

# SCADA International A/S

A.C. Illums Vej 4A, 8600 Silkeborg

CVR-nr./CVR no. 29 52 64 43

## Årsrapport 2017

Annual report 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. marts 2018

Approved at the Company's annual general meeting on 7 March 2018

Dirigent:

Chairman:



.....

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.





## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b>	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	7
Management's review	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	11
Financial statements 1 January - 31 December	
<b>Resultatopgørelse</b>	11
Income statement	
<b>Balance</b>	12
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	14
Statement of changes in equity	
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	15
Cash flow statement	
<b>Noter</b>	16
Notes to the financial statements	

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for SCADA International A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 7. marts 2018

Silkeborg, 7 March 2018

Direktion:/Executive Board:



Thomas Vanting Bagger



Allan Baadsgaard Mønsted

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of SCADA International A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017.

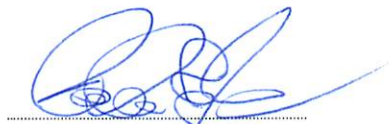
The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:



Torben Bjerre-Madsen  
formand/Chairman



Thomas Vanting Bagger



Jan Lindholt Nielsen



Søren Holm Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Til kapitalejerne i SCADA International A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SCADA International A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### To the shareholders of SCADA International A/S

#### Opinion

We have audited the financial statements of SCADA International A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

#### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Ringkøbing, den 7. marts 2018

Ringkøbing, 7 March 2018

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Kristian Winkler

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr./MNE no. mne9401



Ove Iversen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr./MNE no. mne34480

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	SCADA International A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	A.C. Illums Vej 4A, 8600 Silkeborg
CVR-nr./CVR no.	29 52 64 43
Stiftet/Established	3. maj 2006/3 May 2006
Hjemstedskommune/Registered office	Silkeborg Kommune
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.scada-international.com">www.scada-international.com</a>
E-mail/E-mail	<a href="mailto:scada@scada-international.com">scada@scada-international.com</a>
Telefon/Telephone	+45 96 41 92 00
Bestyrelse/Board of Directors	Torben Bjerre-Madsen, formand/Chairman Thomas Vanting Bagger Jan Lindholt Nielsen Søren Holm Jensen
Direktion/Executive Board	Thomas Vanting Bagger Allan Baadsgaard Mønsted
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Havnepladsen 3, 6950 Ringkøbing



## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Bruttofortjeneste Gross margin	31.000	28.778	43.094	38.873	37.238
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)					
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (EBITDA)	2.734	3.768	11.282	9.604	5.759
Resultat af ordinær primær drift Operating profit/loss	1.851	2.909	10.865	9.381	5.564
Resultat af finansielle poster Net financials	-1.935	-129	212	553	8
<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>-75</b>	<b>2.050</b>	<b>8.667</b>	<b>7.507</b>	<b>4.171</b>
Balancesum Total assets	49.083	27.703	41.248	29.644	31.302
<b>Egenkapital</b> Equity	<b>9.035</b>	<b>13.110</b>	<b>18.060</b>	<b>15.393</b>	<b>15.886</b>
Investering i immaterielle anlægsaktiver	-3.371	0	0	0	0
Investment in intangible assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	-293	0	-2.396	-226	-104
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	4,8 %	8,4 %	30,7 %	30,8 %	16,9 %
Likviditetsgrad Current ratio	107,4 %	174,5 %	159,9 %	182,2 %	192,6 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	18,4 %	47,3 %	43,8 %	51,9 %	50,8 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-0,7 %	13,2 %	51,8 %	48,0 %	25,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	42	38	48	47	50
Average number of employees					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations on the calculation of financial ratios. For terms and definitions, please see the accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er internationale og dækker den fulde værdikæde indenfor SCADA (Supervisory control and data acquisition), dvs. Hardware Solutions, Software Solutions, Installation and Commissioning, Consulting samt Value Adding Services.

