

# **Paustian Holding A/S**

**C/o Paustian A/S, Kalkbrænderiløbskaj 2, 2100 København Ø**

**CVR-nr. 29 40 40 89**

## **Årsrapport**

**1. oktober 2019 - 30. september 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. marts 2021.

---

**Keld Erik Sørensen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for moderselskabet	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	26
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 for Paustian Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 16. marts 2021

### Direktion

Bent Borch-Christensen

### Bestyrelse

Victor Frantz Longhi  
Formand

Keld Erik Sørensen  
Næstformand

Bent Borch-Christensen

Finn Krogh Rants

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Paustian Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Paustian Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. marts 2021

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Morten Grønbek  
statsautoriseret revisor  
mne34491

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Paustian Holding A/S C/o Paustian A/S Kalkbrænderiløbskaj 2 2100 København Ø  CVR-nr.: 29 40 40 89 Stiftet: 2. marts 2006 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. oktober - 30. september
<b>Bestyrelse</b>	Victor Frantz Longhi, Formand Keld Erik Sørensen, Næstformand Bent Borch-Christensen Finn Krogh Rants
<b>Direktion</b>	Bent Borch-Christensen
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmegade 45 2100 København Ø
<b>Dattervirksomheder</b>	Paustian A/S, København Kalkbrænderiløbskaj 2 A/S, København

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	27.602	24.695	45.005	50.146	38.424
Resultat af primær drift	-9.664	-16.139	2.250	1.474	-14.498
Finansielle poster, netto	-1.691	-1.971	-3.530	-4.608	-4.362
Årets resultat	-7.946	-18.694	-1.000	-2.802	-15.592
<b>Balance:</b>					
Balancesum	226.302	231.864	229.735	266.024	220.403
Investeringer i materielle anlægsaktiver	914	1.914	2.373	2.667	2.373
Egenkapital	59.774	67.720	86.414	87.414	49.451
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	5.009	-3.717	30.419	-49.219	-12.654
Investeringsaktivitet	-2.174	-4.010	-2.373	32.833	-2.278
Finansieringsaktivitet	-1.289	-976	-7.439	18.152	-1.737
Pengestrømme i alt	1.546	-8.703	20.606	1.766	-16.669
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	85	80	84	96	103
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	98,4	120,6	209,0	123,1	100,5
Soliditetsgrad	26,4	29,2	37,6	32,9	22,4
Egenkapitalforrentning	-12,5	-24,3	-1,2	-4,1	-63,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



**Hovedtal og nøgletal for moderselskabet**

	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	522	580	596	597	516
Resultat af primær drift	373	430	447	448	367
Finansielle poster, netto	-8.258	-19.111	-1.386	-3.190	-15.919
Årets resultat	-7.946	-18.694	-1.000	-2.802	-15.592
<b>Balance:</b>					
Balancesum	85.666	93.728	104.383	104.066	75.814
Egenkapital	59.774	67.720	86.414	87.414	49.451
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1	1	1	1	1
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	5,5	4,4	17,8	6,4	0,6
Soliditetsgrad	69,8	72,3	82,8	84,0	65,2
Egenkapitalforrentning	-12,5	-24,3	-1,2	-4,1	-63,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at drive virksomhed såvel direkte som indirekte med udvikling, produktion, markedsføring og salg af møbler gennem engros, detail og til erhvervsvirksomheder og anden hermed beslægtet virksomhed.

### Usædvanlige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været usædvanlige forhold bortset fra Corona epidemien, der isoleret set har påvirket årets resultat negativt.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning eller måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat udgør -7,9 mio. kr. , hvilket er en forbedring på mere end. 10 mio. kr. fra sidste år, men fortsat utilfredsstillende. Resultatet skal ses i sammenhæng med fortsatte meget betydelige omkostninger til brandudvikling, digitalisering, webshopudvikling og strukturel organisations optimering samt ikke mindst påvirkning fra Corona epidemien, der isoleret set har haft negativ påvirkning. Mens mange virksomheder har måtte se forringede resultater i dette Corona år, er det positivt, at Paustian A/S er lykkedes at forbedre resultatet med to-cifret millionbeløb - trods de markante Corona udfordringer.

