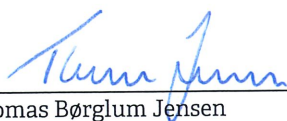


BESTSELLER Stores Denmark A/S  
Fredskovvej 7  
7330 Brande  
CVR-nr. 29 28 75 11

# Årsrapport for 2019/20

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. oktober 2020



---

Thomas Børglum Jensen  
dirigent

**BESTSELLER**

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. august - 31. juli	15
Balance 31. juli	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter til årsrapporten	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020 for BESTSELLER Stores Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

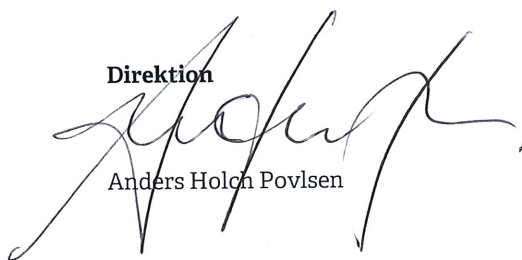
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

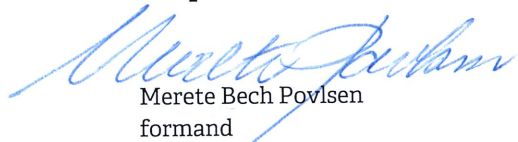
Aarhus, den 7. oktober 2020

### Direktion



Anders Holch Povlsen

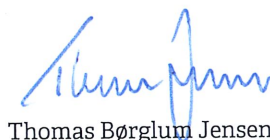
### Bestyrelse



Merete Bech Povlsen  
formand



Anders Holch Povlsen



Thomas Børglum Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i BESTSELLER Stores Denmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BESTSELLER Stores Denmark A/S for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2019 - 31. juli 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. oktober 2020

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Friis  
Statsautoriseret revisor  
mne32732



Søren Jensen  
Statsautoriseret revisor  
mne34132

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

BESTSELLER Stores Denmark A/S  
Fredskovvej 7  
7330 Brande

CVR-nr.: 29 28 75 11

Regnskabsperiode: 1. august 2019 - 31. juli 2020

Hjemsted: Ikast-Brande

**Bestyrelse**

Merete Bech Povlsen, formand  
Anders Holch Povlsen  
Thomas Børglum Jensen

**Direktion**

Anders Holch Povlsen

**Revision**

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	487	586	590	569	607
Bruttofortjeneste	187	212	143	161	173
Resultat før finansielle poster	12	52	-46	-1	3
Resultat af finansielle poster	-5	-5	-3	-1	-2
Årets resultat	6	35	-39	-1	1
<b>Balance</b>					
Balancesum	460	393	412	269	270
Investering i materielle anlægsaktiver	29	17	161	18	10
Egenkapital	86	79	44	83	84
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	18,7%	20,1%	10,7%	30,9%	31,1%
Forrentning af egenkapital	7,3%	56,9%	-61,4%	-1,2%	1,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er detailsalg af beklædning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på kr. 6.273.873, og selskabets balance pr. 31. juli 2020 udviser en egenkapital på kr. 85.626.503.

Årets resultat er lavere end forventet, hvilket primært skyldes ændringer i markedet og nedlukningen i forbindelse med COVID-19.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Forventningen til det kommende regnskabsår er en positiv udvikling i såvel omsætning som indtjening, der skal nås gennem fortsat forbedret drift.

### Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Der foregår i selskabet ingen egentlig forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Selskabet er en del af BESTSELLER-koncernen og er omfattet af den strategi og de politikker for samfundsansvar, som er vedtaget af modervirksomheden BESTSELLER A/S. Der henvises til modervirksomhedens årsrapport for 2020 for en samlet redegørelse, jf. årsregnskabslovens §99a, for koncernens strategi og politikker for samfundsansvar, herunder handlinger og resultater for indeværende år.

## Ledelsesberetning

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

BESTSELLER Stores Denmark A/S er omfattet af reglerne om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. BESTSELLER Stores Denmark A/S er imidlertid af den opfattelse, at kvalifikationer og erfaring bør ligge til grund for, hvorvidt en person er egnet til jobbet.

