

Frode Laursen A/S

**Vittenvej 88
8382 Hinnerup**

CVR-nr. 29 48 27 13

**Årsrapport for 2017
(47. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 23. maj 2018

Dennis Rytter Petersen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017	21
Balance pr. 31. december 2017	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017	25
Noter til årsrapporten	26

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 23. maj 2018

Direktion

Thorkil Svendsen Andersen
adm. direktør

Thomas Mølschow
Corneliussen

Per Brian Jørgensen

Dennis Rytter Petersen

Bestyrelse

Kim Frimer
formand

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Carsten Ørnbo

Bjarne Werner Munck

Inge la Cour Christensen
medarbejderrepræsentant

Brian Munk
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 23. maj 2018

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne16653

Steffen Melin Henriksen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42831

Selskabsoplysninger

Selskabet

Frode Laursen A/S
Vittenvej 88
8382 Hinnerup

Telefon: 87 64 64 64

Telefax: 87 64 65 84

Hjemmeside: www.frode-laursen.com

CVR-nr.: 29 48 27 13

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017

Hjemsted: Favrskov

Bestyrelse

Kim Frimer, formand
Annie Stæhr Thomsen
Ebbe Merrild Loiborg
Carsten Ørnbo
Bjarne Werner Munck
Inge la Cour Christensen, medarbejderrepræsentant
Brian Munk, medarbejderrepræsentant

Direktion

Thorkil Svendsen Andersen, adm. direktør
Thomas Mølschow Corneliussen
Per Brian Jørgensen
Dennis Rytter Petersen

Revision

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.889.061	1.854.317	1.743.723	1.702.553	1.613.104
Bruttoresultat	649.758	631.373	580.112	548.303	536.156
Resultat før finansielle poster	38.161	19.177	15.239	33.193	47.624
Resultat af finansielle poster	765	2.377	4.797	-992	-4.019
Årets resultat	30.229	16.946	15.046	24.422	32.666
Balance					
Balancesum	698.963	570.918	589.478	586.179	603.371
Egenkapital	268.591	250.947	251.282	262.092	238.432
Antal medarbejdere	998	1.001	899	863	898
Pengestrømme fra:					
Investeringsaktivitet	13.685	23.303	-10.534	13.783	24.828
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	17.245	20.804	14.347	14.913	23.716
Nøgletal					
Bruttomargin	34,4%	34,0%	33,3%	32,2%	33,2%
Overskudsgrad	2,0%	1,0%	0,9%	1,9%	3,0%
Afkastningsgrad	6,0%	3,3%	2,6%	5,6%	8,6%
Soliditetsgrad	38,4%	44,0%	42,6%	44,7%	39,5%
Forrentning af egenkapital	11,6%	6,7%	5,9%	9,8%	14,8%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter dagligvare- og systemlogistik i Norden samt international logistik i Europa.

Dagligvarernes transport fra fabrik og frem til detailkunden's kurv omfatter:

- 3. parts logistik
- dag-til-dag distribution
- lagerhotelydelser

Systemlogistik fra fabrik til byggeplads omfatter:

- logistikopgaver til byggebranchen
- lagerhotelydelser

International logistik:

- 3. parts logistik
- dag-til-dag distribution
- recycling (transporter af specialaffald)
- shipping og fortoldning

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på t.kr. 30.229 mod et overskud på t.kr. 16.946 i 2016, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på t.kr. 268.591.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Det var ledelsens forventning, at omsætning og indtjening ville være stabilt stigende i 2017.

Begge dele er lykkedes tilfredsstillende, selvom der er tale om et særdeles konkurrencepræget marked.

Særligt på indtjeningen kan man i 2017 se de positive opnåede effekter af de resultatforbedrende initiativer, der blev igangsat sidst i 2016.

Ledelsesberetning

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Selskabets fokus ligger fortsat i at være en stærk logistikpartner indenfor forretningsområderne dagligvare- og systemlogistik i Norden samt international logistik i Europa.

Selskabet forventes at udvikle sig hvert år gennem en stabil vækst (5-10%), og med en indtjening, der fastholder selskabets position blandt de bedste i branchen.

