

# DKI Logistics A/S

Egeskovvej 17 B, 8700 Horsens  
CVR-nr. 29 31 23 54

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 30.03.23

Gilles Jan Delarue  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21
Koncernens pengestrømsopgørelse	22
Noter	23 - 43

---

---

**Selskabet**

---

DKI Logistics A/S  
Egeskovvej 17 B  
8700 Horsens

Telefon: 70 20 24 08  
Hjemsted: Horsens  
CVR-nr.: 29 31 23 54  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Frank Benny Frøkiær  
René Møller Klausen

---

**Bestyrelse**

---

René Møller Klausen  
Alphonsus Johannes Leonardus van Erven  
Tobias Brinckmann

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for DKI Logistics A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 3. marts 2023

**Direktionen**

Frank Benny Frøkiær

René Møller Klausen

**Bestyrelsen**

René Møller Klausen

Alphonsus Johannes  
Leonardus van Erven

Tobias Brinckmann

**Til kapitalejerne i DKI Logistics A/S****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DKI Logistics A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. marts 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Rasmussen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32849

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
---------------	------	------	------	------	------

*Resultat*

Nettoomsætning	437.938	352.566	256.978	162.723	169.298
Bruttofortjeneste	190.201	152.465	107.890	50.702	55.591
Resultat af primær drift	21.682	15.627	4.667	-20.086	-8.378
Finansielle poster i alt	-2.147	76.331	-528	-1.142	-694
Årets resultat	16.542	88.805	3.181	-16.574	-7.083

*Balance*

Samlede aktiver	349.855	225.434	155.847	109.381	82.298
Investeringer i materielle anlægsaktiver	102.767	20.110	2.480	10.026	1.318
Egenkapital	122.996	126.440	92.635	67.454	54.028

*Pengestrømme*

## Nettopengestrømme fra:

Driften	79.153	-16.028	-7.718	-33.964	-89
Investeringer	-121.635	60.048	-2.910	-15.659	-1.227
Finansiering	44.030	-44.393	12.373	33.299	19.064
Årets pengestrømme	1.548	-373	1.745	-16.324	17.748

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
--	------	------	------	------	------

*Rentabilitet*

Bruttomargin	43%	43%	42%	31%	33%
--------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Soliditet*

Soliditetsgrad	35%	56%	59%	62%	66%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----



**Nøgletal** - fortsat -

	2022	2021
<i>ESG-nøgletal</i>		
CO <sub>2</sub> , total, ton CO <sub>2</sub> -e	3.590	2.977
CO <sub>2</sub> , absolut scope 1-udledning, ton CO <sub>2</sub> -e	1.361	1.313
Lastbiler og firmabiler	1.026	1.097
Naturgas	335	216
CO <sub>2</sub> , absolut scope 2-udledning, ton CO <sub>2</sub> -e	1.695	1.333
Elektricitet (lokationsbaseret)	1.695	1.333
Elektricitet (markedsbaseret)	502	441
CO <sub>2</sub> , absolut scope 3-udledning, ton CO <sub>2</sub> -e	534	331
Kategori 03: Energirelaterede aktiviteter	418	264
Kategori 05: Affald	116	67
Energiforbrug, MWh	4.119	3.526
Vedvarende energiandel %	0	0%
Vandforbrug, m <sup>2</sup>	12.695	10.378
Sociale data		
Fuldtidsarbejdsstyrke inkl. praktikanter og fleksjobbere, FTE	291	246
Kønsdiversitet, %	18%	20%
Kønsdiversitet i øvrige ledelseslag, %	10%	0%
Sygefravær, dage/FTE	5,0	2,6
Arbejdsulykker, antal	17	16

**Nøgletal** - fortsat -

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	291	246	190	130	125

Hos DKI Logistics arbejder vi med governance/ledelse af virksomheden på flere forskellige måder, f.eks.:

- Ledelsen har fokus på ansvarlig virksomhedsdrift, gennemfører løbende trivselsmåling og arbejder med elev- og efteruddannelse. Vi har ligeledes etableret en whistleblowerordning.
- Vi støtter arbejdstagerrettigheder til f.eks. organisering og kollektiv forhandling, og eliminering af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.
- Vi har fokus på overholdelse af GDPR og arbejder kontinuerligt på at forbedre vores processer inden for dette område.
- Vi foretager ESG-rapportering og støtter op om øget krav for rapportering om samfundsansvar. ESG-rapporteringen skal lære os, hvor vi udnytter ressourcerne mest effektivt og gøre os i stand til at danne politikker og planer for fremtiden.

