



Penneo dokumentnøgle: 6NCFU-QNDX3-16JCK-51L66-7LMF7-2XKND

Årsrapport

C.F. MØLLER DANMARK A/S | 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 26.04.2023.

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK | CVR. NR. 29 24 43 91

CF MØLLER
ARCHITECTS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	25

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24. april 2023

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Julian Weyer
formand

Lone Wiggers

Klaus Toustrup

Anna-Mette Staberg Larsen
medarbejderrepræsentant

Søren Lykke Bülow
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. april 2023

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>C.F. Møller Danmark A/S Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p> <p>Telefon: 87305300</p> <p>Hjemmeside: www.cfmoller.com</p> <p>CVR-nr.: 29 24 43 91</p> <p>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022</p> <p>Hjemsted: Aarhus</p>
Bestyrelse	<p>Julian Weyer, formand Lone Wiggers Klaus Toustrup Anna-Mette Staberg Larsen, medarbejderrepræsentant Søren Lykke Bülow, medarbejderrepræsentant</p>
Direktion	<p>Lone Bendorff, adm. direktør Klaus Toustrup Birgit Møller Christensen</p>
Revision	<p>PricewaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C</p>
Koncernregnskab	<p>Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51</p> <p>Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:</p> <p>Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p>

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	227.648	198.070	167.284	188.970	212.509
Bruttofortjeneste	134.589	139.562	115.327	125.044	132.513
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	8.070	20.860	4.352	11.164	13.159
Resultat før finansielle poster	6.480	19.201	2.629	9.623	11.325
Resultat af finansielle poster	1.141	738	-388	970	-821
Årets resultat	6.106	15.439	1.721	8.251	8.168
Balance					
Balancesum	171.408	180.149	163.729	162.622	163.353
Investering i materielle anlægsaktiver	1.998	187	3.497	1.145	1.132
Egenkapital	67.828	76.722	61.283	59.562	51.311
Antal medarbejdere	219	198	195	191	204
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,8%	9,7%	1,6%	5,1%	5,3%
Afkastningsgrad	3,7%	11,2%	1,6%	5,9%	7,0%
Soliditetsgrad	39,6%	42,6%	37,4%	36,6%	31,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

C.F. Møller Architects er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på .

Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects har i 2022 været påvirket af en vis økonomisk afmatning på samtlige markeder som følge af stigende renter, materiale- og energipriser bl.a. som følge af krigen i Ukraine, hvilket resulterede i en langsommere udvikling i projektpipelinen. Vi oplevede heldigvis kun i meget begrænset omfang projekter, der blev fuldstændigt standset, men også en langsommere projektafvikling gør bemandingsplanlægningen mindre effektiv, hvilket naturligt vil påvirke indtjeningen.

Endelig er der investeret i en videreudvikling af selskabets IT- og BIM-værktøjskasse, der hovedsageligt nu er cloudbaseret. BIM er blevet en selvfølgelig blyant at tegne med, sådan at fokus nu i endnu videre omfang kan lægges på samarbejde og proces. Der er således udviklet standardiserede projekteringsfolderstrukturer for alle med standarddokumenter tilpasset lokale processer og lovgivning hvilket forventes at øge effektivitet og minimere behovet for fejlretning. Der pågår samtidig en løbende integration de forskellige tegne- og økonomistyringsværktøjer imellem, så der opnås et Single Point of Truth der integrerer bygningsmodeller, excel-data, tidsregistrering mv.

Ledelsesberetning

Søsterselskabet i England er blevet lukket i 2022, hvilket har påvirket resultatet som følge af nedskrivning af tilgodehavende i selskabet.

Nettoomsætningen var i 2022 på DKK 228 mio. mod DKK 198 mio. i 2021. Stigningen skyldes primært, at der i 2022 har været et større brug af underrådgivere, og det er samtidigt baggrunden for at nettoomsætningen er højere end den forventede ifølge årsrapporten for 2021 på DKK 160 – 190 mio.

Det samlede resultat før skat i 2022 er på DKK 7,6 mio. mod et overskud i 2021 på DKK 19,9 mio. Resultatet er på niveau med det forventede ifølge årsrapporten for 2021 på DKK 7-10 mio. Ledelsen betragter resultatet som tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2022 et overskud på DKK 6,1 mio. mod et overskud i 2021 på DKK 15,4 mio.

