



Tlf.: 96 57 48 00  
hobro@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Jeppe Aakjærs Vej 10  
DK-9500 Hobro  
CVR-nr. 20 22 26 70

**BRIAN KNUDSEN HOLDING, RANDERS APS**  
**C/O BRIAN KNUDSEN, LANGGADE 55, 8920 RANDERS NV**

**ÅRSRAPPORT**

**1. OKTOBER 2019 - 30. SEPTEMBER 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 1. marts 2021

---

Brian Knudsen

**CVR-NR. 29 44 72 09**

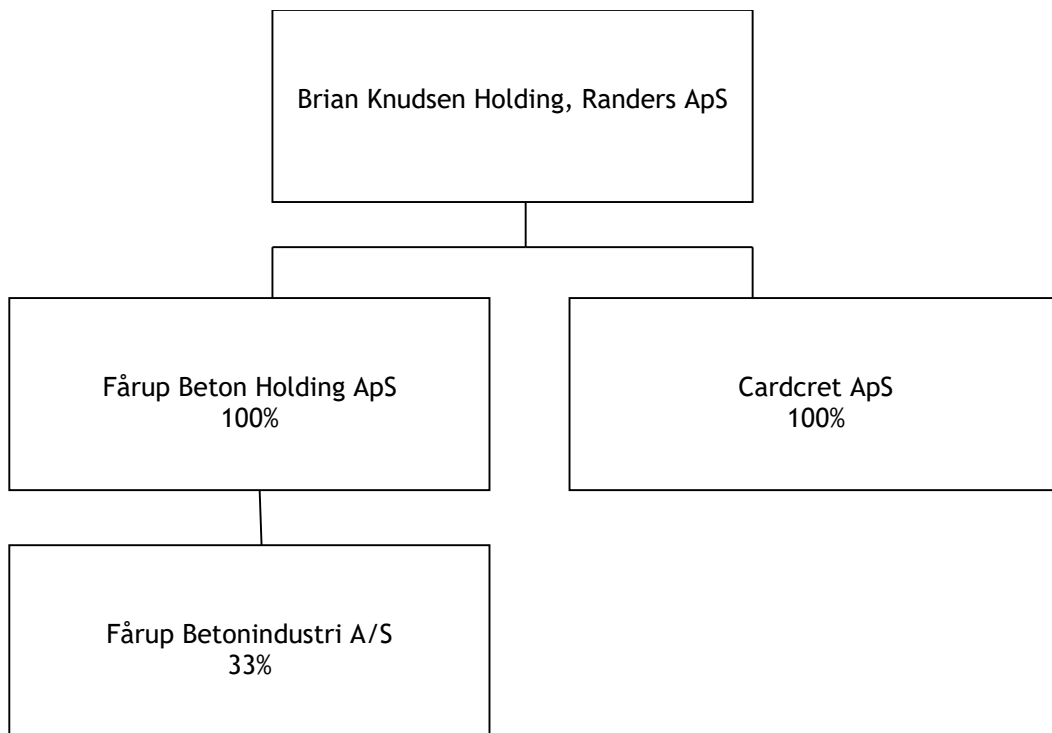
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8-9
Ledelsesberetning.....	10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-20
Anvendt regnskabspraksis.....	21-25

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Brian Knudsen Holding, Randers ApS c/o Brian Knudsen Langgade 55 8920 Randers NV
	CVR-nr.: 29 44 72 09 Stiftet: 6. april 2006 Hjemsted: Randers Regnskabsår: 1. oktober 2019 - 30. september 2020
<b>Direktion</b>	Brian Knudsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Jeppe Aakjærs Vej 10 9500 Hobro
<b>Pengeinstitut</b>	Sparekassen Kronjylland Tronholmen 1 8960 Randers SØ

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 for Brian Knudsen Holding, Randers ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 26. februar 2021

Direktion:

---

Brian Knudsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Brian Knudsen Holding, Randers ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brian Knudsen Holding, Randers ApS for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hobro, den 26. februar 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Thomas Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34100