En væsentlig del af selskabets vækst forventes at komme fra de nordiske lande. Derfor anser ledelsen udviklingen i den svenske og norske krone, som en faktor, der kan påvirke de samlede forventninger til 2018.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Med baggrund i Frode Laursens mange årige historik, er selskabets værdier stærkt integreret i den adfærd, der forventes i Frode Laursen:

- Vi er til for kunden
- Vi tager ansvar
- Vi overholder aftaler
- Vi tager altid udgangspunkt i facts
- Vi erkender, at vi kan forbedre os hele tiden
- Vi bruger altid en god omgangstone
- Vi bruger ressourcer med fornuft
- Vi samarbejder og løfter i teams

Det forventes at selskabets mange aktiviteter gennemføres med ærlighed, integritet, åbenhed og overholdelse af menneskerettigheder og samtidigt behandle medarbejderne med værdighed og respekt. Samme forventninger gælder til adfærden, når det kommer til respekt for rettigheder i forhold til forretningsforbindelser.

Alle selskaber i Frode Laursen koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor Frode Laursen driver aktiviteter.

Ledelsesberetning

Ligeledes tager Frode Laursen afstand fra alle former for korrupsion, herunder afpresning, bestikkelse og alle andre former for uetisk adfærd.

Alle Frode Laursens aktiviteter reguleres igennem ovennævnte etiske principper og selvsamme både forventes og kræves af selskabets forretningsforbindelser.

For en række udvalgte fokusområder har selskabet fastlagte politikker. Det omfatter blandt andet:

- at medvirke til reduktion af energiforbrug og CO₂-udledning
- at udvise generel god adfærd i trafikken og især aktiv og positiv handling i lokalsamfundet
- at overholde gældende lovgivning for køre- og hviletid
- at sikre størst mulig sikkerhed for medarbejdere i udførelsen af deres arbejde

Disse politikker gennemføres ved en række konkrete tiltag såsom beregningsmodeller for CO₂ udledning ved konkrete logistik opgaver, etablering af egenkontrol af chaufførernes overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelser eller samarbejde i sikkerheds og samarbejdsudvalg for at tilsikre at alle tænker på, og arbejder for, øget sikkerhed.

Resultaterne af det udførte arbejde registreres i form af målinger af blandt andet dieselforbrug i forhold til kørte kilometer eller antal arbejdsskader og sygefravær som følge af arbejdsskader.

Miljø og klimaforhold

Som andre virksomheder i transport og logistik branchen, har selskabet en påvirkning på miljøet igennem især energiforbrug og CO₂-udslip.

Frode Laursen er engageret i at fremme sit miljømæssige ansvar og arbejder kontinuerligt med forbedringer, der skal begrænse koncernens miljømæssige påvirkning. En ansvarlig opførsel omkring et bæredygtigt miljø betragtes som en integreret del af selskabets forretningsfilosofi.

Det er koncernens mål at reducere energiforbruget pr. omsætningskrone. Selskabet registrerer energiforbruget både på det kørende materiel samt lagerhoteller og øvrige ejendomme.

Forureningsrisici afdækkes løbende og tiltag, der mindsker risiko for forurening, indføres, når det skønnes, at risiko og omkostning står i et rimeligt forhold.

Selskabet arbejder aktivt på at reducere CO₂-udslip ved løbende at gennemføre tiltag, som reducerer energiforbruget.

Ledelsesberetning

Af andre mål og initiativer nævnes:

- Køreteknik for reduceret dieselforbrug – uddannelse
- Fornyelse af lastbiler – klasse 6 dieselmotorer
- Fyldte biler – eksempelvis samling af gods
- Fælles faciliteter (multisharing) – lagerhoteller
- Planlægning – informationsforbedring for at begrænse unødvendig kørsel
- Bæredygtighed – en integreret del af udviklingen af logistikmodeller for vores kunder
- Energiforbruget på lagerhotellerne – eksempelvis med sensorer, led-lys og el-trucks
- Modulvogntog og specialtrailere med høj kapacitet

Igennem den fortsatte massive investering i energiforbedringer i 2017 er følgende resultater opnået:

- Dieselforbruget pr. kørt kilometer er marginalt forbedret i forhold til 2016 og 2015
- I 2016 reducerede koncernen sin CO₂ udledning med mere end 246 ton pr. år ved at ændre opvarmningsform til fjernvarme, benyttelse af varmepumper, udskiftning af belysning til LED samt øget anvendelse af eltrucks frem for dielsestrucks
- I 2017 er der udført besparelser for miljøet for yderlig 362 tons CO₂ pr. år. Der er sparet strøm svarerende til forbruget for 145 familiehuse samt varme svarende til forbruget 32 familiehuse. Besparelserne er kommet igennem forbedring af lysinstallationer (endnu mere LED belysning), nye og bedre dimensionerede varmeinstallationer på lagerhotellerne samt opbygning af ny og meget miljørigtig vaskehal

I forhold til 2018 er der fortsatte planer om investering i miljøforbedringer i både Danmark og Sverige omfattende flere miljørigtige vaskehaller, mere LED belysning samt yderlig optimering af varmeforbruget.

