

Frode Laursen A/S

**Vittenvej 88
8382 Hinnerup**

CVR-nr. 29 48 27 13

**Årsrapport for 2020
(50. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 12. maj 2021

Dennis Rytter Petersen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	10
Balance pr. 31. december 2020	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	14
Noter til årsrapporten	15
Anvendt regnskabspraksis	24

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 12. maj 2021

Direktion

Thomas Mølschow
Corneliussen
Adm. direktør

Dennis Rytter Petersen
Direktør

Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen
Formand

Kim Frimer

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Bjarne Werner Munck

Brian Munk
medarbejderrepræsentant

Morten Hintse Hansen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus, den 12. maj 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16653

Steffen Melin Henriksen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42831

Selskabsoplysninger

Selskabet

Frode Laursen A/S
Vittenvej 88
8382 Hinnerup

Telefon: 87 64 64 64

Hjemmeside: www.frode-laursen.com

CVR-nr.: 29 48 27 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020

Hjemsted: Favrskov

Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen, formand
Kim Frimer
Annie Stæhr Thomsen
Ebbe Merrild Loiborg
Bjarne Werner Munck
Brian Munk, medarbejderrepræsentant
Morten Hintse Hansen, medarbejderrepræsentant

Direktion

Thomas Mølschow Corneliussen, adm. direktør
Dennis Rytter Petersen, direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Århus

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.933.478	2.036.447	1.993.543	1.889.061	1.854.317
Resultat af ordinær primær drift	48.709	32.422	5.786	37.591	18.840
Resultat før finansielle poster	49.682	35.614	7.346	38.161	19.177
Resultat af finansielle poster	940	-7.274	2.342	765	2.377
Årets resultat	39.077	13.845	7.666	30.229	16.946
Antal medarbejdere	884	926	990	998	1.001
Balance					
Balancesum	651.468	662.927	687.019	698.963	570.918
Egenkapital	201.375	188.054	245.134	268.591	250.947
Pengestrømme fra:					
Investering i materielle anlægsaktiver	18.721	22.801	36.162	17.245	20.804
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,6%	1,7%	0,4%	2,0%	1,0%
Afkastningsgrad	7,6%	5,3%	1,1%	6,0%	3,3%
Soliditetsgrad	30,9%	28,4%	35,7%	38,4%	44,0%
Forrentning af egenkapital	20,1%	6,4%	3,0%	11,6%	6,7%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter lagerlogistik samt nationale og internationale transportopgaver inden for segmenterne dagligvarer, byggevarer samt recycling i Norden og resten af Europa.

Dagligvarelogistik fra fabrik og frem til detailkundens kurv omfatter:

- 3. parts logistik, warehousing og value adding services
- dag-til-dag distribution
- internationale transporter
- shipping og fortoldning

Byggevarelogistik fra fabrik til byggeplads omfatter:

- transport- og distributionsopgaver for byggebranchen
- warehousing

Recycling omfatter:

- transport af genbrugsmaterialer til forbrænding og genanvendelse mv.
- håndtering af nødvendige godkendelser og tilladelser

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på t.kr. 39.077, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på t.kr. 201.375.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Det var ledelsens forventning, at omsætning og indtjening i 2020 ville være præget af usikkerhed, der delvist skyldtes Corona pandemien (niveau - 10 % til + 5 %).

Ledelsen har igennem pandemien været bevidste om selskabets centrale rolle og ansvar i forhold til den kritiske infrastruktur på godstransportområdet. Det gælder i relation til samfundet generelt såvel som i forhold til vores kunder.

Mens Corona pandemien bredte sig i hele Europa, blev det vanskeligere og dyrere at afvikle lagerlogistik og transportopgaver – både nationale og internationale. Alligevel er det lykkedes for selskabet at leve op til ledelsens forventninger, hvilket i al væsentlighed kan tilskrives følgende forhold:

- Robust og erfaren organisation, hvor chauffører, medarbejdere på logistikcentre og på kontorer såvel som ledere på alle niveauer har arbejdet under usædvanlige og uvante forhold.
- Effektive og agile processer baseret på stærke og velimplementerede standarder, der understøttes af moderne og digitale systemer.