Pr. 31. december 2022 var der en samlet egenkapital på DKK 67,8 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 39,6%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2022 DKK 51 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder med fem primære områder: Arkitektur og indretning, landskab og urbanisme, product design, healthcare og bygherrerådgivning indenfor hvilke specialkompetencer omkring bæredygtighed og træbyggeri, Democratic Design og BIM alle fylder meget.

I 2022 fortsatte healthcare som et betydeligt område for C.F. Møller, hvor der særligt i Tyskland og Sverige er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Norge og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder, fordi den tilgang sikrer bæredygtige hospitaler, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2022 i Danmark og Tyskland. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2022 har der i Tyskland, Irland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Ledelsesberetning

Boligbyggeri er fortsat et relevant marked for selskabet og med mange igangværende projekter i stor og lille skala. Boligbyggerier er både for private developere og for den almene sektor, hvor vi også har haft renoverings- og transformationsopgaver i tråd med vores vision om at forbedre livet for mennesker og planeten med udvikling af nye bo- og samlivsformer, genopretning af boligsociale udfordringer, energirenoveringer samt forbedring af eksisterende boliger.

Strategien har for Landscape og Urbanism været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud – samt ved at have øje for de lavthængende frugter såsom selvstændige byrumsprojekter med realisering i 2023-24. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed.

Samtidig er C.F. Møllers mange lokationer i Norden og Tyskland rykket tættere sammen, med en større vidensdeling, og kortlægning af teamets samlede ressourcer, så disse har kunnet bruges bredere over landsdele og lande.

Interiør- og produktdesign har i 2022 også været et specialistområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter med et øget bidrag til både omsætning og indtjening til virksomheden.

mtre har i 2022 væsentligt styrket koncernens samlede profil inden for bygherre, proces- og lejerrådgivning, ligesom vi ser mtre styrke os væsentligt på deres øvrige segmenter; rum og inventar, og på brugerinddragelse.

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S, der ejer 100% af aktierne i C.F. Møller Danmark A/S, ejes den 31. december 2022 af partnerne Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff.

Selskabets ledelse består af partner og afdelingschef for København Franz Ødum, associeret partner Vendela Martinac fra Stockholm, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup og koncernøkonomidirektør Birgit Møller Christensen.

Maibritt Dammann blev i 2022 udpeget som associeret partner, Jens Rex Christensen blev ansat som Head of Landscape and Urbanism og Cecilie Marie Busk blev udpeget som Head of Democratic Design.

Julian Weyer er i begyndelsen af 2023 blevet formand for bestyrelsen i C.F. Møller Danmark A/S.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanism som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder. Denne opdatering er affødt af erfaringer og markante digitale fremskridt opnået i 2021 bl.a. som følge af Corona-situationen, der har styrket distancearbejde og samarbejde på tværs af koncernen - også understøttet af Grow-konceptet som er nærmere beskrevet nedenfor.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespælet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Den fortsatte integration og videreudvikling af mtre som en væsentlig del i C.F. Møller koncernen, der samtidig styrker procesledelse, brugerinvolvering, bygherre- og lejerrådgivning og indretning & space planning på tværs af koncernen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2023 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette vil ske med et fortsat særligt fokus på Tyskland og Norge, men også på de nære nabolande.

Vi ser frem til et spændende og udviklende 2023.

Ledelsesberetning

I løbet af 2023 vil mtre blive en fuldt integreret del af C.F. Møller herunder optræde integreret under C.F. Møller Architects-brandet, i referencer, på hjemmeside osv. Samtidig etableres lokale videnshubs, der på bygherre- og lejerrådgivning, rum- og inventar, samt brugerproces og procesledelse samler og udvikler kompetencer indenfor disse fokusområder hos både de medarbejdere i C.F. Møller Architects, der allerede har haft tilsvarende opgaver og hos mtre's oprindelige medarbejdere.

Samtidig vil det strategiske arbejde med bæredygtighed i bred forstand blive styrket yderligere. Over de seneste år har vi etableret en stadig stærkere og mere markant bæredygtig profil med højt specialiserede medarbejdere og stærke referencer på træbyggeri både i bolig- og erhvervssegmentet. Ligesom vi også er helt i front, når det gælder værktøjer til analyse af dagslys, livscyklusomkostninger og - vurderinger (LCC og LCA). For det danske marked hilser vi den planlagte Ydelsesbeskrivelse for Bæredygtighed velkommen, og håber den skaber et fælles sprog for ydelserne i dette segment – også indenfor den sociale bæredygtighed, som vi kommer til at have fokus på i 2023 som et selvstændigt element i bæredygtighedsarbejdet.

