

Frode Laursen A/S

**Vittenvej 88
8382 Hinnerup**

CVR-nr. 29 48 27 13

**Årsrapport for 2022
(52. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 17. maj 2023

Jesper Bejstrup
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2022	10
Balance pr. 31. december 2022	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	23

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 17. maj 2023

Direktion

Thomas Mølschow
Corneliussen
adm. direktør

Jesper Bejstrup
direktør

Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen
formand

Kim Frimer

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Bjarne Werner Munck

Brian Munk
medarbejderrepræsentant

Morten Hintse Hansen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17. maj 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16653

Karina Kristensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne49118

Selskabsoplysninger

Selskabet

Frode Laursen A/S
Vittenvej 88
8382 Hinnerup

Telefon: 87 64 64 64

Hjemmeside: www.frode-laursen.com

CVR-nr.: 29 48 27 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022

Hjemsted: Favrskov

Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen, formand
Kim Frimer
Annie Stæhr Thomsen
Ebbe Merrild Loiborg
Bjarne Werner Munck
Brian Munk, medarbejderrepræsentant
Morten Hintse Hansen, medarbejderrepræsentant

Direktion

Thomas Mølschow Corneliussen, adm. direktør
Jesper Bejstrup, direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.289.915	2.066.226	1.933.478	2.036.447	1.993.543
Resultat af ordinær primær drift	38.419	43.352	48.709	32.422	5.786
Resultat før finansielle poster	45.971	44.468	49.682	35.614	7.346
Resultat af finansielle poster	-1.749	-4.763	940	-7.274	2.342
Årets resultat	35.734	30.803	39.077	13.845	7.666
Antal medarbejdere	942	899	884	926	990
Balance					
Balancesum	832.369	722.879	651.468	662.927	687.019
Egenkapital	220.066	200.475	201.375	188.054	245.134
Pengestrømme fra:					
Investering i materielle anlægsaktiver	22.885	46.788	18.721	22.801	36.162
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,0%	2,2%	2,6%	1,7%	0,4%
Afkastningsgrad	5,9%	6,5%	7,6%	5,3%	1,1%
Soliditetsgrad	26,4%	27,7%	30,9%	28,4%	35,7%
Forrentning af egenkapital	17,0%	15,3%	20,1%	6,4%	3,0%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter logistik relaterede services for primært dagligvare- og byggebranchen fra fabrik og frem til forbruger samt desuden recycling logistik i Nordeuropa.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på t.kr. 35.734, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på t.kr. 220.066.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Regnskabsåret 2022 har været præget af markante begivenheder, som har påvirket selskabet. Blandt de væsentligste kan nævnes betydelige kapacitetsudfordringer i markedet gennem de første 3 kvartaler med markante omkostningsstigninger til følge og ændrede rammevilkår i form af EU's "Vejpakke", som medførte produktionsbegrænsninger samt kraftigt øgede omkostninger afledt deraf. Dertil kom betydelige stigninger i brændstof- og øvrige energiomkostninger. Det er ikke lykkedes fuldt at få disse omkostningsforøgelse kompensere i markedet. Til gengæld er en række produktivitetsfremmende projekter gennemført med succes på flere områder i virksomheden, hvilket har bidraget til et tilfredsstillende resultat samlet set.

Aktivitetsniveauet har igennem året generelt været højt, og dette afspejles i omsætningen, som med t.kr. 2.289.915 overstiger det forventede interval, og ligeledes overstiger resultatet på t.kr. 35.734 det forventede interval, og således har selskabet indfriet forventningerne til året.

Ledelsen anser resultatet for 2022 for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke været betydningsfulde hændelser, der giver anledning til omtale i ledelsesberetningen.

Væsentlige forhold ved anvendelse af finansielle instrumenter

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i sådanne risici. Den finansielle styring retter sig alene mod allerede påtagne finansielle risici.

Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici

Aktiviteter udført af selskabet påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning i et vist omfang genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger i et større omfang afholdes i danske kroner.

Selskabets valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter.

Ledelsesberetning

Virksomhedens risikoeksponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen sker sædvanligvis ved indgåelse af renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til fast rente. En stigning i markedsrenten på 1 %-point vil kun påvirke selskabets resultat i ubetydeligt omfang.

Selskabets forventede udvikling og generelle forretningsmæssige risici

Selskabet ønsker at udbygge sin position som en stærk logistikpartner indenfor de primære produkter og kundesegmenter og det forventes at kundeporteføljen vil blive forøget i 2023.

