

# **Frode Laursen A/S**

**Vittenvej 88  
8382 Hinnerup**

**CVR-nr. 29 48 27 13**

**Årsrapport for 2019  
(49. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 19. august 2020

---

Dennis Rytter Petersen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	9
Balance pr. 31. december 2019	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019	13
Noter til årsrapporten	15
Anvendt regnskabspraksis	24

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 19. august 2020

### **Direktion**

Thorkil Svendsen Andersen  
adm. direktør

Thomas Mølschow  
Corneliussen

Dennis Rytter Petersen

### **Bestyrelse**

Kim Frimer  
formand

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Bjarne Werner Munck

Morten Hintse Hansen  
medarbejderrepræsentant

Brian Munk  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 19. august 2020

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16653

Steffen Melin Henriksen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42831

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Frode Laursen A/S  
Vittenvej 88  
8382 Hinnerup

Telefon: 87 64 64 64

Telefax: 87 64 65 84

Hjemmeside: [www.frode-laursen.com](http://www.frode-laursen.com)

CVR-nr.: 29 48 27 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019

Hjemsted: Favrskov

### Bestyrelse

Kim Frimer, formand  
Annie Stæhr Thomsen  
Ebbe Merrild Loiborg  
Bjarne Werner Munck  
Morten Hintse Hansen, medarbejderrepræsentant  
Brian Munk, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Thorkil Svendsen Andersen, adm. direktør  
Thomas Mølschow Corneliussen  
Dennis Rytter Petersen

### Revision

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	2.036.447	1.993.543	1.889.061	1.854.317	1.743.723
Resultat af ordinær primær drift	32.422	5.786	37.591	18.840	15.206
Resultat før finansielle poster	35.614	7.346	38.161	19.177	15.239
Resultat af finansielle poster	-7.274	2.342	765	2.377	4.797
Årets resultat	13.845	7.666	30.229	16.946	15.046
Antal medarbejdere	926	990	998	1.001	899
<b>Balance</b>					
Balancesum	662.927	687.019	698.963	570.918	589.478
Egenkapital	188.054	245.134	268.591	250.947	251.282
<b>Pengestrømme fra:</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	22.801	36.162	17.245	20.804	14.347
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	1,7%	0,4%	2,0%	1,0%	0,9%
Afkastningsgrad	5,3%	1,1%	6,0%	3,3%	2,6%
Soliditetsgrad	28,4%	35,7%	38,4%	44,0%	42,6%
Forrentning af egenkapital	6,4%	3,0%	11,6%	6,7%	5,9%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter lagerlogistik samt nationale og internationale transportopgaver inden for segmenterne dagligvarer, byggevarer samt recycling i Norden og Europa.

Dagligvarelogistik fra fabrik og frem til detailkundens kurv omfatter:

- 3. parts logistik og warehousing
- dag-til-dag distribution
- internationale transporter
- shipping og fortoldning

Byggevarelogistik fra fabrik til byggeplads omfatter:

- transport- og distributionsopgaver for byggebranchen
- warehousing

Recycling omfatter:

- transport af genbrugsmaterialer til forbrænding og genanvendelse mv.
- håndtering af nødvendige godkendelser og tilladelser

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på t.kr. 13.845 mod et overskud på t.kr. 7.666 i 2018, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på t.kr. 188.054.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Det var ledelsens forventning, at omsætning i 2019 vil være mindre præget af vækst end tidligere år, mens fokus fastholdes på indtjeningen.

Det er lykkedes for selskabet at leve op til ledelsens forventninger, hvilket i al væsentlighed kan tilskrives følgende forhold:

- Forbedret produktivitet og effektivisering i afviklingen af aktiviteterne
- Forbedring af transportkvaliteten
- Forbedret priskvalitet på, eller ophør af, kontrakter, der ikke var værdiskabende

Ledelsen anser resultatet for 2019 som tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Selskabet fik en god start på 2020 i overensstemmelse med forventningerne. Men i takt med at Corona pandemien spredte sig i Europa og Norden, blev det vanskeligere og dyrere at afvikle lagerlogistik og transportopgaver – både nationale og internationale.

