

## **C. Paulsen Holding ApS**

**Stengårdsvej 11  
8600 Silkeborg**

**CVR-nr. 29 61 12 38**

### **Årsrapport for 2020/21**

**(16. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 31. januar 2022

---

**Christian Ringsted Paulsen**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. september - 31. august	19
Balance 31. august	20
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august	26
Noter	28

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021 for C. Paulsen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens og selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 30. januar 2022

### **Direktion**

Christian Ringsted Paulsen

### **Bestyrelse**

Christian Ringsted Paulsen

Charlotte Paulsen

Alexander Fast Paulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapital ejeren i C. Paulsen Holding ApS*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C. Paulsen Holding ApS for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2020 - 31. august 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30. januar 2022

Kreston SR  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 94 87 94

Jens Villemann  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34151

## Selskabsoplysninger

C. Paulsen Holding ApS  
Stengårdsvej 11  
8600 Silkeborg

CVR-nr. 29 61 12 38

Regnskabsår: 1. september 2020 - 31. august 2021

Stiftet: 30. maj 2006

Regnskabsår: 16. regnskabsår

Hjemsted: Silkeborg

### Bestyrelse

Christian Ringsted Paulsen

Charlotte Paulsen

Alexander Fast Paulsen

### Direktion

Christian Ringsted Paulsen

### Revision

Kreston SR

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Torvet 7, 1.

8600 Silkeborg

## Koncernoversigt

### Moderselskab

C. Paulsen Holding ApS,  
Silkeborg  
Nom. DKK 125.000

### Konsoliderede dattervirksomheder

100% Byggeselskabet PAULSEN A/S,  
Silkeborg  
Nom. DKK 500.000

100% P Tømreentreprise ApS,  
Silkeborg  
Nom. DKK 80.000

100% Solparken, Filskov ApS,  
Silkeborg  
Nom. DKK 80.000

100% P & H Entreprise ApS,  
Silkeborg  
Nom. DKK 150.000

100% Byggeselskabet Paulsen  
Ejendomme ApS, Silkeborg  
Nom. DKK 125.000

100% Projekt SG ApS,  
Silkeborg  
Nom. DKK 50.000

### Associerede virksomheder

50% Søhøj 2 ApS, Silkeborg  
Nom. DKK 1.000.000

20% Erhverv & Boligbyg A/S,  
Randers  
Nom. DKK 1.000.000



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	23.819	21.439	12.112	16.613	9.523
Resultat før finansielle poster	15.729	12.624	3.944	9.161	3.354
Resultat af finansielle poster	909	600	117	-951	-243
Årets resultat	13.151	10.494	3.125	6.716	2.804
<b>Balance</b>					
Balancesum	113.045	125.339	97.638	88.437	62.105
Investering i materielle anlægsaktiver	0	-197	42	671	182
Egenkapital	45.583	34.432	25.939	28.769	22.054
Antal medarbejdere	36	33	0	0	0
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	13,2%	11,3%	4,2%	12,2%	4,5%
Soliditetsgrad	40,3%	27,5%	26,6%	32,5%	35,5%
Forrentning af egenkapital	32,9%	34,8%	11,4%	26,4%	13,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

2017 dækker alene 8 måneder.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at opføre byggeri i hoved- og totalentreprise. Moderselskabets væsentligste aktiviteter er at investere i kapitalandele i såvel tilknyttede som associerede selskaber, foruden aktiviteter i ejendoms- og materieludlejning.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020/21 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på kr. 13.151.074, og koncernens balance pr. 31. august 2021 udviser en egenkapital på kr. 45.583.157.

Koncernen afsluttede med en omsætning på niveau med sidste år, og er lidt bedre end forventet ved regnskabsårets begyndelse. Koncernens kapital- og likviditetsforhold har nået et meget tilfredsstillende niveau.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernen i de seneste år gennemgået en større ændring i vores organisation på såvel ledelses- som operativt plan. En udvikling der er et resultat af, at byggebranchen kører på fuld damp og alle i branchen efterspørger dygtige medarbejdere.

