



©Adam Mørk

Penneo dokumentnøgle: KFXGZ-10XE3-S6TNX-ESTYS-O2TWE-OEKLG

Årsrapport

C.F. MØLLER DANMARK A/S | 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 25.04.2022.

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DENMARK | CVR. NR. 29 24 43 91

CF MØLLER
ARCHITECTS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	25

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. april 2022

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Klavs Hyttel
formand

Lone Wiggers

Klaus Toustrup

Julian Weyer

Anna-Mette Staberg Larsen
medarbejderrepræsentant

Søren Lykke Bülow
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 21. april 2022

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>C.F. Møller Danmark A/S Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p> <p>Telefon: 87305300</p> <p>Hjemmeside: www.cfmoller.com</p> <p>CVR-nr.: 29 24 43 91</p> <p>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021</p> <p>Hjemsted: Aarhus</p>
Bestyrelse	<p>Klavs Hyttel, formand Lone Wiggers Klaus Toustrup Julian Weyer Anna-Mette Staberg Larsen, medarbejderrepræsentant Søren Lykke Bülow, medarbejderrepræsentant</p>
Direktion	<p>Lone Bendorff, adm. direktør Klaus Toustrup Birgit Møller Christensen</p>
Revision	<p>PricewaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C</p>
Koncernregnskab	<p>Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51</p> <p>Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:</p> <p>Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p>

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	198.070	167.284	188.970	212.509	201.106
Bruttofortjeneste	139.562	115.327	125.044	132.513	114.590
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	20.860	4.352	11.164	13.159	-2.637
Resultat før finansielle poster	19.201	2.629	9.623	11.325	-4.651
Resultat af finansielle poster	738	-388	970	-821	15.933
Årets resultat	15.439	1.721	8.251	8.168	8.795
Balance					
Balancesum	180.149	163.729	162.622	163.353	159.818
Investering i materielle anlægsaktiver	187	3.497	1.145	1.132	1.571
Egenkapital	76.722	61.283	59.562	51.311	43.143
Antal medarbejdere	198	195	191	204	200
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,7%	1,6%	5,1%	5,3%	-2,3%
Afkastningsgrad	11,2%	1,6%	5,9%	7,0%	-3,2%
Soliditetsgrad	42,6%	37,4%	36,6%	31,4%	27,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, England, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

Pr. 1. december 2021 har C.F. Møller overtaget Mtre ApS, der fortsat opererer under eget navn.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg, Oslo, Stockholm, Malmø, Berlin og London. Selskabet beskæftiger i alt godt 200 medarbejdere.

C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

C.F. Møller Architects er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og jorden (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

C.F. Møller Architects har desværre også i 2021 været præget af Corona, hvor krav om nedlukning og hjemmearbejde på skift har været et vilkår. Med erfaringerne fra 2020, infrastrukturen på plads til hjemmearbejde og mere hybrid-arbejde var påvirkningen heraf dog mindre, samtidig med at den generelle økonomiske aktivitet var stigende. Corona påvirkede således ikke omsætning og indtjening i så høj grad som for 2020.

Det samlede resultat før skat i 2021 er på DKK 19,9 mio. mod et overskud i 2020 på DKK 2,2 mio. Resultatet er væsentlig bedre end forventet og ledelsen betragter resultatet som meget tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2021 et overskud på DKK 15,4 mio. mod et overskud i 2020 på DKK 1,7 mio.

Ledelsesberetning

Pr. 31. december 2021 var der en samlet egenkapital på DKK 76,7 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 42,7%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2021 DKK 62 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder med fem primære områder: Arkitektur og indretning, landskab og urbanisme, product design, healthcare og bygherrerådgivning.

I 2021 fortsatte healthcare som et betydeligt område for C.F. Møller, hvor der særligt i Tyskland er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder fordi den tilgang sikrer bæredygtige hospitaler, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2021. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2021 har der i Tyskland, Irland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Boligbyggeri er et væsentligt marked for selskabet og med mange igangværende projekter i stor og lille skala. Boligbyggerier er både for private developere og for den almene sektor, hvor vi også har haft renoverings- og transformationsopgaver i tråd med vores vision om at forbedre livet for mennesker og jorden med udvikling af nye bo- og samlivsformer, genopretning af boligsociale udfordringer, energirenoveringer samt forbedring af eksisterende boliger.