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Bruttoresultat.....	51.830.207	61.647.057	64.469.268	57.936.995	52.947.059
Resultat af primær drift.....	6.913.550	13.408.167	17.318.677	12.832.362	9.557.266
Finansielle poster, netto.....	-1.772.299	-599.823	-302.047	-789.652	-622.982
Årets resultat før skat.....	5.141.251	12.808.344	17.016.630	12.042.710	8.934.284
Årets resultat.....	3.780.000	9.748.494	13.213.520	9.279.765	6.868.255
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	80.851.481	84.720.938	76.243.668	72.317.193	65.291.509
Egenkapital.....	45.468.171	43.178.771	33.564.276	20.471.434	9.243.370
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	43.388.171	41.098.771	31.484.276	18.403.656	9.243.370
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	10.164.425	21.261.390	12.044.653	13.293.288	18.263.520
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-13.896.760	-4.711.781	-4.047.363	-6.501.260	-19.133.533
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-1.490.600	-134.000	-12.053.354	-5.673.532	11.366.693
Pengestrømme i alt.....	-5.222.935	16.415.609	-4.056.064	1.118.496	10.496.680
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-953.122	-6.777.485	-3.844.363	-6.158.000	-3.291.813
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	34,5	63,0	91,1	90,4	168,7
Soliditetsgrad.....	53,7	48,5	41,3	25,4	14,2
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	8,8	26,6	52,7	66,6	117,7



**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i salg, fremstilling og montering af betonelementer til alle former for byggeri indenfor erhvervs-, institutions- og boligsektoren.

### Usædvanlige forhold

Der har i koncernens regnskabsperiode ikke været hændelser, der på usædvanlig vis har påvirket den daglige drift. Driften har som følge af regnskabsperioden og lempelserne i sommeren 2020 kun i begrænset omfang været påvirket af Covid-19 restriktioner.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for indeværende regnskabsår anses som tilfredsstillende.

Under hensyntagen til koncernens forventninger til aktivitetsniveauet og markedsprisen, har koncernen et robust finansielt beredskab.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat blev som forventet realiseret på et lavere niveau end det realiserede for 2018/19, og som følge heraf anses resultatet for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### Særlige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er dels knyttet til konjunkturudviklingen i samfundet, der vil have betydelig indflydelse på byggeriet, og dels evnen til løbende at kunne sikre en konkurrencedygtig produktionspris i et vigende marked.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

### Videnressourcer

Fårup Beton har været i markedet i flere generationer, og med cirka 60 års erfaring med betonmaterialet kender vi dets natur.

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde kvalificeret og kompetent arbejdskraft.

For at sikre en høj kvalitet og samtidig et konkurrencedygtigt produkt investeres der derfor løbende i fastholdelse af den nødvendige kompetence samt yderligere dygtiggørelse af koncernens medarbejdere.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen tilstræber løbende udvikling af nye produktionsløsninger, samt optimering af disse.

### Forventninger til fremtiden

Selskabet har forventninger om et marked, der i 2020/21 vil være præget af øget konkurrence, og påvirkninger fra Covid-19.

Som følge heraf forventes et positivt resultat for regnskabsåret 2020/21, der dog vil være væsentligt under niveauet af resultatet for indeværende regnskabsår.

**RESULTATOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019/20 kr.	2018/19 kr.	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>51.830.207</b>	<b>61.647.057</b>	<b>-33.869</b>	<b>-16.476</b>
Personaleomkostninger.....	1	-38.849.389	-42.733.558	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-6.067.268	-5.505.332	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>6.913.550</b>	<b>13.408.167</b>	<b>-33.869</b>	<b>-16.476</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder .....		0	0	4.614.776	9.616.772
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....		-162.968	0	0	0
Andre finansielle indtægter.....	2	9.278	74.705	58.064	181.227
Andre finansielle omkostninger.....		-1.618.609	-674.528	-1.184.500	-76.805
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>5.141.251</b>	<b>12.808.344</b>	<b>3.454.471</b>	<b>9.704.718</b>
Skat af årets resultat.....	3	-1.361.251	-3.059.850	245.529	-36.224
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	4	<b>3.780.000</b>	<b>9.748.494</b>	<b>3.700.000</b>	<b>9.668.494</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		184.890	489.224	0	0
Goodwill.....		5.816.989	6.786.488	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>6.001.879</b>	<b>7.275.712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		15.950.815	17.086.002	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		5.985.906	8.198.999	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		645.594	895.138	0	0
Biler og tilbehør.....		545.353	881.066	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>23.127.668</b>	<b>27.061.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksom- heder.....		0	0	31.805.374	32.150.598
Andre værdipapirer.....		201.902	409.300	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>201.902</b>	<b>409.300</b>	<b>31.805.374</b>	<b>32.150.598</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>29.331.449</b>	<b>34.746.217</b>	<b>31.805.374</b>	<b>32.150.598</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		1.771.524	1.711.288	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>1.771.524</b>	<b>1.711.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		10.094.797	15.647.011	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		733.964	136.162	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	335.363	6.344.173
Hensættelse til udskudt skat.....	10	0	0	245.529	0
Andre tilgodehavender.....		461.556	15.018	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		1.047.386	2.170.000	1.032.888	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	0	8.420.329
Periodeafgrænsningsposter.....	8	854.731	901.324	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>13.192.434</b>	<b>18.869.515</b>	<b>1.613.780</b>	<b>14.764.502</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		15.206.955	2.822.119	9.459.319	0
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>15.206.955</b>	<b>2.822.119</b>	<b>9.459.319</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>21.349.119</b>	<b>26.571.799</b>	<b>1.242.216</b>	<b>2.474.092</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>51.520.032</b>	<b>49.974.721</b>	<b>12.315.315</b>	<b>17.238.594</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>80.851.481</b>	<b>84.720.938</b>	<b>44.120.689</b>	<b>49.389.192</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Selskabskapital.....	9	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	22.178.905	22.564.129
Overført overskud.....		42.861.171	40.863.171	20.682.266	18.299.042
Forslag til udbytte.....		402.000	110.600	402.000	110.600
Minoritetsinteresser.....		2.080.000	2.080.000	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>45.468.171</b>	<b>43.178.771</b>	<b>43.388.171</b>	<b>41.098.771</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	10	6.796.919	5.434.759	0	0
Andre hensatte forpligtelser.....	11	1.220.000	1.220.000	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>8.016.919</b>	<b>6.654.759</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Selskabsskat.....		0	6.825.712	0	6.825.712
Feriepengeindefrysning.....		1.490.757	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>12</b>	<b>1.490.757</b>	<b>6.825.712</b>	<b>0</b>	<b>6.825.712</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		255	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		7.301.111	9.256.541	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		8.049.152	8.819.789	16.501	6.500
Selskabsskat.....		0	1.391.060	0	1.391.060
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	715.996	66.863
Anden gæld.....		10.525.116	8.594.306	21	286
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>25.875.634</b>	<b>28.061.696</b>	<b>732.518</b>	<b>1.464.709</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>27.366.391</b>	<b>34.887.408</b>	<b>732.518</b>	<b>8.290.421</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>80.851.481</b>	<b>84.720.938</b>	<b>44.120.689</b>	<b>49.389.192</b>
 Eventualposter mv.	13				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
 Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	Minoritetsin- teresser	I alt
Egenkapital 1. oktober 2019.....	125.000	40.546.932	110.600	2.080.000	42.862.532
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.		2.314.239	1.702.000	80.000	4.096.239
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Betalt udbytte.....			-110.600	-80.000	-190.600
Betalt ekstraordinært udbytte.....			-1.300.000		-1.300.000
<b>Egenkapital 30. september 2020.....</b>	<b>125.000</b>	<b>42.861.171</b>	<b>402.000</b>	<b>2.080.000</b>	<b>45.468.171</b>

