



Tlf.: 96 26 38 00  
herning@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Birk Centerpark 30  
DK-7400 Herning  
CVR-nr. 20 22 26 70

**AUBO HOLDING APS**

**VÆERVERVEJ 19, 7490 AULUM**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 15. marts 2022

---

Grethe Birkmose Bertelsen

**CVR-NR. 29 53 11 37**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7-8
Ledelsesberetning.....	9-10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10-11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14-15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-21
Anvendt regnskabspraksis.....	22-27

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Aubo Holding ApS Vævervej 19 7490 Aulum
	CVR-nr.: 29 53 11 37
	Stiftet: 2. maj 2006
	Kommune: Herning
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Grethe Birkmose Bertelsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Aubo Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aulum, den 15. marts 2022

Direktion:

---

Grethe Birkmose Bertelsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Aubo Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aubo Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 15. marts 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Martin Jochens Lück  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35421

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	104.928	88.654	81.509	68.905	64.563
Resultat af primær drift.....	34.057	24.900	21.743	15.392	16.039
Finansielle poster, netto.....	1.067	1.231	-307	-424	-785
Årets resultat før skat.....	35.125	26.131	20.874	14.968	15.254
Årets resultat.....	27.374	20.345	16.064	11.592	11.819
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	20.609	15.349	12.130	8.770	8.935
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	147.471	136.021	108.598	93.106	77.711
Egenkapital.....	107.605	83.031	65.186	51.372	42.281
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	91.444	71.635	56.786	45.156	36.886
Investeret kapital.....	97.599	83.743	71.771	63.246	49.189
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-3.257	-11.110	-7.738	-8.950	-8.810
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>89</b>	<b>84</b>	<b>80</b>	<b>73</b>	<b>68</b>

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	37,6	32,0	32,2	27,4	33,2
Soliditetsgrad.....	62,0	52,7	52,3	48,5	47,5
Egenkapitalforrentning.....	28,7	27,5	27,6	24,8	31,7
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	25,3	23,9	23,8	21,4	27,4

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af produktudvikling, produktion og handel med køkken-, bad-, bryggers- og garderobeinventar samt beslægtede tilbehørsdele.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætningen afsættes gennem større Aubo Køkken & Bad butikker i indland og udland samt igennem byggekæde med separate køkken- og badafdelinger.

I gennem 2021 har vi oplevet et på alle måder underligt år. Først ved generel nedlukning af de markeder vi er til stede på, i kraft af Covid-19 pandemien. Efter genåbningen så vi en meget positiv, tocifret vækst i omsætningen på det Danske og det Norske marked. Da vi nåede afslutningen af første halvår af 2021, stod vi med en vækst på 20% i sammenligning med første halvår af 2020 - hvor der også var tocifret vækst.

I 2. halvår af 2021 blev vi alvorligt ramt af den vareforsyningskrise, der opstod på globalt plan i relation til Covid-19 pandemien. Alvorligt forlængede leveringstider, mængdemæssige begrænsninger i vores indkøbsmængder fra leverandørsiden og hyppige og meget høje prisforhøjelser fulgte. Derfor besluttede AUBO at sænke produktionskapaciteten i 2. halvår til et niveau, hvor vi kunne fastholde komplet levering til tiden overfor vore kunder. Denne kapacitetsbegrænsning har medvirket til et svagere 2. halvår, rent omsætningsmæssigt. I 2021 oplevede AUBO for første gang i firmaets 36 års levetid at skulle gennemføre 2 prisforhøjelser indenfor et kalenderår. Det i sig selv understreger de udfordringer, som forsyningskæder udfordrede med i 2021 - og som er fortsat ind i 2022.

### Koncernens medarbejdere

Der har i årets løb i gennemsnit været beskæftiget 89 medarbejdere ved Aubo Production A/S, udregnet som fuldtids årsværk.

### Kundetilfredshed

AUBO foretager systematisk måling af kundetilfredsheden og følger forbrugertilfredsheden nøje. Forbrugertilfredsheden på den danske Trustpilot har gennem hele 2021 - og dermed i 6 hele kalenderår - placeret AUBO på en førsteplads i køkkenbranchen.

AUBO har som strategisk mål at opnå og fastholde den højeste kundetilfredshed.

