

# **Frode Laursen A/S**

**Vittenvej 88  
8382 Hinnerup**

**CVR-nr. 29 48 27 13**

**Årsrapport for 2018  
(48. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 28. maj 2019

---

Dennis Rytter Petersen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018	22
Balance pr. 31. december 2018	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2018	26
Noter til årsrapporten	27

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 28. maj 2019

### **Direktion**

Thorkil Svendsen Andersen  
adm. direktør

Thomas Mølschow  
Corneliussen

Dennis Rytter Petersen

### **Bestyrelse**

Kim Frimer  
formand

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Carsten Ørnbo

Bjarne Werner Munck

Inge la Cour Christensen  
medarbejderrepræsentant

Brian Munk  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 28. maj 2019

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16653

Steffen Melin Henriksen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42831

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Frode Laursen A/S  
Vittenvej 88  
8382 Hinnerup

Telefon: 87 64 64 64

Telefax: 87 64 65 84

Hjemmeside: [www.frode-laursen.com](http://www.frode-laursen.com)

CVR-nr.: 29 48 27 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018

Hjemsted: Favrskov

### Bestyrelse

Kim Frimer, formand  
Annie Stæhr Thomsen  
Ebbe Merrild Loiborg  
Carsten Ørnbo  
Bjarne Werner Munck  
Inge la Cour Christensen, medarbejderrepræsentant  
Brian Munk, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Thorkil Svendsen Andersen, adm. direktør  
Thomas Mølschow Corneliussen  
Dennis Rytter Petersen

### Revision

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018	2017	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.993.543	1.889.061	1.854.317	1.743.723	1.702.553
Resultat af ordinær primær drift	5.786	37.591	18.840	15.206	32.045
Resultat før finansielle poster	7.346	38.161	19.177	15.239	33.193
Resultat af finansielle poster	2.342	765	2.377	4.797	-992
Årets resultat	7.666	30.229	16.946	15.046	24.422
Antal medarbejdere	990	998	1.001	899	863
<b>Balance</b>					
Balancesum	687.019	698.963	570.918	589.478	586.179
Egenkapital	245.134	268.591	250.947	251.282	262.092
<b>Pengestrømme fra:</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	36.162	17.245	20.804	14.347	14.913
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,4%	2,0%	1,0%	0,9%	1,9%
Afkastningsgrad	1,1%	6,0%	3,3%	2,6%	5,6%
Soliditetsgrad	35,7%	38,4%	44,0%	42,6%	44,7%
Forrentning af egenkapital	3,0%	11,6%	6,7%	5,9%	9,8%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter lagerlogistik samt nationale og internationale transportopgaver inden for segmenterne dagligvarer, byggevarer samt recycling i Norden og Europa.

Dagligvarelogistik fra fabrik og frem til detailkundens kurv omfatter:

- 3. parts logistik
- dag-til-dag distribution
- lagerhotelydelser
- shipping og fortoldning

Byggevarelogistik fra fabrik til byggeplads omfatter:

- transport- og distributionsopgaver for byggebranchen
- lagerhotelydelser

Recycling omfatter:

- transport af genbrugsmaterialer til forbrænding og genanvendelse mv.
- håndtering af nødvendige godkendelser og tilladelser

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på t.kr. 7.666 mod et overskud på t.kr. 30.229 i 2017, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på t.kr. 245.134.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Det var ledelsens forventning, at omsætning og indtjening ville være stabilt stigende i 2018 sammenholdt med 2017.

Det er ikke lykkedes for selskabet at leve op til ledelsens forventninger, hvilket i al væsentlighed kan tilskrives følgende forhold:

- mangel på transportkapacitet i markedet som følge af stigende godsmængder og generel mangel på chauffører
- nordisk logistik var udfordret af manglende geografisk balance mellem nogle godstyper og de tilgængelige ressourcer
- ekstraordinære omkostninger til implementering af nye kunder på eksisterende og nye lagerhoteller

Herudover har en lav kurs på den svenske krone i nogen grad påvirket selskabets omsætning og indtjening negativt i 2018.