Koncernen har fortsat sædvanlig ordretilgang, og med dedikerede medarbejdere på alle pladser, kigger vi ind i en spændende udvikling de kommende år, hvor vi dog forventer forskydninger i byggerierne grundet flaskehalse ude ved enkelte betydningsfulde leverandører.

Påvirkningen fra COVID-19 har begrænset sig til mindre forstyrrelser af driften på byggepladserne, såsom nødvendige forholdsregler for at beskytte medarbejdere og forhindre smittespredning. Velvilje blandt medarbejdere, bygherrer og samarbejdspartnere til at finde løsninger har også bidraget til at begrænse de negative effekter.

## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Koncernen har ved årets afslutning 36 medarbejdere med et bredt byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau indenfor selskabets forretningsområde.

Det er naturligvis afgørende, at koncernen er i besiddelse af de nødvendige videnressourcer. Ledelsen mener fortsat at kunne tiltrække, udvikle og fastholde kvalificerede medarbejdere.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Det er koncernens vurdering, at de væsentligste miljø- og klimarisici for koncernens virksomheder relaterer sig til vores råstof og energiforbrug, spredning af miljøfarlige stoffer, samt affaldshåndtering. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke det omkring liggende miljø og klima såvel som vores naboer negativt.

I forhold til det eksterne miljø søges alle relevante miljølovgivninger overholdt, og der arbejdes løbende med ressource- og energioptimering.

Koncernens politik går derfor på at minimere energiforbruget i forbindelse med driften af koncernens virksomhed– og på at reducere den negative påvirkning på miljøet.

I lighed med tidligere år har koncernen også i 2020/21 arbejdet med flere DGNB certificerede bæredygtige byggerier samt lavenergi byggerier i flere afskygninger, hvilken er en tendens der helt klart er stigende.

Koncernen er ligeledes medlem af organisationen Green Building Council Denmark, og som arbejder for at udbrede bæredygtighed i byggebranchen og understøtter generelt den grønne omstilling i Danmark.

### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

Den udmeldte forventning i regnskabet for 2019/20 om en fortsat positiv udvikling blev indfriet i form af stigende aktivitet og resultat.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C. Paulsen Holding ApS for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden C. Paulsen Holding ApS (moder) og dattervirksomheder, hvori C. Paulsen Holding ApS (moder) direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser eller associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

## Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Koncerninterne transaktioner

De koncerninterne transaktioner omfatter udlejning af materiel og lokaler mv.

De koncerninterne transaktioner er fuldt elimineret for datterselskaber og prorata elimineret for associerede selskaber.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

### Nettoomsætning

Indtægter fra udførte hoved- og totalentreprise (samt udlejning for modervirksomheden) indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på distributions- og salgsrelaterede aktiver.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Bygninger	50 år	40-60 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0-10 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabsregnskab efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for C. Paulsen Holding ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på baggrund af byggeriets stade i det forventede produktionsforløb.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og skattekonto.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensættelser

Hensættelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

C. Paulsen Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. september - 31. august

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020/2021 kr.	2019/2020 kr.	2020/2021 kr.	2019/2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>23.819.354</b>	<b>21.439.146</b>	<b>706.045</b>	<b>434.743</b>
Distributionsomkostninger		-898.612	-1.688.583	0	0
Administrationsomkostninger		-7.608.160	-7.148.896	-667.754	-444.568
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>15.312.582</b>	<b>12.601.667</b>	<b>38.291</b>	<b>-9.825</b>
Andre driftsindtægter		416.183	21.967	90.972	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>15.728.765</b>	<b>12.623.634</b>	<b>129.263</b>	<b>-9.825</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	12.165.283	9.879.823
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		897.731	897.958	897.731	897.958
Finansielle indtægter	1	254.516	125.056	305.278	190.384
Finansielle omkostninger	2	-243.115	-423.161	-329.671	-553.224
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>16.637.897</b>	<b>13.223.487</b>	<b>13.167.884</b>	<b>10.405.116</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>16.637.897</b>	<b>13.223.487</b>	<b>13.167.884</b>	<b>10.405.116</b>
Skat af årets resultat	3	-3.486.823	-2.729.986	-16.810	88.385
<b>Årets resultat</b>		<b>13.151.074</b>	<b>10.493.501</b>	<b>13.151.074</b>	<b>10.493.501</b>
Resultatdisponering	4				