For at overholde lovgivningen kan det, på trods af ovenstående, oplyses, at bestyrelsen i dag består af 3 medlemmer, hvoraf én er kvinde. Der er således en ligelig kønsfordeling i selskabets bestyrelse.

Ved vurderingen af, om der på de øvrige ledelsesniveauer i BESTSELLER Stores Denmark A/S er en ligelig fordeling af mænd og kvinder, er det nødvendigt at lave en bredere anskuelse end at kigge på selskabet alene.

BESTSELLER Stores Denmark A/S er indrettet således, at en række medarbejdere rapporterer til ledere ansat i søsterselskabet BESTSELLER Stores A/S og i moderselskabet BESTSELLER A/S. For at få et retvisende billede over kønssammensætningen på de øvrige ledelsesniveauer er disse ledere medtaget ved opgørelsen. Det kan herefter konstateres, at der er en ligelig fordeling af mænd og kvinder på de øvrige ledelsesniveauer i BESTSELLER Stores Denmark A/S.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BESTSELLER Stores Denmark A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Selskabets omsætning stammer udelukkende fra detailsalg i Danmark. Selskabet opererer således ikke indenfor øvrige aktivitetsområder eller på øvrige geografiske markeder, hvorfor der ikke er afgivet segmentoplysninger.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbruget omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, markedsføring og administration herunder omkostninger til kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere opgøres ud fra ATP metoden.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder tilbageførelse af tidligere års nedskrivninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og - omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver, herunder software, goodwill og lejerettigheder mv., måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i selskabet. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid imellem 5-20 år, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver, herunder grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler mv., måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i selskabet. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid
Bygninger	10 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Andre finansielle anlægsaktiver omhandler deposita i lejemål og værdipapirer, som virksomheden forventer at holde til udløb. Deposita indregnes til kostpris. Andre værdipapir og kapitalandele, omfatter unoterede obligationer og kapitalandele, der måles til kostpris.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af salgsomkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter bankindeståender samt kontante beholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ud i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi. Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser vedrørende lejemål og øvrige kontraktlige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



**Resultatopgørelse 1. august - 31. juli**

	<u>Note</u>	<u>2019/20</u> kr.	<u>2018/19</u> kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>487.070.170</b>	<b>586.093.194</b>
Andre driftsindtægter		5.482.711	9.824.966
Vareforbrug		-157.977.782	-237.927.359
Andre eksterne omkostninger		-147.081.049	-146.197.324
<b>Bruttoresultat</b>		<b>187.494.050</b>	<b>211.793.477</b>
Personaleomkostninger	2	-144.097.883	-156.312.877
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-22.662.711	-3.899.570
Andre driftsomkostninger	4	-8.804.362	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.929.094</b>	<b>51.581.030</b>
Finansielle indtægter		472.785	13.234
Finansielle omkostninger	5	-5.680.019	-4.885.329
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.721.860</b>	<b>46.708.935</b>
Skat af årets resultat	6	-447.987	-11.817.136
<b>Årets resultat</b>		<b>6.273.873</b>	<b>34.891.799</b>
Resultatdisponering	7		

**Balance 31. juli**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Lejerettigheder		150.000	250.000
Goodwill		1.912.719	2.724.474
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>2.062.719</b>	<b>2.974.474</b>
Grunde og bygninger		129.542.361	284.215.965
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.985.966	22.151.563
Indretning af lejede lokaler		2.797.005	4.096.191
Anlæg under opførsel		29.880.599	7.276.247
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>180.205.931</b>	<b>317.739.966</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	77.716	77.716
Deposita	10	1.465.541	1.366.318
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.543.257</b>	<b>1.444.034</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>183.811.907</b>	<b>322.158.474</b>
Færdigvarer og handelsvarer		46.549.321	42.515.842
<b>Varebeholdninger</b>		<b>46.549.321</b>	<b>42.515.842</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.013.801	373.634
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.006.599	2.677.750
Andre tilgodehavender		4.808.050	3.230.898
Udskudt skatteaktiv	13	2.586.552	0
Periodeafgrænsningsposter	11	14.655.118	17.958.111
<b>Tilgodehavender</b>		<b>31.070.120</b>	<b>24.240.393</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>198.848.211</b>	<b>4.043.285</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>276.467.652</b>	<b>70.799.520</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>460.279.559</b>	<b>392.957.994</b>