Corona pandemien har påvirket selskabets kunder, og dermed volumenerne, inden for flere af selskabets segmenter. Det vil påvirke omsætning og indtjening negativt, men omfanget afhænger af pandemiens udvikling.

Ledelsen har igennem pandemien været bevidste om selskabets centrale rolle og ansvar i forhold til den kritiske infrastruktur på godstransportområdet.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabet vil fortsat være en stærk logistikpartner på forretningsområderne lagerlogistik samt nationale og internationale transporter inden for segmenterne dagligvarer, byggevarer og recycling i Norden og Europa.

Ud over påvirkningerne fra Corona pandemien, forventes væsentlige ændringer i rammevilkårene for transportbranchen, som påvirker selskabet.

Ledelsen forventer således, at 2020 præges af en vis usikkerhed omkring udviklingen i omsætning og indtjening (niveau -10 % til +5 %).

En væsentlig del af selskabets vækst og indtjening kommer fra de nordiske lande. Derfor anser ledelsen udviklingen i den svenske krone, som en faktor, der kan påvirke de samlede forventninger til indtjeningen i 2020.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Der henvises til selskabets CSR rapport på selskabets hjemmeside på nedenstående link.

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Der henvises til CSR rapporten for koncernen siderne 22, 29 og 34 på:  
<https://frode-laursen.com/static/CSR2019dk>

For selskabet gælder specifikt, at andelen af kvindelige ledere på øvrige niveauer i 2019 udgør 26 af 71 ledere, svarende til 37 % mod 24 kvinder af 69 ledere i 2018, svarende til 35 %.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>2.036.447</b>	<b>1.993.543</b>
Produktionsomkostninger		<u>-1.875.366</u>	<u>-1.855.064</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>161.081</b>	<b>138.479</b>
Distributionsomkostninger		-1.082	-904
Administrationsomkostninger		<u>-127.577</u>	<u>-131.789</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>32.422</b>	<b>5.786</b>
Andre driftsindtægter		3.722	1.560
Andre driftsomkostninger		<u>-530</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>35.614</b>	<b>7.346</b>
Finansielle indtægter	2	1.095	4.543
Finansielle omkostninger	3	<u>-8.369</u>	<u>-2.201</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>28.340</b>	<b>9.688</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-14.495</u>	<u>-2.022</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>13.845</u></b>	<b><u>7.666</u></b>
Resultatdisponering	5		

## Balance pr. 31. december 2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		36.914	38.084
Rullende materiel		348	863
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		60.329	59.821
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>97.591</b>	<b>98.768</b>
Andre tilgodehavender	8	879	2.192
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>879</b>	<b>2.192</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>98.470</b>	<b>100.960</b>
Råvarer og hjælpematerialer		19.492	33.474
<b>Varebeholdninger</b>		<b>19.492</b>	<b>33.474</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		485.067	447.194
Andre tilgodehavender		7.332	17.371
Udskudt skatteaktiv	9	0	95
Periodeafgrænsningsposter	10	1.241	6.015
<b>Tilgodehavender</b>		<b>493.640</b>	<b>470.675</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>51.325</b>	<b>81.910</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>564.457</b>	<b>586.059</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>662.927</b>	<b>687.019</b>

## Balance pr. 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Overført resultat		160.229	169.609
Foreslået udbytte for regnskabsåret		22.300	70.000
<b>Egenkapital</b>	11	<u><b>188.054</b></u>	<u><b>245.134</b></u>
Udskudt skat	9	<u>6</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u><b>6</b></u>	<u><b>0</b></u>
Gæld til realkreditinstitutter		4.213	5.035
Anden gæld		4.808	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<u><b>9.021</b></u>	<u><b>5.035</b></u>
Gæld til realkreditinstitutter	12	822	817
Kreditinstitutter	12	26.904	18.759
Leverandører af varer og tjenesteydelser		164.195	168.952
Gæld til tilknyttede virksomheder		151.743	135.670
Selskabsskat		14.132	1.192
Anden gæld		108.050	111.460
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>465.846</b></u>	<u><b>436.850</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>474.867</b></u>	<u><b>441.885</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><u><b>662.927</b></u></u>	<u><u><b>687.019</b></u></u>
Medarbejderforhold	14		
Leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter og ejerforhold	18		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19		