Afdelingen for Landscape and Urbanism har deltaget som en integreret del i en række af C.F. Architects' byggeprojekter, hvor landskabsopgaver relateret til store domicilbyggerier særligt har haft vægt i 2021. Derudover har afdelingen for Landscape and Urbanism også haft en stor andel af selvstændige projekter inden for blandt andet lokalplaner, klimasikring og masterplaner i Danmark og i udlandet.

Interiør- og produktdesign har i 2021 også været et specialtområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter med et øget bidrag til både omsætning og indtjening til virksomheden.

Med opkøbet af Mtre i 2021, forventer vi at vækste inden for bygherre, proces- og lejerrådgivning, ligesom vi ser Mtre styrke os væsentligt på deres øvrige segmenter; rum og inventar, og på brugerinddragelse.

Ledelsesberetning

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S, der ejer 100% af aktierne i C.F. Møller Danmark A/S, ejes den 31. december 2021 af partnerne Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Christian Dahle, Mårten Leringe og Lone Bendorff. Christian Dahle er udtrådt af partnerskabet og har i januar 2022 solgt sine aktier til C.F. Møller A/S.

Selskabets ledelse består af bestyrelsesformand Klavs Hyttel, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup og koncern-økonomidirektør Birgit Møller Christensen.

Associeret Partner Franz Ødum overtog i løbet af 2021 afdelingsledelsen for C.F. Møllers kontor i København. Maibritt Dammann blev i 2021 udpeget som Head of Healthcare og med ansættelsen af Ronny Niemann, har selskabet endelig fået en stærk og markant leder af kvalitetsteamet.

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Finland samt i England, Tyskland, Schweiz og Belgien med Landscape & Urbanism som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F. Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder. Denne opdatering er affødt af erfaringer og markante digitale fremskridt opnået i 2021 bl.a. som følge af Corona-situationen, der har styrket distancearbejde og samarbejde på tværs af koncernen - også understøttet af Grow-konceptet som er nærmere beskrevet nedenfor.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespælet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Integrationen og videreudviklingen af Mtre som en væsentlig del i C.F. Møller koncernen, der samtidig styrker procesledelse, brugerinvolvering, bygherre- og lejerrådgivning og indretning & space planning.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.

Ledelsesberetning

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2022 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette vil ske med et fortsat særligt fokus på Tyskland og England, men også på de nære nabolande som blandt andet Finland og Irland.

Vi ser frem til et spændende og udviklende 2022.

Ved udgangen af 2021 opkøbte C.F. Møller Architects Mtre, der har haft bygherre- og lejerrådgivning, rum- og inventar, samt brugerproces og procesledelse som deres primære fokusområder. I C.F. Møller regi vil Mtre udvikle disse fokusområder i samspil med C.F. Møller koncernen og de medarbejdere i C.F. Møller Architects, der allerede har haft tilsvarende opgaver.

Samtidig vil det strategiske arbejde med bæredygtighed i bred forstand blive styrket yderligere. Over de seneste år har vi etableret en stadig stærkere og mere markant bæredygtig profil med højt specialiserede medarbejdere og stærke referencer på træbyggeri både i bolig- og erhvervssegmentet. Ligesom vi også er helt i front når det gælder værktøjer til analyse af dagslys, livscyklusomkostninger og - vurderinger (LCC og LCA). For det danske marked hilser vi den planlagte Ydelsesbeskrivelse for Bæredygtighed velkommen, og håber den skaber et fælles sprog for ydelserne i dette segment – også indenfor den sociale bæredygtighed, som vi kommer til at have fokus på i 2022 som et selvstændigt element i bæredygtighedsarbejdet.

Med en ny chef for den danske afdeling Landscape and Urbanism i 2022, og med ansættelse af landskabsarkitekter i 2021 på tegnestuen i København, forventer vi også at C.F. Møller Architects både styrker sin position på markedet for landskabsarkitektur og sin bæredygtige profil i forhold klimasikring og klimatilpasning jfr. også FN's Verdensmål nr. 13. Projekter med kyst- og klimasikring har vi allerede stærke referencer på i C.F. Møller Architects, og med klimaændringer og mange kystnære områder på det danske marked og i vores nabolande, forventer vi endnu flere landskabsprojekter hvor efterspørgslen på løsninger, der indtænker klimaforhold, er i fokus.

