

# **Frode Laursen A/S**

**Vittenvej 88  
8382 Hinnerup**

**CVR-nr. 29 48 27 13**

**Årsrapport for 2023  
(53. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 27. maj 2024

---

Jesper Bejstrup  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023	11
Balance pr. 31. december 2023	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2023	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	24

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 27. maj 2024

### Direktion

Thomas Mølschow  
Corneliussen  
adm. direktør

Jesper Bejstrup  
direktør

### Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen  
formand

Kim Frimer

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Bjarne Werner Munck

Morten Hintse Hansen  
medarbejderrepræsentant

Jonas Bundgaard  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. maj 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen  
statsautoriseret revisor  
mne24820

Karina Kristensen  
statsautoriseret revisor  
mne49118

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Frode Laursen A/S  
Vittenvej 88  
8382 Hinnerup

Telefon: 87 64 64 64

Hjemmeside: [www.frode-laursen.com](http://www.frode-laursen.com)

CVR-nr.: 29 48 27 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Hjemsted: Favrskov

### Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen, formand  
Kim Frimer  
Annie Stæhr Thomsen  
Ebbe Merrild Loiborg  
Bjarne Werner Munck  
Morten Hintse Hansen, medarbejderrepræsentant  
Jonas Bundgaard, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Thomas Mølschow Corneliussen, adm. direktør  
Jesper Bejstrup, direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	2.153.767	2.289.915	2.066.226	1.933.478	2.036.447
Resultat af ordinær primær drift	14.199	38.419	43.352	48.709	32.422
Resultat før finansielle poster	22.823	45.971	44.468	49.682	35.614
Resultat af finansielle poster	1.542	-1.749	-4.763	940	-7.274
Årets resultat	20.562	35.734	30.803	39.077	13.845
Antal medarbejdere	876	942	899	884	926
<b>Balance</b>					
Balancesum	778.372	832.369	722.879	651.468	662.927
Egenkapital	224.287	220.066	200.475	201.375	188.054
<b>Pengestrømme fra:</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	15.804	22.885	46.788	18.721	22.801
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	1,1%	2,0%	2,2%	2,6%	1,7%
Afkastningsgrad	2,8%	5,9%	6,5%	7,6%	5,3%
Soliditetsgrad	28,8%	26,4%	27,7%	30,9%	28,4%
Forrentning af egenkapital	9,3%	17,0%	15,3%	20,1%	6,4%
<b>Måltal vedrørende det underrepræsenterede køn</b>					
<b>Øverste ledelsesorgan</b>					
Samlet antal medlemmer	5	0	0	0	0
Underrepræsenteret køn i pct.	20	0	0	0	0
Måltal i pct.	40	0	0	0	0
Årstal for opfyldelse af måltal	2030				
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>					
Samlet antal medlemmer	15	0	0	0	0
Underrepræsenteret køn i pct.	27	0	0	0	0
Måltal i pct.	40	0	0	0	0
Årstal for opfyldelse af måltal	2030				



## Hoved- og nøgletal

For definitioner og begreber vedr. hoved- og nøgletal henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Kønsdiversiteten i bestyrelsen i Frode Laursen A/S omfatter en bestyrelsesformand og fire bestyrelsesmedlemmer. Kønsfordelingen i øvrige ledelsesniveauer omfatter henholdsvis direktionen samt andet ledelsesniveau, som omfatter personer med personaleansvar, der referer direkte til første ledelsesniveau.

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter logistik relaterede services for primært dagligvare- og byggebranchen fra fabrik og frem til forbruger samt desuden recycling logistik i Nordeuropa.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på t.kr. 20.562, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på t.kr. 224.287.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Regnskabsåret 2023 har været præget af afmatning i flere sektorer, herunder dagligvarebranchen og særligt byggebranchen, som er Frode Laursens primære segmenter. Det faldende aktivitetsniveau har nødvendiggjort tilpasninger af kapaciteten tidligt i 2023, og omsætningen for året på t.kr. 2.153.767 er, som følge af den lavere aktivitet, i den lave ende af det forventede interval.

I regnskabsåret har selskabet oplevet omkostningsforøgelser, som ikke er blevet fuldt ud kompenseret i markedet og derfor har påvirket resultatet af driften negativt. Således er resultatet på t.kr. 20.562 betydeligt under det forventede resultat på t.kr. 32.000 - 40.000, hvilket er utilfredsstillende.

