

## **Julian Holding ApS**

Ny Vestergade 7, st.  
1471 København K  
CVR-nr. 29511799

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.05.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Jesper Julian Møller

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	9
Balance pr. 31.12.2016	10
Egenkapitalopgørelse for 2016	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Julian Holding ApS  
Ny Vestergade 7, st.  
1471 København K

CVR-nr.: 29511799  
Stiftet: 12.04.2006  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Direktion

Jesper Julian Møller, direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Julian Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23.05.2017

### Direktion

Jesper Julian Møller  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Julian Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Julian Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23.05.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Claus Jorch Andersen

statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i at være holdingselskab, samt i at drive virksomheder inden for restaurations- og konsulentbranchen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet indgår i Julian Group, som i 2016 (set under et) har haft en særdeles tilfredsstillende drift og et resultat, som ligger noget over det forventede.

Selskaberne i Julian Group er opbygget traditionelt med et holdingselskab (Julian Holding ApS, CVR-nr. 29511799), som er helejer eller majoritetsejer af samtlige selskaber i Julian Group.

Julian Group har primo 2017 ændret selskabsstrukturen, jf. nedenfor.

Selskaber i Julian Group driver virksomhed inden for restaurationsbranchen. Virksomhederne drives fra lejede lokaler, og Julian Group har alle rettigheder til udviklede koncepter, varemærker mv.

I Julian Group indgår driften af Copenhagen Street Food, Toldboden og Nationalmuseet således som det væsentligste.

Julian Group har i 2016 sigtet mod en stadig stigende professionalisme. Selskaberne i Julian Group lægger fortsat vægt på medarbejderne og medarbejdernes udvikling. Der er således fra 2016 indført et incitamentsprogram for selskabets nøglemedarbejdere. Programmet, som er udløbet med udgangen af 2016, har fungeret til ledelsens tilfredshed og forventes videreudviklet i indeværende år.

Incitamentsprogrammet skal gøre det mere attraktivt for nøglemedarbejdere at sikre hele gruppens resultater – ikke de enkelte virksomheders. Samtidig søges det sikret, at allerede bestående ansættelsesforhold ændres til ansættelsesforhold med nøglepersonstatus, og at både nye virksomheder og nye medarbejdere kan komme til.

Selskaber i Julian Group har i 2016 fortsat et eksternt ledelsesudviklingsprogram for cirka 10 nøglemedarbejdere og fortsætter i 2017 - med afsæt i hverdagens udfordringer – med at klæde medarbejdere på til at kunne styre udviklingen i Julian Group bedst muligt og med gennemprøvede værktøjer. Julian Group beskæftiger i alt cirka 250 medarbejdere. Disse medarbejdere er grundlaget for virksomhederne, og vi har i det forløbne år haft en god tilgang af sådanne medarbejdere.

Vi vil i 2017 søge at sikre Julian Group en fortsat tilgang af dygtige og engagerede medarbejdere. Vi indser, at dette kræver en systematisk og grundig tilgang, blandt andet ved omfattende brug af de sociale medier men også ved samarbejde med flere handelsskoler, gennem stadesholdere mv. Vi vil styrke indsatsen over for kommende og eksisterende medarbejdere på alle planer.



## Ledelsesberetning

2016 var for os et særdeles godt år, især båret af den særdeles tilfredsstillende drift af Copenhagen Street Food. Udviklingen af denne virksomhed ser ud til at fortsætte i 2017, hvor vi i samarbejde med Stadeholderforeningen vil sikre en god drift til sidste dag og herefter påbegynde en afmontering af alt, som kan bruges dels i vores egne virksomheder, jf. nedenfor, og dels af andre, således at genbrug og (mindre) miljøbelastning bliver nøgleord i 2018.

2016 var et konsolideringsår – og det samme vil gælde for 2017. Vi forventer på baggrund af driften i den forløbne del af 2017 et endnu bedre resultat end i 2016, dog påvirket af hvordan forløbet bliver i de virksomheder, som opstartes i 2017 og 2018.

Copenhagen Street Food på Papirøen skal rives ned, og vi lukker Copenhagen Street Food med udgangen af 2017. Det har vi vidst fra starten af driften, og det må vi respektere, selv om Copenhagen Street Food har opnået at blive den 5. største seværdighed i København.

Et enkelt andet datterselskab bør nævnes. Det delvist ejede datterselskab, RDJ ApS, CVR-nr. 32306640, har i 2016 haft et tab, og dette selskabs aktiviteter er afviklet i indeværende år. Anpartshaverne, herunder Julian Group, har valgt at tilføre RDJ ApS tilstrækkelige midler til, at selskabet kan indgå i andre aktiviteter eller lukkes solvent.

Jesper Mølleri har startet Copenhagen Street Food for meget beskedne midler, og vi vil i de virksomheder, som vi starter i 2017 og 2018, give stadeholdere i vores kommende forretninger mulighed for at etablere sig på de nye stadepladser uden at skulle betale depositum eller andet til os. Den første måned er således gjort lejefri for de nye stadeholdere. En stadeholder, som ikke magter at videreføre sit stade, kan blot aflevere stadet, idet vi frafalder alle krav, som Julian Group måtte have på stadeholden (bortset fra eventuelle krav for udbedring efter hærværk og lignende).

Vi har i 2017 etableret en ny selskabsstruktur. Der er således etableret et nyt holdingselskab, som fortsat vil eje de nuværende selskaber. Det nye holdingselskab har stiftet Julian Holding II A/S, CVR-nr. 38434241, som har etableret en række helt eller delvist ejede datterselskaber.

Alt dette fører til, at Julian Group i 2017 og 2018 åbner (mindst) 3 nye, store og velbeliggende Street Food-markeder.