Ledelsesberetning

Medarbejder forhold

I Frode Laursen tænkes der langsigtet. Der er kontinuitet i ledelsen, i medarbejderstabene og i den retning, selskabet udvikler sig i. Organisationen tilstræbes at forblive holdt ukompliceret, således der værnes om en kort og effektiv beslutningsproces.

Selskabet kendetegnes ved en uformel virksomhedskultur med fokus på de enkelte medarbejders forskellighed og udvikling. Med et udgangspunkt i mangfoldighed og evner, samarbejdes der om store og utraditionelle løsninger. Uddannelse af medarbejdere, suppleret med udvikling af IT-teknologi, er to vigtige nøgelfaktorer for Frode Laursens succes.

Alle ansatte har ret til ansættelseskontrakter, kollektive overenskomster og aftaler samt deltagelse i fagforeninger. Der arbejdes samstemmende med personaleudvikling af alle medarbejdergrupper med det mål at forbedre individuelle evner og potentiale.

I Frode Laursen forventes det, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt - og hvor alle føler ansvar for selskabets præsentation og omdømme.

I selskabet er der fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejder grupper, således:

- arbejdsulykker undgås
- risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres
- der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedstræning
- alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr

I Frode Laursen er der ingen accept af børnearbejde, tvangsarbejde, mobning eller diskrimination på grund af anden etnisk baggrund, religion eller andre trosretninger, handicap eller seksuel orientering.

Nedenstående tabel viser udviklingen i arbejdsulykker i Danmark:

Ledelsesberetning

Arbejdsulykker med 1 eller flere fraværsgage

	2014	2015	2016	2017
Chauffører/terminalmedarbejdere	16	37	30	36
Medarbejdere på lagerhoteller	8	13	9	11
Total	24	50	39	47

Fra 2018 har selskabet påbegyndt en struktureret indsamling af sammenlignelige data fra de lande, hvori Frode Laursen driver sin aktivitet.

I 2017 har selskabet arbejdet med følgende initiativer for at forbedre medarbejderforhold (fortsætter ind i 2018):

- Etablering af et overordnet arbejdsmiljøudvalg i den danske transport division (færre deltagere, men langt mere beslutningsdygtige)
- Udpeget en ansvarlig direktør for arbejdsmiljøet
- Enhver arbejdsulykke med fravær skal indeholde en beskrivelse af forebyggende handlinger, som skal godkendes af en leder
- Safety Walk er genindført på lagerhotellerne
- Alle arbejdsmiljøgrupper skal som minimum afholde 4 møder pr. år med fast dagsorden
- Der bliver afholdt flere chaufførmøder på lokationer, hvor arbejdsulykker gennemgås
- Chauffører er på kursus i sikker kørsel

Kønsfordeling i ledelsen

Selskabet har som målsætning, at kvindelige medarbejdere oplever, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som mandlige medarbejdere.

Selskabet ønsker derfor gennem en målrettet indsats, at opnå at antallet af kvindelige ledere udgør:

Ledelsesberetning

	2018 - mål	2017 - faktisk
Øverste ledelsesorgan (bestyrelse)	20% (1 medlem)	20% (1 medlem)

Transport- og logistikbranchen er en branche med stor overvægt af mænd som medarbejdere. Derfor anses et mål på 20% kvinder i selskabets øverste ledelsesorgan, som tilfredsstillende.

Selskabet har implementeret politik for at øge andelen kvinder på de øvrige ledelsesniveauer. I politikken er der fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige ledere med blandt andet følgende tiltag:

- support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- personalepolitik, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn

Som følge af disse tiltag er andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer marginalt stigende det seneste år:

	Antal kvindelige ledere	Antal mandlige ledere
Øvrige ledelsesniveauer	23 kvinder (28%)	58 mænd (72 %)

Det forventes at denne andel vil være svagt stigende de kommende år.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

De rapporterbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved levering af transport- og serviceydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til lagerhåndtering samt distribution af ydelser solgt i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til lager- og salgspersonale, reklameomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen sammen med øvrigt mellemværende med administrationselskabet.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
Nettoomsætning	1	1.889.061	1.854.317
Produktionsomkostninger		<u>-1.239.303</u>	<u>-1.222.944</u>
Bruttoresultat		649.758	631.373
Distributionsomkostninger		-494.484	-495.750
Administrationsomkostninger		<u>-117.683</u>	<u>-116.783</u>
Resultat af ordinær primær drift		37.591	18.840
Andre driftsindtægter		570	413
Andre driftsomkostninger		<u>0</u>	<u>-76</u>
Resultat før finansielle poster		38.161	19.177
Finansielle indtægter	2	1.958	3.619
Finansielle omkostninger	3	<u>-1.193</u>	<u>-1.242</u>
Resultat før skat		38.926	21.554
Skat af årets resultat	4	<u>-8.697</u>	<u>-4.608</u>
Årets resultat		<u>30.229</u>	<u>16.946</u>
Resultatdisponering	5		