**Balance 31. juli**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		2.100.000	2.100.000
Overført resultat		83.526.503	77.252.630
<b>Egenkapital</b>	12	<b>85.626.503</b>	<b>79.352.630</b>
Hensættelse til udskudt skat	13	0	80.652
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>80.652</b>
Gæld til realkreditinstitutter		78.542.737	163.964.331
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>78.542.737</b>	<b>163.964.331</b>
Gæld til realkreditinstitutter	14	3.456.056	6.695.874
Kreditinstitutter	14	0	15.752.852
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.156.176	3.560.724
Gæld til tilknyttede virksomheder		224.277.380	82.962.516
Selskabsskat		3.464.427	2.021.322
Anden gæld		63.527.393	36.895.131
Periodeafgrænsningsposter	15	228.887	1.671.962
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>296.110.319</b>	<b>149.560.381</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>374.653.056</b>	<b>313.524.712</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>460.279.559</b>	<b>392.957.994</b>
Efterfølgende begivenheder	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter og ejerforhold	19		

**Egenkapitalopgørelse**

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. august 2019	2.100.000	77.252.630	79.352.630
Årets resultat	0	6.273.873	6.273.873
<b>Egenkapital 31. juli 2020</b>	<b>2.100.000</b>	<b>83.526.503</b>	<b>85.626.503</b>

## Noter

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	kr.	kr.
<b>1 Særlige poster</b>		
Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.		
Tilbageførslerne er afledt af ændringer i forventninger til den fremtidige drift.		
<b>Omkostninger</b>		
Tilbageførsel af hensættelse til tabsgivende lejekontrakter	0	-16.188.726
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	-14.285.140
Skatteeffekt af tilbageførsler	0	6.704.251
	<u>0</u>	<u>-23.769.615</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Andre eksterne omkostninger	0	-16.188.726
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	-14.285.140
Skat af årets resultat	0	6.704.251
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	119.592.516	128.822.429
Pensioner	8.841.309	9.324.356
Andre omkostninger til social sikring	7.602.584	8.222.486
Andre personaleomkostninger	8.061.474	9.943.606
	<u>144.097.883</u>	<u>156.312.877</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>374</u>	<u>414</u>
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	911.755	911.755
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	15.494.634	17.272.955
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	0	-350.000
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	6.256.322	-13.935.140
	<u>22.662.711</u>	<u>3.899.570</u>

## Noter

### 4 Andre driftsomkostninger

Selskabet har i årets løb solgt en af selskabets ejendomme, i forbindelse med salget er realiseret et regnskabsmæssigt tab på 8.804 t.kr.

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	kr.	kr.
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	5.261.748	4.139.295
Andre finansielle omkostninger	418.271	746.034
	<u><b>5.680.019</b></u>	<u><b>4.885.329</b></u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	3.739.135	2.021.322
Årets udskudte skat	-2.316.000	8.348.600
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-623.944	1.447.214
Regulering af udskudt skat tidligere år	-351.204	0
	<u><b>447.987</b></u>	<u><b>11.817.136</b></u>
<b>7 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	6.273.873	34.891.799
	<u><b>6.273.873</b></u>	<u><b>34.891.799</b></u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<u>Lejerettigheder</u>	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. august 2019	5.999.897	6.508.773
Afgang i årets løb	-326.000	-1.000.000
Kostpris 31. juli 2020	<u>5.673.897</u>	<u>5.508.773</u>
Af- og nedskrivninger 1. august 2019	5.749.897	3.784.299
Årets afskrivninger	100.000	811.755
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-326.000	-1.000.000
Af- og nedskrivninger 31. juli 2020	<u>5.523.897</u>	<u>3.596.054</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. juli 2020</b>	<u><b>150.000</b></u>	<u><b>1.912.719</b></u>

