

**C2-Relations A/S**  
Petersbjerggaard 4, 1. th.  
6000 Kolding  
CVR-nr. 29444161

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 16.01.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Claus Heinrich Diedrichsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2016	6
Balance pr. 31.12.2016	7
Egenkapitalopgørelse for 2016	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

C2-Relations A/S

Petersbjerggaard 4, 1. th.

6000 Kolding

CVR-nr.: 29444161

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

### **Bestyrelse**

Annemette Holmer Diedrichsen, formand

Maria Holmer Diedrichsen

Simon Holmer Diedrichsen

Claus Heinrich Diedrichsen

### **Direktion**

Claus Heinrich Diedrichsen

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for C2-Relations A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 16.01.2017

### Direktion

Claus Heinrich Diedrichsen

### Bestyrelse

Annemette Holmer  
Diedrichsen  
formand

Maria Holmer Diedrichsen

Simon Holmer Diedrichsen

Claus Heinrich Diedrichsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i C2-Relations A/S

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for C2-Relations A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors erklæringer

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 16.01.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Anders Rosendahl Poulsen

statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter består i rådgivning og implementering af Microsoft Dynamics CRM-løsninger. Ydelserne består i udfærdigelse af CRM strategier, business case til brug for ledelsen som beslutningsgrundlag, installation af software, salg af licenser, procesafklaring og afholdelse af workshops, tilpasning af løsningen til kundespecifikke behov og udvikling af speciel funktionalitet, uddannelse og efterfølgende support.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for regnskabsåret har under de givne omstændigheder levet op til ledelsens forventninger. Et acceptabelt overskud på 253 t.kr. før skat bidrager til, at den samlede regnskabsmæssige egenkapital pr. 31.12.2016 udgør 747 t.kr.

I 2016 har der igen været en høj aktivitet på de bestående kunder. Dette viser, at en af vores kerneværdier om at bygge på langvarige kunderelationer virker. Tilgangen af nye kunder har også været meget tilfredsstillende. Denne positive udvikling har bevirket, at vores forventninger til nyansættelser ved indgangen til året har holdt. Konsulentafdelingen er udvidet med 2 konsulenter. Ansættelsen af de nye konsulenter har påvirket regnskabet rent omkostningsmæssig og i relation til faktureringsgraden. De nye konsulenter er ved indgangen til det nye år klar til at kunne bidrage væsentligt til indtjeningen i 2017.

Ordrebeholdningen ved indgangen til det nye år ser rigtig fornuftig ud.

Ordrebeholdningen og de igangværende salgsopgaver, giver os igen positive forventninger til 2017. Vi har derfor en forventning om at kunne udvide antallet af medarbejdere sidst på året og at øge indtjeningen med ca. 50%.

Grundet nye muligheder i Dynamics 365 platformen har C2-Relations igangsat en markedsundersøgelse for at afdække mulighederne for at indgå strategiske alliancer med veletablerede AX- og NAV-huse.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>3.317.029</b>	<b>2.201.261</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(3.062.979)</u>	<u>(2.055.402)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>254.050</b>	<b>145.859</b>
Andre finansielle omkostninger		<u>(853)</u>	<u>(50)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>253.197</b>	<b>145.809</b>
Skat af årets resultat	2	<u>(70.502)</u>	<u>(45.516)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>182.695</u></b>	<b><u>100.293</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		97.988	85.000
Overført resultat		<u>84.707</u>	<u>15.293</u>
		<b><u>182.695</u></b>	<b><u>100.293</u></b>



**Balance pr. 31.12.2016**

	<b>Note</b>	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
Andre tilgodehavender		19.933	19.933
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b>19.933</b>	<b>19.933</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>19.933</b>	<b>19.933</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		454.343	587.026
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		365.022	98.794
Udskudt skat		4.023	5.364
Andre tilgodehavender		9.403	21.940
<b>Tilgodehavender</b>		<b>832.791</b>	<b>713.124</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>847.794</b>	<b>546.517</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.680.585</b>	<b>1.259.641</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.700.518</b>	<b>1.279.574</b>

**Balance pr. 31.12.2016**

	<b>Note</b>	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
Virksomhedskapital	4	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		150.000	65.293
Forslag til udbytte for regnskabsåret		97.988	85.000
<b>Egenkapital</b>		<b>747.988</b>	<b>650.293</b>
Skyldig selskabsskat		69.161	43.240
Anden gæld		883.369	586.041
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>952.530</b>	<b>629.281</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>952.530</b>	<b>629.281</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.700.518</b>	<b>1.279.574</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	5		
Eventualforpligtelser	6		

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	65.293	85.000	650.293
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(85.000)	(85.000)
Foreslået udbytte	0	0	97.988	97.988
Årets resultat	0	84.707	0	84.707
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>150.000</b>	<b>97.988</b>	<b>747.988</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	2.897.158	1.963.624
Pensioner	147.000	95.000
Andre personaleomkostninger	18.821	(3.222)
	<b>3.062.979</b>	<b>2.055.402</b>

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	69.161	43.240
Ændring af udskudt skat	1.341	1.910
Effekt af ændrede skattesatser	0	366
	<b>70.502</b>	<b>45.516</b>

	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>3. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	19.933
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.933</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.933</b>

#### 4. Virksomhedskapital

Selskabets anpartskapital udgør 500 t.kr. fordelt i anparter à 1 t.kr. eller multipla heraf.

Der er pr. 22.03.2012 sket kapitalforhøjelse med 375 t.kr. Der har ikke været øvrige bevægelser de seneste 5 år.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>48.000</b>	<b>118.000</b>

## Noter

### **6. Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Diedi Consult ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelsen af nedenstående anførte.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Tidligere blev ledelsens forslag til udbytte indregnet som en gældsforpligtelse. Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaverne, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjenesten er sammendraget af årets fakturerede omsætning, vareforbrug samt årets medgåede salgs- og administrationsomkostninger (andre eksterne omkostninger).

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret indregnes som en gældforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.