Ledelsen anser resultatet for 2018 som utilfredsstillende, hvilket gav anledning til en række initiativer med det formål at forbedre indtjeningen, løfte transportkvaliteten og forbedre produktionsafviklingen samt skabe bedre godsbalancer.

## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabets fokus ligger fortsat på at være en stærk logistikpartner på forretningsområderne lagerlogistik samt nationale og internationale transporter inden for segmenterne dagligvarer, byggevarer og recycling i Norden og Europa.

Ledelsen forventer et 2019 præget af mindre vækst i omsætningen (niveau 0-5%), mens fokus forbliver på indtjeningen, der skal fastholde selskabets position blandt de bedste i branchen.

Der er i omverdenen flere politiske strømninger på både nationalt niveau og EU niveau, som kan forventes at påvirke Frode Laursen. Der er blandt andet tale om lovgivning, som begrænser arbejdskraftens frie bevægelighed inden for EU, og som derfor kan få konsekvenser for den måde Frode Laursen tilrettelægger og udfører transportopgaver.

En væsentlig del af selskabets vækst og indtjening kommer fra de nordiske lande. Derfor anser ledelsen udviklingen i den svenske og norske krone, som en faktor, der kan påvirke de samlede forventninger til 2019.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Frode Laursen er en familieejet virksomhed, hvor selskabets værdier er naturligt integreret i organisationen. Værdierne spiller en central rolle i alle selskabets forretningsområder, og bidrager til en effektiv driftsafvikling.

Værdierne skal sikre, at Frode Laursen når sine strategiske mål, og de fungerer som instrumenter i udviklingen af selskabets konkurrencemæssige styrker.

### **Vision**

Inden for specialiserede sektorer vil Frode Laursen være industriens klare valg – som Nordens bedste logistikpartner.

### **Mission**

Vi vil opbygge effektive og komplette kundeløsninger som er centreret om vores lagerhoteller. Vi skal gennem specialisering, langsigtethed og åben præstationsorientering nå vores vision.

### **Værdier**

- Vi er til for kunden
- Vi tager ansvar
- Vi overholder aftaler
- Vi tager altid udgangspunkt i facts
- Vi erkender, at vi kan forbedre os hele tiden
- Vi bruger altid en god omgangstone
- Vi bruger ressourcer med fornuft
- Vi samarbejder og løfter i teams

## **Ledelsesberetning**

### **Ansvarlighed**

Det forventes, at selskabets mange aktiviteter gennemføres med ærlighed, integritet, åbenhed og ved samtidigt at behandle medarbejderne med værdighed og respekt.

Samme forventninger gælder i forhold til forretningsforbindelsers rettigheder.

Alle selskaber i Frode Laursen koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor Frode Laursen har aktiviteter.

Alle Frode Laursens aktiviteter reguleres igennem ovennævnte principper og selvsamme både forventes, og kræves, af selskabets forretningsforbindelser.

### **Menneskerettigheder**

Frode Laursens politik i forhold til menneskerettigheder er primært formuleret i selskabets Code of Conduct, mens værdierne sikrer ansvarlighed i den daglige ledelse og drift.

Ledelsen i Frode Laursen er meget opmærksom på at efterleve de fundamentale rettigheder samt de rettigheder, der i øvrigt er fastsat i lovgivning, konventioner eller retningslinjer.

Der arbejdes kontinuerligt med, at ledere og medarbejdere er opmærksomme på menneskerettighederne, og at disse respekteres i hverdagen. Det er helt centralt for at kunne drive en nordisk virksomhed med et internationalt udsyn, der har mere end 70 års historik.

Frode Laursen er bevidst om risici i værdi-kæden og arbejder konstant med at nedbringe disse.