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Anlæg under opførelse
Kostpris 1. august 2019	298.046.888	90.498.377	53.874.961	7.276.247
Tilgang i årets løb	0	4.680.676	251.851	23.700.579
Afgang i årets løb	-150.488.330	-6.166.520	-3.156.527	0
Overførsler i årets løb	0	1.096.227	0	-1.096.227
Kostpris 31. juli 2020	147.558.558	90.108.760	50.970.285	29.880.599
Af- og nedskrivninger 1. august 2019	13.830.922	68.346.814	49.778.770	0
Årets nedskrivninger	6.256.322	0	0	0
Årets afskrivninger	4.612.920	9.340.678	1.541.036	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-6.683.967	-5.564.698	-3.146.526	0
Af- og nedskrivninger 31. juli 2020	18.016.197	72.122.794	48.173.280	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. juli 2020</b>	<b>129.542.361</b>	<b>17.985.966</b>	<b>2.797.005</b>	<b>29.880.599</b>

### 10 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. august 2019	78.978	1.366.318
Tilgang i årets løb	0	644.392
Afgang i årets løb	0	-545.169
Kostpris 31. juli 2020	78.978	1.465.541
Nedskrivninger 1. august 2019	1.262	0
Nedskrivninger 31. juli 2020	1.262	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. juli 2020</b>	<b>77.716</b>	<b>1.465.541</b>

## Noter

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### 12 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 2.100 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>13 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. august 2019	0	80.652
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. juli 2020</b>	<b>0</b>	<b>80.652</b>
Immaterielle anlægsaktiver	-103.335	-46.280
Materielle anlægsaktiver	-1.703.592	1.347.932
Forpligtelser	-779.625	-1.221.000
Overført til udskudt skatteaktiv	2.586.552	0
	<b>0</b>	<b>80.652</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	2.586.552	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>2.586.552</b>	<b>0</b>
<b>14 Langfristede gældsforpligtelser</b>		
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	64.753.029	137.409.717
Mellem 1 og 5 år	13.789.708	26.554.614
Langfristet del	78.542.737	163.964.331
Inden for et år	3.456.056	6.695.874
	<b>81.998.793</b>	<b>170.660.205</b>

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## Noter

### 16 Efterfølgende begivenheder

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 17 Eventualforpligtelser

Der er indgået lejekontrakter, der medfører fremtidige minimumsbetalinger for i alt t.kr. 97.426 hvoraf 336 t.kr. forfalder efter 5 år (2018/19: t.kr. 107.409). Heraf udgør lejeforpligtelsen t.kr. 81.637 overfor tilknyttede virksomheder, hvoraf 336 t.kr. forfalder efter 5 år (2018/19: t.kr. 91.920).

#### Eventualforpligtelser relateret til tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HEARTLAND A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet bankgarantier for t.kr. 138 (2018/19: t.kr. 389) til opfyldelse af lejekontrakter.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, som udgør t.kr. 81.999 (2018/19: t.kr. 170.660), er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. juli 2020 udgør t.kr. 129.542 (2018/19: t.kr. 284.216).

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

BESTSELLER A/S, Fredskovvej 5, 7330 Brande (Hovedaktionær)

#### Transaktioner

Salg af varer til tilknyttede virksomheder - DKK 774.622

Salg af materielle anlægsaktiver - DKK 135.000.000

Køb af varer fra tilknyttede virksomheder - DKK 146.321.180

Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder - DKK 115.135.450

Betalte renteudgifter til tilknyttede virksomheder - DKK 5.261.748

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder - DKK 7.006.599

Gæld til tilknyttede virksomheder - DKK 224.277.380

## Noter

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

#### Koncernregnskab

BESTSELLER Stores Denmark A/S' regnskab indgår i koncernregnskabet for BESTSELLER A/S, Fredskovvej 5, 7330 Brande som mindste koncern.

BESTSELLER Stores Denmark A/S' regnskab indgår i HEARTLAND A/S, Inge Lehmanns Gade 2, 8000 Aarhus C som den største koncern.