Afdelingen for Landscape and Urbanism har igennem 2022 fortaget større ændringer i forbindelse med indsættelsen af ny Head of Landscape & Urbanism. Teamet bevæger sig i højere grad på tværs af skalaer fra byplanlægning til landskabsopgaver, hvilket har ført til øget robusthed og fleksibilitet i bemanning og de ansøgte opgaver. Porteføljen har i 2022 spændt fra infrastruktureopgaver, klimaprojekter, parker, havnefronter, lokalt forankrede bygninger og byrum hvor inddragelsen af lokale kræfter har skabt sammenskabelse. Der er samtidig arbejdet på flere opgaver med snarlig realisering og selvstændig karakter, hvilket positionerer afdelingen i forhold til de klassiske by- og landskabstegnester. Endelig er integrationen mellem landskab og i byggeri styrket ved nyansættelser i København samt med en generelt større integration i udviklingsprojekter med konkurrenceafdelingen.

I 2022 har C.F. Møller etableret en særskilt afdeling for Democratic Design. Med Democratic Design tilbyder C.F. Møller Architects en ekspertise, der supplerer, understøtter og samarbejder med de øvrige eksperter på tværs af kontorer og lande. Ydelserne spænder fra bl.a. principper og koncepter for implementering af social bæredygtighed, analyse af eksisterende adfærd og relationer, indsamling af data og vurdering af effekt og til facilitering af borgerinddragelse og samskabelsesprocesser. Fælles for ydelsespaletten er en grundlæggende ambition om at tilføje øget meningsfuldhed og værdi til vores byer og bygninger.

Den generelle markedssituation i 2023 kan blive udfordrende. Dels vil Europa formodentlig stadig være påvirket af krigen i Ukraine, der fortsat vil påvirke energipriser, renteniveau, give risiko for øget inflation og fokus på investeringer i andet end byggeri der samlet set kan føre til et lavere aktivitetsniveau for byggeindustrien generelt, end vi har set det for 2022. Dette til trods forventer vi også for 2023 stor aktivitet indenfor sundhedsbyggeri, hvilket er et stærkt kerneområde for C.F. Møller Architects, som forventes at kunne afhjælpe en eventuel afmatning af andre segmenter.

I C.F. Møller Danmark A/S forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 160-190 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 5-8 mio.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer nye kollegaer også ny viden og perspektiv til virksomheden.

Human Resources

Da vi i efteråret 2021 lancerede vores koncept Grow, en omfattende strategisk HR-indsats, blev der sat stort fokus på vidensdeling, faglig udvikling af medarbejdere og opbygning af et stærkt internt netværk på tværs af vores kontorer.

For nu, er hovedstenen i Grow-konceptet vores efteruddannelsesprogram, som er eksklusivt for medarbejdere i C.F. Møller Architects. De fleste af underviserne er medarbejdere, der har særlige kompetencer og viden inden for blandt andet bæredygtighed, træ, projektledelse og projekteringsværktøjer. Og det er ofte medarbejdere, der også underviser eksternt.

Grow er med sit fokus på uddannelse og videndeling en implementeringskanal for nye digitale værktøjer og metoder inden for fagområder som blandt andet bæredygtighed og kvalitetssikring. Grow medvirker dermed til at styrke C.F. Møller Architects på vores kernerdiscipliner.

Responserne på Grow fra medarbejderne er meget positiv, også sammenlignet med eksterne alternativer. Den overordnede, samlede oplevelse af kurserne scorer også i 2022 meget højt, og der er i høj grad positive tilbagemeldinger på de kurser, hvor underviseren er en medarbejder fra C.F. Møller.

Grow-konceptet blev videreudviklet i 2022, og i 2023 vil initiativet blive udvidet til også at omfatte koncernens medarbejdere i Tyskland og Sverige.