Ledelsen anser resultatet for 2020 som tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Corona pandemien påvirker fortsat selskabets kunder, og dermed volumenerne, indenfor flere af selskabets segmenter. Det vil påvirke omsætning og indtjening, men omfanget afhænger af pandemiens udvikling og dennes påvirkning på samfundsøkonomierne.

Væsentlige forhold ved anvendelse af finansielle instrumenter

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i sådanne risici. Den finansielle styring retter sig alene mod allerede påtagne finansielle risici.

Selskabets mål og politikker for styring af finansielle risici

Aktiviteter udført af selskabet påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning i et vist omfang genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger i et større omfang afholdes i danske kroner.

Selskabets valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter.

Selskabets risikoeksponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen sker sædvanligvis ved indgåelse af renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til fast rente. En stigning i markedsrenten på 1 %-point vil kun påvirke selskabets resultat i ubetydeligt omfang.

Selskabets forventede udvikling og generelle forretningsmæssige risici

Primo april 2021 tiltrådte Thomas Mølschow Corneliussen som adm. direktør og Thorkil Stæhr Andersen blev valgt ind som ny formand for bestyrelsen.

Selskabet vil fortsat være en stærk logistikpartner på forretningsområderne lagerlogistik samt nationale og internationale transporter indenfor segmenterne dagligvarer, byggevarer og recycling i Norden og resten af Europa.

Ud over påvirkningerne fra Corona pandemien, implementeres væsentlige ændringer i rammevilkårene for transportbranchen, som påvirker selskabet.

Ledelsen forventer, at 2021 præges af en vis usikkerhed omkring udviklingen i omsætning og indtjening (niveau +/- 10 % i forhold til 2020).

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til koncernens CSR rapport på koncernens hjemmeside på nedenstående link.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Link til redegørelse for måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn

Der henvises til CSR rapporten for koncernen siderne 28, 34 og 39 på:

<https://frode-laursen.com/static/CSR2020dk>

For selskabet specifikt gælder, at andelen af kvindelige ledere på øvrige niveauer i 2020 udgør 24 af 68 ledere, svarende til 35 % mod 23 kvinder af 68 ledere i 2019, svarende til 34 %.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
Nettoomsætning	1	1.933.478	2.036.447
Produktionsomkostninger		<u>-1.763.023</u>	<u>-1.875.366</u>
Bruttoresultat		170.455	161.081
Distributionsomkostninger		-554	-1.082
Administrationsomkostninger		<u>-121.192</u>	<u>-127.577</u>
Resultat af ordinær primær drift		48.709	32.422
Andre driftsindtægter		973	3.722
Andre driftsomkostninger		<u>0</u>	<u>-530</u>
Resultat før finansielle poster		49.682	35.614
Finansielle indtægter	2	4.259	1.095
Finansielle omkostninger	3	<u>-3.319</u>	<u>-8.369</u>
Resultat før skat		50.622	28.340
Skat af årets resultat	4	<u>-11.545</u>	<u>-14.495</u>
Årets resultat		<u>39.077</u>	<u>13.845</u>
Resultatdisponering	5		

Balance pr. 31. december 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
Aktiver			
Goodwill		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	0	0
Grunde og bygninger		36.806	36.914
Rullende materiel		371	348
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		58.440	60.329
Materielle anlægsaktiver	7	95.617	97.591
Andre tilgodehavender	8	881	879
Finansielle anlægsaktiver		881	879
Anlægsaktiver i alt		96.498	98.470
Råvarer og hjælpematerialer		31.204	19.492
Varebeholdninger		31.204	19.492
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		408.659	485.067
Andre tilgodehavender		11.382	7.332
Periodeafgrænsningsposter	9	1.837	1.241
Tilgodehavender		421.878	493.640
Likvide beholdninger		101.888	51.325
Omsætningsaktiver i alt		554.970	564.457
Aktiver i alt		651.468	662.927

