

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Grønland 24  
8500 Grenaa  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 86 32 20 11

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Arkikon A/S**

**Fornæsvej 9, 8500 Grenaa**

**CVR-nr. 29 62 93 90**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2024.

---

**Bo Brøgger Rasmussen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Arkikon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 3. april 2024

### Direktion

Thomas Enevold

### Bestyrelse

Søren Lykkegaard Elisiussen  
Formand

Bo Brøgger Rasmussen

Jesper Riise Quist Hauskov

Rene Levinsen Rasmussen

Thomas Enevold

Mie Engholm Dohn

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Arkikon A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Arkikon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Grenaa, den 3. april 2024

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

### **Bo Sønder Andersen**

statsautoriseret revisor  
mne35794

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Arkikon A/S  
Fornæsvej 9  
8500 Grenaa

CVR-nr.: 29 62 93 90  
Stiftet: 23. juni 2006  
Hjemsted: Norddjurs Kommune  
Regnskabsår: 1. januar 2023 - 31. december 2023

### Bestyrelse

Søren Lykkegaard Elisiussen, Jeppesminde 17, 8960 Randers SØ,  
Formand  
Bo Brøgger Rasmussen, Arresøvej 17A, 1. 003, 8240 Risskov  
Jesper Riise Quist Hauskov, Vestervej 6, 8500 Grenaa  
Rene Levinsen Rasmussen, Æblehaven 6, Albæk, 8930 Randers NØ  
Thomas Enevold, Udsigten 7, 8500 Grenaa  
Mie Engholm Dohn, Århusvej 30, Ugelbølle, 8410 Rønde

### Direktion

Thomas Enevold, Udsigten 7, 8500 Grenaa

### Revision

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab  
Grønland 24  
8500 Grenaa

### Bankforbindelse

Sparekassen Djursland

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af rådgivningsvirksomhed inden for byggeri samt hermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 26.936 t.kr. mod 22.939 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 5.071 t.kr. mod 5.007 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

I 2023 har Arkikon fortsat sin position som førende specialist inden for tværfaglig rådgivning i byggebranchen, specifikt inden for energi og forsyning, hvilket er blevet fremhævet gennem vedvarende profitabel vækst.

Den gunstige tendens i energi- og forsyningssektoren har bekræftet Arkikons strategiske beslutning om at fokusere på dette område. Virksomhedens engagement i at udvikle effektive og visuelt tiltalende infrastrukturløsninger for sektoren vinder stigende anerkendelse. I 2024 vil indsatsen for at øge markedsbevidstheden om disse kompetencer blive intensiveret.