### Ledelsens vurdering af årets resultat

Årets resultat efter skat på 27,2 mio. kr. betragtes som tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er realiseret bedre end forventet, som følge af en højere vækst i nettoomsætningen end budgettet.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Miljøforhold

I løbet af 2021 har AUBO fortsat leveret projektordrer med opfyldelse af BREEAM NOR kriterierne. I 2021 fik vi for første gang kortlagt AUBO's CO<sub>2</sub>-udledning i 2020 i scope 1 og scope 2. Vi har en tilsvarende opgørelse for udledningen af CO<sub>2</sub> i scope 1 og scope 2 for kalenderåret 2021 på vej fra vores miljørådgiver. Her forventes et synligt fald i CO<sub>2</sub>-udledningen i kraft af en investering i et varmegenvindingsanlæg på udsugningsanlæg i produktionen. Der arbejdes med yderligere tiltag for mindskelse af CO<sub>2</sub>-udledning ved omstilling fra naturgas til rumopvarmning i produktionen til opvarmning med varmepumper, forsynet med CO<sub>2</sub> neutral strøm fra vedvarende energikilder (sol, vind og vandkraft).

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

I 2022 budgetterer koncernen med fortsat vækst i omsætningen i Danmark. Dels gennem volumenforøgelse i mængder, men også som følge af et meget uroligt råvaremarked, der har medført prisforhøjelse på vores salgspriser. Volumenforøgelserne sker ved udbygning af omsætning med eksisterende kunder og med yderligere, nye Aubo-partnere. Målet er at åbne 2 - 3 nye butikker i Danmark om året. Vi forventer fortsat positiv effekt på salget i kraft af den forstærkede satsning på ny brand-strategi og en fortsat forøgelse af det samlede markedsføringsbudget.

Der budgetteres på eksportomsætningen til Norge, opgjort i Danske kroner, en vækst i omsætningen i mængder, men også en omsætningsvækst som følge af råvareprisstigninger, der som konsekvens medfører prisforøgelser på vores salgspriser. Der er i skrivende stund gennemført én prisstigning i 2022. Flere prisstigninger kan ikke udelukkes i løbet af året.