I 2022 lancerede vi samtidig GROW Graduate, som er en udløber af GROW målrettet arkitekter og bygningskonstruktører med 0-4 års erfaring siden endt uddannelse. GROW Graduate er et fast defineret efteruddannelsesforløb over 4 år, og formålet er at sikre en ensartet kompetenceudvikling for vores yngre medarbejdere. GROW Graduate skal klæde de nyligt uddannede medarbejdere bedst muligt på til at kunne udføre deres opgaver med høj kompetence og viden ud fra den af virksomhedens definerede tilgang. Underliggende er også ønsket om at styrke det interne netværk og videndeling blandt de yngre og nye på arbejdsmarkedet samt sikre en ramme for et mere strategisk fokus på virksomhedens talentudvikling.

Kommunikation

I 2023 implementeres Digital Desktop, der skal understøtte vidensdeling og sammenhængskraft og dermed ONE CFM. Digital Desktop er medarbejderens fremtidige digitale arbejdsplads og indgangen til viden og værktøjer, der anvendes i dagligdagen samt fremtidens internet med optimale muligheder for at dele faglig viden om projekter og processer og social viden om livet på og udenfor det enkelt kontor, så samhørighed og samarbejdsrelationer styrkes.

Ledelsesberetning

Kvalitetssikring

I et samarbejde mellem vores BIM-afdeling, Afdelingen for Bæredygtighed og Head of Quality, Ronny Niemann, tager vi implementeringen af NTI Specs til næste niveau. Vi videreudvikler på vores procedurer således at beskrivelser fremover også indeholder krav til bæredygtighed og automatiseret brug af data til LCA-beregninger. At indsamle viden og forbedre vores beskrivelser kommer til glæde for alle projekter i C.F. Møller. Beskrivelsesdatabasen kobles sammen med vores BIM-modeller og LCA-Byg for at genbruge data og kunne beregne løbende, imens der projekteres. Derudover vil henvisninger til teknisk fælleseje automatisk blive opdateret. En ny digital tilgang til granskning og kvalitetskontrol er blevet integreret i vores cloudbaserede platform ACC. Vi fortsætter med at integrere specifikke tilføjelser for C.F. Møller, i første halvår af 2023, via et vidensnetværk af beskrivelsesfolk på tværs af afdelinger.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact. I den forbindelse har vi udarbejdet en fremdriftsrapport (COP-rapport), som udgør redegørelsen for C.F. Møllers samfundsansvar. COP-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2022 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan downloades på: https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/131/Communication%20on%20Progress%202022.pdf.

Virksomhedspolitikker

Derudover opererer vi i C.F. Møller Architects med politikker indenfor en række områder.

I 2022 har vi fået færdiggjort og implementeret en politik for dataetik. Politikken kan ses på www.cfmoller.com. Samt <https://www.cfmoller.com/g/data-ethics-policy->. Politikken for dataetik har en fin sammenhæng med at vi i C.F. Møller Architects har en lang tradition for at sætte mennesket i centrum og tænke ansvarligt, hvilket også er afgørende i en tid, hvor teknologi fylder mere og mere. Politikken for dataetik indeholder retningslinjer så medarbejdere i C.F. Møller ved, hvordan de skal arbejde ansvarsfuldt med data. Samtidigt har politikken for dataetik også til formål at skabe tryghed blandt medarbejdere og kunder om, at C.F. Møller som arbejdsplads behandler og anvender data på en etisk forsvarlig måde.

I 2022 har vi samtidig etableret en whistleblowerordning i overensstemmelse med Whistleblowerloven og det bagvedliggende EU-direktiv.

Forskning og udvikling

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2022 har dette arbejde særligt vægtet livscyklusvurderinger (LCA), men det er også kommet til udtryk i vores forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor træbyggeri.

Bæredygtighed: Livscyklusvurdering og træbyggerier

I C.F. Møller Architects har vi strategisk arbejdet med at opbygge erfaringer omkring livscyklusvurderinger (LCA), der er højaktuelt i forhold til de nye klimakrav som byggebranchen i de nordiske lande står overfor. Nye klimakrav er blevet introduceret i bygningsreglementerne Sverige (d. 01.01.2022) og Norge (d. 01.07.2022), og bliver introduceret i Danmark den 01.01.2023. Med vores fokus på bæredygtighed i C.F. Møller Architects, byder vi de nye krav til bæredygtighed velkommen.