På det organisatoriske niveau er den første fase af initiativerne for at forbedre virksomhedens robusthed og skalerbarhed blevet succesfuldt implementeret i 2023, og denne positive udvikling vil fortsætte ind i 2024.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>26.936.313</b>	<b>22.938.964</b>
1 Personaleomkostninger	-19.624.243	-15.679.984
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-721.755	-778.767
<b>Driftsresultat</b>	<b>6.590.315</b>	<b>6.480.213</b>
Andre finansielle indtægter	100	500
2 Øvrige finansielle omkostninger	-70.526	-52.127
<b>Resultat før skat</b>	<b>6.519.889</b>	<b>6.428.586</b>
Skat af årets resultat	-1.449.362	-1.421.636
<b>Årets resultat</b>	<b>5.070.527</b>	<b>5.006.950</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	3.400.000	2.000.000
Udbytte for regnskabsåret	1.600.000	2.300.000
Overføres til overført resultat	70.527	706.950
<b>Disponeret i alt</b>	<b>5.070.527</b>	<b>5.006.950</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Note			
<b>Anlægsaktiver</b>			
3	Goodwill	295.000	355.000
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>295.000</u>	<u>355.000</u>
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	68.132	13.674
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>68.132</u>	<u>13.674</u>
5	Deposita	97.784	96.616
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>97.784</u>	<u>96.616</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>460.916</u></b>	<b><u>465.290</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.022.123	6.050.924
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.585.926	1.396.009
	Andre tilgodehavender	24.317	82.562
	Periodeafgrænsningsposter	967.769	916.766
	Tilgodehavender i alt	<u>6.600.135</u>	<u>8.446.261</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.924.230</u>	<u>1.793.559</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>9.524.365</u></b>	<b><u>10.239.820</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>9.985.281</u></b>	<b><u>10.705.110</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
	Virksomhedskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	1.750.082	1.679.555
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.600.000	2.300.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>3.850.082</u></b>	<b><u>4.479.555</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	117.476	97.058
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>117.476</u></b>	<b><u>97.058</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	0	15.239
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	334.176	283.461
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	826.492	1.279.461
	Selskabsskat	1.240.944	1.338.402
	Anden gæld	3.616.111	3.211.934
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>6.017.723</u>	<u>6.128.497</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>6.017.723</u></b>	<b><u>6.128.497</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>9.985.281</u></b>	<b><u>10.705.110</u></b>
7	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
8	<b>Eventualposter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	500.000	972.605	1.360.000	2.832.605
Udloddet udbytte	0	0	-1.360.000	-1.360.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	706.950	2.300.000	3.006.950
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	2.000.000	0	2.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-2.000.000	0	-2.000.000
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	1.679.555	2.300.000	4.479.555
Udloddet udbytte	0	0	-2.300.000	-2.300.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	70.527	1.600.000	1.670.527
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	3.400.000	0	3.400.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-3.400.000	0	-3.400.000
	<b>500.000</b>	<b>1.750.082</b>	<b>1.600.000</b>	<b>3.850.082</b>

## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	16.356.329	12.965.837
Pensioner	2.994.835	2.500.273
Andre omkostninger til social sikring	273.079	213.874
	<u><b>19.624.243</b></u>	<u><b>15.679.984</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>34</u>	<u>27</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	70.526	52.127
	<u><b>70.526</b></u>	<u><b>52.127</b></u>
	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>3. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2023	645.000	645.000
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<u><b>645.000</b></u>	<u><b>645.000</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-290.000	-230.000
Årets afskrivninger	-60.000	-60.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<u><b>-350.000</b></u>	<u><b>-290.000</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u><b>295.000</b></u>	<u><b>355.000</b></u>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2023	1.638.752	1.638.752
Tilgang i årets løb	85.199	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<u><b>1.723.951</b></u>	<u><b>1.638.752</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-1.625.078	-1.588.109
Årets afskrivninger	-30.741	-36.969
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<u><b>-1.655.819</b></u>	<u><b>-1.625.078</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u><b>68.132</b></u>	<u><b>13.674</b></u>

## Noter

	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>5. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2023	96.616	93.908
Tilgang i årets løb	<u>1.168</u>	<u>2.708</u>
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b><u>97.784</u></b>	<b><u>96.616</u></b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	 <b><u>97.784</u></b>	 <b><u>96.616</u></b>
 <b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	17.348.330	32.180.335
Aconto faktureringer	<u>-16.096.580</u>	<u>-31.067.787</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>1.251.750</u></b>	<b><u>1.112.548</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	1.585.926	1.396.009
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	<u>-334.176</u>	<u>-283.461</u>
	<b><u>1.251.750</u></b>	<b><u>1.112.548</u></b>
 <b>7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:		
		<u>t.kr.</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.022
 <b>8. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser:		
Selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 67 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 12 måneder og en samlet restleasingydelse på 67 t.kr. samt en rest forpligtelse på 8 t.kr.		

## Noter

---

### 8. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Huslejeforpligtelser:

Selskabet har indgået huslejekontrakt for Fornæsvej 8, 8500 Grenaa og Reberbanevej 10, 8900 Randers. Der er en samlet forpligtelse i opsigelsesperioden på i alt t.kr. 199.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Arkikon A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.