**Den organisatoriske grænse for CO2e-opgørelsen**

Klimaregnskabet er en kortlægning af virksomheden DKI Logistics A/S - CVR nr. 29 31 23 54.

*Scope 1- og 3-opgørelse gælder for:*

DKI Logistics A/S CVR nr. 29 31 23 54

*Scope-2 opgørelse af energiforbrug gælder for adresserne:*

DKI Logistics A/S - Egeskovvej 8, 12a, 16, 17, 19, 20, 21, 24 - 8700 Horsens

DKI Logistics A/S - Mimersvej 3 og 5, 4600 Køge

DKI Logistics A/S - Værftsvej 10, 4600 Køge

*Operationel kontrol*

Denne rapport's organisatoriske grænse er opgjort efter den operationelle kontrolmetode.

*Scopeafgrænsning*

GHG-Protokollen foreskriver, at CO2e-emissionerne opgøres i scope 1, scope 2 og scope 3. CO2e-emissionerne i dette klimaregnskab er opgjort som den beregnede udledning fra scope 1 og 2 og

udvalgte scope 3-emissioner. Det er vores ambition, at vi på sigt kan medregne flere relevante områder af scope 3 i vores klimaregnskab.

### Datagrundlag for CO<sub>2</sub>e-opgørelsen

#### *CO<sub>2</sub>e-emissionsfaktorer*

CO<sub>2</sub>e-udledningerne er opgjort på baggrund af GHG-Protokollen, og beregningerne er afstemt med Erhvervsstyrelsens vejledning til beregning af CO<sub>2</sub>e.

#### *CO<sub>2</sub>-ækvivalenter – CO<sub>2</sub>e*

For at kunne sammenligne drivhusgasserne omregnes alle udledninger til såkaldte CO<sub>2</sub>-ækvivalenter. Det er en enhed, der beskriver den mængde af CO<sub>2</sub>, som forskellige drivhusgassers udledning svarer til. Anvendte emissionsfaktorer er oplyst på næste side.

#### *Regnskabspraksis*

Ved beregning af CO<sub>2</sub>e er anvendt de emissionsfaktorer, som forsyningselskaberne oplyser og emissions-faktorer fra anerkendte databaser, hvilket er afstemt med Erhvervsstyrelsens vejledning. Der er anvendt de nyeste offentliggjorte emissionsfaktorer på tidspunktet for udarbejdelsen af klimaregnskabet. Såfremt en emissionsfaktor ikke er kendt på tidspunktet for udarbejdelsen af klimaregnskabet, anvendes forrige års emissionsfaktor, og der foretages en justering af klimaregnskabet, når den nye emissionsfaktor er offentliggjort, jf. vejledningen i GHG-Protokollen. Alle emissioner og tal vises brutto, og der er ikke foretaget justeringer for CO<sub>2</sub>e-kompensation. Alle ESG-nøgletal er opgjort og udregnet efter Erhvervsstyrelsens vejledning om ESG-taksonomi og FSRs vejledning til ESG-rapportering fra januar 2022. Nogle ESG-nøgletal fra idékataloget er ikke medtaget i denne ESG-rapport pga. manglende relevans eller manglende data. Regnskabsåret 2021 er basisår.

#### *Forbrugsdata*

Forbrugsdata er baseret på opgørelser fra leverandører og måleenheder. Øvrige data er baseret på udtræk fra DKI Logistics' systemer til tidsregistrering, løn, HR og kvalitetssikring.

#### *Opdatering af ESG-tal for 2021*

Vi henleder opmærksomheden på, at der er foretaget en opdatering af visse ESG-tal for 2021 efter tilvejebringelse af ny viden omkring konkrete faktorer.

