



# **AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS**

Vandmanden 10D, 9200 Aalborg SV

CVR-nr. 29 61 29 35

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. juli 2020.

---

Tanja Sølvkjær Frandsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	12

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ålborg, den 10. juli 2020

### Direktion

Thomas Overgaard Larsen

Bo Andersen

Morten Johannessen

### Bestyrelse

Tanja Sølvkjær Frandsen  
formand

Thomas Overgaard Larsen

Malin de Maré

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til kapitalejeren i AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS

#### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet ”Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 10. juli 2020

### PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Boje Andreassen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 2338

Gösta Gauffin  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 45821

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS Vandmanden 10D 9200 Aalborg SV
	CVR-nr.: 29 61 29 35 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Tanja Sølvkjær Frandsen, formand Thomas Overgaard Larsen Malin de Maré
<b>Direktion</b>	Thomas Overgaard Larsen Bo Andersen Morten Johannessen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
<b>Modervirksomhed</b>	AniCura ApS

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af at drive almen dyrlægepraksis og dyrehospital samt dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør DKK 13.796.086 mod DKK 12.913.339 sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør DKK 1.759.500 mod DKK 387.220 sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Ledelsen forventer et resultat i 2020 på niveau med 2019.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udover effekten af Covid-19 som omtalt i note 1, er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet andre begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>13.796.086</b>	<b>12.913.339</b>
2 Personaleomkostninger	-10.990.734	-9.122.188
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-603.034	-596.791
Andre driftsomkostninger	0	-2.685.425
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.202.318</b>	<b>508.935</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	13.969	0
Andre finansielle indtægter	20.787	23.255
Andre finansielle omkostninger	-78	-4.888
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.236.996</b>	<b>527.302</b>
3 Skat af årets resultat	-477.496	-140.082
<b>Årets resultat</b>	<b>1.759.500</b>	<b>387.220</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	1.759.500	387.220
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.759.500</b>	<b>387.220</b>



**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		2019	2018
Note		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Goodwill	1.566.258	1.851.032
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.566.258</u>	<u>1.851.032</u>
5	Indretning af lejede lokaler	121.232	68.723
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	551.020	670.008
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>672.252</u>	<u>738.731</u>
	Deposita	259.750	23.500
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>259.750</u>	<u>23.500</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>2.498.260</u></b>	<b><u>2.613.263</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Fremstillede varer og handelsvarer	384.856	451.413
	Varebeholdninger i alt	<u>384.856</u>	<u>451.413</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	629.426	338.181
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.365.184	876.551
	Andre tilgodehavender	22.657	70.979
	Periodeafgrænsningsposter	77.906	52.420
	Tilgodehavender i alt	<u>3.095.173</u>	<u>1.338.131</u>
	Likvide beholdninger	1.483.578	652.271
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>4.963.607</u></b>	<b><u>2.441.815</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>7.461.867</u></b>	<b><u>5.055.078</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Note</u>			
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	179.000	179.000
7	Overført resultat	3.767.441	2.007.941
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>3.946.441</u></b>	<b><u>2.186.941</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	108.954	101.309
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>108.954</u></b>	<b><u>101.309</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
8	Anden gæld	324.580	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>324.580</u>	<u>0</u>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	538.834	792.306
	Gæld til tilknyttede virksomheder	26.477	82.506
	Selskabsskat	504.564	93.413
	Anden gæld	2.012.017	1.798.603
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>3.081.892</u>	<u>2.766.828</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>3.406.472</u></b>	<b><u>2.766.828</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>7.461.867</u></b>	<b><u>5.055.078</u></b>
<b>1 Efterfølgende begivenheder</b>			
<b>9 Eventualposter</b>			
<b>10 Nærtstående parter</b>			

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Udbruddet af Covid-19 i Danmark har haft en begrænset påvirkning på selskabets drift i de første seks måneder af 2020, hvor selskabet ikke har oplevet et fald i omsætningen sammenholdt med sidste år.