Den generelle markedssituation i 2022 kan blive udfordrende. Dels vil Europa formodentlig stadig være Corona-påvirket i nogen grad, og dels vil stigende energipriser, risiko for øget inflation og offentligt fokus på investeringer i andet end byggeri føre til et lavere aktivitetsniveau for byggeindustrien generelt, end vi har set det for 2021. Sammenholdt med integrationen af Mtre, øget satsning på bæredygtighed og et fortsat fokus på at udvikle det tyske marked, gør det at forventningerne til 2022 ligger under resultatet for 2021. Dette er på trods for, at vi også for 2022 forventer stor aktivitet indenfor sundhedsbyggeri, hvilket er et stærkt kerneområde for C.F. Møller Architects, som forventes at kunne afhjælpe en eventuel afmatning af andre segmenter.

I C.F. Møller Danmark A/S forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 160-190 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 7-10 mio.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har i 2021 skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer i alt 85 nye kollegaer, som er startet i C.F. Møller Architects i 2021, også ny viden og perspektiv til virksomheden.

Human Resources

I 2021 har vi rekrutteret omkring 50 nye medarbejdere i Danmark og især vores afdelinger i Aalborg og København er vokset. Da Covid-19 i 2021 endelig begyndte at træde i baggrunden, betød det også at de mange nye ansigter kunne samles til en stor introdag i på hovedkontoret i Aarhus i september. Her var mere end 65 af de nye medarbejdere fra Berlin, Aarhus, København og Aalborg samlet. Når vi samler medarbejdere på tværs af landegrænser, skaber det en stærk, interkulturel medarbejderånd og kultur i C.F. Møller Architects.

Da vi i efteråret 2021 lancerede vores koncept Grow, en omfattende strategisk HR-indsats, blev der sat stort fokus på vidensdeling, faglig udvikling af medarbejdere og opbygning af et stærkt internt netværk på tværs af vores kontorer.

Grow er C.F. Møller Architects platform for personlig og faglig udvikling, der skaber værdi for den enkelte og for fællesskabet i visionen: to improve life for people and planet.

For nu, er hovedstenen i Grow-konceptet vores efteruddannelsesprogram, som er eksklusivt for medarbejdere i C.F. Møller Architects. De fleste af underviserne er medarbejdere, der har særlige kompetencer og viden inden for blandt andet bæredygtighed, træ, projektledelse og projekteringsværktøjer. Og det er ofte medarbejdere, der også underviser eksternt.

Grow er med sit fokus på uddannelse og videndeling en implementeringskanal for nye digitale værktøjer og metoder inden for fagområder som blandt andet bæredygtighed og kvalitetssikring. Grow medvirker dermed til at styrke C.F. Møller Architects på vores kernediscipliner.

Responserne på Grow fra medarbejderne er meget positiv, også sammenlignet med eksterne alternativer. Den overordnede, samlede oplevelse af kurserne i 2021 scorer højt, og der er i høj grad positive tilbagemeldinger på de kurser, hvor underviseren er en medarbejder fra C.F. Møller.

Med Grow er vi lykkedes godt med en strategi, der strukturerer vidensdelingen, bringer så mange interne kompetencer i spil som muligt og styrker det interne netværk mellem medarbejdere. Vi oplever, at medarbejdere selv byder ind med sine kompetencer og gerne vil undervise på Grow-kurserne. Så det har virkelig sat gang i noget og i C.F. Møller ser vi meget frem til at arbejde videre med Grow.

Grow-konceptet blev lanceret i slutningen af 2021 og er stadig under udvikling. Indtil videre, består Grow af et efteruddannelsesprogram for medarbejdere i Danmark. Ambitionen er at udvide konceptet i forskellige formater og tilbyde det til alle medarbejdere i C.F. Møller koncernen. Konceptet bliver udviklet med C.F. Møller Architects' HR-afdeling i spidsen, i samarbejde med den lokale ledelse.