	<b>Moderselskabet</b>				
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. oktober 2019.....	125.000	22.564.129	18.299.042	110.600	41.098.771
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.		4.614.776	-2.616.776	1.702.000	3.700.000
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Betalt udbytte.....				-110.600	-110.600
Betalt ekstraordinært udbytte.....				-1.300.000	-1.300.000
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-5.000.000	5.000.000		0
<b>Egenkapital 30. september 2020.....</b>	<b>125.000</b>	<b>22.178.905</b>	<b>20.682.266</b>	<b>402.000</b>	<b>43.388.171</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019/20 kr.	2018/19 kr.	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Årets resultat.....	3.780.000	9.748.494	3.700.000	9.668.494
Årets afskrivninger tilbageført.....	6.067.268	5.505.332	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-96.776	0	0	0
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	916.184	230.272	579.450	0
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-4.614.776	-9.616.772
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.361.251	3.059.850	-245.529	36.224
Betalt selskabsskat.....	-5.562.476	-2.409.362	-180.199	-74.429
Ændring i varebeholdninger.....	-60.236	258.412	0	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	4.554.467	8.826.103	6.008.810	-6.344.173
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	-795.257	-3.957.711	9.736	181
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>10.164.425</b>	<b>21.261.390</b>	<b>5.257.492</b>	<b>-6.330.475</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-953.122	-6.777.485	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	190.000	0	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-40.000	-21.800	-40.000	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-13.093.638	2.087.504	-10.038.768	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-13.896.760</b>	<b>-4.711.781</b>	<b>-10.078.768</b>	<b>0</b>
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-1.490.600	-134.000	-1.410.600	-54.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	0	5.000.000	6.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.490.600</b>	<b>-134.000</b>	<b>3.589.400</b>	<b>5.946.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.222.935</b>	<b>16.415.609</b>	<b>-1.231.876</b>	<b>-384.475</b>
Likvider 1. oktober.....	26.571.799	10.156.190	2.474.092	2.858.567
<b>LIKVIDER 30. SEPTEMBER.....</b>	<b>21.348.864</b>	<b>26.571.799</b>	<b>1.242.216</b>	<b>2.474.092</b>
Likvider 30. september specificeres således:				
Likvide beholdninger.....	21.349.119	26.571.799	1.242.216	2.474.092
Mastercard.....	-255	0	0	0
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>21.348.864</b>	<b>26.571.799</b>	<b>1.242.216</b>	<b>2.474.092</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2019/20 kr.	2018/19 kr.	2019/20 kr.	2018/19 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	72	82	1	1	
Løn og gager.....	33.601.677	36.998.691	0	0	
Pensioner.....	3.692.564	3.872.732	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	763.173	903.217	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	791.975	958.918	0	0	
	<b>38.849.389</b>	<b>42.733.558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.370.329	1.298.231	0	0	
	<b>1.370.329</b>	<b>1.298.231</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	64.337	179.234	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	9.278	74.705	-6.273	1.993	
	<b>9.278</b>	<b>74.705</b>	<b>58.064</b>	<b>181.227</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	6.971.712	0	17.793	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	17	0	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	1.361.234	-3.911.862	-245.529	18.431	
	<b>1.361.251</b>	<b>3.059.850</b>	<b>-245.529</b>	<b>36.224</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>4</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	402.000	110.600	402.000	110.600	
Ekstraordinært udbytte.....	1.300.000	0	1.300.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	-316.239	0	4.614.776	9.616.772	
Overført resultat.....	2.314.239	9.557.894	-2.616.776	-58.878	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	80.000	80.000	0	0	
	<b>3.780.000</b>	<b>9.748.494</b>	<b>3.700.000</b>	<b>9.668.494</b>	



## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

5

	Koncernen	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. oktober 2019.....	1.214.889	9.694.985
<b>Kostpris 30. september 2020.....</b>	<b>1.214.889</b>	<b>9.694.985</b>
Afskrivninger 1. oktober 2019.....	725.665	2.908.497
Årets afskrivninger .....	304.334	969.499
<b>Afskrivninger 30. september 2020.....</b>	<b>1.029.999</b>	<b>3.877.996</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020.....</b>	<b>184.890</b>	<b>5.816.989</b>

## Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. oktober 2019.....	26.555.377	22.607.156
Tilgang.....	395.535	318.507
Afgang.....	0	-545.398
<b>Kostpris 30. september 2020.....</b>	<b>26.950.912</b>	<b>22.380.265</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019.....	9.469.375	14.408.157
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-542.598
Årets afskrivninger .....	1.530.722	2.528.800
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020.....</b>	<b>11.000.097</b>	<b>16.394.359</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020.....</b>	<b>15.950.815</b>	<b>5.985.906</b>

	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Biler og tilbehør
Kostpris 1. oktober 2019.....	2.061.240	2.283.520
Tilgang.....	63.456	175.624
Afgang.....	0	-259.900
<b>Kostpris 30. september 2020.....</b>	<b>2.124.696</b>	<b>2.199.244</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019.....	1.166.102	1.402.454
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-169.476
Årets afskrivninger .....	313.000	420.913
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020.....</b>	<b>1.479.102</b>	<b>1.653.891</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020.....</b>	<b>645.594</b>	<b>545.353</b>