Koncernen har via en målrettet og dedikeret marketingindsats øget kendskab og trafik meget betydeligt i de respektive afsætningskanaler, ligesom der er etableret lines for alternative finansieringsmuligheder for indretningsprojekter.

Det er på ovennævnte baggrund ledelsens opfattelse, at der med de store investeringer er skabt en revitaliseret baggrund for øget positionering i et marked, der på trods af en fortsat konkurrencepræget udvikling vil skabe grundlaget for fremtidig lønsom vækst.

### Miljøforhold

Paustian koncernen har fortsat fokus på bæredygtighed i alle sine aktiviteter herunder produkter, levering, håndtering og drift af butikker og logistikfunktioner.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Alle de foretagne investeringer i digitalisering, omkostningsreduktioner, øget brand-værdi, øget websalg samt fortsat fokus på strategiske tiltag, optimering af forretningsgange og organisation samt løbende omkostningsbesparelser, vil sikre en fortsættelse af årets positive udvikling fra sidste år - også i de kommende år. Der forventes således overskud i det kommende regnskabsår.

Drivkraften i organisationen er uændret en fælles forståelse af mål og midler. Ledelsen synliggør ”Paustian ånden” ved at definere Paustians DNA i ord og handlinger, og i dag med et markant øget fokus på bæredygtighed.

Alle kunder, samarbejdspartnere og venner af huset skal altid opleve Paustian som ét; et hus med passion for internationalt og dansk design, høj service, respekt for natur og miljø og en særlig fornemmelse for identitetsskabende design løsninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Paustian Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Paustian Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Paustian Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 7 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	100 år
Bygning på lejet grund	29 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Selskabsskat og udskudt skat

Paustian Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	<b>27.602.497</b>	<b>24.695.044</b>	<b>521.968</b>	<b>579.700</b>
2	Personaleomkostninger	-33.110.785	-36.947.764	0
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.155.863	-3.886.391	-149.382
	<b>Driftsresultat</b>	<b>-9.664.151</b>	<b>-16.139.111</b>	<b>372.586</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-8.158.705
	Andre finansielle indtægter	367.239	6.442	0
4	Øvrige finansielle omkostninger	-2.057.974	-1.977.305	-99.584
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-11.354.886</b>	<b>-18.109.974</b>	<b>-7.885.703</b>
5	Skat af årets resultat	3.409.138	-583.593	-60.045
6	<b>Årets resultat</b>	<b>-7.945.748</b>	<b>-18.693.567</b>	<b>-7.945.748</b>

**Balance 30. september**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.935.304	0	0	0
8	Goodwill	1.203.750	1.338.750	0	0
9	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	746.438	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>3.139.054</u>	<u>2.085.188</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Grunde og bygninger	165.517.601	166.893.114	11.245.556	11.394.938
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.795.875	5.455.916	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>169.313.476</u>	<u>172.349.030</u>	<u>11.245.556</u>	<u>11.394.938</u>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	73.217.979	81.376.684
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>73.217.979</u>	<u>81.376.684</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>172.452.530</u></b>	<b><u>174.434.218</u></b>	<b><u>84.463.535</u></b>	<b><u>92.771.622</u></b>



**Balance 30. september**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	28.024.069	27.820.758	0	0
	Forudbetalinger for varer	501.228	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	28.525.297	27.820.758	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.236.396	13.091.069	0	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.164.418	1.188.425	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	177.089	177.089	368.755	368.755
	Andre tilgodehavender	9.359.601	10.358.668	0	62.084
14	Periodeafgrænsningsposter	1.886.764	523.736	0	0
	Tilgodehavender i alt	22.824.268	25.338.987	368.755	430.839
	Andre værdipapirer og kapitalandele	35.800	44.260	0	0
	Værdipapirer i alt	35.800	44.260	0	0
	Likvide beholdninger	2.463.792	4.226.145	833.653	525.074
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>53.849.157</b>	<b>57.430.150</b>	<b>1.202.408</b>	<b>955.913</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>226.301.687</b>	<b>231.864.368</b>	<b>85.665.943</b>	<b>93.727.535</b>