Ledelsesberetning

Kvalitetssikring

I et samarbejde mellem vores BIM-afdeling og Head of Quality, Ronny Niemann, startede vi i 2021 implementeringen af et nyt digitalt værktøj, NTI Specs. Det nye værktøj giver os muligheden for, systematisk at indsamle viden og forbedre vores beskrivelser til glæde for alle projekter. Beskrivelserne kobles sammen med vores BIM-modeller. Derudover vil henvisninger til teknisk fælleseje automatisk blive opdateret. En ny digital tilgang til granskning og kvalitetskontrol er blevet integreret i vores cloudbaserede platform ACC. Det næste skridt er at integrere specifikke tilføjelser for C.F. Møller, i første halvår af 2022, via et vidensnetværk af beskrivelsesfolk på tværs af afdelinger.

Implementeringen sker blandt andet via Grow og en organisering med kvalitetskoordinatorer på alle kontorer, der er bindeleddet for kvalitetssikringen på tværs.

Ronny Niemann tiltrådte som Head of Quality i C.F. Møller 1. september 2021.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact. I den forbindelse har vi udarbejdet en fremdriftsrapport (COP-rapport), som udgør redegørelsen for C.F. Møllers samfundsansvar. COP-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2021 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan downloades på: https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/125/20220324%20COP%202021%20CF%20Moller%20Screen.pdf

Virksomhedspolitikker

Derudover, opererer vi i C.F. Møller Architects med politikker indenfor en række områder. I 2021 kom der krav fra Datatilsynet om en politik for dataetik, som vi forventer at færdigudarbejde og implementere i 2022.

Om vores samfundsansvar i forhold til data kan vi indledningsvist berette, at teknologiens tilstedeværelse vokser i C.F. Møller Architects, ligesom den gør på et generelt samfundsplan. Teknologien rummer store muligheder for vækst og innovation, ligesom teknologien også fylder mere i vores daglige arbejdsgange hvor den øger effektiviteten og giver os fleksibilitet. Flexibilitet til for eksempel at arbejde hjemme eller samarbejde med kollegaer på tværs af landegrænser. Det betyder også at vores datamængde vokser. Og med adgangen til store mængder af data følger også et etisk ansvar for, hvordan vi anvender den.

I C.F. Møller Architects har vi en lang tradition for at sætte mennesket i centrum og tænke ansvarligt, hvilket også er afgørende i en tid, hvor teknologi fylder mere og mere. Derfor har vi påbegyndt udarbejdelsen af politikken for dataetik, som vil indeholde retningslinjer så medarbejdere i C.F. Møller ved, hvordan de skal arbejde ansvarsfuldt med data. Samtidigt har politikken for dataetik også til formål at skabe tryghed blandt medarbejdere og kunder om, at C.F. Møller som arbejdsplads behandler og anvender data om interne forhold på en etisk forsvarlig måde.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2021 har dette arbejde særligt vægtet livscyklusvurderinger (LCA), men det er også kommet til udtryk i vores forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor træbyggeri.

Bæredygtighed: Livscyklusvurdering og træbyggerier

I C.F. Møller Architects har vi strategisk arbejdet med at opbygge erfaringer omkring livscyklusvurderinger (LCA), der er højaktuelt i forhold til de bæredygtighedskrav som byggebranchen står overfor med det nye bygningsreglement, der fra 2023 skal anvendes i Danmark. Her bliver LCA-beregning, som for nu er en del af Den Frivillige Bæredygtighedsklasse (FBK), et krav for alle nye byggerier over 1000 m². Med vores fokus på bæredygtighed i C.F. Møller Architects, byder vi de nye krav til bæredygtighed velkommen.

Klimapåvirkningen fra bygningers opførelse er væsentligt større end for eksempel energiforbruget til opvarmning. Derfor har vi i C.F. Møller været på forkant med de nye krav til bæredygtighed, og har i 2021 færdigudviklet og integreret LCA-værktøjer i vores 3D- og BIM-workflows til at vurdere byggeriets klimapåvirkning fra de allerførste skitser og igennem projekteringen.

LCA er et afgørende værktøj for at anvende byggeriets ressourcer optimalt, så vi skåner miljøet så meget som muligt. Ved at anvende LCA aktivt fra de helt tidlige designfaser, og ved at ajourføre dem igennem alle processer, skaber vi opmærksomhed omkring, hvilken indflydelse vores valg af materialer har på miljøet.