#### *Definitioner af finansielle nøgletal*

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

## Definitioner af ESG-nøgletal

CO <sub>2</sub> , absolut scope 1-udledning:	DKI Logistics' egne og leasede firmabiler. Beregninger er opgjort efter virksomhedens interne registreringssystem. Naturgas er baseret på fakturaer fra samarbejdspartnere.
CO <sub>2</sub> , absolut scope 2-udledning:	Elektricitet er baseret på opgørelser fra leverandører og måleenheder. Lokationsbaseret CO <sub>2</sub> e-emissioner afspejler den gennemsnitlige emissionsintensitet på elnettet, hvor forbruget realiseres. Markedsbaserede CO <sub>2</sub> e-udledninger afspejler udledningen korigeret for grønne certifikater.
CO <sub>2</sub> , absolut scope 3-udledning:	Affald er opgjort efter fakturaer fra samarbejdspartnere. Spildevand er opgjort ud fra vores leverandørs data og måleenhed.
CO <sub>2</sub> , total:	Scope 1 + Scope 2 + Scope 3
Energiforbrug:	Sum (brugt brændselstype (t) * energifaktor pr. type brændsel) pr. brændselstype + (brugt elektricitet (inkl. vedvarende energi) (MWh)*3,6) + (brugt fjernvarme/fjernkøling inkl. vedvarende kilder til varme/køling (GJ))
Vedvarende energiandel:	$\frac{\text{Vedvarende energi} \times 100}{\text{Energiforbrug}}$
Vandforbrug:	Summen af alt forbrugt vand - brutto
Sygefravær:	$\frac{\text{Antal sygedage for alle FTE'er}}{\text{Totale FTE'er}}$
Arbejdsulykker:	Antal arbejdsulykker
Kønsdiversitet i øvrige ledelseslag:	Andel af kvindelige ledere af det samlede antal ledere
Fultidsarbejdsstyrke:	$\frac{\text{Samlede ATP indbetaling}}{\text{ATP satsen for en fuldtidsmedarbejder}}$
Kønsdiversitet (% kvinder)	$\frac{(\text{Kvindelige FTE'er} + \text{kvindelige midlertidige arbejdere}) \times 100}{\text{Fuldtidsarbejdsstyrken}}$

*Emissionsfaktorer:*

Elektricitet – lokationsbaseret kg/kWh	0,125
Elektricitet – markedsbaseret kg/kWh	0,378
Firmabiler – diesel kg/L	2,61
Spildevand kg/ton	9,15
Affald – brændbart kg/ton	0,13
Affald – deponi kg/ton	0,41
Affald – genbrugt kg/ton	0,00
Naturgas kg/m <sup>3</sup>	1,70

### Væsentligste aktiviteter

DKI Logistics A/S er en lager- og logistikvirksomhed som vil være i front med automatiserede og datadrevne løsninger på vores kunders opgaver.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er væsentlige usikkerheder forbundet med indregning og måling af virksomhedens aktiver og forpligtelser.

### Usædvanlige forhold

Der er i regnskabsåret 2022 ikke indtruffet usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på t.DKK 16.542 mod t.DKK 88.805 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 122.996.

Resultatet af selskabets primære drift er steget fra t.dkk 15.627 i 2021 til t.dkk 21.682 i 2022, hvilket er meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat i intervallet DKK 22 - 24 mio. Målsætningen blev ikke helt opfyldt primært som følge af højere energiomkostninger samt ekstraomkostninger til reorganisering af regnskabsstandarder og ansættelsesforhold. Omsætningsvæksten blev realiseret med ca. 26%.

### Forventet udvikling

DKI har ultimo 2022 fået ny ejer og er derved blevet en del af Rhenus Logistics. Rhenus er en international logistikvirksomhed med hovedsæde i Tyskland, som har aktiviteter over hele verden. Med de nye ejere har DKI fået en særdeles stærk partner både på logistikområdet og økonomisk.

DKI har i 2022 indviet to nye lagerbygninger på i alt 62.000 m<sup>2</sup> og i 2023 kommer yderligere en lagerbygning på 31.000 m<sup>2</sup>.

Ultimo 2022 var der opstart på et nyt sorteringsanlæg til tømning af containere, hvilket udvider kapaciteten på dette område med mere en 200%. Samtidig kan hastigheden fra containerens ankomst til varens afgang reduceres til få timer.

DKI ønsker fortsat at udvikle teknologiske løsninger og i marts 2023 forventes det fuldautomatiske pallelager at være klar til drift således at 20.000 m<sup>2</sup> er ændret til kun at have førerløse trucks.

Logistikmarkedet forventes fortsat at vokse i 2023 men noget langsommere end de foregående 1-2 år. DKI har med nye faciliteter, høj automatisering og med nye internationale samarbejdspartnere særdeles gode muligheder i markedet og forventer yderligere vækst i 2023.

