

# Thomas Nørgaard Holding ApS

Petuniavej 182, 7800 Skive

CVR-nr. 29 62 20 51

## Årsrapport

1. juli 2020 - 30. juni 2021



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. november 2021.

---

Thomas Nørgaard Christensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen	20
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Thomas Nørgaard Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 30. november 2021

### Direktion

Thomas Nørgaard Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til anpartshaveren i Thomas Nørgaard Holding ApS

## Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thomas Nørgaard Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Overtrædelse af lovgivningens bestemmelser om udlån til ledelsen

Selskabet har i strid med selskabslovens § 210 ydet et lån til ledelsen, og ledelsen kan ifalde ansvar herfor. Forholdet er berigtiget efterfølgende i 2021.

Selskabet har i forbindelse med udbetalingen ikke overholdt skattelovgivningen, og ledelsen kan ifalde ansvar herfor.

Viborg, den 30. november 2021

### Ullits & Winther

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

Alex Kirkegaard  
statsautoriseret revisor  
mne32066

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Thomas Nørgaard Holding ApS Petuniavej 182 7800 Skive
	CVR-nr.: 29 62 20 51 Stiftet: 19. juni 2006 Hjemsted: Skive Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Direktion</b>	Thomas Nørgaard Christensen
<b>Revision</b>	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Bruttofortjeneste	43.714	37.335
Resultat af primær drift	11.963	7.321
Finansielle poster, netto	2.092	-638
Årets resultat	11.056	5.160
<b>Balance:</b>		
Balancesum	80.270	61.407
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.940	21.133
Egenkapital	62.992	52.542
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	13.737	12.611
Investeringsaktivitet	-5.030	-18.084
Finansieringsaktivitet	-606	-1.076
Pengestrømme i alt	8.100	-6.548
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	54	53
<b>Nøgletal i %:</b>		
Likviditetsgrad	309,7	354,9
Soliditetsgrad	76,5	83,6
Egenkapitalforrentning	18,1	18,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene omfatter kun perioden 2019/20 og 2020/21, da der først er indtrådt pligt til at vise dette her.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Møderselskabets primære aktivitet er at eje kapitalandele i de tilknyttede virksomheder Thomas Nørgård ApS og Morsøvej 7 ApS. Herudover udøves formueforvaltning via investering i associerede virksomheder samt investering i værdipapirer.

Thomas Nørgård ApS driver entreprenørvirksomhed, mens Morsøvej 7 ApS udlejer ejendom til Thomas Nørgård ApS.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen og målingen.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed, der har påvirket indregningen og målingen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen, der omfatter perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021, udviser et resultat på 10.217.360 kr. mod 4.664.403 kr. sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 61.431.415 kr.

Der var sidste år forventninger om et højere resultat i 2020/21 end i 2019/20. Resultatet er dog lidt højere end det forventede som følge af et bedre resultat i Thomas Nørgård ApS.

### Særlige risici

Det vurderes ikke, at der er risikofaktorer, som koncernens indtjening og finansielle stilling kan påvirkes af, ud over almindelige forekommende risici indenfor koncernens branche.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevist og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra koncernens drift.

### Den forventede udvikling

Der forventes et lavere aktivitetsniveau for det kommende år og et overskud før skat på 4-6 mio. kr. Der forventes en positiv likviditet fra driften i 2021/22.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Thomas Nørgaard Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Thomas Nørgaard Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Thomas Nørgaard Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til materialer og fremmed arbejde med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og finansielle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	0 %
Driftsmateriel og inventar	3-7 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingydelser før overgang til regnskabsklasse C mellem udgiftsføres løbende, mens der foretages aktivering af finansielle leasingaftaler indgået fra 1. juli 2020 og frem.

Selskabets samlede restforpligtelse vedrørende udgiftsførte leasingaftaler oplyses under eventualposter, mens restforpligtelse vedrørende finansielle leasingaftaler indgået fra 1. juli 2020 og frem oplyses som gældforpligtelse.