Den samlede vækst i omsætningen er for 2022 i kombinationen af mængder og prisforøgelser er budgetteret til 14 %.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>104.928.078</b>	<b>88.654.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Salgsomkostninger.....	1	-40.364.632	-35.091.157	0	0
Administrationsomkostninger.....	1	-30.506.033	-28.663.166	-92.390	-51.005
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>34.057.413</b>	<b>24.899.711</b>	<b>-92.390</b>	<b>-51.005</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	20.295.976	14.986.724
Finansielle indtægter.....	2	1.752.706	2.091.094	627.061	584.816
Finansielle omkostninger.....	3	-685.510	-860.132	-101.887	-56.655
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>35.124.609</b>	<b>26.130.673</b>	<b>20.728.760</b>	<b>15.463.880</b>
Skat af årets resultat.....	4	-7.750.226	-5.785.991	-119.702	-114.773
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>27.374.383</b>	<b>20.344.682</b>	<b>20.609.058</b>	<b>15.349.107</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Software.....		1.279.697	2.078.833	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>1.279.697</b>	<b>2.078.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		33.521.082	34.764.598	0	0
Driftsmidler.....		10.020.683	9.313.496	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		55.042	110.366	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>43.596.807</b>	<b>44.188.460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i datter- virksomheder.....		0	0	48.482.802	34.186.826
Andre værdipapirer.....		900.000	0	9.000.000	9.000.000
Lejededpositum.....		140.000	140.000	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>1.040.000</b>	<b>140.000</b>	<b>57.482.802</b>	<b>43.186.826</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>45.916.504</b>	<b>46.407.293</b>	<b>57.482.802</b>	<b>43.186.826</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		26.287.396	20.266.881	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		4.481.419	907.122	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>30.768.815</b>	<b>21.174.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg.....		50.555.252	43.417.896	0	0
Tilgodehavende hos dattervirksomheder.....		0	0	15.000.029	15.006.593
Andre tilgodehavender.....		3.563.964	6.100.971	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		432.183	0	432.183	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	7.795.300	5.521.121
Periodeafgrænsningsposter.....	9	484.539	530.935	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>55.035.938</b>	<b>50.049.802</b>	<b>23.227.512</b>	<b>20.527.714</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>15.749.329</b>	<b>18.390.329</b>	<b>14.040.460</b>	<b>10.085.457</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>101.554.082</b>	<b>89.614.134</b>	<b>37.267.972</b>	<b>30.613.171</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>147.470.586</b>	<b>136.021.427</b>	<b>94.750.774</b>	<b>73.799.997</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Anpartskapital.....	10	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	44.922.802	32.626.826
Overført overskud.....		90.519.077	70.710.019	45.596.279	38.083.197
Forslag til udbytte.....		800.000	800.000	800.000	800.000
Minoritetsinteresser.....		16.160.934	11.395.609	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>107.605.011</b>	<b>83.030.628</b>	<b>91.444.081</b>	<b>71.635.023</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	11	3.363.616	3.481.207	0	0
Andre hensættelser.....		300.000	300.000	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>3.663.616</b>	<b>3.781.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter.....		0	6.569.194	0	0
Leasingforpligtelser.....		0	183.452	0	0
Anden gæld.....		2.927.834	6.478.733	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>12</b>	<b>2.927.834</b>	<b>13.231.379</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutioner.....		0	462.567	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		0	181	0	0
Leasingforpligtelser.....		190.955	56.250	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		6.100.927	9.904.025	52.000	50.000
Gæld til tilknyttede selskaber.....		0	0	3.207.508	479.080
Selskabsskat.....		0	1.635.894	0	1.635.894
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	47.185	0
Anden gæld.....		26.982.243	23.844.296	0	0
Deposita.....		0	75.000	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>	<b></b>	<b>33.274.125</b>	<b>35.978.213</b>	<b>3.306.693</b>	<b>2.164.974</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>	<b></b>	<b>36.201.959</b>	<b>49.209.592</b>	<b>3.306.693</b>	<b>2.164.974</b>
<b>PASSIVER.....</b>	<b></b>	<b>147.470.586</b>	<b>136.021.427</b>	<b>94.750.774</b>	<b>73.799.997</b>
 Eventualposter mv.	13				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
 Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Anpartskapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	125.000	70.710.019	800.000	11.395.609	83.030.628
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.		19.809.058	800.000	6.765.325	27.374.383
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....			-800.000	-2.000.000	-2.800.000
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>125.000</b>	<b>90.519.077</b>	<b>800.000</b>	<b>16.160.934</b>	<b>107.605.011</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Moderselskabet</b>				
	Anpartskapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	125.000	32.626.826	38.083.197	800.000	71.635.023
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.		20.295.976	-486.918	800.000	20.609.058
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-800.000	-800.000
<b>Overførsler</b>					
Tilladt udligning.....		-8.000.000	8.000.000		0
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>125.000</b>	<b>44.922.802</b>	<b>45.596.279</b>	<b>800.000</b>	<b>91.444.081</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat.....	27.374.383	20.344.682	20.609.058	15.349.107
Årets afskrivninger tilbageført.....	4.719.530	4.173.079	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-76.845	-53.000	0	0
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-20.295.976	-14.986.724
Regulering af andre finansielle indtægter....	0	420.000	0	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	7.750.226	5.785.991	119.702	114.773
Betalt selskabsskat.....	-9.935.894	-4.948.894	-9.935.894	-4.948.894
Ændring i varebeholdninger.....	-9.594.812	-3.560.033	0	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-4.553.953	-7.443.860	6.777.685	3.029.819
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	0	300.000	0	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	-665.152	6.689.283	2.730.428	10.346
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>15.017.483</b>	<b>21.707.248</b>	<b>5.003</b>	<b>-1.431.573</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-156.761	-720.400	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-3.257.029	-11.110.280	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	161.895	53.000	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-900.000	-350.000	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	167.536	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.151.895</b>	<b>-11.960.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	0	-1.250.000	4.500.000
Afdrag på lån.....	-7.155.508	-549.906	0	0
Andre ændringer i langfristet gæld.....	-3.550.899	2.302.478	0	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-2.800.000	-2.500.000	-800.000	-500.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter (udbytte).....	0	0	6.000.000	6.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-13.506.407</b>	<b>-747.428</b>	<b>3.950.000</b>	<b>10.000.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-2.640.819</b>	<b>8.999.676</b>	<b>3.955.003</b>	<b>8.568.427</b>
Likvider 1. januar.....	18.390.148	9.390.472	10.085.457	1.517.030
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>15.749.329</b>	<b>18.390.148</b>	<b>14.040.460</b>	<b>10.085.457</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvide beholdninger.....	15.749.329	18.390.329	14.040.460	10.085.457
Kassekredit.....	0	-181	0	0
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>15.749.329</b>	<b>18.390.148</b>	<b>14.040.460</b>	<b>10.085.457</b>



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.	
<b>Medarbejderforhold</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	89	84	0	0	
Løn og gager.....	46.996.569	43.104.004	0	0	
Pensioner.....	3.838.214	3.315.819	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	1.030.061	841.877	0	0	
	<b>51.864.844</b>	<b>47.261.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	627.061	584.816	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.752.706	2.091.094	0	0	
	<b>1.752.706</b>	<b>2.091.094</b>	<b>627.061</b>	<b>584.816</b>	
<b>Finansielle omkostninger</b>					<b>3</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	27.381	7.934	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	685.510	860.132	74.506	48.721	
	<b>685.510</b>	<b>860.132</b>	<b>101.887</b>	<b>56.655</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	7.867.817	5.635.894	119.702	114.773	
Regulering af udskudt skat.....	-117.591	150.097	0	0	
	<b>7.750.226</b>	<b>5.785.991</b>	<b>119.702</b>	<b>114.773</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Foreslået udbytte for året.....	800.000	800.000	800.000	800.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	20.295.976	14.986.724	
Overført resultat.....	19.809.058	14.549.107	-486.918	-437.617	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	6.765.325	4.995.575	0	0	
	<b>27.374.383</b>	<b>20.344.682</b>	<b>20.609.058</b>	<b>15.349.107</b>	