Balance pr. 31. december 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Reserve for dagsværdi af sikring		-4.615	0
Overført resultat		164.465	160.229
Foreslået udbytte for regnskabsåret		36.000	22.300
Egenkapital	10	<u>201.375</u>	<u>188.054</u>
Udskudt skat	11	144	6
Hensatte forpligtelser i alt		<u>144</u>	<u>6</u>
Gæld til realkreditinstitutter		3.395	4.213
Anden gæld		0	4.808
Langfristede gældsforpligtelser	12	<u>3.395</u>	<u>9.021</u>
Gæld til realkreditinstitutter	12	823	822
Kreditinstitutter		11.017	26.904
Leverandører af varer og tjenesteydelser		165.736	164.195
Gæld til tilknyttede virksomheder		150.708	151.743
Selskabsskat		10.327	14.132
Anden gæld	12	107.943	108.050
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>446.554</u>	<u>465.846</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>449.949</u>	<u>474.867</u>
Passiver i alt		<u><u>651.468</u></u>	<u><u>662.927</u></u>
Medarbejderforhold	13		
Leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18		

Egenkapitalopgørelse

	Virk- somheds- kapital	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	0	160.229	22.300	188.054
Etablering af reserve for sikringsinstrumenter	0	-184	184	0	0
Korrigeret egenkapital 1. januar	5.525	-184	160.413	22.300	188.054
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-22.300	-22.300
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-4.431	0	0	-4.431
Årets resultat	0	0	3.077	36.000	39.077
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	975	0	975
Egenkapital 31. december	5.525	-4.615	164.465	36.000	201.375

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat		39.077	13.845
Reguleringer	19	30.387	42.736
Ændring i driftskapital	20	56.579	-18.433
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		126.043	38.148
Renteindbetalinger og lignende		4.259	1.095
Renteudbetalinger og lignende		-2.847	-8.369
Pengestrømme fra ordinær drift		127.455	30.874
Betalt selskabsskat		-14.237	-1.191
Pengestrømme fra driftsaktivitet		113.218	29.683
Køb af materielle anlægsaktiver		-18.721	-22.801
Salg af materielle anlægsaktiver		913	3.011
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	1.313
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-17.808	-18.477
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-817	-817
Ændring af gæld til kreditinstitutter		-15.887	8.145
Ændring af langfristet gæld i øvrigt		-4.808	4.808
Ændring af mellemværende med tiknyttede virksomheder		-1.035	16.073
Betalt udbytte		-22.300	-70.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-44.847	-41.791
Ændring i likvider		50.563	-30.585
Likvider 1. januar		51.325	81.910
Likvider 31. december		101.888	51.325
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		101.888	51.325
Likvider 31. december		101.888	51.325

Noter

1 Segmentoplysninger

En segmentering af nettoomsætning såvel horisontalt som vertikalt kan efter ledelsens vurdering give en uhensigtsmæssig indsigt i Frode Laursens virksomhed, og derved skade Frode Laursens forretningsgrundlag, hvorfor skadesklausulen i ÅRL §96 stk. 1 er taget i brug, og nettoomsætningen på segmentniveau ikke oplyst i årsrapporten.

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	823	840
Andre finansielle indtægter	3.436	255
	<u>4.259</u>	<u>1.095</u>
3 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	1.135	1.272
Andre finansielle omkostninger	2.184	7.097
	<u>3.319</u>	<u>8.369</u>
4 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	10.327	7.012
Årets udskudte skat	138	102
Regulering af skat vedrørende tidligere år	105	7.120
	<u>10.570</u>	<u>14.234</u>
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat:	11.545	14.495
Skat af egenkapitalbevægelser	-975	-261
	<u>10.570</u>	<u>14.234</u>

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
5 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	36.000	22.300
Overført resultat	<u>3.077</u>	<u>-8.455</u>
	<u>39.077</u>	<u>13.845</u>
6 Immaterielle anlægsaktiver		
		<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar		<u>17.514</u>
Kostpris 31. december		<u>17.514</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar		<u>17.514</u>
Af- og nedskrivninger 31. december		<u>17.514</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>0</u>

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	65.608	5.773	218.890	290.271
Tilgang i årets løb	804	321	17.596	18.721
Afgang i årets løb	0	0	-5.952	-5.952
Kostpris 31. december	66.412	6.094	230.534	303.040
Ned- og afskrivninger 1. januar	28.694	5.425	158.561	192.680
Årets afskrivninger	912	298	19.474	20.684
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-5.941	-5.941
Ned- og afskrivninger 31. december	29.606	5.723	172.094	207.423
Regnskabsmæssig værdi 31. december	36.806	371	58.440	95.617