Der er indgået såvel finansielle som operationelle leasingkontrakter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Thomas Nørgaard Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder”.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	<b>43.713.893</b>	<b>37.334.707</b>	<b>-2.625</b>	<b>-2.500</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
2 Personaleomkostninger	-23.279.774	-23.122.858	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-8.470.892	-6.890.555	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.626.428	4.519.851
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	819.437	-165.190	819.437	-165.190
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	956.083	835.807
Andre finansielle indtægter	1.335.275	46.777	1.320.646	46.738
Øvrige finansielle omkostninger	-63.115	-519.858	-2.977	-482.949
<b>Resultat før skat</b>	<b>14.054.824</b>	<b>6.683.023</b>	<b>10.716.992</b>	<b>4.751.757</b>
Skat af årets resultat	-2.998.800	-1.522.722	-499.632	-87.354
<b>3 Årets resultat</b>	<b>11.056.024</b>	<b>5.160.301</b>	<b>10.217.360</b>	<b>4.664.403</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshaver i Thomas Nørgaard Holding ApS	10.217.360	4.664.403		
Minoritetsinteresser	838.664	495.898		
	<b>11.056.024</b>	<b>5.160.301</b>		

## Balance 30. juni

---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Grunde og bygninger	6.932.986	7.125.569	0	0
5	Driftsmateriel og inventar	26.709.018	27.532.361	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	33.642.004	34.657.930	0	0
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.180.575	15.017.232
7	Kapitalinteresser	1.565.140	945.703	1.565.140	945.703
8	Andre tilgodehavender	1.050.471	1.872.107	1.050.471	1.872.107
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.615.611	2.817.810	20.796.186	17.835.042
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>36.257.615</b>	<b>37.475.740</b>	<b>20.796.186</b>	<b>17.835.042</b>

## Balance 30. juni

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
	41.250	38.560	0	0
Råvarer og hjælpematerialer				
Varebeholdninger i alt	41.250	38.560	0	0
	17.711.285	7.294.314	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	25.968.149	21.946.846
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	14.375	0	14.375
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.555.168	1.616.025
Andre tilgodehavender	2.016.580	861.098	1.990.000	547.779
10 Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	491.014	0	0	0
11 Periodeafgrænsningsposter	446.775	517.584	0	0
Tilgodehavender i alt	20.665.654	8.687.371	29.513.317	24.125.025
	12.001.896	10.219.311	12.001.896	10.219.311
Andre værdipapirer og kapitalandele				
Værdipapirer i alt	12.001.896	10.219.311	12.001.896	10.219.311
	11.303.712	4.986.408	711.316	463.156
Likvide beholdninger				
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>44.012.512</b>	<b>23.931.650</b>	<b>42.226.529</b>	<b>34.807.492</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>80.270.127</b>	<b>61.407.390</b>	<b>63.022.715</b>	<b>52.642.534</b>

## Balance 30. juni

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.013.149	727.584	7.285.753	6.921.731
Overført resultat	59.293.266	50.361.471	53.020.662	44.167.324
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	110.600	1.000.000	110.600
Egenkapital før minoritetsinteresser	61.431.415	51.324.655	61.431.415	51.324.655
Minoritetsinteresser	1.560.595	1.217.829	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>62.992.010</b>	<b>52.542.484</b>	<b>61.431.415</b>	<b>51.324.655</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelser til udskudt skat	3.066.000	2.122.000	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.066.000</b>	<b>2.122.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 30. juni

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
<b>Passiver</b>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.984.997	2.959.905	7.500	7.500
	Selskabsskat	1.583.800	1.297.722	1.583.800	1.297.722
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	12.657
	Anden gæld	3.643.320	1.770.279	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	0	715.000	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	14.212.117	6.742.906	1.591.300	1.317.879
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.212.117</b>	<b>6.742.906</b>	<b>1.591.300</b>	<b>1.317.879</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>80.270.127</b>	<b>61.407.390</b>	<b>63.022.715</b>	<b>52.642.534</b>