Internt i Frode Laursen har vi ikke konstateret kritisable forhold i regnskabsåret.

I gennem 2018 var der desværre flere eksempler på chaufførforhold i transportbranchen, hvor der er blevet stillet spørgsmålstegn i forhold til om basale menneskerettigheder var overholdt. Det påvirker direkte branchens markedsvilkår negativt.

Det bidrog til de politiske tendenser, hvor der tænkes mere og mere nationalt, hvilket delvist udfordrer arbejdskraftens frie bevægelighed. Det medfører blandt andet større transportomkostninger, og bidrager til nationale konkurrencemæssige forskelle på internationale transporter i Europa.

Frode Laursen advokerer stærkt for ensartede regler på tværs af hele EU. De skal være enkle at overholde. Det skal forstås som, at de er kontrollerbare, og der skal være ressourcer til kontrol, således at alle, der ikke overholder reglerne, opdages og straffes effektivt.

## Ledelsesberetning

### Miljø og klimaforhold

Som andre virksomheder i transport- og logistikbranchen, har selskabet en påvirkning på miljøet igennem især energiforbrug, CO<sub>2</sub>-udslip og vandforbrug.

Frode Laursen er engageret i at fremme sin miljømæssige indsats, og arbejder kontinuerligt med forbedringer, der skal begrænse selskabets miljømæssige påvirkning. En ansvarlig opførsel omkring et bæredygtigt miljø betragtes som en integreret del af selskabets forretningsfilosofi.

Der arbejdes kontinuerligt med at forbedre selskabets viden ved at lære af de bedste løsninger i branchen samt ved deltagelse i fora, hvor bæredygtighed inden for logistikbranchen udvikles.

Frode Laursen ønsker at reducere energiforbruget pr. omsætningskrone. Selskabet registrerer blandt andet derfor energiforbruget på både det kørende materiel og lagerhoteller samt selskabets øvrige ejendomme.

Selskabet arbejder aktivt på at reducere CO<sub>2</sub>-udslip ved løbende at gennemføre tiltag, som reducerer energiforbruget. Nogle af midlerne til reducere af selskabets miljøpåvirkning skabes igennem mere miljøvenlige lastbiler og forbedring af affaldssortering i lagerhoteller og kontorbygninger.

Af andre mål og initiativer nævnes:

- Køreteknik for reduceret dieselforbrug – uddannelse
- Fornyelse af lastbiler – klasse 6 dieselmotorer
- Fyldte biler – eksempelvis samling af gods
- Fælles faciliteter (multisharing) – lagerhoteller
- Planlægning – informationsforbedring for at begrænse unødvendig kørsel
- Bæredygtighed – en integreret del af udviklingen af logistikmodeller for vores kunder
- Energiforbruget på lagerhotellerne – eksempelvis med sensorer, LED-lys og el-trucks
- Modulvogntog og specialtrailere med høj kapacitet

Ligeledes imødekommer Frode Laursen stigende krav fra kunderne til en mere bæredygtig driftsafvikling. Det kommer blandt andet til udtryk igennem et kraftigt stigende forbrug af miljøvenligt brændstof, der nedbringer CO<sub>2</sub> udledningen med op til 88% i forhold til almindeligt brændstof.

Frode Laursen udarbejder endvidere rapporter til kunder, der giver overblik over kundens specifikke transportrelaterede udledning. Rapporterne kan danne udgangspunkt for drøftelser omkring initiativer, der har til formål at reducere miljøbelastningen.

## Ledelsesberetning

Igen i 2018 er der investeret i energiforbedringer. Det har blandt andet medført følgende resultater:

- Dieselforbruget pr. kørt kilometer er marginalt forbedret i forhold til 2017.
- På lagerhotellet i Jyderup er der investeret i både installationer og varmepumpe.
- Investeringen i LED belysning på vores lagerhoteller og øvrige bygninger er fortsat i 2018. Det medfører en yderligere reduktion i elforbruget.
- Der er også investeret i fjernvarmepumper samt reduktion af rørdimensioner.
- I Vitten er vaskehallen renoveret. Det inkluderer både genbrug af regnvand samt et biorensningsanlæg, der renses og genanvender det beskidte vand. Det betyder, at vaskehallen ikke benytter frisk drikkevand.