Ledelsen anser resultatet for 2023 for utilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke været betydningsfulde hændelser, der giver anledning til omtale i ledelsesberetningen.

### Væsentlige forhold ved anvendelse af finansielle instrumenter

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici*

Aktiviteter udført af selskabet påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning i et vist omfang genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger i et større omfang afholdes i danske kroner.

Selskabets valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter.

#### *Virksomhedens risikoeksponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme*

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen sker sædvanligvis ved indgåelse af renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til fast rente. En stigning i markedsrenten på 1 %-point vil kun påvirke selskabets resultat i ubetydeligt omfang.

## Ledelsesberetning

### Selskabets forventede udvikling og generelle forretningsmæssige risici

Selskabet forventer et fortsat svagt aktivitetsniveau med vigende efterspørgsel fra de eksisterende kunder, mens det forventes, at selskabets position indenfor de primære kundesegmenter vil blive styrket, og at efterspørgslen fra nye kunder vil opveje effekten af den vigende efterspørgsel. Således forventes omsætningen at blive DKK 2.100 mio. til DKK 2.300 mio.

Initiativer til at forbedre produktiviteten forventes at forbedre resultatet, som forventes at blive på DKK 25 mio. til DKK 35 mio.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

For samfundsansvar henvises til koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a, som udgør en bestanddel af Frode Laursens årsrapport. Redegørelsen er på koncernens hjemmeside på nedenstående link:

[www.frode-laursen.com/static/baeredygtighedsrapport-2023](http://www.frode-laursen.com/static/baeredygtighedsrapport-2023)

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

For at opnå en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen og den øvrige ledelse har vi i 2023 formaliseret vores arbejde med diversitet ved at lancere en mangfoldighedspolitik, hvor vi har særlig fokus på det underrepræsenterede køn. Samtidig har vi på vores ledelseskurser undervist i bias og forudindtagede holdninger. Målet har været at skabe en forståelse for, hvor forudindtagede holdninger stammer fra og hvordan man kan arbejde med dem. Når vi afholder ledelsesuddannelse i de kommende år, vil arbejdet med bias også være på programmet.

Vi har et mål om, at min. 40 % af bestyrelsen i Frode Laursen A/S skal være kvinder i 2030. I dag består bestyrelsen af 5 medlemmer, hvor 20 % er kvinder. Da der ikke har været bestyrelsesvalg i 2023, er sammensætningen af medlemmer i bestyrelsen ikke ændret.

På samme måde har vi et mål om, at min. 40 % af ledere på øvrige ledelsesniveau, der består af direktionen, og ledere med personaleansvar, der refererer til direktionen, skal være kvinder i 2030. I dag består den øvrige ledelse af 15 medlemmer, hvoraf 27 % kvinder. Der er ikke sket ansættelser i det øvrige ledelsesniveau i 2023, og sammensætningen af medlemmer er således ikke ændret.

Oversigten for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen jf. §99b kan findes i hoved- og nøgletaloversigten under "måltal vedrørende det underrepræsenterede køn på s. 6.

I Frode Laursen A/S er 38 % af samtlige af vores ledere kvinder, hvilket er 2 % mere end i 2022. I 2024 vil vi fortsat arbejde for at hæve andelen af kvindelige ledere ved at fortsætte vores arbejde med at sikre, at begge køn er repræsenteret ved jobsamtaler, at stillingsannoncer er formuleret, så de appellerer til et mangfoldigt ansøgerfelt, træne ledere i at have fokus på mangfoldighed ved sammensætning af teams og sørge for, at vi har en mangfoldig repræsentation i kandidater til vores talent- og udviklingsprogram. Ligeledes vil vi de næste år arbejde med andelen af det underrepræsenterede køn i både bestyrelse og de øverste ledelseslag.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for dataetik

Redegørelse med baggrund for fravalg af redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik. Det skyldes blandt andet, at selskabet alene i begrænset omfang indsamler og behandler personfølsomme data, herunder enten selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Dertil kommer, at selskabet kun i meget begrænset omfang arbejder med nye teknologier såsom kunstig intelligens, der generelt skaber nye etiske dilemmaer.