Selskabet forventer at realisere en omsætningsstigning på mellem 10% - 15%, mens resultat før skat for 2023 forventes at blive på DKK 30 - 35 mio.

### Videnressourcer

Videnressourcer samt digitalisering er et prioriteret indsatsområde med løbende investeringer for at understøtte den hurtige udvikling i markedet.

Agile og datadrevne logistikløsninger er en integreret del af vores hovedaktivitet som sammen med arbejdet på en øget automatisering i hverdagen skal støtte og aflaste vores dygtige medarbejdere.

### Finansielle risici

#### *Prisrisici*

Koncernen er kun eksponeret for risici på energiområdet og enkelte råvarer som f.eks. emballage. Det er koncernens politik at anvende variable, markedsrelaterede priser og i videst muligt omfang afspejle det i salgsprisen over for vores kunder.

#### *Valutarisici*

Koncernen er ikke udsat for valutarisici.

#### *Renterisici*

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

#### *Kreditrisici*

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

Største private kunde udgør under 10% af omsætningen og største offentlige kunder forventes at udgøre under 20% af omsætningen.

#### *Likviditetsrisici*

Koncernen er eksponeret over for likviditetsrisici som følge af de løbende aktiviteter og tilbagebetalingsaftaler for lånefinansiering. Koncernens likviditetsstyring er vital i relation til den løbende drift og betaling af finansielle forpligtelser, idet manglende likviditet kan medføre misligholdelse af lånevilkår, hvilket kan have væsentlige konsekvenser for koncernen.

### Eksternt miljø

Selskabet handler i overensstemmelse med gældende miljø og sikkerhedslovgivning, og i 2021 påbegyndte selskabet udarbejdelse af et ESG-regnskab. ESG-regnskabet vil blive udbygget i de kommende år for at få et bedre overblik og for at kunne planlægge direkte mod en nedbringelse af påvirkningen på miljøet. Der henvises til ESG-tallene på side 9.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Virksomheden har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder:

#### Miljø og klima:

DKI har i 2022 indgået dialog med administratorer/ejere af vores lagerlokationer omkring etablering af solceller. Vi forventer, at de første anlæg står klar i løbet af 2023. Vi arbejder med reduktion af energi og forbrugsvarer gennem fokus og ved løbende at optimere med teknologiske løsninger. Vi udarbejdede i 2021 for første gang ESG hoved- og nøgletal og dette arbejde fortsætter i 2022 og 2023. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området, da virksomheden ikke har eller udgør specielle risici.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold:

Virksomheden drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser. Ledelsen ønsker at fortsætte det arbejde, som DKI har lavet gennem mange år med uddannelse og udvikling af medarbejdere. Vi har derfor i 2022, i samarbejde med Sprogcenter Midt haft 50 kollegaer på dansk kursus. Det er en stor fordel for den enkelte person i dagligdagen og er samtidig med til at opkvalificere medarbejderstaben til fremtiden. Kurset fortsættes i 2023. I 2022 modtog DKI ligeledes HORSENS ALLIANCE CSR-mærke, CSRPeople. CSRPeople tildeles virksomheder, der har gjort en indsats for at hjælpe mennesker på kanten af arbejdsmarkedet tilbage i job. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området, da virksomheden ikke har eller udgør specielle risici.

#### Respekt for menneskerettigheder:

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området, da virksomheden ikke har eller udgør specielle risici.



Antikorruption og bestikkelse:

Virksomheden drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området, da virksomheden ikke har eller udgør specielle risici.

Forretningsmodel:

Virksomhedens aktiviteter omfatter tjenesteydelser indenfor transport og logistik. Indtægterne vedrører salg af logistik og transportydelser i Danmark. Vi er en menneske baseret virksomhed, hvor udbuddet hele tiden reduceres, og automatisering er derfor et krav. Vi tilstræber, at kunne tilbyde vores kunder en 0-emissions løsning på logistik gennem investering i bl.a. solceller.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

*Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen består af 3 personer, som alle er mænd. Bestyrelsen arbejder mod en mere ligelig kønsfordeling, og skal inden udgangen af 2024 have sat konkrete mål.