I alt har miljøforbedringerne medført en besparelse på 216,9 tons CO<sub>2</sub>. Der svarer til strømforbruget i 181 familiehuse, varmeforbruget for 5 familiehuse og vandbesparelse for 27 familiehuse.

I forhold til 2019 er der fortsat planer om investering i miljøforbedringer i både Danmark, Sverige og Tyskland omfattende flere miljørigtige vaskehaller, mere LED belysning samt yderlig optimering af varmeforbruget.

Selskabets forureningsrisici og forbrug afdækkes løbende. Tiltag, der mindsker risiko for forurening eller reducerer selskabets forbrug, indføres, når det skønnes, at risiko, reduktion og omkostning står i et rimeligt forhold til hinanden.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

I Frode Laursen tænkes der langsigtet. Der er kontinuitet i ledelsen, blandt medarbejderne og i den retning, selskabet udvikler sig i.

Der ingen accept af børnearbejde, tvangsarbejde, mobning eller diskrimination på grund af anden etnisk baggrund, religion eller andre trosretninger, handicap eller seksuel orientering.

Organisationen ønskes ukompliceret, således der værnes om en kort og effektiv beslutningsproces.

Selskabet kendetegnes ved en uformel virksomhedskultur med fokus på de enkelte medarbejders forskellighed og udvikling. Med et udgangspunkt i mangfoldighed og evner, samarbejdes der om store og utraditionelle løsninger.

Uddannelse af medarbejdere, suppleret med udvikling af IT-teknologi, er to vigtige nøgelfaktorer for Frode Laursens succes.

## Ledelsesberetning

Alle ansatte har ret til ansættelseskontrakter samt deltagelse i fagforeninger. Der arbejdes samstemmende med personaleudvikling af alle medarbejdergrupper med det mål at forbedre individuelle evner og potentiale.

I Frode Laursen forventes det, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt - og hvor alle føler ansvar for selskabets præsentation og omdømme.

I selskabet er der fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper, således at:

- arbejdsulykker undgås
- risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres
- der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedstræning
- alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr

Nedenstående tabel viser udviklingen i arbejdsulykker i Danmark:

	<b>Arbejdsulykker med en eller flere fraværsdage</b>			
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Arbejdsulykker	40	47	39	50

Fra 2018 har selskabet påbegyndt en struktureret indsamling af sammenlignelige data fra de lande, hvori Frode Laursen driver sin aktivitet. Det resulterer i 4 årlige rapporter til selskabets bestyrelse.

I 2018 har selskabet arbejdet med at forbedre medarbejderforhold:

- Prioritering af fungerende arbejdsmiljøudvalg (gennemført 45 møder i 2018)
- En ansvarlig direktør for arbejdsmiljøet på tværs af Frode Laursen
- Enhver arbejdsulykke med fravær skal indeholde en beskrivelse af forebyggende handlinger, som skal godkendes af en leder
- Safety Walk er genindført på lagerhotellerne (herunder app'en Safety Observer)
- Der bliver afholdt flere chaufførmøder på lokationer, hvor arbejdsulykker gennemgås
- Chauffører er blandt andet på kursus i sikker kørsel
- Der er gennemført kurser på lagerhotellerne i ergonomisk korrekt løft for at undgå slid og skader på bevægeapparatet

### **Kønsfordeling i ledelsen**

Selskabet har som målsætning, at kvindelige medarbejdere oplever, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som mandlige medarbejdere.