Samtidig forventer selskabet at aktivitetsniveauet hos kunderne vil være lavere end 2022, blandt andet som følge af stigende renteomkostninger og fortsat stor makroøkonomisk usikkerhed som sætter aftryk i form af faldende efterspørgsel.

Ledelsen forventer, at der i 2023 vil være stor usikkerhed omkring udviklingen i økonomi og forbrugeradfærd, og i hvilken grad dette vil påvirke selskabet. Vi forventer således en omsætning i 2023 i niveau DKK 2.100 mio. til DKK 2.400 mio. Resultatet forventes tilsvarende på niveau med 2022 med DKK 32 mio. til DKK 40 mio.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

For selskabets lovpligtige redegørelse jf. årsregnskabslovens § 99a henvises til koncernens CSR rapport på koncernens hjemmeside på nedenstående link:

<https://frode-laursen.com/static/CSR2022dk>

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Link til redegørelse for måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn

For selskabets lovpligtige redegørelse jf. årsregnskabslovens § 99b henvises til koncernens CSR rapport for koncernen siderne 32, 40 og 50 på:

<https://frode-laursen.com/static/CSR2022dk>

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for dataetik

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik. Det skyldes blandt andet, at selskabet alene i begrænset omfang indsamler og behandler personfølsomdata, herunder enten selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Dertil kommer, at selskabet kun i meget begrænset omfang arbejder med nye teknologier såsom kunstig intelligens, der generelt skaber nye etiske dilemmaer.

Slutteligt vurderes det, at indholdet og forståelsen af dataetik er under konstant udvikling, hvorfor vi i stedet forsøger at indpasse dataetik i vores procedure, når vi udvikler nye løsninger og i vores arbejde med data generelt. Hvis behovet for en formel dataetikpolitik skulle ændre sig i fremtiden, vil en politik blive udformet, og som det gælder i andre sammenhænge, vil Frode Laursen A/S overholde gældende lovgivning på området.

Med respekt for principperne for både medarbejders rettigheder og kunders ret til selvbestemmelse, har selskabet et højt fokus på datasikkerhed generelt og følger løbende udviklingen i nye teknologier, som kan give anledning til nye problematikker omkring dataetik.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	1	2.289.915	2.066.226
Produktionsomkostninger	2	<u>-2.104.150</u>	<u>-1.891.821</u>
Bruttoresultat		185.765	174.405
Distributionsomkostninger		-1.027	-638
Administrationsomkostninger	2	<u>-146.319</u>	<u>-130.415</u>
Resultat af ordinær primær drift		38.419	43.352
Andre driftsindtægter		<u>7.552</u>	<u>1.116</u>
Resultat før finansielle poster		45.971	44.468
Finansielle indtægter	3	8.534	3.226
Finansielle omkostninger	4	<u>-10.283</u>	<u>-7.989</u>
Resultat før skat		44.222	39.705
Skat af årets resultat	5	<u>-8.488</u>	<u>-8.902</u>
Årets resultat		<u>35.734</u>	<u>30.803</u>
Resultatdisponering	6		

Balance pr. 31. december 2022

	<u>Note</u>	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
Aktiver			
Grunde og bygninger		35.217	35.929
Rullende materiel		4.498	4.406
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		74.334	77.911
Materielle anlægsaktiver	7	<u>114.049</u>	<u>118.246</u>
Andre tilgodehavender	8	1.694	902
Finansielle anlægsaktiver		<u>1.694</u>	<u>902</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>115.743</u>	<u>119.148</u>
Råvarer og hjælpematerialer		24.773	26.043
Varebeholdninger		<u>24.773</u>	<u>26.043</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		644.782	555.121
Andre tilgodehavender		10.031	5.820
Periodeafgrænsningsposter	9	1.665	1.924
Tilgodehavender		<u>656.478</u>	<u>562.865</u>
Likvide beholdninger		<u>35.375</u>	<u>14.823</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>716.626</u>	<u>603.731</u>
Aktiver i alt		<u><u>832.369</u></u>	<u><u>722.879</u></u>

Balance pr. 31. december 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Reserve for dagsværdi af sikring		5.519	894
Overført resultat		197.122	174.306
Foreslået udbytte for regnskabsåret		11.900	19.750
Egenkapital	10	220.066	200.475
Udskudt skat	11	1.331	1.382
Hensatte forpligtelser i alt		1.331	1.382
Gæld til realkreditinstitutter	12	1.976	2.577
Langfristede gældsforpligtelser		1.976	2.577
Gæld til realkreditinstitutter	12	615	825
Kreditinstitutter		15.157	166.138
Leverandører af varer og tjenesteydelser		194.694	202.705
Gæld til tilknyttede virksomheder		339.627	90.090
Skyldig sambeskatningsbidrag		10.952	8.876
Anden gæld		47.951	49.811
Kortfristede gældsforpligtelser		608.996	518.445
Gældsforpligtelser i alt		610.972	521.022
Passiver i alt		832.369	722.879
Medarbejderforhold	2		
Leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter og ejerforhold	16		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17		