Balance pr. 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
Aktiver			
Goodwill		206	1.447
Immaterielle anlægsaktiver	6	206	1.447
Grunde og bygninger		40.209	42.406
Rullende materiel		1.927	2.174
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		40.805	40.858
Materielle anlægsaktiver	7	82.941	85.438
Andre tilgodehavender	8	3.584	4.207
Finansielle anlægsaktiver		3.584	4.207
Anlægsaktiver i alt		86.731	91.092
Råvarer og hjælpematerialer		25.446	17.657
Varebeholdninger		25.446	17.657
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		424.788	392.217
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		100.614	20.790
Andre tilgodehavender		30.251	24.513
Udskudt skatteaktiv	9	511	0
Periodeafgrænsningsposter	10	1.119	2.951
Tilgodehavender		557.283	440.471
Likvide beholdninger		29.503	21.698
Omsætningsaktiver i alt		612.232	479.826
Aktiver i alt		698.963	570.918

Balance pr. 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Overført resultat		233.066	229.422
Foreslået udbytte for regnskabsåret		30.000	16.000
Egenkapital	11	<u>268.591</u>	<u>250.947</u>
Gæld til realkreditinstitutter		6.475	7.443
Langfristede gældsforpligtelser	12	<u>6.475</u>	<u>7.443</u>
Gæld til realkreditinstitutter	12	968	964
Kreditinstitutter		111.678	47.810
Leverandører af varer og tjenesteydelser		175.804	154.804
Gæld til tilknyttede virksomheder		32.534	0
Anden gæld		101.880	108.236
Periodeafgrænsningsposter	13	1.033	714
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>423.897</u>	<u>312.528</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>430.372</u>	<u>319.971</u>
Passiver i alt		<u><u>698.963</u></u>	<u><u>570.918</u></u>
Medarbejderforhold	14		
Leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualposter m.v.	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter og ejerforhold	18		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	229.422	16.000	250.947
Betalt ordinært udbytte	0	0	-16.000	-16.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	4.378	0	4.378
Årets resultat	0	229	30.000	30.229
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-963	0	-963
Egenkapital 31. december	5.525	233.066	30.000	268.591

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat		30.229	16.946
Reguleringer	20	25.978	20.596
Ændring i driftskapital	21	-24.925	-30.965
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		31.282	6.577
Renteindbetalinger og lignende		1.958	3.619
Renteudbetalinger og lignende		-1.193	-1.238
Pengestrømme fra ordinær drift		32.047	8.958
Betalt selskabsskat		-10.171	-4.141
Pengestrømme fra driftsaktivitet		21.876	4.817
Køb af materielle anlægsaktiver		-17.245	-20.804
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-65	-2.649
Salg af materielle anlægsaktiver		2.937	20
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		688	130
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-13.685	-23.303
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-964	-961
Ændring af gæld til kreditinstitutter		63.868	-10.891
Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder		-47.290	50.349
Betalt udbytte		-16.000	-15.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-386	23.497
Ændring i likvider		7.805	5.011
Likvider 1. januar		21.698	16.687
Likvider 31. december		29.503	21.698
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		29.503	21.698
Likvider 31. december		29.503	21.698

Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning		
Selskabets omsætning er i det nordeuropæiske segment og kan fordeles således:		
Dagligvarelogistik i Norden	1.353.058	1.398.763
Systemlogistik	248.412	214.075
International logistik	201.612	159.658
Øvrige	<u>85.979</u>	<u>81.821</u>
Nettoomsætning i alt	<u><u>1.889.061</u></u>	<u><u>1.854.317</u></u>
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	823	1.177
Andre finansielle indtægter	<u>1.135</u>	<u>2.442</u>
	<u><u>1.958</u></u>	<u><u>3.619</u></u>
3 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	130	173
Andre finansielle omkostninger	<u>1.063</u>	<u>1.069</u>
	<u><u>1.193</u></u>	<u><u>1.242</u></u>