## Ledelsesberetning

Selskabet ønsker kvindelige ledere i selskabets øverste ledelsesorgan (bestyrelsen):

2019 - mål	2018 - faktisk
20% (1 medlem)	20% (1 medlem)

Transport- og logistikbranchen er en branche med stor overvægt af mænd som medarbejdere. Derfor anses et mål på 20% kvinder i selskabets øverste ledelsesorgan, som tilfredsstillende.

Selskabet har en ambition om at øge andelen af kvinder på de øvrige ledelsesniveauer.

Der er fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige ledere, der blandt andet omfatter:

- support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- ens karrieremuligheder for begge køn
- ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn

Andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer:

Antal kvindelige ledere	Antal mandlige ledere
24 kvinder/35% (2017, 28%)	45 mænd/65% (2017, 72 %)

Det forventes at denne andel af kvindelige ledere vil være svagt stigende de kommende år.

Frode Laursen er afhængig af gode ledere og medarbejdere i alle forretningsområder og afdelinger. Derfor er selskabets ledelse opmærksom på at have de rette ledere og medarbejdere, så risici for fejl og ulykker minimeres, og ikke påvirker selskabets omdømme eller indtjening negativt.

### Anti-korruption

Frode Laursen vil kendetegnes som et professionelt, ordentligt og troværdigt selskab i forhold til myndigheder, kunder og leverandører i alle tilfælde.

Derfor tager Frode Laursen afstand fra alle former for korruption, herunder afpresning, bestikkelse og alle andre former for uetisk adfærd.

Ledelsen er bevidst om anti-korruptionsproblematikkerne, og arbejder kontinuerligt med at eliminere eventuelle kritisable forhold.

## **Ledelsesberetning**

Der er i 2018 ikke konstateret tilfælde af korrupsion i selskabet.

Der kan være en potentiel risiko forbundet med tætte kunderelationer, der er kendetegnet ved forskellige grader af personlige relationer. Blandt andet for at minimere de risici, der relaterer sig til tætte kunderelationer, så har Frode Laursen en model for kundekontakt.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i t.kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

De rapporterbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Goodwill***

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

## **Anvendt regnskabspraksis**

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter og køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvide midler omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.993.543</b>	<b>1.889.061</b>
Produktionsomkostninger		<u>-1.855.064</u>	<u>-1.729.967</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>138.479</b>	<b>159.094</b>
Distributionsomkostninger		-904	-770
Administrationsomkostninger		<u>-131.789</u>	<u>-120.733</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>5.786</b>	<b>37.591</b>
Andre driftsindtægter		<u>1.560</u>	<u>570</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>7.346</b>	<b>38.161</b>
Finansielle indtægter	2	4.543	1.958
Finansielle omkostninger	3	<u>-2.201</u>	<u>-1.193</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.688</b>	<b>38.926</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-2.022</u>	<u>-8.697</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>7.666</u></b>	<b><u>30.229</u></b>
Resultatdisponering	5		



## Balance pr. 31. december 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		0	206
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>206</b>
Grunde og bygninger		38.084	40.209
Rullende materiel		863	1.927
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		59.821	40.805
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>98.768</b>	<b>82.941</b>
Andre tilgodehavender	8	2.192	3.584
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.192</b>	<b>3.584</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>100.960</b>	<b>86.731</b>
Råvarer og hjælpematerialer		33.474	25.446
<b>Varebeholdninger</b>		<b>33.474</b>	<b>25.446</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		447.194	424.788
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	100.614
Andre tilgodehavender		17.371	30.251
Udskudt skatteaktiv	9	95	511
Periodeafgrænsningsposter	10	6.015	1.119
<b>Tilgodehavender</b>		<b>470.675</b>	<b>557.283</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>81.910</b>	<b>29.503</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>586.059</b>	<b>612.232</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>687.019</b>	<b>698.963</b>