Egenkapitalopgørelse

	Virk- somheds- kapital	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	894	174.306	19.750	200.475
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-19.750	-19.750
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	4.625	0	0	4.625
Årets resultat	0	0	23.834	11.900	35.734
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-1.018	0	-1.018
Egenkapital 31. december	5.525	5.519	197.122	11.900	220.066

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Årets resultat		35.734	30.803
Reguleringer	18	29.286	35.634
Ændring i driftskapital	19	-95.012	-155.167
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-29.992	-88.730
Renteindbetalinger og lignende		8.534	3.226
Renteudbetalinger og lignende		-7.047	-4.323
Pengestrømme fra ordinær drift		-28.505	-89.827
Betalt selskabsskat		-7.481	-10.327
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-35.986	-100.154
Køb af materielle anlægsaktiver		-22.885	-46.788
Salg af materielle anlægsaktiver		8.034	2.190
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-14.851	-44.598
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-811	-816
Ændring af gæld til kreditinstitutter		-150.981	155.121
Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder		242.931	-60.618
Betalt udbytte		-19.750	-36.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		71.389	57.687
Ændring i likvider		20.552	-87.065
Likvider 1. januar		14.823	101.888
Likvider 31. december		35.375	14.823
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		35.375	14.823
Likvider 31. december		35.375	14.823

Noter

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning		
Omsætning transport	1.496.083	1.317.365
Omsætning handling	531.150	501.982
Omsætning i øvrigt	<u>262.682</u>	<u>246.879</u>
Nettoomsætning i alt	<u>2.289.915</u>	<u>2.066.226</u>

Oplysninger om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet selskabet kun opererer på et geografisk marked.

2 Medarbejderforhold

Lønninger	411.568	376.614
Pensioner	32.682	30.295
Andre omkostninger til social sikring	7.219	7.548
Andre personaleomkostninger	<u>7.186</u>	<u>5.412</u>
	<u>458.655</u>	<u>419.869</u>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	329.525	300.302
Administrationsomkostninger	<u>129.130</u>	<u>119.567</u>
	<u>458.655</u>	<u>419.869</u>

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktion	8.807	6.119
Bestyrelse	<u>154</u>	<u>190</u>
	<u>8.961</u>	<u>6.309</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>942</u>	<u>899</u>
--	------------	------------

Noter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
3 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	859	797
Andre finansielle indtægter	7.675	2.429
	8.534	3.226
4 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	3.582	839
Andre finansielle omkostninger	6.701	7.150
	10.283	7.989
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	10.953	8.876
Årets udskudte skat	-51	1.238
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.396	0
	9.506	10.114
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	8.488	8.902
Skat af egenkapitalbevægelser	1.018	1.212
	9.506	10.114
6 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	11.900	19.750
Overført resultat	23.834	11.053
	35.734	30.803

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	66.412	10.316	264.392	341.120
Tilgang i årets løb	0	797	22.088	22.885
Afgang i årets løb	0	-250	-5.066	-5.316
Kostpris 31. december	66.412	10.863	281.414	358.689
Af- og nedskrivninger 1. januar	30.483	5.910	186.481	222.874
Årets afskrivninger	712	705	25.183	26.600
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-250	-4.584	-4.834
Af- og nedskrivninger 31. december	31.195	6.365	207.080	244.640
Regnskabsmæssig værdi 31. december	35.217	4.498	74.334	114.049

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	26.170	22.583
Af- og nedskrivninger, administration	430	502
	26.600	23.085

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar	902
Tilgang i årets løb	812
Afgang i årets løb	-20
Kostpris 31. december	<u>1.694</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>1.694</u></u>

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	<u>2.500</u>
	<u><u>5.525</u></u>

Noter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
11 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	1.382	144
Årets regulering	-51	1.238
Udskudt skat 31. december	1.331	1.382
Immaterielle anlægsaktiver	-36	-37
Materielle anlægsaktiver	1.099	1.115
Forudbetalte omkostninger	268	304
	1.331	1.382
12 Langfristede gældsforpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter		
Mellem 1 og 5 år	1.976	2.577
Langfristet del	1.976	2.577
Inden for et år	615	825
	2.591	3.402
13 Leje- og leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse	55.517	59.086
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-9 mdr. (2021: 1-9 mdr.).		
Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktperiode på 1-6 mdr. (2021: 1-6 mdr.).	40.412	41.364
Derudover har selskabet indgået almindelige kontraktlige aftaler med 1 måned varsel, som er sædvanlige for branchen.		

