

# J. Høst Holding ApS

Viby Ringvej 17, 2., 8260 Viby J

CVR-nr. 29 39 53 06

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. maj 2022.

---

Jackie Høst  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	24

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for J. Høst Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 9. maj 2022

### Direktion

Jackie Høst

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til anpartshaveren i J. Høst Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J. Høst Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 9. maj 2022

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

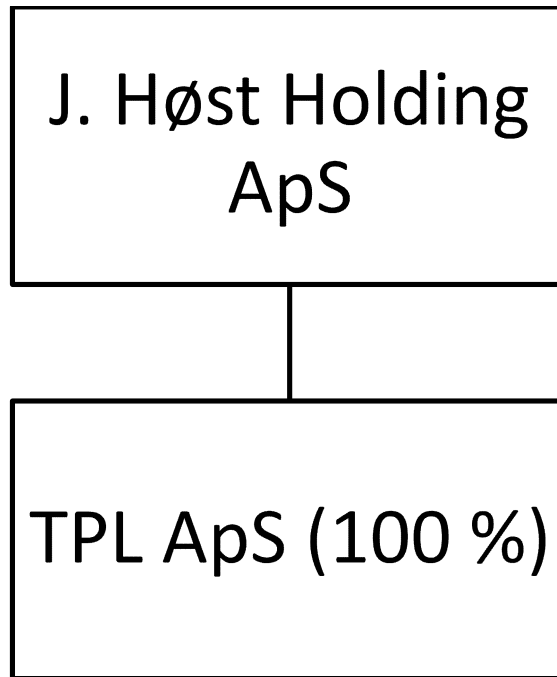
Anders Schelde-Møllerup Funder

statsautoriseret revisor  
mne30220

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	J. Høst Holding ApS Viby Ringvej 17, 2. 8260 Viby J
	CVR-nr.: 29 39 53 06
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Jackie Høst
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 76 2000 Frederiksberg
<b>Dattervirksomhed</b>	TPL ApS, Aarhus





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	59.312	47.073	48.083	46.313	46.865
Resultat af primær drift	2.994	4.259	3.092	2.984	6.844
Finansielle poster, netto	-592	-572	-763	-691	-327
Årets resultat	1.885	2.855	1.811	1.822	5.087
<b>Balance:</b>					
Balancesum	47.507	47.429	45.228	49.065	36.401
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.921	8.344	1.858	16.346	11.459
Egenkapital	11.795	10.160	7.415	7.564	12.742
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	10.654	13.095	7.595	7.184	7.060
Investeringsaktivitet	-6.921	-8.387	-1.858	-16.346	-11.785
Finansieringsaktivitet	-3.514	-4.735	-2.313	6.430	-1.000
Pengestrømme i alt	219	-27	3.424	-2.732	-5.725
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	128	98	118	112	102
<b>Nøgletal i %:</b>					
Solilitetsgrad	24,8	21,4	16,4	15,4	35,0
Egenkapitalforrentning	17,2	32,5	24,2	17,9	47,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Der er foretaget reklassifikation af personaleomkostninger i regnskabsårene 2018 og 2019. Sammenligningstallene for 2017 er ikke tilpasset denne ændring.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Solilitetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive McDonald's Familie-Restauranter og hermed beslægtet virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke nogen væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold i regnskabsåret.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab udgør for moderselskabet -19 t.kr. mod -20 t.kr. sidste år og for koncernen 59.312 t.kr. mod 47.073 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 1.885 t.kr. mod 2.855 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Koncernens resultat for 2020 er alt i alt acceptabelt når der tages højde for den stigende konkurrence i branchen og påvirkningen fra COVID19. Ledelsens forventninger til 2021 var et positivt resultat, hvilket er opfyldt.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer et positivt resultat for koncernen for 2022.

### Miljøforhold

Ledelsen har til stadighed fokus på at minimere restauranternes miljøpåvirkning og overholde lovgivningen samt de af McDonalds-gruppen fastsatte politikker og forretningsgange.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Finansielle risici