## Balance 31. august

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger		7.308.643	8.192.428	7.308.643	8.192.428
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		933.606	1.573.326	704.014	1.204.596
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>8.242.249</b>	<b>9.765.754</b>	<b>8.012.657</b>	<b>9.397.024</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0	0	38.197.063	26.398.277
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	2.498.563	1.600.832	2.498.563	1.600.832
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	50.000	50.000	50.000	50.000
Andre tilgodehavender	8	7.000.000	3.010.244	7.000.000	3.010.244
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.548.563</b>	<b>4.661.076</b>	<b>47.745.626</b>	<b>31.059.353</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>17.790.812</b>	<b>14.426.830</b>	<b>55.758.283</b>	<b>40.456.377</b>
Varer under fremstilling		521.072	1.271.072	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>521.072</b>	<b>1.271.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9	47.579.998	61.551.674	46.875	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		10.716.937	9.496.246	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	91.838	3.433.341
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		390.005	1.080.643	390.005	1.080.643
Andre tilgodehavender		2.371.076	3.704.765	1.254.222	1.319.211
Periodeafgrænsningsposter		1.039.774	1.226.623	40.926	36.608
<b>Tilgodehavender</b>		<b>62.097.790</b>	<b>77.059.951</b>	<b>1.823.866</b>	<b>5.869.803</b>

## Balance 31. august (fortsat)

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Aktiver</b>					
Værdipapirer		11.082	7.484	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>11.082</b>	<b>7.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Likvide beholdninger	10	32.624.065	32.573.597	222.348	0
Omsætningsaktiver i alt		95.254.009	110.912.104	2.046.214	5.869.803
<b>Aktiver i alt</b>		<b>113.044.821</b>	<b>125.338.934</b>	<b>57.804.497</b>	<b>46.326.180</b>

## Balance 31. august

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Passiver</b>				
Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
Overført resultat	45.458.157	34.307.083	44.458.157	32.307.083
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	1.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital</b>	<b>45.583.157</b>	<b>34.432.083</b>	<b>45.583.157</b>	<b>34.432.083</b>
Hensættelse til udskudt skat	2.860.000	2.060.000	256.000	347.000
Andre hensættelser	11 6.749.500	6.683.600	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.609.500</b>	<b>8.743.600</b>	<b>256.000</b>	<b>347.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter	3.582.573	3.749.311	3.582.573	3.749.311
Feriepengeforpligtelser	1.488.114	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>12 5.070.687</b>	<b>3.749.311</b>	<b>3.582.573</b>	<b>3.749.311</b>



## Balance 31. august (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Passiver</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	166.730	102.087	166.730	102.087
Kreditinstitutter		0	1.488.435	0	1.488.435
Modtagne forudbetalinger fra kunder		74.000	6.456.414	74.000	51.300
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.949.196	51.975.976	49.999	49.999
Forudfakturering igangværende arbejder		9.768.779	12.347.123	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.742.430	5.616.579
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		336.817	108.883	336.817	108.883
Selskabsskat		2.678.822	121.473	2.678.822	121.473
Anden gæld		3.807.133	5.813.549	333.969	259.030
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>52.781.477</b>	<b>78.413.940</b>	<b>8.382.767</b>	<b>7.797.786</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>57.852.164</b>	<b>82.163.251</b>	<b>11.965.340</b>	<b>11.547.097</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>113.044.821</b>	<b>125.338.934</b>	<b>57.804.497</b>	<b>46.326.180</b>
Medarbejderforhold	13				
Eventualforpligtelser	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter og ejerforhold	16				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. september 2020	125.000	34.307.083	34.432.083
Betalt ordinært udbytte	0	-2.000.000	-2.000.000
Årets resultat	0	13.151.074	13.151.074
<b>Egenkapital 31. august 2021</b>	<b>125.000</b>	<b>45.458.157</b>	<b>45.583.157</b>