Noter

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
4 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	10.171	4.353
Årets udskudte skat	-511	-176
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>0</u>	<u>-212</u>
	<u>9.660</u>	<u>3.965</u>
 der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat:	8.697	4.608
Skat af egenkapitalbevægelser	<u>963</u>	<u>-643</u>
	<u>9.660</u>	<u>3.965</u>
 5 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	30.000	16.000
Overført resultat	<u>229</u>	<u>946</u>
	<u>30.229</u>	<u>16.946</u>
 6 Immaterielle anlægsaktiver		
		<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar		<u>17.514</u>
Kostpris 31. december		<u>17.514</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar		16.067
Årets afskrivninger		<u>1.241</u>
Af- og nedskrivninger 31. december		<u>17.308</u>
 Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>206</u>

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	67.897	5.681	162.934	236.512
Tilgang i årets løb	2.951	453	13.841	17.245
Afgang i årets løb	-4.773	0	-3.636	-8.409
Kostpris 31. december	66.075	6.134	173.139	245.348
Ned- og afskrivninger 1. januar	25.491	3.507	122.076	151.074
Årets afskrivninger	1.646	700	13.889	16.235
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.271	0	-3.631	-4.902
Ned- og afskrivninger 31. december	25.866	4.207	132.334	162.407
Regnskabsmæssig værdi 31. december	40.209	1.927	40.805	82.941

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	11.080	10.967
Af og nedskrivninger, distribution	4.622	4.937
Af- og nedskrivninger, administration	533	525
	16.235	16.429

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Andre tilgode- havender</u>
Kostpris 1. januar	4.207
Tilgang i årets løb	65
Afgang i årets løb	<u>-688</u>
Kostpris 31. december	<u>3.584</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>3.584</u></u>

9 Hensættelse til udskudt skat

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	0	176
Årets regulering	-511	-176
Overført til aktiver	<u>511</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
Immaterielle anlægsaktiver	-701	-708
Materielle anlægsaktiver	-56	416
Forudbetalte omkostninger	246	292
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>511</u>	<u>0</u>
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
Udskudt skatteaktiv		
Opgjort skatteaktiv	<u>511</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u><u>511</u></u>	<u><u>0</u></u>

Noter

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

11 Egenkapital

Selskabskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	2.500
	<u>5.525</u>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

12 Langfristede gældsforpligtelser

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter		
Efter 5 år	2.599	3.566
Mellem 1 og 5 år	3.876	3.877
Langfristet del	6.475	7.443
Inden for et år	968	964
	<u>7.443</u>	<u>8.407</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
14 Medarbejderforhold		
Lønninger	368.507	380.225
Pensioner	29.289	29.297
Andre omkostninger til social sikring	4.618	7.159
Andre personaleomkostninger	7.994	8.293
	<u>410.408</u>	<u>424.974</u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	155.000	164.865
Distributionsomkostninger	154.091	159.389
Administrationsomkostninger	101.317	100.720
	<u>410.408</u>	<u>424.974</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	7.164	8.117
Bestyrelse	160	160
	<u>7.324</u>	<u>8.277</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>998</u>	<u>1.001</u>

Noter

	<u>2017</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.
15 Leje- og leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse	<u>405.401</u>	<u>401.958</u>
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-83 mdr. (i 2016, 3-83 mdr.)		
Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktperiode på 1- 83 mdr. (i 2016, 3- 83 mdr.)	<u>399.132</u>	<u>387.957</u>

16 Eventualposter m.v.

Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable rentebetalinger vedrørende realkreditlån og rentesikringen løber i 10 år.

Valutarisici

Selskabet har som strategi at afdække omkring 60% af sine netto flow i SEK og PLN. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis, hvor salg af 9,2 mio SEK og køb af 2,2 mio PLN er terminsafdækket 11 måneder fra status dagen.

Noter

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 7.378, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2017 udgør t.kr. 40.209.

Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand på t. kr. 10.452 (2016: t.kr. 10.433).

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser overfor moder og tilknyttede selskaber

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2017 på t.kr. 723.264 (2016: 633.887).

Selskabet er for indkomståret 2017 sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor Sydbank for søsterselskaberne Ejendomsselskabet af 1/1 2001 ApS og IN-Store A/S for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 0 såvel i 2017 som i 2016.

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:
Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvvej 90, 8382 Hinnerup

Transaktioner

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 14, Medarbejderforhold.
Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL §96 stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for ATTA Holding 2012 ApS.

Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	t.kr.
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-1.958	-3.619
Finansielle omkostninger	1.193	1.242
Af- og nedskrivninger	18.046	18.365
Skat af årets resultat	8.697	4.608
	<u>25.978</u>	<u>20.596</u>
21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-7.789	-1.950
Ændring i tilgodehavender	-36.477	-42.225
Ændring i leverandører m.v.	14.963	16.135
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	4.378	-2.925
	<u>-24.925</u>	<u>-30.965</u>