Koncernen er repræsenteret i Tyskland, Polen, USA, Storbritannien og Danmark.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktivitet har været svagt stigende i året, dog lidt mindre end forventet. Ordre indgangen i begyndelsen af året lå under forventningerne, men var kraftigt stigende i anden halvdel af året. Årets resultat er endvidere negativt påvirket af et større urealiseret kurstab på USD. Samlet set et ikke tilfredsstillende resultat.

### Ikke finansielle forhold

#### Samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99a om virksomhedens politikker for samfundsansvar, skal det oplyses, at SCADA International A/S ikke har sådanne nedskrevne politikker. Det skal i den forbindelse oplyses, at det er selskabets klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love, bestemmelser og menneskerettigheder.

### Videnressourcer

Selskabet gennemfører løbende udvikling af produkter og processer.

### Særlige risici

Selskabet er påvirket af valutaudviklingen. Den generelle udvikling inden for vindenergi kan have væsentlig betydning for selskabets aktiviteter.

### Påvirkning af det eksterne miljø

SCADA International A/S arbejder løbende med reduktion af miljøpåvirkning fra selskabets aktiviteter.

### Business review

The group's activities are international and span the full value chain for SCADA (Supervisory control and data acquisition), i.e. Hardware Solutions, Software Solutions, Installation and Commissioning, Consulting and Value Adding Services.

The group is represented in Germany, Poland, USA, Great Britain and Denmark.

### Financial review

The company's activity has been slightly increasing during the year, though at a lower level than expected. Order entry at the beginning of the year was below expectations, but was sharply rising in the second half of the year. The profit for the year was also negative affected by a significant unrealized exchange rate loss of USD. Overall, a not satisfactory result.

### Non-financial matters

#### Social responsibility

With regard to §99a of the Danish Financial Statements Act on policies regarding Social Responsibility including human rights, it should be noted that SCADA International A/S does not, so far, have such written policies. However, it is the declared intention in every respect and at any time to run a decent and responsible business, in compliance with all existing laws and regulations as well as the human rights.

### Knowledge resources

The company performs current development of products and processes.

### Special risks

The company is affected by currency developments. The general development in wind energy can have a significant impact on the company's activities.

### Impact on the external environment

SCADA International A/S is constantly striving to reduce the environmental impact resulting from operations of the company.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke fra balancedagen og frem til i dag indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Selskabet har i anden halvdel af 2017 indgået en række længerevarende kundekontrakter indenfor Hardware Solutions, Software Solutions samt Installation and Commissioning, der vil have en positiv påvirkning af aktivitets- og indtjeningsniveauet i 2018.

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

### Outlook

In second half of 2017, the company entered into a number of long-term customer contracts within Hardware Solutions, Software Solutions and Installation and Commissioning, which will have a positive impact on the level of activity and earnings in 2018.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK'000	2017	2016
	<b>Bruttofortjeneste</b>	31.000	28.778
	Gross margin		
2	Personaleomkostninger	-28.266	-25.010
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-883	-859
	Amortisation/depreciation and impairment of property, plant and equipment		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	1.851	2.909
	Profit before net financials		
3	Finansielle indtægter	253	355
	Financial income		
4	Finansielle omkostninger	-2.188	-484
	Financial expenses		
	<b>Resultat før skat</b>	-84	2.780
	Profit/loss before tax		
5	Skat af årets resultat	9	-730
	Tax for the year		
	<b>Årets resultat</b>	-75	2.050
	Profit/loss for the year		
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Recommended appropriation of profit/loss		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	4.000
	Proposed dividend recognised under equity		
	Reserve for udviklingsomkostninger	2.629	0
	Reserve for development costs		
	Overført resultat	-2.704	-1.950
	Retained earnings/accumulated loss		
		-75	2.050