## NOTER

## Note

## Immaterielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Software	
Kostpris 1. januar 2021.....	10.546.393	
Tilgang.....	156.761	
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>10.703.154</b>	
Afskrivninger 1. januar 2021.....	8.467.560	
Årets afskrivninger .....	955.897	
<b>Afskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>9.423.457</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>1.279.697</b>	

## Materielle anlægsaktiver

7

	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Driftsmidler	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2021.....	46.210.370	24.134.039	621.682
Tilgang.....	0	3.287.029	0
Afgang.....	0	-1.017.430	0
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>46.210.370</b>	<b>26.403.638</b>	<b>621.682</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	11.445.772	14.820.543	511.315
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-902.380	0
Årets afskrivninger .....	1.243.516	2.464.792	55.325
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>12.689.288</b>	<b>16.382.955</b>	<b>566.640</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..</b>	<b>33.521.082</b>	<b>10.020.683</b>	<b>55.042</b>
Finansielle leasingaktiver.....		162.500	

## Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejedespositum
Kostpris 1. januar 2021.....	0	140.000
Tilgang.....	900.000	0
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>900.000</b>	<b>140.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>900.000</b>	<b>140.000</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

8

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2021.....	1.560.000	9.000.000
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>1.560.000</b>	<b>9.000.000</b>
Værdireguleringer 1. januar 2021.....	32.626.826	0
Udloddet resultat .....	-6.000.000	0
Årets værdireguleringer .....	20.295.976	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2021 .....</b>	<b>46.922.802</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>48.482.802</b>	<b>9.000.000</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
AMH 2013 ApS, Herning .....	64.643.734	27.061.301	75 %
Aubo Production A/S, Herning.....	76.303.266	27.228.593	100 %
Aubo Franchise A/S, Herning.....	933.886	3.043	100 %

## Periodeafgrænsningsposter

9

Periodeafgrænsninger indeholder forudbetalte omkostninger, leasing og abonnementer, der vedrører det efterfølgende år.

	2021 kr.	2020 kr.
<b>Anpartskapital</b>		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 125 stk. a nom. 1.000 kr.....	125.000	125.000
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

10

## NOTER

## Note

**Hensættelse til udskudt skat**

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Udskudt skat 1. januar.....	3.481.207	3.331.110	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-117.591	150.097	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>3.363.616</b>	<b>3.481.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**

12

	Koncernen			
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2020 gæld i alt
Gæld til kreditinstitutter.....	0	0	0	7.031.761
Leasingforpligtelser.....	0	0	0	239.702
Anden langfristet gæld.....	0	0	0	75.000
Anden gæld.....	2.927.834	0	0	6.478.733
	<b>2.927.834</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.825.196</b>

**Eventualposter mv.**

13

**Eventualforpligtelser**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder:				
Inden for 1 år.....	126.192	180.426	0	0
Mellem 1 og 5 år.....	42.768	168.960	0	0
	<b>168.960</b>	<b>349.386</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Huslejeoplygninger med en uopsigelsesperiode på:				
Mellem 1 og 5 år.....	5.341.380	5.341.380	0	0
	<b>5.341.380</b>	<b>5.341.380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 432 tkr. pr. balancedagen.

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

14

Til sikkerhed for gæld til realkredit- og pengeinstitutter, 0 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 33.521 tkr.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt 10.500 tkr., der giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt visse materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut har virksomheden stillet virksomhedspant på nominelt 13.500 tkr.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

- driftsinventar og driftsmateriel 9.892 tkr.
- simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser 50.555 tkr.
- lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer 30.769 tkr.
- motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været registreret 0 tkr.
- drivmidler og andre hjælpstoffer 0 tkr.
- goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi) 0 tkr.

**Nærtstående parter**

15

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Direktør Grethe Birkmose Bertelsen, Parkvej 11, 7490 Aulum, der er hovedanpartshaver.

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Aubo Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aubo Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Aubo Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Salgsomkostninger**

I salgsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-8 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmidler samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	20-25 år	0-40 %
Driftsmidler.....	3-8 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles under hensyntagen til ukurans til kostpris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger, herunder fragt og transportomkostninger på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forpligtelser der ikke er endelige på balancetidspunktet.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.