Slutteligt vurderes det, at indholdet og forståelsen af dataetik er under konstant udvikling, hvorfor vi i stedet forsøger at indpasse dataetik i vores procedure, når vi udvikler nye løsninger og i vores arbejde med data generelt. Hvis behovet for en formel dataetikpolitik skulle ændre sig i fremtiden, vil en politik blive udformet, og som det gælder i andre sammenhænge, vil Frode Laursen A/S overholde gældende lovgivning på området.

Med respekt for principperne for både medarbejders rettigheder og kunders ret til selvbestemmelse, har selskabet et højt fokus på datasikkerhed generelt og følger løbende udviklingen i nye teknologier, som kan give anledning til nye problematikker omkring dataetik.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>2.153.767</b>	<b>2.289.915</b>
Produktionsomkostninger	2	<u>-1.993.206</u>	<u>-2.104.150</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>160.561</b>	<b>185.765</b>
Distributionsomkostninger		-1.145	-1.027
Administrationsomkostninger	2	<u>-145.217</u>	<u>-146.319</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>14.199</b>	<b>38.419</b>
Andre driftsindtægter		<u>8.624</u>	<u>7.552</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>22.823</b>	<b>45.971</b>
Finansielle indtægter	3	20.798	8.534
Finansielle omkostninger	4	<u>-19.256</u>	<u>-10.283</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.365</b>	<b>44.222</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-3.803</u>	<u>-8.488</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>20.562</u></b>	<b><u>35.734</u></b>
Resultatdisponering	6		

## Balance pr. 31. december 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger	7	34.506	35.217
Rullende materiel	7	5.014	4.498
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	64.288	74.334
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>103.808</b>	<b>114.049</b>
Andre tilgodehavender	8	1.819	1.694
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.819</b>	<b>1.694</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>105.627</b>	<b>115.743</b>
Råvarer og hjælpematerialer		25.712	24.773
<b>Varebeholdninger</b>		<b>25.712</b>	<b>24.773</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		590.602	644.782
Andre tilgodehavender		5.108	10.031
Periodeafgrænsningsposter	9	2.200	1.665
<b>Tilgodehavender</b>		<b>597.910</b>	<b>656.478</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>49.123</b>	<b>35.375</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>672.745</b>	<b>716.626</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>778.372</b>	<b>832.369</b>

## Balance pr. 31. december 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Reserve for dagsværdi af sikring		-174	5.519
Overført resultat		206.936	197.122
Foreslået udbytte for regnskabsåret		12.000	11.900
<b>Egenkapital</b>	10	<b>224.287</b>	<b>220.066</b>
Udskudt skat	11	1.152	1.331
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.152</b>	<b>1.331</b>
Gæld til realkreditinstitutter		1.348	1.976
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>1.348</b>	<b>1.976</b>
Gæld til realkreditinstitutter	12	632	615
Kreditinstitutter		19.860	15.157
Leverandører af varer og tjenesteydelser		203.613	194.694
Gæld til tilknyttede virksomheder		272.766	339.627
Skyldig sambeskatningsbidrag		3.693	10.952
Anden gæld		51.021	47.951
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>551.585</b>	<b>608.996</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>552.933</b>	<b>610.972</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>778.372</b>	<b>832.369</b>
Medarbejderforhold	2		
Leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter og ejerforhold	16		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Virk- somheds- kapital	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	5.519	197.122	11.900	220.066
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-11.900	-11.900
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-5.693	0	0	-5.693
Årets resultat	0	0	8.562	12.000	20.562
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	1.252	0	1.252
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.525</b>	<b>-174</b>	<b>206.936</b>	<b>12.000</b>	<b>224.287</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat		20.562	35.734
Reguleringer	18	27.765	29.286
Ændring i driftskapital	19	63.579	-95.012
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>111.906</b>	<b>-29.992</b>
Renteindbetalinger og lignende		20.798	8.534
Renteudbetalinger og lignende		-26.855	-7.047
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>105.849</b>	<b>-28.505</b>
Betalt selskabsskat		-9.988	-7.481
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>95.861</b>	<b>-35.986</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-15.804	-22.885
Salg af materielle anlægsaktiver		541	8.034
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-15.263</b>	<b>-14.851</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-611	-811
Ændring af gæld til kreditinstitutter		4.703	-150.981
Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder		-59.042	242.931
Betalt udbytte		-11.900	-19.750
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-66.850</b>	<b>71.389</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>13.748</b>	<b>20.552</b>
Likvider 1. januar		35.375	14.823
<b>Likvider 31. december</b>		<b>49.123</b>	<b>35.375</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		49.123	35.375
<b>Likvider 31. december</b>		<b>49.123</b>	<b>35.375</b>