Selskabet har ingen særlig pris-, valuta- eller renterisiko.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
	<b>59.312.201</b>	<b>47.072.562</b>	<b>-18.540</b>	<b>-20.225</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-48.625.334	-36.785.486	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-6.997.829	-5.987.491	0	0
Andre driftsomkostninger	-694.901	-40.147	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.994.137</b>	<b>4.259.438</b>	<b>-18.540</b>	<b>-20.225</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	1.945.877	2.918.188
Andre finansielle indtægter	6.228	2.260	125	0
2 Øvrige finansielle omkostninger	-598.369	-573.774	-54.195	-39.445
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.401.996</b>	<b>3.687.924</b>	<b>1.873.267</b>	<b>2.858.518</b>
Skat af årets resultat	-517.135	-832.796	11.594	-3.390
<b>3 Årets resultat</b>	<b>1.884.861</b>	<b>2.855.128</b>	<b>1.884.861</b>	<b>2.855.128</b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Franchise fee	9.428.071	10.218.117	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.428.071	10.218.117	0	0
5	Grunde og bygninger	2.081.821	2.116.973	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.767.931	17.622.139	0	0
7	Indretning af lejede lokaler	15.988.608	12.204.791	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	31.838.360	31.943.903	0	0
8	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	12.101.497	11.655.620
9	Deposita	500.000	500.000	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	500.000	500.000	12.101.497	11.655.620
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>41.766.431</b>	<b>42.662.020</b>	<b>12.101.497</b>	<b>11.655.620</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpe materialer	2.447.958	1.235.344	0	0
	Varebeholdninger i alt	2.447.958	1.235.344	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	51.714	86.967	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	147.378	0	147.378
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	935.132	0
	Andre tilgodehavender	1.396.012	1.756.551	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	1.423.168	1.337.868	0	0
	Tilgodehavender i alt	2.870.894	3.328.764	935.132	147.378

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>				
Andre værdipapirer og kapitalandele	50.800	50.800	0	0
Værdipapirer i alt	50.800	50.800	0	0
Likvide beholdninger	370.728	152.031	151.784	51.965
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>5.740.380</b>	<b>4.766.939</b>	<b>1.086.916</b>	<b>199.343</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>47.506.811</b>	<b>47.428.959</b>	<b>13.188.413</b>	<b>11.854.963</b>

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Note					
<b>Egenkapital</b>					
11	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	7.441.040	5.495.163
	Overført resultat	11.555.193	9.784.732	4.114.153	4.289.569
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	114.400	250.000	114.400	250.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>11.794.593</b>	<b>10.159.732</b>	<b>11.794.593</b>	<b>10.159.732</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
12	Hensættelser til udskudt skat	2.939.245	3.345.648	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.939.245</b>	<b>3.345.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	0	7.250.000	0	0
	Anden gæld	1.002.990	3.502.995	0	0
13	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.002.990	10.752.995	0	0

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Note					
13	Kortfristet del af langfristet gæld	0	2.284.000	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	15.371.890	6.601.716	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.034.545	7.500.472	17.500	17.500
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	464.035	1.526.951
	Selskabsskat	899.538	0	899.538	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	135.806
	Anden gæld	7.464.010	6.784.396	12.747	14.974
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>31.769.983</u>	<u>23.170.584</u>	<u>1.393.820</u>	<u>1.695.231</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>32.772.973</u></b>	<b><u>33.923.579</u></b>	<b><u>1.393.820</u></b>	<b><u>1.695.231</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>47.506.811</u></b>	<b><u>47.428.959</u></b>	<b><u>13.188.413</u></b>	<b><u>11.854.963</u></b>
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
15	Eventualposter				
16	Nærtstående parter				

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

---

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	7.179.604	110.600	7.415.204
Udloddet udbytte	0	0	-110.600	-110.600
Årets overførte overskud eller underskud	0	2.605.128	250.000	2.855.128
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	9.784.732	250.000	10.159.732
Udloddet udbytte	0	0	-250.000	-250.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.770.461	114.400	1.884.861
	<b>125.000</b>	<b>11.555.193</b>	<b>114.400</b>	<b>11.794.593</b>



## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1.					
januar 2020	125.000	4.076.975	3.102.629	110.600	7.415.204
Udloddet					
udbytte	0	0	0	-110.600	-110.600
Årets overførte					
overskud eller					
underskud	0	2.918.188	-313.060	250.000	2.855.128
Udloddet					
udbytte	0	0	1.500.000	0	1.500.000
Udbytte					
vedtaget i					
tilknyttet					
virksomhed	0	-1.500.000	0	0	-1.500.000
Egenkapital 1.					
januar 2021	125.000	5.495.163	4.289.569	250.000	10.159.732
Udloddet					
udbytte	0	0	0	-250.000	-250.000
Årets overførte					
overskud eller					
underskud	0	1.945.877	-175.416	114.400	1.884.861
	<b>125.000</b>	<b>7.441.040</b>	<b>4.114.153</b>	<b>114.400</b>	<b>11.794.593</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	1.884.861	2.855.128
17 Reguleringer	8.926.100	7.431.948
18 Ændring i driftskapital	311.564	4.316.737
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.122.525	14.603.813
Renteindbetalinger og lignende	6.228	2.261
Renteudbetalinger og lignende	-598.369	-573.774
Pengestrøm fra ordinær drift	10.530.384	14.032.300
Betalt selskabsskat	123.378	-937.302
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>10.653.762</b>	<b>13.094.998</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-289.135
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.921.235	-8.343.773
Salg af materielle anlægsaktiver	0	246.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.921.235</b>	<b>-8.386.908</b>
Optagelse af langfristet gæld	1.002.990	0
Afdrag på langfristet gæld	0	-2.284.000
Indfrosset feriepengeforpligtelse	-3.502.995	2.244.063
Betalt udbytte	-250.000	-110.600
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-763.826	-4.584.619
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-3.513.831</b>	<b>-4.735.156</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>218.696</b>	<b>-27.066</b>
Likvider 1. januar 2021	202.832	229.898
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>421.528</b>	<b>202.832</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	370.728	152.032
Værdipapirer	50.800	50.800
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>421.528</b>	<b>202.832</b>