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	20.279	20.981
Af- og nedskrivninger, administration	405	345
	20.684	21.326

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Andre tilgode- havender</u>
Kostpris 1. januar	879
Tilgang i årets løb	<u>2</u>
Kostpris 31. december	<u>881</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>881</u></u>

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	<u>2.500</u>
	<u><u>5.525</u></u>

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
11 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	6	-95
Årets regulering	<u>138</u>	<u>101</u>
Udskudt skat 31. december	<u><u>144</u></u>	<u><u>6</u></u>
Immaterielle anlægsaktiver	-154	-294
Materielle anlægsaktiver	180	83
Forudbetalte omkostninger	<u>118</u>	<u>217</u>
	<u><u>144</u></u>	<u><u>6</u></u>
12 Langfristede gældsforpligtelser		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter		
Efter 5 år	646	1.285
Mellem 1 og 5 år	<u>2.749</u>	<u>2.928</u>
Langfristet del	3.395	4.213
Inden for et år	<u>823</u>	<u>822</u>
	<u><u>4.218</u></u>	<u><u>5.035</u></u>
Anden gæld		
Mellem 1 og 5 år	<u>0</u>	4.808
Langfristet del	<u>0</u>	4.808
Øvrig kortfristet anden gæld	<u>107.943</u>	<u>108.050</u>
Kortfristet del	<u>107.943</u>	<u>108.050</u>
	<u><u>107.943</u></u>	<u><u>112.858</u></u>

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
13 Medarbejderforhold		
Lønninger	347.564	363.046
Pensioner	27.931	28.484
Andre omkostninger til social sikring	5.454	6.974
Andre personaleomkostninger	4.861	7.013
	<u>385.810</u>	<u>405.517</u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	280.852	295.713
Administrationsomkostninger	104.958	109.804
	<u>385.810</u>	<u>405.517</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	5.494	5.069
Bestyrelse	110	160
	<u>5.604</u>	<u>5.229</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>884</u>	<u>926</u>

Noter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
14 Leje- og leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse	40.247	52.085
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-6 mdr. (2019: 1-6 mdr.).		
Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktperiode på 1-6 mdr. (2019: 1-6 mdr.).	35.263	45.889

Derudover har selskabet indgået almindelige kontraktlige aftaler med 1 måned varsel, som er sædvanlige for branchen.

15 Eventualforpligtelser

Valutarisici

Selskabet har som strategi at afdække 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK samt køb af PLN (terminsaftaler).

Der er på balancedagen indgået sikringsaftaler i SEK og PLN med en negativ dagsværdi på t.kr. 4.511.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable renteforpligtelser omlægges til faste renteforpligtelser. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappernes restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable renteforpligtelser vedrørende realkreditlån. Rentesikringen løber over lånenes løbetid på 5-6 år.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

Noter

15 Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand på t. kr. 10.439 (2019: t.kr. 10.476).

Selskabet er for indkomståret 2020 sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Selskabet er fælles momsregistreret med TA-Logistics A/S og hæfter solidarisk for enhver skyldig moms og afgift.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2020 på t.kr. 1.108.945 (2019: t.kr. 1.133.048).

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser for danske og udenlandske søsterselskaber for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 0 pr. 31. december 2020 (2019: t.kr. 2.278).

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 4.250, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 36.806.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:
TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup

Transaktioner

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 13, Medarbejderforhold.
Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Noter

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96 stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	t.kr.	t.kr.
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-4.259	-1.095
Finansielle omkostninger	3.319	8.369
Af- og nedskrivninger incl. avancer og tab	19.782	20.967
Skat af årets resultat	11.545	14.495
	<u>30.387</u>	<u>42.736</u>
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-11.712	13.982
Ændring i tilgodehavender	71.375	-23.060
Ændring i leverandører m.v.	1.347	-8.169
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-4.431	-1.186
	<u>56.579</u>	<u>-18.433</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Dagsværdireserve

Dagsværdireserven for sikringstransaktioner i selskabet indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter og køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$