Ledelsen i selskabet består af 90% mænd. Selskabet er opmærksom på, at dette er et problem og har som mål at fordoble antallet af kvinder i ledelsen.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Selskabet ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn, og den væsentligste indsats er ved nyansættelser, da kønsfordelingen i hele DKI er 82% mænd og 18% kvinder.

### **Dataetik**

Selskabet har ikke en dataetisk politik.

Selskabet opsamler ikke, bearbejder ikke og videresælger ikke data om personer eller kunder/virksomheder.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>437.938</b>	<b>352.566</b>	<b>437.938</b>	<b>352.566</b>
	Andre driftsindtægter	508	233	508	233
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-218.100	-176.003	-219.800	-176.003
	Vareforbrug	-239	113	-239	113
	Andre eksterne omkostninger	-29.906	-24.444	-29.878	-24.444
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>190.201</b>	<b>152.465</b>	<b>188.529</b>	<b>152.465</b>
3	Personaleomkostninger	-156.987	-130.501	-156.987	-130.501
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>33.214</b>	<b>21.964</b>	<b>31.542</b>	<b>21.964</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-11.532	-6.337	-10.194	-6.337
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>21.682</b>	<b>15.627</b>	<b>21.348</b>	<b>15.627</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-35	76.863	906	76.863
6	Andre finansielle indtægter	751	816	950	816
7	Andre finansielle omkostninger	-2.863	-1.348	-2.499	-1.348
	<b>Resultat før skat</b>	<b>19.535</b>	<b>91.958</b>	<b>20.705</b>	<b>91.958</b>
	Skat af årets resultat	-2.993	-3.153	-4.163	-3.153
	<b>Årets resultat</b>	<b>16.542</b>	<b>88.805</b>	<b>16.542</b>	<b>88.805</b>
8	Forslag til resultatdisponering				

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
	Erhvervede rettigheder	3.767	5.411	3.767	5.411
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.767</b>	<b>5.411</b>	<b>3.767</b>	<b>5.411</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	170.104	10.170	70.653	10.170
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	50.108	15.507	49.951	15.507
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	302	0	302
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>220.212</b>	<b>25.979</b>	<b>120.604</b>	<b>25.979</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	40	20.526	40
12	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.603	0
12	Deposita	37.471	36.726	37.471	36.726
12	Andre tilgodehavender	0	20.000	0	20.000
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>37.471</b>	<b>56.766</b>	<b>74.600</b>	<b>56.766</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>261.450</b>	<b>88.156</b>	<b>198.971</b>	<b>88.156</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	3.316	3.554	3.316	3.554
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>3.316</b>	<b>3.554</b>	<b>3.316</b>	<b>3.554</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	76.031	78.240	76.031	78.240
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	2.017	21.058	2.017
	Udskudt skatteaktiv	4.170	4.322	560	4.322
	Andre tilgodehavender	47	44.057	41	44.057
13	Periodeafgrænsningsposter	1.896	3.691	1.896	3.691
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>82.144</b>	<b>132.327</b>	<b>99.586</b>	<b>132.327</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.945</b>	<b>1.397</b>	<b>2.431</b>	<b>1.397</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>88.405</b>	<b>137.278</b>	<b>105.333</b>	<b>137.278</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>349.855</b>	<b>225.434</b>	<b>304.304</b>	<b>225.434</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
14	Selskabskapital	35.000	35.000	35.000	35.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	954	0	954	0
	Overført resultat	87.042	71.440	87.042	71.440
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	20.000	0	20.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>122.996</b>	<b>126.440</b>	<b>122.996</b>	<b>126.440</b>
16	Gæld til kreditinstitutter	43.318	0	0	0
16	Leasingforpligtelser	79.915	10.407	79.915	10.407
16	Gæld til tilknyttede virksomheder	45.225	0	45.225	0
16	Anden gæld	8.655	8.437	8.655	8.437
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>177.113</b>	<b>18.844</b>	<b>133.795</b>	<b>18.844</b>
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.392	2.504	9.792	2.504
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	4.810	19.030	4.810	19.030
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.115	19.724	15.080	19.724
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2.125	0
	Deposita	2.075	560	2.075	560
	Selskabsskat	434	215	400	215
	Anden gæld	13.920	38.117	13.231	38.117
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>49.746</b>	<b>80.150</b>	<b>47.513</b>	<b>80.150</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>226.859</b>	<b>98.994</b>	<b>181.308</b>	<b>98.994</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>349.855</b>	<b>225.434</b>	<b>304.304</b>	<b>225.434</b>