1 Særlige poster

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

14 Oplysninger om dagsværdi

15 Eventualposter

16 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabs- året</b>	<b>Minoritets- interesser</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. juli 2019	125.000	647.666	45.887.586	0	1.689.757	48.350.009
Resultatandel	0	79.918	4.473.885	110.600	-471.928	4.192.475
Egenkapital 1. juli 2020	125.000	727.584	50.361.471	110.600	1.217.829	52.542.484
Udloddet udbytte	0	0	0	-110.600	0	-110.600
Resultatandel	0	285.565	8.931.795	1.000.000	342.766	10.560.126
	<b>125.000</b>	<b>1.013.149</b>	<b>59.293.266</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.560.595</b>	<b>62.992.010</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. juli 2019	125.000	6.785.047	39.750.205	108.000	46.768.252
Udloddet udbytte	0	0	0	-108.000	-108.000
Resultatandel	0	136.684	4.417.119	110.600	4.664.403
Egenkapital 1. juli 2020	125.000	6.921.731	44.167.324	110.600	51.324.655
Udloddet udbytte	0	0	0	-110.600	-110.600
Resultatandel	0	364.022	8.853.338	1.000.000	10.217.360
	<b>125.000</b>	<b>7.285.753</b>	<b>53.020.662</b>	<b>1.000.000</b>	<b>61.431.415</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	Koncern	
	2020/21	2019/20
Årets resultat	11.056.024	5.160.301
17 Reguleringer	6.968.129	7.434.588
18 Ændring i driftskapital	-3.776.201	2.517.870
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	14.247.952	15.112.759
Renteindbetalinger og lignende	1.320.637	46.777
Renteudbetalinger og lignende	-63.115	-519.858
Betalt selskabsskat	-1.768.722	-2.028.637
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>13.736.752</b>	<b>12.611.041</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-7.939.865	-21.133.233
Salg af materielle anlægsaktiver	2.909.500	2.962.143
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-14.000
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	101.473
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.030.365</b>	<b>-18.083.617</b>
Betalt udbytte	-606.498	-1.075.825
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-606.498</b>	<b>-1.075.825</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>8.099.889</b>	<b>-6.548.401</b>
Likvider primo	15.205.719	21.754.120
<b>Likvider ultimo</b>	<b>23.305.608</b>	<b>15.205.719</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	11.303.712	4.986.408
Værdipapirer	12.001.896	10.219.311
<b>Likvider ultimo</b>	<b>23.305.608</b>	<b>15.205.719</b>



## Noter

---

### 1. Særlige poster

I bruttofortjenesten er der indregnet fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver på 1.741 tkr.  
(2019/20: 1.033 tkr.)

	Koncern	
	2020/21	2019/20
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	19.765.595	19.642.691
Pensioner	3.044.476	3.005.988
Andre omkostninger til social sikring	469.703	474.179
	<b>23.279.774</b>	<b>23.122.858</b>
Direktion	1.453.249	969.959
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	54	53
	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	364.022	136.684
Udbytte for regnskabsåret	1.000.000	110.600
Overføres til overført resultat	8.853.338	4.417.119
<b>Disponeret i alt</b>	<b>10.217.360</b>	<b>4.664.403</b>

## Noter

---

	Koncern	
	30/6 2021	30/6 2020
<b>4. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris primo	7.221.860	0
Tilgang i årets løb	0	7.221.860
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.221.860</b>	<b>7.221.860</b>
Afskrivninger primo	-96.291	0
Årets afskrivninger	-192.583	-96.291
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-288.874</b>	<b>-96.291</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.932.986</b>	<b>7.125.569</b>

	Koncern	
	30/6 2021	30/6 2020
<b>5. Driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	49.764.191	40.722.110
Tilgang i årets løb	7.939.865	13.911.373
Afgang i årets løb	-5.749.890	-4.869.292
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>51.954.166</b>	<b>49.764.191</b>
Afskrivninger primo	-22.231.830	-18.961.675
Årets afskrivninger	-7.594.634	-6.210.446
Afskrivninger, afhændede aktiver	4.581.316	2.940.291
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-25.245.148</b>	<b>-22.231.830</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>26.709.018</b>	<b>27.532.361</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	30/6 2021	30/6 2020
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	4.360.000	360.000
Tilgang i årets løb	0	4.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.360.000</b>	<b>4.360.000</b>
Opskrivninger primo	10.657.232	14.847.809
Årets resultat	7.626.428	4.519.851
Udbytte	-4.463.085	-8.710.428
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>13.820.575</b>	<b>10.657.232</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.180.575</b>	<b>15.017.232</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Thomas Nørgaard Holding ApS
Thomas Nørgård ApS, Viborg	90 %	15.605.947	8.386.635	14.045.352
Morsøvej 7 ApS, Skive	100 %	4.135.223	78.457	4.135.223
		<b>19.741.170</b>	<b>8.465.092</b>	<b>18.180.575</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/6 2021	30/6 2020	30/6 2021	30/6 2020
<b>7. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	557.333	550.700	557.333	550.700
Tilgang i årets løb	0	14.000	0	14.000
Afgang i årets løb	0	-7.367	0	-7.367
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>557.333</b>	<b>557.333</b>	<b>557.333</b>	<b>557.333</b>
Opskrivninger primo	388.370	647.666	388.370	647.666
Andel af årets resultat	819.437	-165.190	819.437	-165.190
Årets tilbageførsler på afgang	0	-94.106	0	-94.106
Udbytte	-200.000	0	-200.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.007.807</b>	<b>388.370</b>	<b>1.007.807</b>	<b>388.370</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.565.140</b>	<b>945.703</b>	<b>1.565.140</b>	<b>945.703</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Thomas Nørgaard Holding ApS
Bach & Nørgaard Park & Pleje ApS, Viborg	33,33 %	2.858.492	545.740	752.830
ALPHA Beton A/S, Horsens	50 %	1.607.304	1.285.731	803.652
BNPP ApS, Viborg	33,33 %	25.975	-16.025	8.658
		<b>4.491.771</b>	<b>1.815.446</b>	<b>1.565.140</b>