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. september 2019	125.000	31.269.209	31.394.209
Nettoeffekt ved rettelse af fejl	0	-5.455.627	-5.455.627
Korrigeret egenkapital 1. september 2019	125.000	25.813.582	25.938.582
Betalt ordinært udbytte	0	-2.000.000	-2.000.000
Årets resultat	0	10.493.501	10.493.501
<b>Egenkapital 31. august 2020</b>	<b>125.000</b>	<b>34.307.083</b>	<b>34.432.083</b>

## Egenkapitalopgørelse

### Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. september 2020	125.000	32.307.083	2.000.000	34.432.083
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
Årets resultat	0	12.151.074	1.000.000	13.151.074
<b>Egenkapital 31. august 2021</b>	<b>125.000</b>	<b>44.458.157</b>	<b>1.000.000</b>	<b>45.583.157</b>

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. september 2019	125.000	29.269.209	2.000.000	31.394.209
Nettoeffekt ved rettelse af fejl	0	-5.455.627	0	-5.455.627
Korrigeret egenkapital 1. september 2019	125.000	23.813.582	2.000.000	25.938.582
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.000.000	-2.000.000
Årets resultat	0	8.493.501	2.000.000	10.493.501
<b>Egenkapital 31. august 2020</b>	<b>125.000</b>	<b>32.307.083</b>	<b>2.000.000</b>	<b>34.432.083</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/2021 kr.	2019/2020 kr.	2020/2021 kr.	2019/2020 kr.
Årets resultat		13.151.074	10.493.501	13.151.074	10.493.501
Reguleringer	17	3.345.596	4.343.750	-12.413.944	-10.087.061
Ændring i driftskapital	18	-11.053.859	-1.396.755	1.030.007	-1.283.043
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>5.442.811</b>	<b>13.440.496</b>	<b>1.767.137</b>	<b>-876.603</b>
Renteindbetalinger og lignende		254.516	125.056	305.278	190.384
Renteudbetalinger og lignende		-243.114	-423.162	-329.671	-553.224
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>5.454.213</b>	<b>13.142.390</b>	<b>1.742.744</b>	<b>-1.239.443</b>
Betalt selskabsskat		-129.474	-92.056	2.449.539	87.549
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>5.324.739</b>	<b>13.050.334</b>	<b>4.192.283</b>	<b>-1.151.894</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-160.000	-197.371	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		981.500	0	776.500	0
Udlån		-3.989.756	0	-3.989.756	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	366.497	5.115.353
Tilskud til dattervirksomheder		0	0	0	-825.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.168.256</b>	<b>-197.371</b>	<b>-2.846.759</b>	<b>4.290.353</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august (fortsat)