- 17 Eventualforpligtelser  
 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 19 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t
---------------	----------------------	---	----------------------	---

Koncern:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21	35.000	0	57.635	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-55.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	68.805	20.000
Saldo pr. 31.12.21	35.000	0	71.440	20.000

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	35.000	0	71.441	20.000
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	13	0
Korrigeret saldo pr. 01.01.22	35.000	0	71.454	20.000
Betalt udbytte	0	0	0	-20.000
Forslag til resultatdisponering	0	954	15.588	0
Saldo pr. 31.12.22	35.000	954	87.042	0

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21	35.000	0	57.635	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-55.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	68.805	20.000
Saldo pr. 31.12.21	35.000	0	71.440	20.000

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	35.000	0	71.441	20.000
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	13	0
Korrigeret saldo pr. 01.01.22	35.000	0	71.454	20.000
Betalt udbytte	0	0	0	-20.000
Forslag til resultatdisponering	0	954	15.588	0
Saldo pr. 31.12.22	35.000	954	87.042	0

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>16.542</b>	<b>88.805</b>
20 Reguleringer	24.628	-67.074
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	239	-113
Tilgodehavender	67.734	-48.332
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.609	3.464
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-22.682	7.676
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>81.852</b>	<b>-15.574</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	751	816
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.235	-1.270
Betalt selskabsskat	-215	0
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>79.153</b>	<b>-16.028</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-567	-1.381
Køb af materielle anlægsaktiver	-120.440	-6.668
Salg af materielle anlægsaktiver	112	1.054
Salg af værdipapirer og kapitalandele	5	76.863
Udlån	-745	-9.820
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-121.635</b>	<b>60.048</b>
Betalt udbytte	-20.000	-55.000
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	32.698	16.285
Afdrag på leasingforpligtelser	-16.124	-5.678
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	47.242	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	214	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>44.030</b>	<b>-44.393</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>1.548</b>	<b>-373</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.397	1.770
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>2.945</b>	<b>1.397</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.945	1.397
<b>I alt</b>	<b>2.945</b>	<b>1.397</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Særlige poster:					
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	8	233	8	233
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	76.863	0	76.863
I alt		8	77.096	8	77.096

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter. Nettoomsætningen fordeler sig geografisk i al væsentlighed til det danske marked. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Transport	365.232	287.655	365.232	287.655
Logistik	81.206	64.911	81.206	64.911
I alt	446.438	352.566	446.438	352.566

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Danmark	446.320	352.306	446.320	352.306
Europa	118	260	118	260
I alt	446.438	352.566	446.438	352.566

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	134.344	112.536	134.344	112.536
Pensioner	16.533	14.052	16.533	14.052
Andre omkostninger til social sikring	993	839	993	839
Andre personaleomkostninger	5.117	3.074	5.117	3.074
I alt	156.987	130.501	156.987	130.501

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	291	246	291	246
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	3.342	2.055	3.342	2.055
Vederlag til bestyrelse	60	83	60	83
Vederlag til direktion og bestyrelse	3.402	2.138	3.402	2.138



	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

#### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	217	150	170	150
Skatterådgivning	20	15	20	15
Andre ydelser	262	63	262	63
I alt	499	228	452	228

#### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	941	0
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	76.863	0	76.863
Tab ved salg af tilknyttede virksomheder	-35	0	-35	0
I alt	-35	76.863	906	76.863

#### 6. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	950	0
Øvrige finansielle indtægter	751	816	0	816
I alt	751	816	950	816

#### 7. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	327	0	327	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.536	1.348	2.172	1.348
I alt	2.863	1.348	2.499	1.348

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	954	0	954	0
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	55.000	0	55.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	20.000	0	20.000
Overført resultat	15.588	13.805	15.588	13.805
I alt	16.542	88.805	16.542	88.805

**9. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	22.891	250
Tilgang i året	567	0
Kostpris pr. 31.12.22	23.458	250
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-17.480	-250
Afskrivninger i året	-2.211	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-19.691	-250
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	3.767	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	22.891	250
Tilgang i året	567	0
Kostpris pr. 31.12.22	23.458	250
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-17.480	-250
Afskrivninger i året	-2.211	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-19.691	-250
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	3.767	0