## Balance pr. 31. december 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Overført resultat		169.609	233.066
Foreslået udbytte for regnskabsåret		70.000	30.000
<b>Egenkapital</b>	11	<u><b>245.134</b></u>	<u><b>268.591</b></u>
Gæld til realkreditinstitutter		5.035	6.475
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<u><b>5.035</b></u>	<u><b>6.475</b></u>
Gæld til realkreditinstitutter	12	817	968
Kreditinstitutter		18.759	111.678
Leverandører af varer og tjenesteydelser		168.952	175.804
Gæld til tilknyttede virksomheder		135.670	32.534
Selskabsskat		1.192	0
Anden gæld		111.460	101.880
Periodeafgrænsningsposter	13	0	1.033
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>436.850</b></u>	<u><b>423.897</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>441.885</b></u>	<u><b>430.372</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><u><b>687.019</b></u></u>	<u><u><b>698.963</b></u></u>
Medarbejderforhold	14		
Leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualposter m.v.	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter og ejerforhold	18		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19		

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	233.066	30.000	268.591
Betalt ordinært udbytte	0	0	-30.000	-30.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.440	0	-1.440
Årets resultat	0	-62.334	70.000	7.666
Skat af egenkapitalbevægelser	0	317	0	317
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.525</b>	<b>169.609</b>	<b>70.000</b>	<b>245.134</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2018

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat		7.666	30.229
Reguleringer	20	18.057	25.978
Ændring i driftskapital	21	-22.195	-24.925
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>3.528</b>	<b>31.282</b>
Renteindbetalinger og lignende		4.543	1.958
Renteudbetalinger og lignende		-2.202	-1.193
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>5.869</b>	<b>32.047</b>
Betalt selskabsskat		-97	-10.171
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>5.772</b>	<b>21.876</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-36.162	-17.245
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-427	-65
Salg af materielle anlægsaktiver		2.164	2.937
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.819	688
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-32.606</b>	<b>-13.685</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.590	-964
Ændring af gæld til kreditinstitutter		-92.919	63.868
Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder		203.750	-47.290
Betalt udbytte		-30.000	-16.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>79.241</b>	<b>-386</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>52.407</b>	<b>7.805</b>
Likvider 1. januar		29.503	21.698
<b>Likvider 31. december</b>		<b>81.910</b>	<b>29.503</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		81.910	29.503
<b>Likvider 31. december</b>		<b>81.910</b>	<b>29.503</b>

## Noter

	<u>2018</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Selskabets omsætning er i det nordeuropæiske segment og kan fordeles således:		
Dagligvarer	1.421.683	1.353.058
Byggevarer	259.710	248.412
Øvrige	<u>312.150</u>	<u>287.591</u>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>1.993.543</u></b>	<b><u>1.889.061</u></b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.481	823
Andre finansielle indtægter	<u>3.062</u>	<u>1.135</u>
	<b><u>4.543</u></b>	<b><u>1.958</u></b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	132	130
Andre finansielle omkostninger	<u>2.069</u>	<u>1.063</u>
	<b><u>2.201</u></b>	<b><u>1.193</u></b>

## Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.193	10.171
Årets udskudte skat	416	-511
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>96</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.705</u></b>	<b><u>9.660</u></b>
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat:	2.022	8.697
Skat af egenkapitalbevægelser	<u>-317</u>	<u>963</u>
	<b><u>1.705</u></b>	<b><u>9.660</u></b>
<b>5 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	70.000	30.000
Overført resultat	<u>-62.334</u>	<u>229</u>
	<b><u>7.666</u></b>	<b><u>30.229</u></b>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar		<u>17.514</u>
Kostpris 31. december		<u>17.514</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar		17.307
Årets afskrivninger		<u>207</u>
Af- og nedskrivninger 31. december		<u>17.514</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b><u>0</u></b>