Ledelsen forventer, at Covid-19 fortsat vil have begrænset påvirkning på selskabets drift i den resterende del af 2020 og anser at selskabet har et forsvarligt likviditetsberedskab.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	9.421.551	7.726.737
Pensioner	981.023	872.307
Andre omkostninger til social sikring	211.353	241.370
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>376.807</u>	<u>281.774</u>
	<b>10.990.734</b>	<b>9.122.188</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>26</u>	<u>24</u>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	504.564	93.413
Årets regulering af udskudt skat	8.996	23.721
Regulering skat tidligere år	<u>-36.064</u>	<u>22.948</u>
	<b>477.496</b>	<b>140.082</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		<u><b>Goodwill</b></u>
Kostpris 1. januar 2019		<u>3.950.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2019</b>		<u><b>3.950.000</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019		-2.098.968
Årets afskrivninger		<u>-284.774</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>		<u><b>-2.383.742</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>		<u><b>1.566.258</b></u>

**Noter****5. Materielle anlægsaktiver**

	<u>Indretning lejede lokaler</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2019	70.686	4.273.859
Tilgang	83.748	168.033
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b><u>154.434</u></b>	<b><u>4.441.892</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-1.964	-3.603.851
Årets afskrivninger	-31.238	-287.021
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>	<b><u>-33.202</u></b>	<b><u>-3.890.872</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>121.232</u></b>	<b><u>551.020</u></b>
	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>

**6. Virksomhedskapital**

Virksomhedskapital 1. januar 2019	<u>179.000</u>	<u>179.000</u>
	<b><u>179.000</u></b>	<b><u>179.000</u></b>

**7. Overført resultat**

Overført resultat 1. januar 2019	2.007.941	1.620.721
Årets overførte overskud eller underskud	<u>1.759.500</u>	<u>387.220</u>
	<b><u>3.767.441</u></b>	<b><u>2.007.941</u></b>

**8. Anden gæld, langfristet**

Selskabet har langfristet gæld udgørende t.kr. 325 og forfalder senere end 5 år fra balancedagen.

## Noter

---

### 9. Eventualposter

#### Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået uopsigelige lejekontrakter frem til 1. juli 2021, 31. december 2023. Den samlede lejeforpligtelse pr. 31. december 2019 udgør ca. 4.044 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med MARS DANMARK A/S CVR-nr. 63 20 32 11 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### 10. Nærtstående parter

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet for Mars Pet Services UK Limited. Koncernrapporten for Mars Pet Services UK Limited kan rekvireres på følgende adresse:

Mars Pet Services UK Limited  
3d Dundee Road  
Slough  
United Kingdom  
SL1 4LG S

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Der er foretaget mindre reklassifikationer i resultatopgørelse, balance og noter i sammenligningstallene for 2018. Reklassifikationerne har ikke påvirket årets resultat og egenkapital.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, varebrug og andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er tilknyttet. Afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Indretning af lejede lokaler 3-10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter AniCura Dyrehospitalet City Syd ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Thomas Overgaard Larsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-954062276673

IP: 178.157.xxx.xxx

2020-07-13 19:20:38Z

NEM ID 

## Thomas Overgaard Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-954062276673

IP: 178.157.xxx.xxx

2020-07-13 19:20:38Z

NEM ID 

## Tanja Sølvkjær Frandsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-619603779034

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-07-13 21:29:31Z

NEM ID 

## Bo Andersen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-335993019257

IP: 31.3.xxx.xxx

2020-07-15 18:06:50Z

NEM ID 

## MALIN DE MARÉ

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19770523xxxx

IP: 88.131.xxx.xxx

2020-07-17 09:03:50Z

 

## Morten Johannessen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-942810774283

IP: 85.203.xxx.xxx

2020-07-29 21:24:05Z

NEM ID 

## Gösta Gauffin

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:93448161

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-07-29 23:02:07Z

NEM ID 

## Jan Boje Andreassen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:61973527

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-08-03 18:00:51Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: SX03D-70A6V-EGX8H-SEG4D-T1VHY-PLCQE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

**Tanja Sølvkjær Frandsen**

**Dirigent**

Serienummer: PID:9208-2002-2-619603779034

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-08-06 18:50:03Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>