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Produktionsan- læg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	27.154	31.767
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	115.817	666
Tilgang i året	63.146	39.621
Afgang i året	0	-159
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	302	0
Kostpris pr. 31.12.22	206.419	71.895
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-16.969	-16.275
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-8.475	-376
Afskrivninger i året	-10.871	-5.136
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-36.315	-21.787
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	170.104	50.108
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	27.154	31.767
Tilgang i året	63.146	39.621
Afgang i året	0	-159
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	302	0
Kostpris pr. 31.12.22	90.602	71.229
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-16.969	-16.275
Afskrivninger i året	-2.980	-5.003
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-19.949	-21.278
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	70.653	49.951
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	66.273	38.640

**11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	40
Tilgang i året	19.572
Afgang i året	-40
Kostpris pr. 31.12.22	19.572
Årets resultat fra kapitalandele	954
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	954
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	20.526
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0
Dattervirksomheder:	
Navn og hjemsted:	Ejerandel
DKI Automatic A/S, Horsens	100%
Rest Invest V A/S, Horsens	100%
Rest Invest IV A/S, Horsens	100%

**12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Deposita	Andre tilgodeha- vender
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	0	36.726	20.000
Tilgang i året	0	745	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0	-20.000
Kostpris pr. 31.12.22	0	37.471	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	37.471	0

## Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.22	0	36.726	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	20.000	0	0
Tilgang i året	0	745	0
Afgang i året	-3.397	0	0
Kostpris pr. 31.12.22	16.603	37.471	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	16.603	37.471	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**13. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	730	824	730	824
Forudbetalte leasingydelser	631	1.048	631	1.048
Forudbetalte huslejer	398	756	398	756
Andre periodeafgrænsningsposter	137	1.063	137	1.063
I alt	1.896	3.691	1.896	3.691

**14. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	35.000	35.000
I alt		35.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

**15. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	4.323	7.260	4.323	7.260
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	2.437	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.590	-2.937	-3.763	-2.937
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	4.170	4.323	560	4.323

Koncernen har pr. 31.12.22 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 4.170, som primært kan henføres til midlertidige forskelle på materielle anlægsaktiver samt fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**16. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Koncern:				
Gæld til kreditinstitutter	3.600	27.700	46.918	0
Leasingforpligtelser	9.792	36.456	89.707	12.907
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	45.225	0
Anden gæld	0	8.655	8.655	8.441
I alt	13.392	72.811	190.505	21.348

**16. Langfristede gældsforpligtelser** - fortsat -

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Modervirksomhed:				
Leasingforpligtelser	9.792	36.456	89.707	12.907
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	45.225	0
Anden gæld	0	8.655	8.655	8.441
I alt	9.792	45.111	143.587	21.348

**17. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-120 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 31.529.

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en restløbetid på 6-121 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 960.654.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har afgivet en garanti på t.DKK 33.613 overfor tredjepart.

Modervirksomhed:

*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-120 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 31.529.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en restløbetid på 6-121 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 960.654.

*Garantiforpligtelser*

Selskabet har afgivet en garanti på t.DKK 33.613 overfor tredjepart.

**17. Eventualforpligtelser** - fortsat -*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 434 på balancedagen, hvoraf t.DKK 400 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 51.728 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 115.300
- Varebeholdninger t.DKK 3.316
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 76.031

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 4.810 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 15.692.
- Varebeholdninger t.DKK 3.316
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 76.031



**19. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Rhenus Beteiligungen International GmbH	Legale ejer
Rhenus SE & Co KG	Mellemmoder
Rethmann SE & Co. KG	Ult. mor

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Rethmann SE & Co. KG.

	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
<b>20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	47	-233
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	18.219	6.337
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	35	-76.863
Finansielle indtægter	-751	-816
Finansielle omkostninger	3.760	1.348
Skat af årets resultat	3.318	3.153
I alt	24.628	-67.074

## 21. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de overtagne nettoaktiver og købsvederlaget for virksomheden. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes i koncernregnskabet under periodeafgrænsningsposter og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indtægtsføres i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3-8	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Produktionsanlæg og maskiner	3-5	0-20
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0-20

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenlutninger".

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i modervirksomhedens egenkapital.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Ved afhændelse af minoritetsandele i dattervirksomheder, som ikke medfører ophør af kontrol, indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i moder-virksomhedens egenkapital.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.



**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.