

Minor assets with an costprice below DKK 13.500 are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

#### **Writedown of fixed assets**

The book values of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries and associated enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.

The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow deriving from the use of the asset or the group of assets.

Previously recognised writedown is reversed when the condition for the writedown no longer exist. Writedown relating to goodwill is not reversed.

#### **Financial fixed assets**

##### **Deposits**

Deposits are measured at amortised cost and represent rent deposits, etc.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket scontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af scontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Debtors**

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

#### **Work in progress for the account of others**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed, however with deduction of invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the manufactured goods featuring a high level of individualisation in the design. Furthermore, it is a requirement that before work is commenced, a binding contract is to be entered into, implying penalty or damages in case of subsequent cancellation.

The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the balance sheet date and the total expected income from the individual contracts. The stage of completion is determined on the basis of an evaluation of the work performed, usually determined as the ratio of the costs incurred to the total expected cost of the contract in question.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under debtors or liabilities, depending on the net value of the sales price with deduction of prepayments and amounts invoiced on account.

Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.

#### **Accrued income and deferred expenses**

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Available funds**

Available funds comprise cash at bank and in hand.

### **Equity**

#### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).

#### **Corporate tax and deferred tax**

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

---

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånop-tagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Liabilities**

Financial liabilities related to borrowings are recognised at the received proceeds with the deduction of transaction costs incurred. In following periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value by use of the effective interest. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the profit and loss account during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<i>Gross profit</i>	<b>28.963.941</b>	<b>26.936.762</b>
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	-25.048.998	-23.686.731
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	-383.341	-315.589
<b>Driftsresultat</b>		
<i>Operating profit</i>	<b>3.531.602</b>	<b>2.934.442</b>
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	44.053	0
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-5.944	-81.155
<b>Resultat før skat</b>		
<i>Results before tax</i>	<b>3.569.711</b>	<b>2.853.287</b>
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	-792.176	-635.401
<b>Årets resultat</b>		
<i>Results for the year</i>	<b>2.777.535</b>	<b>2.217.886</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
<i>Proposed distribution of the results:</i>		
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	2.000.000	1.800.000
Overføres til overført resultat		
<i>Allocated to results brought forward</i>	777.535	417.886
<b>Disponeret i alt</b>		
<i>Distribution in total</i>	<b>2.777.535</b>	<b>2.217.886</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
<u>Note</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<i>Fixed assets</i>		
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
	<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	<u>666.136</u>	<u>631.934</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt		
	<i>Tangible fixed assets in total</i>	<u>666.136</u>	<u>631.934</u>
5	Deposita		
	<i>Deposits</i>	<u>347.528</u>	<u>311.852</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt		
	<i>Financial fixed assets in total</i>	<u>347.528</u>	<u>311.852</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
	<i>Fixed assets in total</i>	<u><b>1.013.664</b></u>	<u><b>943.786</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Note		2018	2017
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<i>Current assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade debtors</i>		12.756.342	15.157.752
6 Igangværende arbejder for fremmed regning			
<i>Work in progress for the account of others</i>		4.921.884	6.237.633
Tilgodehavende selskabsskat			
<i>Receivable corporate tax</i>		0	203.162
Andre tilgodehavender			
<i>Other debtors</i>		69.970	341.283
Periodeafgrænsningsposter			
<i>Accrued income and deferred expenses</i>		223.139	31.250
Tilgodehavender i alt			
<i>Debtors in total</i>		<u>17.971.335</u>	<u>21.971.080</u>
Likvide beholdninger			
<i>Available funds</i>		<u>1.028.655</u>	<u>1.193.612</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
<i>Current assets in total</i>		<u>18.999.990</u>	<u>23.164.692</u>
<b>Aktiver i alt</b>			
<i>Assets in total</i>		<u>20.013.654</u>	<u>24.108.478</u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
<u>Note</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<b>Egenkapital</b>		
	<i>Equity</i>		
7	Virksomhedskapital		
	<i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
8	Overført resultat		
	<i>Results brought forward</i>	7.117.761	6.340.226
9	Foreslået udbytte for regnskabsåret		
	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	2.000.000	1.800.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.617.761</b>	<b>8.640.226</b>
	<i>Equity in total</i>		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	<i>Provisions</i>		
	Hensættelser til udskudt skat		
	<i>Provisions for deferred tax</i>	437.756	589.160
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>437.756</b>	<b>589.160</b>
	<i>Provisions in total</i>		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<i>Liabilities</i>		



**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Note</u>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	1.864.551	4.526.139
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	1.903.864	1.777.689
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	553.580	0
Anden gæld <i>Other debts</i>	5.636.142	8.575.264
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>9.958.137</u>	<u>14.879.092</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Liabilities in total</i>	<b><u>9.958.137</u></b>	<b><u>14.879.092</u></b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Equity and liabilities in total</i>	<b><u>20.013.654</u></b>	<b><u>24.108.478</u></b>
<b>10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Mortgage and securities</i>		
<b>11 Eventualposter</b> <i>Contingencies</i>		