Note	Koncern		Morderselskab	
	2020/2021 kr.	2019/2020 kr.	2020/2021 kr.	2019/2020 kr.
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-102.095	-102.126	-102.095	-102.126
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-1.488.435	-6.876.922	-1.488.435	-6.876.922
Forskydning af mellemværende med tilknyttede virksomheder	0	0	2.467.354	5.840.589
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	1.488.114	0	0	0
Betalt udbytte	-2.000.000	-2.000.000	-2.000.000	-2.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.102.416</b>	<b>-8.979.048</b>	<b>-1.123.176</b>	<b>-3.138.459</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>54.067</b>	<b>3.873.915</b>	<b>222.348</b>	<b>0</b>
Likvide beholdninger	32.573.596	28.698.609	0	0
Værdipapirer	7.484	7.597	0	0
Likvider 1. september 2020	32.581.080	28.706.206	0	0
<b>Likvider 31. august 2021</b>	<b>32.635.147</b>	<b>32.580.121</b>	<b>222.348</b>	<b>0</b>
Likvider specificeres således:				
Likvide beholdninger	32.624.065	32.572.637	222.348	0
Værdipapirer	11.082	7.484	0	0
<b>Likvider 31. august 2021</b>	<b>32.635.147</b>	<b>32.580.121</b>	<b>222.348</b>	<b>0</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	54.358	118.862
Renteindtægter fra associerede virksomheder	30.729	35.450	30.729	35.450
Andre finansielle indtægter	<u>223.787</u>	<u>89.606</u>	<u>220.191</u>	<u>36.072</u>
	<b><u>254.516</u></b>	<b><u>125.056</u></b>	<b><u>305.278</u></b>	<b><u>190.384</u></b>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	232.880	406.127
Andre finansielle omkostninger	240.413	421.981	94.089	145.978
Rentetillæg selskabsskat	<u>2.702</u>	<u>1.180</u>	<u>2.702</u>	<u>1.119</u>
	<b><u>243.115</u></b>	<b><u>423.161</u></b>	<b><u>329.671</u></b>	<b><u>553.224</u></b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.686.823	1.659.986	107.810	-58.385
Årets udskudte skat	<u>800.000</u>	<u>1.070.000</u>	<u>-91.000</u>	<u>-30.000</u>
	<b><u>3.486.823</u></b>	<b><u>2.729.986</u></b>	<b><u>16.810</u></b>	<b><u>-88.385</u></b>
<b>4 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	0	0	1.000.000	2.000.000
Overført resultat	<u>13.151.074</u>	<u>10.493.501</u>	<u>12.151.074</u>	<u>8.493.501</u>
	<b><u>13.151.074</u></b>	<b><u>10.493.501</u></b>	<b><u>13.151.074</u></b>	<b><u>10.493.501</u></b>

## Noter

### 5 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. september 2020	8.628.478	4.298.175
Tilgang i årets løb	0	160.000
Afgang i årets løb	-871.135	-1.005.086
Kostpris 31. august 2021	<u>7.757.343</u>	<u>3.453.089</u>
Ned- og afskrivninger 1. september 2020	436.050	2.724.849
Årets afskrivninger	55.200	570.692
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-42.550	-776.058
Ned- og afskrivninger 31. august 2021	<u>448.700</u>	<u>2.519.483</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b>	<b><u>7.308.643</u></b>	<b><u>933.606</u></b>

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. september 2020	8.628.478	2.620.202
Afgang i årets løb	-871.135	-350.000
Kostpris 31. august 2021	<u>7.757.343</u>	<u>2.270.202</u>
Ned- og afskrivninger 1. september 2020	436.050	1.415.606
Årets afskrivninger	55.200	431.554
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-42.550	-280.972
Ned- og afskrivninger 31. august 2021	<u>448.700</u>	<u>1.566.188</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b>	<b><u>7.308.643</u></b>	<b><u>704.014</u></b>

## Noter

	Moderselskab	
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. september 2020	63.354.906	62.529.906
Tilgang i årets løb	0	825.000
Kostpris 31. august 2021	<u>63.354.906</u>	<u>63.354.906</u>
Værdireguleringer 1. september 2020	-36.956.629	-36.265.472
Årets resultat	12.165.283	9.879.823
Udbytte modtaget	-366.497	-5.115.353
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-5.455.627
Værdireguleringer 31. august 2021	<u>-25.157.843</u>	<u>-36.956.629</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b>	<b><u>38.197.063</u></b>	<b><u>26.398.277</u></b>

### Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Ejerand		Egenkapital	Årets resultat
	Hjemsted	el		
Byggeselskabet PAULSEN A/S	Silkeborg	100%	37.238.181	12.238.181
P Tømrerentreprise ApS	Silkeborg	100%	40.981	-80.611
Solparken, Filskov ApS	Silkeborg	100%	469.805	-14.620
Byggeselskabet Paulsen Ejendomme ApS	Silkeborg	100%	223.541	47.200
P & H Entreprise ApS	Silkeborg	100%	171.235	-15.430
Projekt SG ApS	Silkeborg	100%	53.320	-9.437



## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>7 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. september 2020	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>
Kostpris 31. august 2021	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>	<u>700.000</u>
Værdireguleringer 1. september 2020	900.832	2.874	900.832	2.874
Årets resultat	<u>897.731</u>	<u>897.958</u>	<u>897.731</u>	<u>897.958</u>
Værdireguleringer 31. august 2021	<u>1.798.563</u>	<u>900.832</u>	<u>1.798.563</u>	<u>900.832</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b>	<b><u>2.498.563</u></b>	<b><u>1.600.832</u></b>	<b><u>2.498.563</u></b>	<b><u>1.600.832</u></b>

### Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
Søhøj 2 ApS	Silkeborg	50%	973.528	-19.823
Erhverv & Bolig Byg A/S	Randers	20%	10.058.994	4.538.212

## Noter

### 8 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. september 2020	50.000	3.010.244
Tilgang i årets løb	0	7.000.000
Afgang i årets løb	0	-3.010.244
Kostpris 31. august 2021	50.000	7.000.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b>	<b>50.000</b>	<b>7.000.000</b>

### 9 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender hos associerede virksomheder forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
	390.005	280.642	390.005	280.642

### 10 Likvide beholdninger

Indestående	10.519.132	19.668.865	122.348	0
Deponeringskonto	0	973.552	0	0
Skattekonto	21.904.933	11.931.180	0	0
Garantikapital	200.000	0	100.000	0
	<b>32.624.065</b>	<b>32.573.597</b>	<b>222.348</b>	<b>0</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11 Andre hensættelser</b>				
Saldo primo 1. september 2020	6.683.600	4.892.925	0	0
Hensat i året	65.900	1.790.675	0	0
<b>Saldo ultimo 31. august 2021</b>	<b>6.749.500</b>	<b>6.683.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Virksomheden udfører byggeopgaver under normerne under AB-regler og er derved underlagt regler for mangel- og garantiudbedringer, primært ved 1. og 5. års gennemgang. I udgangspunktet har selskabet regres mod underleverandører og i de garantier de måtte have stillet. På grundlag af tidligere erfaringer vedrørende dette opgøres en andel af den budgetterede avance hvilken indregnes som omkostning og hensættelse i løbet er byggeperioden. En andel heraf tilbageføres ved gennemført 1. års gennemgang og den resterende del tilbageføres ved 5-års gennemgangen. Dette modregnet afholdte omkostninger til eventuelle mangler og garantiarbejder. Til posten henregnes endvidere hensættelser til specifikke begivenheder, hvor disse opfylder betingelserne for indregning.

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. september 2020	31. august 2021	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.851.398	3.749.303	166.730	2.699.426
Feriepengeforpligtelser	0	1.488.114	0	1.488.114
	<b>3.851.398</b>	<b>5.237.417</b>	<b>166.730</b>	<b>4.187.540</b>

<b>Moderselskab</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. september 2020	31. august 2021	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.851.398	3.749.303	166.730	2.699.426
	<b>3.851.398</b>	<b>3.749.303</b>	<b>166.730</b>	<b>2.699.426</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>13 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	21.513.073	21.391.071	123.125	116.769
Pensioner	2.936.960	2.653.028	0	0
Andre omkostninger til social sikring	381.740	282.993	0	0
Andre personaleomkostninger	<u>1.927.444</u>	<u>2.081.609</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>26.759.217</u></b>	<b><u>26.408.701</u></b>	<b><u>123.125</u></b>	<b><u>116.769</u></b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	23.793.092	24.304.933	0	0
Administrationsomkostninger	<u>2.966.125</u>	<u>2.103.769</u>	<u>123.125</u>	<u>116.769</u>
	<b><u>26.759.217</u></b>	<b><u>26.408.702</u></b>	<b><u>123.125</u></b>	<b><u>116.769</u></b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion og bestyrelse	<u>447.204</u>	<u>461.165</u>	<u>123.125</u>	<u>116.769</u>
	<b><u>447.204</u></b>	<b><u>461.165</u></b>	<b><u>123.125</u></b>	<b><u>116.769</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>36</u>	<u>33</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

## 14 Eventualforpligtelser

3. mand har på vegne af koncernen stillet arbejds- og betalingsgarantier for i alt 150,9 mio. kr., for hvilke moderselskabet hæfte for.