Ledelsesberetning

Klimapåvirkningen fra bygningers opførelse er væsentligt større end for eksempel energiforbruget til opvarmning. Derfor har vi i C.F. Møller været på forkant med de nye krav til bæredygtighed, og har i 2022 færdigudviklet og integreret LCA-værktøjer i vores 3D-workflows til at vurdere byggeriets klimapåvirkning fra de allerførste skitser. Vi har også lanceret nye ydelser rettet mod forskellige aktører i byggebranchen, fx materialeproducenter og ejendomsudviklere, for at understøtte deres arbejde med de nye klimakrav.

For at sikre en struktureret vidensdeling på området, blev undervisning i LCA en del af vores Grow-efterskoleprogram i 2022. Her har medarbejdere, som har stor indsigt i LCA og bæredygtigheds certificering, undervist kollegaer i at anvende LCA-værktøjer aktivt fra de helt tidlige designfaser. Med sådan et kursus får alle medarbejdere i C.F. Møller Architects en viden om, hvordan vi aktivt er med til at minimere bygningers miljøaftryk igennem hele deres livscyklus fra opførelse, til drift og vedligehold.

Indenfor forsknings- og udviklingsarbejde af bæredygtigt byggeri, har C.F. Møller Architects i 2022 også været repræsentant i EU-projektet Build in Wood. Build in Wood er støttet af EU's Horizon-program og består af 30 deltagere under ledelse af Dansk Teknologisk Institut. Vi indgår i denne internationale netværksgruppe, der udover at fremme træbyggeri i Europa, samarbejder om at udvikle BIM-komponenter til trækonstruktioner, og at tegne pilotprojekter for træbyggerier i forskellige europæiske byer.

Disse udviklings- og forskningsaktiviteter i C.F. Møller Architects blev sat i søen i 2022 og er fortsættende.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Krigen i Ukraine forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 17 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000
Nettoomsætning	1	227.648	198.070
Andre eksterne omkostninger		-93.059	-58.508
Bruttoresultat		134.589	139.562
Personaleomkostninger	2	-126.519	-118.702
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		8.070	20.860
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.590	-1.659
Resultat før finansielle poster		6.480	19.201
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	2	8
Finansielle indtægter	5	1.379	896
Finansielle omkostninger	6	-240	-166
Resultat før skat		7.621	19.939
Skat af årets resultat	7	-1.515	-4.500
Årets resultat		6.106	15.439
Resultatdisponering	8		

Balance 31. december

	Note	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	1.513	2.566
Indretning af lejede lokaler	9	1.648	187
Materielle anlægsaktiver		3.161	2.753
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	90	88
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	190	190
Deposita	11	3.214	3.071
Finansielle anlægsaktiver		3.494	3.349
Anlægsaktiver i alt		6.655	6.102
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		57.411	51.625
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	14.036	17.603
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		38.191	39.676
Andre tilgodehavender		8.776	4.448
Selskabsskat		69	422
Periodeafgrænsningsposter		7.980	11.703
Tilgodehavender		126.463	125.477
Likvide beholdninger		38.290	48.570
Omsætningsaktiver i alt		164.753	174.047
Aktiver i alt		171.408	180.149

Balance 31. december

	Note	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000
Passiver			
Virksomhedskapital		15.000	15.000
Overført resultat		42.828	46.722
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	15.000
Egenkapital	13	67.828	76.722
Hensættelse til udskudt skat	14	18.382	17.667
Hensatte forpligtelser i alt		18.382	17.667
Banker		164	264
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.432	14.698
Forudfakturering igangværende arbejder	12	47.682	45.683
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	91
Selskabsskat		504	0
Anden gæld		19.416	25.024
Kortfristede gældsforpligtelser		85.198	85.760
Gældsforpligtelser i alt		85.198	85.760
Passiver i alt		171.408	180.149

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	15.000	46.722	15.000	76.722
Betalt ordinært udbytte	0	0	-15.000	-15.000
Årets resultat	0	-3.894	10.000	6.106
Egenkapital 31. december 2022	15.000	42.828	10.000	67.828

Noter

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning		
Omsætning	158.420	124.178
Omsætning udland	69.228	73.892
Nettoomsætning i alt	227.648	198.070
2 Personalemkostninger		
Lønninger	115.761	109.245
Pensioner	8.845	7.917
Andre omkostninger til social sikring	1.913	1.540
	126.519	118.702
Heraf udgør vederlag til direktion:	4.380	3.878
	4.380	3.878
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	219	198
	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.584	1.663
Gevinst og tab ved afhændelse	6	-4
	1.590	1.659
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.239	1.605
Indretning af lejede lokaler	345	58
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	6	-4
	1.590	1.659