## Noter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Omsætning transport	1.410.088	1.496.083
Omsætning handling	447.380	531.150
Omsætning i øvrigt	296.299	262.682
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>2.153.767</u></b>	<b><u>2.289.915</u></b>

Oplysninger om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet selskabet kun opererer på et geografisk marked.

## 2 Medarbejderforhold

Lønninger	388.804	411.568
Pensioner	35.859	32.682
Andre omkostninger til social sikring	6.960	7.219
Andre personaleomkostninger	5.920	7.186
	<b><u>437.543</u></b>	<b><u>458.655</u></b>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	307.297	329.525
Administrationsomkostninger	130.246	129.130
	<b><u>437.543</u></b>	<b><u>458.655</u></b>

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktion	6.189	8.807
Bestyrelse	154	154
	<b><u>6.343</u></b>	<b><u>8.961</u></b>

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>876</u>	<u>942</u>
---	------------	------------

## Noter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	816	859
Andre finansielle indtægter	19.982	7.675
	<b>20.798</b>	<b>8.534</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	12.003	3.582
Andre finansielle omkostninger	7.253	6.701
	<b>19.256</b>	<b>10.283</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	3.693	10.953
Årets udskudte skat	-178	-51
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-964	-1.396
	<b>2.551</b>	<b>9.506</b>
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat:	3.803	8.488
Skat af egenkapitalbevægelser	-1.252	1.018
	<b>2.551</b>	<b>9.506</b>
<b>6 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	12.000	11.900
Overført resultat	8.562	23.834
	<b>20.562</b>	<b>35.734</b>

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	66.412	10.863	281.414	358.689
Tilgang i årets løb	0	1.499	14.305	15.804
Afgang i årets løb	0	-694	-5.425	-6.119
Kostpris 31. december	<u>66.412</u>	<u>11.668</u>	<u>290.294</u>	<u>368.374</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	31.195	6.365	207.080	244.640
Årets afskrivninger	711	983	24.039	25.733
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-694	-5.113	-5.807
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>31.906</u>	<u>6.654</u>	<u>226.006</u>	<u>264.566</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>34.506</u></b>	<b><u>5.014</u></b>	<b><u>64.288</u></b>	<b><u>103.808</u></b>

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	24.872	26.170
Af- og nedskrivninger, administration	861	430
	<u>25.733</u>	<u>26.600</u>

## Noter

### 8 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Andre tilgodehavender</u>
Kostpris 1. januar	1.694
Tilgang i årets løb	<u>125</u>
Kostpris 31. december	<u>1.819</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>1.819</u></u></b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	<u>2.500</u>
	<b><u><u>5.525</u></u></b>

## Noter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	1.331	1.382
Årets regulering	-179	-51
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>1.152</b>	<b>1.331</b>
Immaterielle anlægsaktiver	-36	-36
Materielle anlægsaktiver	916	1.099
Forudbetalte omkostninger	272	268
	<b>1.152</b>	<b>1.331</b>
<b>12 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Mellem 1 og 5 år	1.348	1.976
Langfristet del	1.348	1.976
Inden for et år	632	615
	<b>1.980</b>	<b>2.591</b>
<b>13 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse	54.051	55.517
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-12 mdr. (2022: 1-9 mdr.).		
Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktperiode på 1-6 mdr. (2022: 1-6 mdr.).	39.403	40.412

Derudover har selskabet indgået almindelige kontraktlige aftaler med 1 måned varsel, som er sædvanlige for branchen.

## Noter

### 14 Eventualforpligtelser

#### Valutarisici

Selskabet har som strategi at afdække 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK samt køb af PLN (terminsaftaler).

Der er på balancedagen indgået sikringsaftaler i SEK og PLN med en positiv dagsværdi på t.kr. -223 (2022: t.kr. 5.414).