## 8. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender	1.050.471	1.872.107	1.050.471	1.872.107
	<b>1.050.471</b>	<b>1.872.107</b>	<b>1.050.471</b>	<b>1.872.107</b>

## Noter

---

				Koncern		
				30/6 2021	30/6 2020	
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>						
Salgsværdi af periodens produktion					24.757.243	9.434.390
Modtagne acantobetaling					-24.757.243	-9.434.390
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>					<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>						
				<b>Tilbagebetalte</b>	<b>Tilgodehaven-</b>	
<b>Kategori</b>	<b>Rentefod</b>	<b>Løbetid</b>	<b>Restløbetid</b>	<b>beløb i regn-</b>	<b>de i alt 30. juni</b>	
				<b>skabsåret</b>	<b>2021</b>	
Direktion	10,05%	7 mdr.	5 mdr.	0	491.014	
<b>11. Periodeafgrænsningsposter</b>						
Forudbetalt forsikring					437.775	517.584
Forudbetalt ejendomsskat					9.000	0
					<b>446.775</b>	<b>517.584</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>						
Forudbetaling					0	715.000
					<b>0</b>	<b>715.000</b>
<b>13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>						
Til sikkerhed for BNPP ApS' gæld til realkreditinstitut, 2.546 tkr., er der afgivet solidarisk selvskyldnerkaution.						

## Noter

---

### 14. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern og modervirksomhed

	<u>Unoterede værdipapirer og kapital- andele</u>
Dagsværdi ultimo	12.001.896
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.282.693</u>

### 15. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Selskabets pengeinstitut har afgivet arbejdsgarantier på i alt 1.555 tkr.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leasingaftaler, hvor de samlede restydelser inkl. restværdi udgør 842 tkr. Restløbetiden er på mellem 2 og 45 mdr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### 16. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Thomas Nørsgaard, Petuniavej 182, 7800 Skive

Ultimativ  
hovedaktionær

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret i henhold til årsregnskabslovens §98C, stk. 7.

## Noter

---

	Koncern	
	2020/21	2019/20
<b>17. Reguleringer</b>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	7.787.217	6.306.737
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.740.926	-1.033.142
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-819.437	165.190
Andre finansielle indtægter	-1.320.646	-46.777
Øvrige finansielle omkostninger	63.115	519.858
Skat af årets resultat	2.998.806	1.522.722
	<b>6.968.129</b>	<b>7.434.588</b>
<b>18. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-2.690	3.340
Ændring i tilgodehavender	-10.956.644	4.058.718
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	7.183.133	-1.544.188
	<b>-3.776.201</b>	<b>2.517.870</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Nørgaard Christensen (CPR valideret)

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-982972331485

IP: 93.166.xxx.xxx

2021-12-03 12:06:12 UTC

NEM ID 

## Alex Kirkegaard (CVR valideret)

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32093272-RID:1250685018921

IP: 89.249.xxx.xxx

2021-12-03 12:07:32 UTC

NEM ID 

## Thomas Nørgaard Christensen (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-982972331485

IP: 93.166.xxx.xxx

2021-12-03 12:08:27 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JJOSA-5DYTN-106EJ-SWMMXT-FOCIE-6Z74G

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>