Koncernselskaber hæfter som et almindeligt led i driften for garantiforpligtelser for udførte byggeopgaver. Der er i regnskabet indregnet hensættelser til dækning af eventuelle garanti- og mangeludbedringer.

## Noter

### 14 Eventualforpligtelser (fortsat)

Til fordel for Søhøj ApS' (associeret selskab) pengeinstitut, er der afgivet begrænset kaution på maksimalt 1,35 mio. kr.

Til fordel for datterselskaberne P Tømrerentreprise ApS, P&H Entreprise ApS og Byggeselskabet Paulsen A/S' bankforbindelse har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution.

Koncernselskaber har pr. 31. august 2021 indgået operationelle leje- og leasingkontrakter med en årlig leje på 851 tkr, en gennemsnitlig restløbetid på 5 måneder og en samlet restforpligtelse på 892 tkr.

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat, kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Selskabet har til fordel for koncernselskaberne, Byggeselskabet Paulsen A/S, Byggeselskabet Paulsen Ejendomme ApS, P. Tømrerentreprise ApS, P&H Entreprise ApS samt Solparken, Filskov ApS' bankforbindelse afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende tilgodehavende hos disse selskaber.

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 3.749, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/8 2021 udgør t.kr. 7.309.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, har koncernen givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af goodwill, driftsinventar og driftsmidler, varelager samt tilgodehavende fra salg efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant) med i alt 10 mio. kr.

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Christian Paulsen, direktør

#### Transaktioner

Moderselskabet udlejer kontor- og lagerfaciliteter til datterselskaberne. Lejen er elimineret i koncernen. Moderselskabet administrerer i øvrigt cashpoolordning for koncernen.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-254.516	-125.056	-305.278	-190.384
Finansielle omkostninger	243.115	423.161	329.671	553.224
Af- og nedskrivninger	702.005	556.442	607.867	416.265
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-12.165.283	-9.879.823
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-897.731	-897.958	-897.731	-897.958
Skat af årets resultat	3.486.823	2.729.986	16.810	-88.385
Ændring i andre hensatte forpligtelser	65.900	1.657.175	0	0
	<u><b>3.345.596</b></u>	<u><b>4.343.750</b></u>	<u><b>-12.413.944</b></u>	<u><b>-10.087.061</b></u>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	750.000	0	0	0
Ændring i tilgodehavender	14.962.161	-23.836.990	704.434	-1.357.196
Ændring i leverandører m.v.	-26.766.020	22.440.235	325.573	74.153
	<u><b>-11.053.859</b></u>	<u><b>-1.396.755</b></u>	<u><b>1.030.007</b></u>	<u><b>-1.283.043</b></u>

### Christian Ringsted Paulsen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-423823157728  
Tidspunkt for underskrift: 08-02-2022 kl.: 08:19:02  
Underskrevet med NemID

### Christian Ringsted Paulsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-423823157728  
Tidspunkt for underskrift: 08-02-2022 kl.: 08:25:53  
Underskrevet med NemID

### Charlotte Paulsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-581862947200  
Tidspunkt for underskrift: 08-02-2022 kl.: 08:21:22  
Underskrevet med NemID

### Alexander Fast Paulsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-144635058965  
Tidspunkt for underskrift: 08-02-2022 kl.: 08:25:26  
Underskrevet med NemID

### Jens Villemann

---

Som Statsautoriseret revisor NEM ID  
På vegne af Kreston SR Statsautoriseret Revisionspartners...  
RID: 12466187  
Tidspunkt for underskrift: 08-02-2022 kl.: 09:16:40  
Underskrevet med NemID

### Christian Ringsted Paulsen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-423823157728  
Tidspunkt for underskrift: 08-02-2022 kl.: 09:55:27  
Underskrevet med NemID