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2017	2016
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Fixed assets</b>		
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Intangible assets</b>		
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	3.371	0
	Development projects in progress and prepayments for intangible assets		
		<u>3.371</u>	<u>0</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Property, plant and equipment</b>		
	Grunde og bygninger	3.259	3.412
	Land and buildings		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.135	1.572
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
		<u>4.394</u>	<u>4.984</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
	<b>Total fixed assets</b>	<u>7.765</u>	<u>4.984</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Non-fixed assets</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	<b>Inventories</b>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	2.889	3.567
	Finished goods and goods for resale		
		<u>2.889</u>	<u>3.567</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	<b>Receivables</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.107	11.316
	Trade receivables		
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.683	3.066
	Work in progress for third parties		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.746	4.409
	Receivables from group entities		
	Andre tilgodehavender	481	157
	Other receivables		
	Periodeafgrænsningsposter	410	202
	Deferred income		
		<u>38.427</u>	<u>19.150</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>		
	<b>Cash</b>	<u>2</u>	<u>2</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>41.318</u>	<u>22.719</u>
	<b>Total non-fixed assets</b>		
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>49.083</u>	<u>27.703</u>
	<b>TOTAL ASSETS</b>		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	2017	2016
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Equity		
9	Selskabskapital	500	500
	Share capital		
	Reserve for udviklingsomkostninger	2.629	0
	Reserve for development costs		
	Overført resultat	5.906	8.610
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	4.000
	Dividend proposed for the year		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.035</b>	<b>13.110</b>
	Total equity		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Provisions		
	Udskudt skat	1.562	1.571
	Deferred tax		
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.562</b>	<b>1.571</b>
	Total provisions		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Liabilities other than provisions		
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Current liabilities other than provisions		
	Gæld til banker	7.773	6.264
	Bank debt		
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.235	644
	Work in progress for third parties		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.716	2.009
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.081	0
	Payables to group entities		
	Skyldig selskabsskat	0	185
	Income taxes payable		
	Anden gæld	3.823	3.546
	Other payables		
	Periodeafgrænsningsposter	858	374
	Deferred income		
		<b>38.486</b>	<b>13.022</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>38.486</b>	<b>13.022</b>
	Total liabilities other than provisions		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>49.083</b>	<b>27.703</b>
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 11 Sikkerhedsstillelser  
Collateral
- 12 Nærtstående parter  
Related parties





## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

DKK'000	Selskabskapital Share capital	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b> Equity at 1 January 2016	500	0	10.560	7.000	18.060
<b>Overført via resultatdisponering</b> Transfer through appropriation of profit	0	0	-1.950	4.000	2.050
<b>Udloddet udbytte</b> Dividend distributed	0	0	0	-7.000	-7.000
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b> Equity at 1 January 2017	500	0	8.610	4.000	13.110
<b>Overført via resultatdisponering</b> Transfer through appropriation of loss	0	2.629	-2.704	0	-75
<b>Udloddet udbytte</b> Dividend distributed	0	0	0	-4.000	-4.000
<b>Egenkapital 31. december 2017</b> Equity at 31 December 2017	500	2.629	5.906	0	9.035

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK'000	2017	2016
	Årets resultat	-75	2.050
	Profit/loss for the year		
13	Reguleringer	874	1.589
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	799	3.639
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
14	Ændring i driftskapital	5.541	12.173
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra primær drift	6.340	15.812
	Cash generated from operations (operating activities)		
	Betalt selskabsskat	-185	-1.486
	Corporation taxes paid		
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>6.155</b>	<b>14.326</b>
	<b>Cash flows from operating activities</b>		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.371	0
	Additions of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-293	0
	Additions of property, plant and equipment		
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.664</b>	<b>0</b>
	<b>Cash flows to investing activities</b>		
	Udbytte	-4.000	-7.000
	Dividends		
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.000</b>	<b>-7.000</b>
	<b>Cash flows from financing activities</b>		
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-1.509</b>	<b>7.326</b>
	<b>Net cash flow</b>		
	Likvider 1. januar	-6.262	-13.588
	Cash and cash equivalents at 1 January		
15	<b>Likvider 31. december</b>	<b>-7.771</b>	<b>-6.262</b>
	<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for SCADA International A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of SCADA International A/S for 2017 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities and elective choice of certain provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

###### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammen draget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Income statement

###### Revenue

Revenue is recognised in the income statement provided that the delivery and transfer of risk have taken place by the end of the year and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is recognised ex. VAT and taxes charged on behalf of third parties. Any given discounts are recognised in revenue.