## Noter

		Koncern			
		2021	2020		
		kr.	kr.		
<b>1.</b>	<b>Personaleomkostninger</b>				
	Lønninger og gager	45.189.088	33.835.938		
	Pensioner	2.347.608	2.171.773		
	Andre omkostninger til social sikring	1.088.638	777.775		
		<b>48.625.334</b>	<b>36.785.486</b>		
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	128	98		
		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2.</b>	<b>Øvrige finansielle omkostninger</b>				
	Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	33.590	31.934
	Andre finansielle omkostninger	598.369	573.774	20.605	7.511
		<b>598.369</b>	<b>573.774</b>	<b>54.195</b>	<b>39.445</b>
				Modervirksomhed	
				2021	2020
				kr.	kr.
<b>3.</b>	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			1.945.877	2.918.188
	Udbytte for regnskabsåret			114.400	250.000
	Disponeret fra overført resultat			-175.416	-313.060
	<b>Disponeret i alt</b>			<b>1.884.861</b>	<b>2.855.128</b>







## Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt husleje	570.000	545.000
Forudbetalt omkostninger	853.168	792.868
	<b>1.423.168</b>	<b>1.337.868</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2021	125.000	125.000	125.000	125.000
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen seneste 5 år.

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.
<b>12. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	3.345.648	3.150.436
Udskudt skat af årets resultat	-406.403	195.212
	<b>2.939.245</b>	<b>3.345.648</b>

	Gæld i alt 31/12 2021	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2021	Restgæld efter 5 år
<b>Koncern</b>				
Anden gæld	1.002.990	0	1.002.990	0
	<b>1.002.990</b>	<b>0</b>	<b>1.002.990</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moderselskab

Selskabet har pantsat samtlige anparter i TPL ApS, CVR nr. 30 56 32 39 for datterselskabets mellemværende med bankforbindelse.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for TPL ApS, CVR nr. 30 56 32 39.

#### Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, DKK 15.371.890, er der deponeret ejerpantebreve med nominelt DKK 4.000.000, nominelt DKK 4.300.000, og nominelt DKK 3.000.000 med pant i franchise fee, indretning lejede lokaler og andre anlæg, driftsmidler og inventar, der i årsrapporten er indregnet med DKK 27.602.229.

### 15. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 297 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 5 - 48 måneder og en samlet restleasingydelse på 582 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 16. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jackie Høst, Mirabellevej 8, 8240 Risskov

Hovedaktionær



## Noter

---

### Transaktioner

I henhold til årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>17. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.997.829	5.987.491
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	694.901	40.147
Andre finansielle indtægter	-6.228	-2.260
Øvrige finansielle omkostninger	598.369	573.774
Skat af årets resultat	923.538	637.584
Udskudt skat	-406.403	195.212
Øvrige reguleringer	124.094	0
	<u><b>8.926.100</b></u>	<u><b>7.431.948</b></u>

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>18. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.212.614	-112.838
Ændring i tilgodehavender	310.492	391.297
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.213.686	4.038.278
	<u><b>311.564</b></u>	<u><b>4.316.737</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for J. Høst Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden J. Høst Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori J. Høst Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

## Resultatopgørelsen

### **Bruttofortjeneste**

Af konkurrencemæssige årsager vises bruttofortjeneste i henhold til årsregnskabslovens § 32. Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter kautionspræmie, renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Franchise fee

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af franchise fee's forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Franchise fee	20 år	0 kr.

Restværdien er skønsmæssigt ændret til 0 kr. i 2021. Løbetiden for franchiseaftaler er som hovedregel 20 år, men aftalelængde kan være kortere såfremt man træder ind i en eksisterende aftale. Ved udløb forlænges aftalerne erfaringsmæssigt, hvorved franchiseaftalerne rulles videre i en ny 20-årig periode. McDonald's er desuden et etableret brand og der eksisterer en aktiv handel med disse restauranter. Med afsæt i disse forhold fastsættes løbetiden for alle franchiseaftaler til 20 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	500.000 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 kr.

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 7-10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Andre tilgodehavender består af tilgodehavende fra kreditkort, Mobilepay mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, som ikke er børsnoterede indregnes til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

J. Høst Holding ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.