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	66.074	6.134	173.140	245.348
Tilgang i årets løb	0	31	36.131	36.162
Afgang i årets løb	-110	-392	-6.612	-7.114
Kostpris 31. december	65.964	5.773	202.659	274.396
Ned- og afskrivninger 1. januar	25.866	4.208	132.335	162.409
Årets afskrivninger	2.014	702	17.013	19.729
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-6.510	-6.510
Ned- og afskrivninger 31. december	27.880	4.910	142.838	175.628
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>38.084</b>	<b>863</b>	<b>59.821</b>	<b>98.768</b>

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	18.855	15.583
Af- og nedskrivninger, administration	874	652
	<b>19.729</b>	<b>16.235</b>

## Noter

### 8 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Andre tilgodehavender</u>
Kostpris 1. januar	3.584
Tilgang i årets løb	427
Afgang i årets løb	<u>-1.819</u>
Kostpris 31. december	<u>2.192</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>2.192</u></u></b>

### 9 Udskudt skatteaktiv

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
Udskudt skat 1. januar	511	0
Årets regulering	<u>-416</u>	<u>511</u>
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b><u><u>95</u></u></b>	<b><u><u>511</u></u></b>
Immaterielle anlægsaktiver	-439	-450
Materielle anlægsaktiver	68	-307
Forudbetalte omkostninger	276	246
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>95</u>	<u>511</u>
	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	<u>95</u>	<u>511</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u><u>95</u></u></b>	<b><u><u>511</u></u></b>



## Noter

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

### 11 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	2.500
	<u>5.525</u>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

### 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	1.934	2.599
Mellem 1 og 5 år	3.101	3.876
Langfristet del	5.035	6.475
Inden for et år	817	968
	<u>5.852</u>	<u>7.443</u>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>14 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	381.845	368.507
Pensioner	29.779	29.289
Andre omkostninger til social sikring	7.324	4.618
Andre personaleomkostninger	7.440	7.994
	<u><b>426.388</b></u>	<u><b>410.408</b></u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	315.268	309.091
Administrationsomkostninger	111.120	101.317
	<u><b>426.388</b></u>	<u><b>410.408</b></u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	8.872	7.164
Bestyrelse	160	160
	<u><b>9.032</b></u>	<u><b>7.324</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>990</u>	<u>998</u>

## Noter

	<u>2018</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>15 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse	<u>536.184</u>	<u>405.401</u>
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-123 mdr. (i 2017, 1-83 mdr.)		
Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktperiode på 1- 123 mdr. (i 2017, 1- 83 mdr.)	<u>528.574</u>	<u>399.132</u>

## 16 Eventualposter m.v.

### Valutarisici

Selskabet har som strategi at afdække omkring 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK (blanding af terminer og put/call aftaler) samt køb af PLN (terminsaftaler).

### Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable renteforpligtelser omlægges til faste renteforpligtelser. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappernes restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable renteforpligtelser vedrørende realkreditlån. Rentesikringen løber over 10 år.

## Noter

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 5.906, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2018 udgør t.kr. 38.084.

Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand på t. kr. 10.476 (2017: t.kr. 10.452).

#### **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser overfor moder og tilknyttede selskaber**

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2018 på t.kr. 952.888 (2017: 723.264).

Selskabet er for indkomståret 2018 sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser for danske og udenlandske søsterselskaber for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 0 såvel i 2018 som i 2017.

### 18 Nærtstående parter og ejerforhold

#### **Bestemmende indflydelse**

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:  
Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup

#### **Transaktioner**

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 14, Medarbejderforhold.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

### 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96 stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS.

## Noter

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-4.543	-1.958
Finansielle omkostninger	2.201	1.193
Af- og nedskrivninger	18.377	18.046
Skat af årets resultat	2.022	8.697
	<u><b>18.057</b></u>	<u><b>25.978</b></u>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-8.028	-7.789
Ændring i tilgodehavender	-4.484	-36.477
Ændring i leverandører m.v.	-8.243	14.963
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.440	4.378
	<u><b>-22.195</b></u>	<u><b>-24.925</b></u>