**Balance 30. september**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	18.717.979	26.876.684
Overført resultat	58.474.358	66.420.106	39.756.379	39.543.422
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>59.774.358</b>	<b>67.720.106</b>	<b>59.774.358</b>	<b>67.720.106</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15 Hensættelser til udskudt skat	14.919.714	18.328.874	704.687	737.551
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>14.919.714</b>	<b>18.328.874</b>	<b>704.687</b>	<b>737.551</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	96.862.594	98.213.451	3.017.247	3.200.114
Deposita	0	0	150.000	150.000
16 Langfristede gældsforpligtelser i alt	96.862.594	98.213.451	3.167.247	3.350.114
16 Kortfristet del af langfristet gæld	1.357.915	1.296.045	145.000	100.000
Gæld til pengeinstitutter	14.558.878	17.867.297	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.514.310	4.072.199	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.345.761	12.087.027	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	18.687.992	18.695.131
Selskabsskat	0	0	92.909	87.133
Anden gæld	15.968.157	12.279.369	3.093.750	3.037.500
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	54.745.021	47.601.937	22.019.651	21.919.764
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>151.607.615</b>	<b>145.815.388</b>	<b>25.186.898</b>	<b>25.269.878</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>226.301.687</b>	<b>231.864.368</b>	<b>85.665.943</b>	<b>93.727.535</b>

**Balance 30. september**

---

<b>Passiver</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Note</u>				
<b>1 Særlige poster</b>				
<b>17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>18 Eventualposter</b>				
<b>19 Nærtstående parter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. oktober 2018	1.300.000	0	85.113.673	86.413.673
Resultatandel	0	0	-18.693.567	-18.693.567
Egenkapital 1. oktober 2019	1.300.000	0	66.420.106	67.720.106
Resultatandel	0	0	-7.945.748	-7.945.748
	<b>1.300.000</b>	<b>0</b>	<b>58.474.358</b>	<b>59.774.358</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. oktober 2018	1.300.000	35.610.922	49.502.751	86.413.673
Resultatandel	0	-8.734.238	-9.959.329	-18.693.567
Egenkapital 1. oktober 2019	1.300.000	26.876.684	39.543.422	67.720.106
Resultatandel	0	-8.158.705	212.957	-7.945.748
	<b>1.300.000</b>	<b>18.717.979</b>	<b>39.756.379</b>	<b>59.774.358</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	Koncern	
	2019/20	2018/19
Årets resultat	-7.945.748	-18.693.567
20 Reguleringer	2.437.460	6.440.847
21 Ændring i driftskapital	12.199.813	10.722.263
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	6.691.525	-1.530.457
Renteindbetalinger og lignende	375.678	6.442
Renteudbetalinger og lignende	-2.057.974	-1.959.345
Pengestrøm fra ordinær drift	5.009.229	-3.483.360
Betalt selskabsskat	0	-233.321
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>5.009.229</b>	<b>-3.716.681</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.260.544	-2.096.438
Køb af materielle anlægsaktiver	-913.631	-1.913.745
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.174.175</b>	<b>-4.010.183</b>
Afdrag på langfristet gæld	-1.288.987	-976.260
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.288.987</b>	<b>-976.260</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>1.546.067</b>	<b>-8.703.124</b>
Likvider 1. oktober 2019	-13.641.152	-4.938.028
<b>Likvider 30. september 2020</b>	<b>-12.095.085</b>	<b>-13.641.152</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	2.463.793	4.226.145
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-14.558.878	-17.867.297
<b>Likvider 30. september 2020</b>	<b>-12.095.085</b>	<b>-13.641.152</b>