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	169.609	70.000	245.134
Betalt ordinært udbytte	0	0	-70.000	-70.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.186	0	-1.186
Årets resultat	0	-8.455	22.300	13.845
Skat af egenkapitalbevægelser	0	261	0	261
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.525</b>	<b>160.229</b>	<b>22.300</b>	<b>188.054</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat		13.845	7.666
Reguleringer	20	42.736	18.057
Ændring i driftskapital	21	-18.433	-22.195
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>38.148</b>	<b>3.528</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.095	4.543
Renteudbetalinger og lignende		-8.369	-2.205
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>30.874</b>	<b>5.866</b>
Betalt selskabsskat		-1.191	-97
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>29.683</b>	<b>5.769</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-22.801	-36.162
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-427
Salg af materielle anlægsaktiver		3.011	2.164
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.313	1.819
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-18.477</b>	<b>-32.606</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-817	-1.590
Ændring af gæld til kreditinstitutter		8.145	-92.919
Ændring af langfristet gæld i øvrigt		4.808	0
Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder		16.073	203.750
Betalt udbytte		-70.000	-30.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-41.791</b>	<b>79.241</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019 (fortsat)

	<u>Note</u>	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-30.585</b>	<b>52.404</b>
Likvider 1. januar		81.910	29.503
Kursregulering omsætningsværdipapirer		<u>0</u>	<u>3</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>51.325</u></b>	<b><u>81.910</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>51.325</u>	<u>81.910</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>51.325</u></b>	<b><u>81.910</u></b>



## Noter

### 1 Segmentoplysninger

En segmentering af nettoomsætning såvel horisontalt som vertikalt kan efter ledelsens vurdering give en uhensigtsmæssig indsigt i Frode Laursens virksomhed, og derved skade Frode Laursens forretningsgrundlag, hvorfor skadesklausulen i ÅRL §96 stk. 1 er taget i brug, og nettoomsætningen på segmentniveau ikke oplyst i årsrapporten.

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	840	1.481
Andre finansielle indtægter	255	3.062
	<b>1.095</b>	<b>4.543</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	1.272	132
Andre finansielle omkostninger	7.097	2.069
	<b>8.369</b>	<b>2.201</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	7.012	1.193
Årets udskudte skat	102	416
Regulering af skat vedrørende tidligere år	7.120	96
	<b>14.234</b>	<b>1.705</b>
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat:	14.495	2.022
Skat af egenkapitalbevægelser	-261	-317
	<b>14.234</b>	<b>1.705</b>

## Noter

	2019 <u>t.kr.</u>	2018 <u>t.kr.</u>
<b>5 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	22.300	70.000
Overført resultat	<u>-8.455</u>	<u>-62.334</u>
	<b><u>13.845</u></b>	<b><u>7.666</u></b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar	<u>17.514</u>
Kostpris 31. december	<u>17.514</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	<u>17.514</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>17.514</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>

## 7 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Rullende materiel</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar	65.964	5.773	202.659	274.396
Tilgang i årets løb	2.738	0	20.063	22.801
Afgang i årets løb	<u>-3.094</u>	<u>0</u>	<u>-3.832</u>	<u>-6.926</u>
Kostpris 31. december	<u>65.608</u>	<u>5.773</u>	<u>218.890</u>	<u>290.271</u>

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Ned- og afskrivninger 1. januar	27.880	4.910	142.838	175.628
Årets afskrivninger	1.255	515	19.556	21.326
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-441	0	-3.833	-4.274
Ned- og afskrivninger 31. december	28.694	5.425	158.561	192.680
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>36.914</b>	<b>348</b>	<b>60.329</b>	<b>97.591</b>