Noter

14 Eventualforpligtelser

Valutarisici

Selskabet har som strategi at afdække 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK samt køb af PLN (terminsaftaler).

Der er på balancedagen indgået sikringsaftaler i SEK og PLN med en positiv dagsværdi på t.kr. 5.414 (2021: t.kr. 946).

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable renteforpligtelser omlægges til faste renteforpligtelser. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappernes restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable renteforpligtelser vedrørende realkreditlån. Rentesikringen har en dagsværdi på t.kr. 106 (2021: t.kr. -51) og løber over lånenes løbetid på 3-4 år.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

Kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand på t.kr. 10.435 (2021: t.kr. 10.435).

Selskabet er sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Selskabet er fælles momsregistreret med TA-Logistics A/S og hæfter solidarisk for enhver skyldig moms og afgift.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2022 på t.kr. 1.132.131 (2021: t.kr. 1.109.728).

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser for danske og udenlandske søsterselskaber for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 0 pr. 31. december 2022 (2021: t.kr. 0).

Noter

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 2.606 (2021: t.kr. 3.425), er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 21.967 (2021: t.kr. 22.466).

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:
TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup

Transaktioner med nærtstående parter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	5.593	0
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	107.420	112.879
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	3.017	0
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	685.750	600.580
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	859	797
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	3.582	839
Andre driftsindtægter fra tilknyttede virksomheder	6.000	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	339.627	90.090

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 12, Medarbejderforhold.

17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar	305	227
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	25	0
Skatterådgivning	115	142
Andre ydelser	255	159
	<u>700</u>	<u>528</u>

Noter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-8.534	-3.226
Finansielle omkostninger	10.283	7.989
Af- og nedskrivninger incl. avancer og tab	19.049	21.969
Skat af årets resultat	8.488	8.902
	<u>29.286</u>	<u>35.634</u>
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.270	5.161
Ændring i tilgodehavender	-97.944	-145.121
Ændring i leverandører m.v.	1.661	-15.207
	<u>-95.013</u>	<u>-155.167</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelse samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Dagsværdireserve

Dagsværdireserven for sikringstransaktioner i selskabet indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter og køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Mølschow Corneliusen

Adm. direktør

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 539c636a-6882-4865-943d-674b296ff3d6

IP: 87.104.xxx.xxx

2023-05-19 05:42:42 UTC



Jesper Bejstrup

Direktør

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: b24ab604-309b-4222-94f9-af8605ee7eb4

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-05-19 05:42:44 UTC



Morten Hintse Hansen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: ba80d715-79e0-4291-bd64-4c9e1f042ff7

IP: 109.56.xxx.xxx

2023-05-19 05:49:24 UTC



Bjarne Werner Munck

Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-019139898486

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-05-19 06:22:37 UTC



Annie Stæhr Thomsen

Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 3a0a5e8d-2ace-466a-a8db-6366a41cde9b

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-05-19 07:33:56 UTC



Brian Munk

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 69517b57-56ba-4f50-ab6f-b60689840326

IP: 193.47.xxx.xxx

2023-05-19 07:42:37 UTC



Penneo dokumentnøgle: YYSWO-1Y4DJ-8MEBM-QB50Y-8AEZO-TCDAZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Navnet er skjult

Bestyrelsesformand

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: dfb3dd70-e504-4796-8ad6-f941ed737cb1

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-05-19 08:57:25 UTC



Ebbe Merrild Loiborg

Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 19450203xxxx

IP: 81.228.xxx.xxx

2023-05-19 09:49:57 UTC



Kim Frimer

Bestyrelse

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: 755bf3fb-dbd7-4d21-87e6-10a3b162ed31

IP: 104.28.xxx.xxx

2023-05-19 15:42:16 UTC



Jesper Bejstrup

Dirigent

På vegne af: Frode Laursen A/S

Serienummer: b24ab604-309b-4222-94f9-af8605ee7eb4

IP: 193.47.xxx.xxx

2023-05-23 07:39:21 UTC



Robert Christensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 87.52.xxx.xxx

2023-05-23 07:42:28 UTC



Karina Kristensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:28592285

IP: 194.182.xxx.xxx

2023-05-23 12:04:29 UTC



Penneo dokumentnøgle: YYSWO-1Y4DJ-8MEBM-QB50Y-8AEZO-TCDAZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>