## Noter

---

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Indtægter:				
Kompensationer, Covid-19	2.539.915	0	0	0
	<u>2.539.915</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
Andre driftsindtægter (Bruttofortjeneste)	2.539.915	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>2.539.915</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>2. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	30.361.234	33.574.171	0	0
Pensioner	2.139.274	2.784.458	0	0
Andre omkostninger til social sikring	610.277	580.428	0	0
Personalemkostninger i øvrigt	0	8.707	0	0
	<b>33.110.785</b>	<b>36.947.764</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	118.864	1.198.864	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	85	80	1	1
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3, er vederlaget til direktionen ikke vist i en særskilt post.				
Moderselskabet har i regnskabsåret (2018/19: kr. 0) ikke udbetalt løn.				
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på udviklingsprojekter	71.678	0	0	0
Afskrivning på goodwill	135.000	11.250	0	0
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	94.168	79.840	0	0
Afskrivning på bygninger	1.375.513	1.148.796	149.382	149.382
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.479.504	2.448.866	0	0
Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	197.639	0	0
	<b>4.155.863</b>	<b>3.886.391</b>	<b>149.382</b>	<b>149.382</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	2.057.974	1.977.305	99.584	109.012
	<b>2.057.974</b>	<b>1.977.305</b>	<b>99.584</b>	<b>109.012</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	0	0	92.909	87.133
Årets regulering af udskudt skat	-3.322.027	130.798	-32.864	-11.800
Regulering af tidligere års skat	-87.111	452.795	0	-62.084
	<b>-3.409.138</b>	<b>583.593</b>	<b>60.045</b>	<b>13.249</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			-8.158.705	-8.734.238
Overføres til overført resultat			212.957	0
Disponeret fra overført resultat			0	-9.959.329
<b>Disponeret i alt</b>			<b>-7.945.748</b>	<b>-18.693.567</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/9 2020	30/9 2019	30/9 2020	30/9 2019
<b>7. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Overførsler	2.006.982	0	0	0
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>2.006.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger	-71.678	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-71.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>1.935.304</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Goodwill</b>				
Kostpris 1. oktober 2019	3.255.043	1.905.043	0	0
Tilgang i årets løb	0	1.350.000	0	0
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>3.255.043</b>	<b>3.255.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	-1.916.293	-1.905.043	0	0
Årets afskrivninger	-135.000	-11.250	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-2.051.293</b>	<b>-1.916.293</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>1.203.750</b>	<b>1.338.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/9 2020	30/9 2019	30/9 2020	30/9 2019
<b>9. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. oktober 2019	746.438	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.260.544	746.438	0	0
Overførsler	-2.006.982	0	0	0
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>0</b>	<b>746.438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>0</b>	<b>746.438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. oktober 2019	140.003.286	140.003.286	12.482.384	12.482.384
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>140.003.286</b>	<b>140.003.286</b>	<b>12.482.384</b>	<b>12.482.384</b>
Opskrivninger 1. oktober 2019	47.271.583	47.271.583	0	0
<b>Opskrivninger 30. september 2020</b>	<b>47.271.583</b>	<b>47.271.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	-20.381.755	-19.232.960	-1.087.446	-938.064
Årets afskrivninger	-1.375.513	-1.148.795	-149.382	-149.382
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-21.757.268</b>	<b>-20.381.755</b>	<b>-1.236.828</b>	<b>-1.087.446</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>165.517.601</b>	<b>166.893.114</b>	<b>11.245.556</b>	<b>11.394.938</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/9 2020	30/9 2019	30/9 2020	30/9 2019
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. oktober 2019	39.040.084	37.401.339	0	0
Tilgang i årets løb	913.631	1.913.745	0	0
Afgang i årets løb	0	-275.000	0	0
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>39.953.715</b>	<b>39.040.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019	-33.584.168	-31.132.823	0	0
Årets afskrivninger	-2.573.672	-2.726.345	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	275.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-36.157.840</b>	<b>-33.584.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>3.795.875</b>	<b>5.455.916</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/9 2020	30/9 2019	30/9 2020	30/9 2019
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. oktober 2019	0	0	54.500.000	54.500.000
<b>Kostpris 30. september 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.500.000</b>	<b>54.500.000</b>
Opskrivninger 1. oktober 2019	0	0	26.876.684	35.878.308
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	-8.158.705	-19.001.624
Koncerttilskud	0	0	0	10.000.000
<b>Opskrivninger 30. september 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.717.979</b>	<b>26.876.684</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.217.979</b>	<b>81.376.684</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Paustian Holding A/S
Paustian A/S, København	100 %	22.753.389	-8.294.406	22.753.389
Kalkbrænderiløbskaj 2 A/S, København	100 %	50.464.590	135.701	50.464.590
		<b>73.217.979</b>	<b>-8.158.705</b>	<b>73.217.979</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/9 2020	30/9 2019	30/9 2020	30/9 2019
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	1.164.418	1.188.425	0	0
Modtagne acotobetalinge	0	0	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>1.164.418</b>	<b>1.188.425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	763.800	28.385	0	0
Forudbetalte IT-omkostninger	404.356	404.537	0	0
Forudbetalte ejendomsomkostninger	323.429	83.829	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	395.179	6.985	0	0
	<b>1.886.764</b>	<b>523.736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2019	18.328.874	17.683.175	737.551	749.351
Udskudt skat af årets resultat	-3.409.160	645.699	-32.864	-11.800
	<b>14.919.714</b>	<b>18.328.874</b>	<b>704.687</b>	<b>737.551</b>
<b>16. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet del af langfristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b>30/9 2020</b>		<b>30/9 2020</b>	
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	98.220.509	1.357.915	96.862.594	92.407.431
	<b>98.220.509</b>	<b>1.357.915</b>	<b>96.862.594</b>	<b>92.407.431</b>