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	20.981	18.855
Af- og nedskrivninger, administration	345	874
	<b>21.326</b>	<b>19.729</b>

### 8 Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar	2.192
Afgang i årets løb	-1.313
Kostpris 31. december	879
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>879</b>

## Noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>9 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	-95	-511
Årets regulering	101	416
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>6</b>	<b>-95</b>
Immaterielle anlægsaktiver	-294	-439
Materielle anlægsaktiver	83	68
Forudbetalte omkostninger	217	276
Overført til udskudt skatteaktiv	0	95
	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	0	95
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>95</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 11 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	2.500
	<b>5.525</b>

## Noter

### 12 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	1.285	1.934
Mellem 1 og 5 år	<u>2.928</u>	<u>3.101</u>
Langfristet del	4.213	5.035
Inden for et år	<u>822</u>	<u>817</u>
	<b><u>5.035</u></b>	<b><u>5.852</u></b>
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	<u>4.808</u>	<u>0</u>
Langfristet del	4.808	0
Øvrig kortfristet anden gæld	<u>108.050</u>	<u>111.460</u>
Kortfristet del	<u>108.050</u>	<u>111.460</u>
	<b><u>112.858</u></b>	<b><u>111.460</u></b>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>14 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	363.046	381.845
Pensioner	28.484	29.779
Andre omkostninger til social sikring	6.974	7.324
Andre personaleomkostninger	7.013	7.440
	<u><b>405.517</b></u>	<u><b>426.388</b></u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	295.713	315.268
Administrationsomkostninger	109.804	111.120
	<u><b>405.517</b></u>	<u><b>426.388</b></u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	5.069	8.872
Bestyrelse	160	160
	<u><b>5.229</b></u>	<u><b>9.032</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>926</u>	<u>990</u>

## Noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>15 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse	438.477	536.184
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-111 mdr. (i 2018, 1-123 mdr.)		
Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktperiode på 1-111 mdr. (i 2018, 1-123 mdr.)	432.280	528.574

## 16 Eventualforpligtelser

### Valutarisici

Selskabet har som strategi at afdække 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK (blanding af terminer og put/call aftaler) samt køb af PLN (terminsaftaler).

Der er på balancedagen indgået sikringsaftaler i SEK og PLN med en negativ dagsværdi på t.kr. 59.

### Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable renteforpligtelser omlægges til faste renteforpligtelser. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappernes restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable renteforpligtelser vedrørende realkreditlån. Rentesikringen løber over lånenes løbetid.

### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand på t. kr. 10.476 (2018: t.kr. 10.476).

## **Noter**

### **16 Eventualforpligtelser (fortsat)**

Selskabet er for indkomståret 2019 sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Selskabet er fælles momsregistreret med Thorkil Andersen Holding A/S og hæfter solidarisk for enhver skyldig moms og afgift.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2019 på t.kr. 1.133.048 (2018: 952.888).

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser for danske og udenlandske søsterselskaber for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 2.278 pr. 31/12 2019 og t.kr. 0 pr. 31/12 2018.

### **17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 5.078, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2019 udgør t.kr. 36.914.

### **18 Nærtstående parter og ejerforhold**

#### **Bestemmende indflydelse**

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:  
Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup

#### **Transaktioner**

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 14, Medarbejderforhold.  
Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

### **19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96 stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS.



## Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-1.095	-4.543
Finansielle omkostninger	8.369	2.201
Af- og nedskrivninger incl. avancer og tab	20.967	18.377
Skat af årets resultat	14.495	2.022
	<u><b>42.736</b></u>	<u><b>18.057</b></u>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	13.982	-8.028
Ændring i tilgodehavender	-23.060	-4.484
Ændring i leverandører m.v.	-8.169	-8.243
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.186	-1.440
	<u><b>-18.433</b></u>	<u><b>-22.195</b></u>

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i t.kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter og køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$