Noter

4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Andel af indtægter i associerede virksomheder	2	8
	<u>2</u>	<u>8</u>

5 Finansielle indtægter

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	4	5
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.326	708
Andre finansielle indtægter	49	0
Kursreguleringer	0	183
	<u>1.379</u>	<u>896</u>

6 Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	169	166
Kursreguleringer omkostninger	71	0
	<u>240</u>	<u>166</u>

7 Skat af årets resultat

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
Årets aktuelle skat	800	113
Årets udskudte skat	715	4.387
	<u>1.515</u>	<u>4.500</u>

8 Resultatdisponering

Foreslået udbytte	10.000	15.000
Overført resultat	-3.894	439
	<u>6.106</u>	<u>15.439</u>

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2022	9.680	11.630
Tilgang i årets løb	192	1.806
Afgang i årets løb	-27	0
Kostpris 31. december 2022	<u>9.845</u>	<u>13.436</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	7.114	11.443
Årets afskrivninger	1.239	345
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-21	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>8.332</u>	<u>11.788</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>1.513</u>	<u>1.648</u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>5 år</u>

Noter

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
10 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2022	23.347	24.462
Afgang i årets løb	0	-1.115
Kostpris 31. december 2022	<u>23.347</u>	<u>23.347</u>
Værdireguleringer 1. januar 2022	-23.259	-23.267
Årets resultat	2	8
Værdireguleringer 31. december 2022	<u>-23.257</u>	<u>-23.259</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>90</u>	<u>88</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TDKK 0	32%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

11 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2022	190	3.071
Tilgang i årets løb	0	152
Afgang i årets løb	0	-9
Kostpris 31. december 2022	<u>190</u>	<u>3.214</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>190</u>	<u>3.214</u>

Noter

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
12 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	357.350	285.612
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-390.996	-313.692
	-33.646	-28.080
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	14.036	17.603
Modtagne forudbetalinger under passiver	-47.682	-45.683
	-33.646	-28.080

13 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen består af 150.0000 aktier a nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
14 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2022	17.667	13.280
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	715	4.387
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2022	18.382	17.667
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-3.625	-4.635
Varebeholdninger	-421	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-421	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	22.886	23.139
Anden gæld	-458	-493
Skattemæssigt underskud	421	-344
	18.382	17.667

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Noter

15 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

16 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2022 udgjorde TDKK 1.528 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.528.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2022 udgjorde TDKK 200 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 63.508 og den samlede gæld udgjorde TDKK 63.530.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 18.926 og den samlede gæld udgjorde TDKK 18.926.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 0 og den samlede gæld udgjorde TDKK 0.

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2022.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 3 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 10.323.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Det samlede skyldigebeløb vedrørende selskabsskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

Noter

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2022 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk 7.

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektkomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 31.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdi og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnemeter m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-24 09:35:49 UTC



Birgit Møller Christensen

Direktør

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-24 10:17:17 UTC



Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 2c2f34e9-a18f-4f89-8c5b-90a88cc3566f

IP: 89.23.xxx.xxx

2023-04-24 14:22:30 UTC



Julian Weyer

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-430864882155

IP: 212.183.xxx.xxx

2023-04-24 21:26:08 UTC



Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 09:07:46 UTC



Anna-Mette Staberg Larsen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: d60ea6f3-fd38-4b80-b346-cef6fc523ee8

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 12:59:48 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6NCFU-QNDX3-16JCK-5JL66-7LIMF7-2XKND

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Toustrup

Direktør

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-28 10:04:47 UTC



Søren Lykke Bülow

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 07f57ef2-1d04-4d91-b549-a9cc6e198cb1

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-28 12:30:48 UTC



Steffen Damsgaard Sørensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:64644330

IP: 208.127.xxx.xxx

2023-04-28 12:31:28 UTC



Mads Meldgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:27370017

IP: 83.136.xxx.xxx

2023-04-29 06:26:24 UTC



Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-04-30 06:49:21 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6NCFU-QNDX3-16JCK-5JL66-7LIMF7-2XKND

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>