Work in progress for third parties is recognised as revenue by reference to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (the percentage of completion method).

###### Gross margin

The items revenue, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross margin in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

###### External expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

###### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter  
Finished development projects

Bygninger  
Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Grunde afskrives ikke.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

##### Depreciation

The item comprises depreciation of property, plant and equipment as well as intangible assets.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

25 år/years

3-5 år/years

Land is not depreciated.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

##### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The Company and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
Accounting policies (continued)**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførelighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

**Balance sheet****Intangible assets**

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life.

**Property, plant and equipment**

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Impairment of fixed assets

The carrying amount of non-current assets is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by amortisation or depreciation.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

##### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde, fratrukket forventede tab. Ordrene er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design.

#### Work in progress for third parties

Work in progress (customised orders) are measured at the selling price of the work performed, less any payments received on account of the customer and expected losses. The orders are characterized by the fact that the orders contain high levels of individualization of the design.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende ordre eller udførte arbejdstimer og de samlede forventede arbejdstimer til den pågældende ordre.

The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from the contract. The stage of completion is determined on the basis of an estimate of the work, usually calculated as the ratio between the costs incurred and total estimated costs of the order or hours worked and the total estimated hours worked for that order.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger for en ordre vil overstige den samlede omsætning, indregnes det forventede tab på ordren straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

When it is probable that the total costs for an order will exceed total revenue, the expected loss on the order is immediately recognised as an expense and provision.

Når resultatet af en ordre ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

When the selling price of an individual order cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

Ordre, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger det forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Ordre, hvor det forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Net assets are determined as the sum of orders where the selling price of the work performed exceeds progress billings. Net liabilities are determined as the sum of orders where the progress billings exceed the selling price.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Cash

Cash comprise petty cash at hand and bankdeposits.

##### Egenkapital

###### *Reserver for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### Equity

###### *Reserve for development costs*

The reserve for development costs comprises recognised development costs. The reserve cannot be used to distribute dividends or cover losses. The reserve will be reduced or dissolved if the recognised development costs are no longer part of the Company's operations by a transfer directly to the distributable reserves under equity.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

###### *Proposed dividends*

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

##### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid on account.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate.

Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

##### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

##### Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

##### Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios.

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities x 100}}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2017	2016
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	26.087	23.030
Wages/salaries		
Pensioner	1.948	1.707
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	231	273
Other social security costs		
	<u>28.266</u>	<u>25.010</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>42</u>	<u>38</u>
Average number of full-time employees		
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	253	355
Interest receivable, group entities		
	<u>253</u>	<u>355</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	283	236
Interest expenses, group entities		
Urealiserede valutakursreguleringer	1.689	-1.004
Unrealized exchange adjustments		
Realiserede valutakurstab	6	1.028
Realized exchange losses		
Andre finansielle omkostninger	210	224
Other financial expenses		
	<u>2.188</u>	<u>484</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	202
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	-9	528
Deferred tax adjustments in the year		
	<u>-9</u>	<u>730</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

DKK'000	Udviklings- projekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver Development projects in progress and prepayments for intangible assets
Kostpris 1. januar 2017 Cost at 1 January 2017	0
Tilgang i årets løb Additions in the year	3.371
Kostpris 31. december 2017 Cost at 31 December 2017	3.371
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017 Impairment losses and amortisation at 1 January 2017	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017 Impairment losses and amortisation at 31 December 2017	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b> Carrying amount at 31 December 2017	<b>3.371</b>

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2017 Cost at 1 January 2017	4.062	2.831	6.893
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	293	293
Kostpris 31. december 2017 Cost at 31 December 2017	4.062	3.124	7.186
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017 Impairment losses and depreciation at 1 January 2017	650	1.259	1.909
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	153	730	883
Af- og nedskrivninger 31. december 2017 Impairment losses and depreciation at 31 December 2017	803	1.989	2.792
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b> Carrying amount at 31 December 2017	<b>3.259</b>	<b>1.135</b>	<b>4.394</b>
Afskrives over/Depreciated over	25 år/years	3-5 år/years	