## NOTER

		Note	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>7</b>	
	<b>Koncernen</b>		
	Andre værdipapirer		
Kostpris 1. oktober 2019.....	481.100		
Kostpris 30. september 2020.....	481.100		
Værdireguleringer 1. oktober 2019.....	-71.800		
Årets værdireguleringer .....	-207.398		
Værdireguleringer 30. september 2020.....	-279.198		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020.....</b>	<b>201.902</b>		
	<b>Moder- selskabet</b>		
	Kapitalandele i dattervirksom- heder		
Kostpris 1. oktober 2019.....	9.586.469		
Tilgang.....	40.000		
Kostpris 30. september 2020.....	9.626.469		
Værdireguleringer 1. oktober 2019.....	22.564.129		
Udloddet resultat .....	-5.000.000		
Årets resultat .....	4.614.776		
Værdireguleringer 30. september 2020.....	22.178.905		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020.....</b>	<b>31.805.374</b>		
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Fårup Beton Holding ApS, Randers.....	31.768.657	4.618.059	100 %
Fårup Betonindustri A/S, Randers.....	28.076.211	5.733.260	33,3 %
Cardcret ApS, Randers.....	36.717	-3.283	100 %
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>8</b>
Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikring og kontingenter, der vedrører det efterfølgende år.			
		<b>2020</b>	<b>2019</b>
		kr.	kr.
<b>Selskabskapital</b>			<b>9</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:			
Anpartar, 125 stk. a nom. 1.000 kr.....		125.000	125.000
		<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

## NOTER

## Note

**Hensættelse til udskudt skat**

10

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, periodeafgrænsningsposter, igangværende arbejder for fremmed regning og skattemæssig underskud til fremførelse

	Koncernen		Moderselskabet	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Udskudt skat 1. oktober.....	5.434.759	9.346.621	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.362.160	-3.911.862	245.529	0
<b>Udskudt skat 30. september.....</b>	<b>6.796.919</b>	<b>5.434.759</b>	<b>245.529</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderselskabet	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>				
0-1 år.....	308.000	308.000	0	0

11

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 1 års garanti på selskabets produkter samt til 1 og 5 års garanti.

**Langfristede gældsforpligtelser**

12

	Koncernen			
	30/9 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/9 2019 gæld i alt
Selskabsskat.....	0	0	0	6.825.712
Feriepengeindfrysning.....	1.490.757	0	0	0
	<b>1.490.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.825.712</b>

	Moderselskabet			
	30/9 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/9 2019 gæld i alt
Selskabsskat.....	0	0	0	6.825.712
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.825.712</b>

**NOTER****Note****Eventualposter mv.**

13

**Eventualforpligtelser****Koncernen**

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 234 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 2-43 mdr. med en samlet restleasingydelse på 689 tkr.

Der er stillet arbejdsgarantier hos Tryg Garanti. Garantirammen udgør 20.000 tkr., hvoraf der er udnyttet 12.726 tkr. pr. 30. september 2020

Der påhviler koncernen almindelige garantiforpligtelser på udført arbejde.

**Moderselskabet**

Ingen.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør -1.047 tkr. pr. balancedagen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

14

**Koncernen**

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 465 tkr., der giver pant i løsøre, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2019 udgør 0 kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der udstedt virksomhedspant på 6.000 tkr. i simple fordringer, lagre, driftsinventar, driftsmidler, goodwill, domænenavne og rettigheder, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør 19.228 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet ejerpantebreve på 7.220 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør 15.951 tkr. Der er indestående i pengeinstituttet pr. 30. september 2020.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for Fårup Betonindustri A/S' engagement med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 1.000 tkr.

**Moderselskabet**

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Fårup Betonindustri A/S' engagement med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 500 tkr.

**Nærtstående parter**

15

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Direktør Brian Knudsen, Langgade 55, 8920 Randers NV, der er hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Brian Knudsen Holding, Randers ApS for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Brian Knudsen Holding, Randers ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Brian Knudsen Holding, Randers ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	10-50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	4-20 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Andre kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.