I selskabernes bestyrelser indgår restauratør Jesper Julian Møller, som er hovedaktionær i alle selskaberne.

Endvidere er Michael Ziegler indtrådt i 2017, der som advokat har været rådgiver for Jesper Møller i mere end 10 år. Michael Ziegler har deponeret sin advokatbeskikkelse i Justitsministeriet og har valgt at deltage i Julian Group med en tættere tilknytning.

## Ledelsesberetning

Endelig er Jan Damsgaard indtrådt. Jan Damsgaard er professor og institutleder ved CBS og er fast medlem af regeringens Disruptionråd. Jan Damsgaard er endvidere Digital National Vismænd udpeget af Akademiet for de Tekniske Videnskaber.

Selskabernes daglige ledelse er styrket ved ansættelse af Christoffer Weber som direktør for Julian Holding II A/S og en række datterselskaber.

Vi mener os godt rustet til driften i 2017 og i årene herefter.

Årets resultat udviser et overskud på 8.206 t.kr. efter skat, hvilket er vurderes tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(227.869)</b>	<b>(63.550)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.253.093	5.186.353
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(4.754)	(14.826)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		430.926	8.273
Andre finansielle omkostninger		<u>(1.245.872)</u>	<u>(133.174)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.205.524</b>	<b>4.983.076</b>
Skat af årets resultat	1	<u>0</u>	<u>59.590</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>8.205.524</u></b>	<b><u>5.042.666</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		0	99.800
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		9.134.100	3.116.506
Overført resultat		<u>(928.576)</u>	<u>1.826.360</u>
		<b><u>8.205.524</u></b>	<b><u>5.042.666</u></b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		11.133.698	6.064.913
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		100.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	2	<b><u>11.233.698</u></b>	<b><u>6.064.913</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>11.233.698</u></b>	<b><u>6.064.913</u></b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.902.755	7.141.589
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		0	1.600.000
Andre tilgodehavender		5.025.000	100.000
Tilgodehavende selskabsskat		2.638.619	85.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>13.566.374</u></b>	<b><u>8.926.589</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>1.070.469</u></b>	<b><u>80.989</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>14.636.843</u></b>	<b><u>9.007.578</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>25.870.541</u></b>	<b><u>15.072.491</u></b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital	3	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		13.407.252	4.273.152
Overført overskud eller underskud		1.029.653	1.958.229
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	99.800
<b>Egenkapital</b>		<b><u>14.561.905</u></b>	<b><u>6.456.181</u></b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		1.008.771	228.327
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>1.008.771</u></b>	<b><u>228.327</u></b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		10.174.186	8.314.305
Anden gæld		125.679	73.678
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.299.865</u></b>	<b><u>8.387.983</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.299.865</u></b>	<b><u>8.387.983</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>25.870.541</u></b>	<b><u>15.072.491</u></b>
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

## Egenkapitaloppgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	125.000	4.273.152	1.958.229	99.800
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(99.800)
Årets resultat	0	9.134.100	(928.576)	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>13.407.252</b>	<b>1.029.653</b>	<b>0</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				6.456.181
Udbetalt ordinært udbytte				(99.800)
Årets resultat				8.205.524
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>14.561.905</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	0	49.564
Regulering vedrørende tidligere år	0	(109.154)
	<b>0</b>	<b>(59.590)</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>
<b>2. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	1.791.761	16.667	0
Overførsler	16.667	(16.667)	0
Tilgange	8.833	0	100.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.817.261</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
Opskrivninger primo	5.873.152	0	0
Andel af årets resultat	9.253.093	0	0
Udbytte	(6.560.000)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	1.008.773	0	0
Andre reguleringer	(228.327)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>9.346.691</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(16.667)	0
Overførsler	(16.667)	16.667	0
Andre reguleringer	(13.587)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(30.254)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.133.698</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>

## Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:					
Julian 1 ApS (Nationalmuseet)	København	ApS	100,0	3.280.940	467.570
Julian 2 ApS (Toldboden)	København	ApS	100,0	(192.958)	(236.741)
Julian 3 ApS (Papirøen)	København	ApS	100,0	(818.381)	(599.022)
Julian 4 ApS (Catering)	København	ApS	80,0	663.098	406.051
Julian Headquarters ApS	København	ApS	100,0	689.678	306.119
Toldbodens Driftsselskab ApS	København	ApS	100,0	1.627.605	1.337.191
Street Food Supplies ApS	København	ApS	80,0	6.036.559	9.329.579
RDJ ApS	København	ApS	51,0	344.607	371.513
			<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>3. Virksomhedskapital</b>					
Anparter			125	1000	125.000
			<b>125</b>		<b>125.000</b>

Der har ikke været ændringer de seneste 5 år.

#### 4. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har afgivet en ubetinget støtteerklæring over for Julian 2 ApS og Julian 3 ApS. I henhold til støtteerklæringen garanterer Julian Holding ApS, at vil tilføre ovennævnte selskaberne tilstrækkelige likvide midler til, at selskaberne til enhver tid i en periode på 12 måneder er i stand til at opfylde sine forpligtelser. Den



## Noter

negative egenkapital i Julian 2 ApS udgjorde 193 t.kr. pr. 31. december 2016 og den negative egenkapital i Julian 3 ApS udgjorde 818 t.kr. pr. 31. december 2016.

### **5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har kautioneret for følgende selskaber:

- Julian 2 ApS
- Julian 3 ApS

Kautionerne er afgivet over for alt mellemværende med Nykredit og selskaberne.

Selskabet har pantsat anparterne i Julian 1 ApS, som har en bogført værdi pr. 31.12.2016 på 3.281 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter eksterne omkostninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører nedskrivning af negative kapitalandele.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.