## Noter

### 16. Gældsforpligtelser (fortsat)

	<u>Gæld i alt 30/9 2020</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 30/9 2020</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
<b>Moderselskab</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	3.162.247	145.000	3.017.247	2.655.114
Deposita	150.000	0	150.000	150.000
	<u>3.312.247</u>	<u>145.000</u>	<u>3.167.247</u>	<u>2.805.114</u>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 98.221 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør 165.518 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 18.700 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.796 t.kr.
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	10.236 t.kr.
Varebeholdninger	28.525 t.kr.

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på op til 52 måneder og en samlet restleasingydelse på 3.198 t.kr.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har overfor 3. mand stillet garantier for i alt 2.104 t.kr.

Koncernen har stillet husleje garanti med i alt 501 t.kr.

Koncernen har garantiforpligtelser i henhold til selskabets salgs- og leveringsbetingelser.

## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Paustian Design Management 1 ApS Vestre Kongevej 4A 8260 Viby J	Aktionær
---	----------

Rabo Invest ApS c/o Paustian A/S Kalkbrænderiløbskaj 2 2100 København Ø	Aktionær
--	----------

#### Bestemmende indflydelse

Victor Frantz Longhi Alphavej 13 8270 Højbjerg har indirekte besiddelser	Aktionær
---	----------

Bent Borch-Christensen Skodsborg Strandvej 114 2942 Skodsborg Har indirekte besiddelser	Aktionær
--	----------

Finn Krogh Rants Søbakken 17A 2920 Charlottenlund Har indirekte besiddelser	Aktionær
--	----------

## Noter

---

### 20. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.155.863	3.886.391
Andre finansielle indtægter	-367.239	-6.442
Øvrige finansielle omkostninger	2.057.974	1.977.305
Skat af årets resultat	-3.409.138	583.593
	<u>2.437.460</u>	<u>6.440.847</u>

### 21. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-704.539	-2.335.757
Ændring i tilgodehavender	2.514.719	3.820.849
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	10.389.633	9.237.171
	<u>12.199.813</u>	<u>10.722.263</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Keld Erik Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-476124952654

IP: 87.104.xxx.xxx

2021-03-16 19:34:05Z

NEM ID 

## Bent Borch-Christensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-615234816251

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-03-16 19:35:00Z

NEM ID 

## Bent Borch-Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-615234816251

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-03-16 19:35:00Z

NEM ID 

## Victor Frantz Longhi

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-825419728776

IP: 93.160.xxx.xxx

2021-03-16 19:43:31Z

NEM ID 

## Finn Krogh Rants

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-349353211541

IP: 87.61.xxx.xxx

2021-03-16 20:09:21Z

NEM ID 

## Morten Grønbek

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:22450139

IP: 62.243.xxx.xxx

2021-03-16 20:16:23Z

NEM ID 

## Keld Erik Sørensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-476124952654

IP: 87.104.xxx.xxx

2021-03-16 20:23:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 77BYK-XYCN5-O6VEI-8NN28-WK7OM-1CPYV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>