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	2017	2016
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Work in progress for third parties		
Salgsværdi af udført arbejde	14.731	11.571
Selling price of work performed		
Acontofaktureringer	-11.283	-9.149
Progress billings		
	<u>3.448</u>	<u>2.422</u>
 der indregnes således: recognised as follows:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	4.683	3.066
Work in progress for third parties (assets)		
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-1.235	-644
Work in progress for third parties (liabilities)		
	<u>3.448</u>	<u>2.422</u>
 <b>9 Selskabskapital</b>		
Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 50.000 stk. a nom. 10,00 kr.	500	500
50,000 shares of DKK 10,00 nominal value each		
	<u>500</u>	<u>500</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, SCADA Holding A/S, CVR-nr. 32 26 30 62. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The company is jointly taxed with the Danish subsidiaries. The companies included in the joint taxation have joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties. The net-liability for the jointly taxed companies appears in the annual report for SCADA Holding A/S, CVR-no. 32 26 30 62. Later adjustments of the joint taxation income and tax deducted at source might lead to a larger liability for the company.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelser med i alt 3.907 t.kr. i huslejekontrakter med en uopsigelig kontraktperiode på 23-54 måneder.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 3,907 thousand in interminable rent agreements with remaining contract terms of 23-54 months.

Endvidere er der indgået operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet rest-leasingydelse på i alt 510 t.kr. i den resterende kontraktperiode på 2-36 måneder.

Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars totalling DKK 510 thousand, with remaining contract terms of 2-36 months.

#### 11 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt 4.500 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på 3.260 t.kr.

Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for bankgæld i selskabet samt søsterselskabet SCADA International Deutschland GmbH. Søsterselskabet har bankgæld på 259 t.kr. pr. 31. december 2017.

The company has provided guarantees and provided collateral in land and buildings nom. DKK 4,500 thousand for all balances between bank and the company, as well as the group-related company, SCADA International Deutschland GmbH, to their bank. SCADA International Deutschland GmbH has a bank debt totaling DKK 259 thousand at 31 December 2017. At 31 December 2017 land and buildings has a carrying amount of DKK 3,260 thousand.

Selskabet har endvidere udstedt virksomhedspant på i alt 5.200 t.kr., der giver pant i tilgodehavender, varelager, driftsmidler samt immaterielle anlægsaktiver. Aktiverne har en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på i alt 21.131 t.kr. Virksomhedspantet er tillige stillet som sikkerhed for bankgæld.

Furthermore the company has provided a company charge nom. DKK 5,200 thousand for balances between the company and bank. The company charge includes receivables, inventories, other fixtures and fittings, tools and equipment and intangible assets. At 31 December 2017 the assets have a carrying amount of DKK 21,131 thousand.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 12 Nærtstående parter

Related parties

SCADA International A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

SCADA International A/S' related parties comprise the following:

#### Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
SCADA Holding A/S	Silkeborg	Kapitalbesiddelse Participating interest

#### Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
SCADA Holding A/S	Silkeborg	<a href="https://datacvr.virk.dk/data/">https://datacvr.virk.dk/data/</a>

	DKK'000	2017	2016
<b>13 Reguleringer</b>	<b>Adjustments</b>		
Af- og nedskrivninger	Amortisation/depreciation and impairment losses	883	859
Skat af årets resultat	Tax for the year	-9	730
		<u>874</u>	<u>1.589</u>
<b>14 Ændring i driftskapital</b>	<b>Changes in working capital</b>		
Ændring i varebeholdninger	Change in inventories	678	-68
Ændring i tilgodehavender	Change in receivables	-19.277	12.751
Ændring i leverandørgæld	Change in trade payables	1.707	27
Ændring i anden gæld m.v.	Adjustments in other payables	22.433	-537
		<u>5.541</u>	<u>12.173</u>
<b>15 Likvider, ultimo</b>	<b>Cash and cash equivalents at year-end</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	Cash according to the balance sheet	2	2
Kortfristet gæld til banker	Short-term debt to banks	-7.773	-6.264
		<u>-7.771</u>	<u>-6.262</u>