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

#### Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable renteforpligtelser omlægges til faste renteforpligtelser. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappernes restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable renteforpligtelser vedrørende realkreditlån. Rentesikringen har en dagsværdi på t.kr. 49 (2022: t.kr. 106) og løber over lånenes løbetid på 2-3 år.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand pr. 31. december 2023 på t.kr. 10.455 (2022: t.kr. 10.435).

Selskabet er sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Selskabet er fælles momsregistreret med TA-Logistics A/S og hæfter solidarisk for enhver skyldig moms og afgift.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2023 på t.kr. 1.100.048 (2022: t.kr. 1.132.131).

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser for danske og udenlandske søsterselskaber for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 0 pr. 31. december 2023 (2022: t.kr. 0).

## Noter

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 1.989 (2022: t.kr. 2.606), er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 21.468 (2022: t.kr. 21.967).

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:  
TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup

#### Transaktioner med nærtstående parter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	0	5.593
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	104.527	107.420
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	3.802	3.017
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	702.883	685.750
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	816	859
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	12.003	3.582
Andre driftsindtægter fra tilknyttede virksomheder	7.500	6.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	273.979	339.627

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 12, Medarbejderforhold.

### 17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar	332	305
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	52	25
Skatterådgivning	37	115
Andre ydelser	135	255
	<u>556</u>	<u>700</u>



## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-20.798	-8.534
Finansielle omkostninger	19.256	10.283
Af- og nedskrivninger incl. avancer og tab	25.504	19.049
Skat af årets resultat	3.803	8.488
	<u><b>27.765</b></u>	<u><b>29.286</b></u>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-939	1.270
Ændring i tilgodehavender	66.106	-97.944
Ændring i leverandører m.v.	-1.588	1.661
	<u><b>63.579</b></u>	<u><b>-95.013</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelse samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

### Egenkapital

#### Dagsværdireserve

Dagsværdireserven for sikringstransaktioner i selskabet indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter og køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

## Anvendt regnskabspraksis

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Mølschow Corneliusen

### Direktion

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 539c636a-6882-4865-943d-674b296ff3d6

IP: 87.57.xxx.xxx

2024-05-27 19:37:24 UTC



## Jesper Bejstrup

### Direktion

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: b24ab604-309b-4222-94f9-af8605ee7eb4

IP: 193.47.xxx.xxx

2024-05-29 09:58:21 UTC



## Bjarne Werner Munck

### Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 25612f8b-ef40-4ffb-8e3c-9d43e9042059

IP: 193.163.xxx.xxx

2024-05-29 13:26:36 UTC



## Morten Hintse Hansen

### Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: ba80d715-79e0-4291-bd64-4c9e1f042ff7

IP: 85.191.xxx.xxx

2024-05-29 13:57:33 UTC



## Thorkil Stæhr Andersen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: dfb3dd70-e504-4796-8ad6-f941ed737cb1

IP: 87.52.xxx.xxx

2024-05-29 15:51:12 UTC



## Ebbe Merrild Loiborg

### Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 8e489313-a5d7-417a-8e22-3a002ccbdc13

IP: 217.210.xxx.xxx

2024-05-29 16:08:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: M6OD0-FLDZ3-XEXW4-OL7JL-M234Q-7Y4C

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Frimer

### Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 755bf3fb-dbd7-4d21-87e6-10a3b162ed31

IP: 172.225.xxx.xxx

2024-05-30 08:39:48 UTC



## Annie Stæhr Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: Weston Parken A/S

Serienummer: 3a0a5e8d-2ace-466a-a8db-6366a41cde9b

IP: 87.52.xxx.xxx

2024-05-30 12:16:12 UTC



## Jonas Bundgaard

### Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 72bbfbed-13db-4134-850d-ff47e9243d26

IP: 193.47.xxx.xxx

2024-05-30 13:48:42 UTC



## Tom Barreth Lassen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: e750e22d-62f4-4efb-aa30-fe83e9d6e62b

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-30 14:03:52 UTC



## Karina Oppermann Kristensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a987e55b-126d-480f-ba9f-1595751e699d

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-05-30 19:24:41 UTC



## Jesper Bejstrup

### Dirigent

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: b24ab604-309b-4222-94f9-af8605ee7eb4

IP: 193.47.xxx.xxx

2024-05-31 12:05:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: M6OD0-FLDZ3-XEXW4-OL7JL-M234Q-7Y4IC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**