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	2018	2017
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	23.910.407	22.724.637
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	386.736	366.504
Personaleomkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	751.855	595.590
	<b>25.048.998</b>	<b>23.686.731</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	37	36
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Depreciation on plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	383.341	315.589
	<b>383.341</b>	<b>315.589</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>	943.580	596.838
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-151.404	38.563
	<b>792.176</b>	<b>635.401</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar***Other plants, operating assets, and fixtures and furniture*

Kostpris 1. januar 2018

*Cost 1 January 2018*

1.778.050 1.485.256

Tilgang i årets løb

*Additions during the year*

442.343 294.294

Afgang i årets løb

*Disposals during the year*-39.990 -1.500**Kostpris 31. december 2018***Cost 31 December 2018***2.180.403** **1.778.050**

Af- og nedskrivninger 1. januar 2018

*Depreciation and writedown 1 January 2018*

-1.146.116 -830.527

Årets afskrivninger

*Depreciation for the year*-368.151 -315.589**Af- og nedskrivninger 31. december 2018***Depreciation and writedown 31 December 2018***-1.514.267** **-1.146.116****Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018***Book value 31 December 2018***666.136** **631.934****5. Deposita***Deposits*

Kostpris 1. januar 2018

*Cost 1 January 2018*

311.852 246.414

Tilgang i årets løb

*Additions during the year*

50.125 8.253

Afgang i årets løb

*Disposals during the year*

-14.449 0

Korrektion til udlejers opgørelse

*Transfers*0 57.185**Kostpris 31. december 2018***Cost 31 December 2018***347.528** **311.852****Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018***Book value 31 December 2018***347.528** **311.852**

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2018	31/12 2017
<b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Work in progress for the account of others</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Sales value of the production of the period</i>	4.921.884	6.237.633
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>4.921.884</b>	<b>6.237.633</b>
<i>Work in progress for the account of others, net</i>		
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2018		
<i>Contributed capital 1 January 2018</i>	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>8. Overført resultat</b>		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat 1. januar 2018		
<i>Results brought forward 1 January 2018</i>	6.340.226	5.922.340
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	777.535	417.886
	<b>7.117.761</b>	<b>6.340.226</b>
<b>9. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
Udbytte 1. januar 2018		
<i>Dividend 1 January 2018</i>	1.800.000	2.600.000
Udloddet udbytte		
<i>Distributed dividend</i>	-1.800.000	-2.600.000
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	2.000.000	1.800.000
	<b>2.000.000</b>	<b>1.800.000</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser*****Mortgage and securities***

Selskabet har afgivet virksomhedspant DKK 2.000.000 med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser og afgivet virksomhedspant DKK 1.000.000 i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmidler og andre hjælpstoffer, anlægsaktiver, herunder driftsinventar, goodwill, rettigheder m.v. overfor selskabets pengeinstitut.

*The company has given company mortgage for DKK 2.000.000 with mortgage in recivables from sales and has given comapny mortgage for DKK 1.000.000 in receivables from sales, inventory, operating equipment, fixed assets, e.g. equipment, goodwill, trademarks etc. towards the companys financial institut.*

**11. Eventualposter*****Contingencies*****Eventualforpligtelser*****Contingent liabilities***

	t.kr. DKK in thousands
Eventualforpligtelser i alt	
<i>Contingent liabilities in total</i>	<u>560</u>

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på tkr. 560.

*The company is subject to a rent obligation of t.DKK 560.*

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Flemming Holger Funch

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-815102050845

IP: 94.101.xxx.xxx

2019-05-06 11:22:22Z

NEM ID 

## Peter Maagøe Petersen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-730221599075

IP: 130.185.xxx.xxx

2019-05-06 11:46:15Z

NEM ID 

## Peter Maagøe Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-730221599075

IP: 130.185.xxx.xxx

2019-05-06 11:46:15Z

NEM ID 

## Ulla Röttger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-733500594096

IP: 188.181.xxx.xxx

2019-05-06 12:12:03Z

NEM ID 

## Søren Eriksen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-738369052196

IP: 130.185.xxx.xxx

2019-05-06 13:37:53Z

NEM ID 

## Jan Viegand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 203.153.xxx.xxx

2019-05-08 14:51:28Z

NEM ID 

## Jan Viegand

Direktør og dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-077414851430

IP: 203.153.xxx.xxx

2019-05-08 14:51:28Z

NEM ID 

## Jørgen Juul

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-039748301105

IP: 37.49.xxx.xxx

2019-05-14 14:06:45Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Per Lundahl

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:85403607

IP: 62.243.xxx.xxx

2019-05-15 08:53:05Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>