For at sikre en struktureret vidensdeling på området, blev undervisning i LCA en del af vores Grow-efterruddannelsesprogram i 2021. Her underviser medarbejdere, som har stor indsigt i LCA og bæredygtighedscertificering, kollegaer i at anvende LCA-værktøjer aktivt fra de helt tidligere designfaser. Med sådan et kursus får alle medarbejdere i C.F. Møller Architects en viden om, hvordan vi aktivt er med til at minimere bygningers miljøaftryk igennem hele deres livscyklus fra opførelse, til drift og vedligehold.

Vi har sideløbende været med til at afprøve den Frivillige Bæredygtighedsklasse gennem en række studier forud for, at dele af certificeringsordningen bliver integreret i bygningsreglementet. Studierne består blandt andet af livscyklusvurderinger (LCA) og totaløkonomiske levetidsomkostninger (LCC) for de fleste bygningsdele. Formålet er at kortlægge, beskrive og udvælge relevante tiltag med det største potentiale for at reducere byggeriers klimabelastning og sammenholde det med et økonomiske perspektiv.

Indenfor forsknings- og udviklingsarbejde af bæredygtigt byggeri, har C.F. Møller Architects i 2021 også været repræsentant i EU-projektet Build in Wood. Build in Wood er støttet af EU's Horizon-program og består af 30 deltagere under ledelse af Dansk Teknologisk Institut. Vi indgår i denne internationale netværksgruppe, der udover at fremme træbyggeri i Europa, samarbejder om at udvikle og teste metoder for træbyggeri.

Disse udviklings- og forskningsaktiviteter i C.F. Møller Architects blev sat i søen i 2021 og er fortsættende.

Ledelsesberetning

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Udbruddet af COVID-19 i begyndelsen af 2020 forventer vi efterhånden påvirker konjunkturerne for branchen i mindre omfang. Imens formoder vi at Ruslands invasion af Ukraine, de stigende generalomkostninger og en mulig øget inflation derimod vil påvirke markedet mere negativt. Vi forventer dog, at koncernens faglige bredde og særligt større investeringer i sundhedsområdet overalt i det nordlige Europa vil medvirke til at afbøde konsekvenserne heraf.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 16 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2021</u> DKK 1.000	<u>2020</u> DKK 1.000
Nettoomsætning	1	198.070	167.284
Andre eksterne omkostninger		<u>-58.508</u>	<u>-51.957</u>
Bruttoresultat		139.562	115.327
Personaleomkostninger	2	<u>-118.702</u>	<u>-110.975</u>
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		20.860	4.352
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	<u>-1.659</u>	<u>-1.723</u>
Resultat før finansielle poster		19.201	2.629
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	8	510
Finansielle indtægter	5	896	564
Finansielle omkostninger	6	<u>-166</u>	<u>-1.462</u>
Resultat før skat		19.939	2.241
Skat af årets resultat	7	<u>-4.500</u>	<u>-520</u>
Årets resultat		<u>15.439</u>	<u>1.721</u>
Resultatdisponering	8		

Balance 31. december

	Note	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.566	4.050
Indretning af lejede lokaler		187	245
Materielle anlægsaktiver	9	2.753	4.295
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	88	1.195
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	190	190
Deposita	11	3.071	2.462
Finansielle anlægsaktiver		3.349	3.847
Anlægsaktiver i alt		6.102	8.142
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		51.625	49.237
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	17.603	14.143
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		39.676	18.945
Andre tilgodehavender		4.448	3.511
Selskabsskat		422	0
Periodeafgrænsningsposter		11.703	3.653
Tilgodehavender		125.477	89.489
Likvide beholdninger		48.570	66.098
Omsætningsaktiver i alt		174.047	155.587
Aktiver i alt		180.149	163.729

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2021</u> DKK 1.000	<u>2020</u> DKK 1.000
Passiver			
Virksomhedskapital		15.000	15.000
Overført resultat		46.722	46.283
Foreslået udbytte for regnskabsåret		15.000	0
Egenkapital	13	<u>76.722</u>	<u>61.283</u>
Hensættelse til udskudt skat	14	17.667	13.280
Hensatte forpligtelser i alt		<u>17.667</u>	<u>13.280</u>
Banker		264	102
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.698	13.096
Forudfakturering igangværende arbejder	12	45.683	39.350
Gæld til tilknyttede virksomheder		91	0
Selskabsskat		0	252
Anden gæld		25.024	36.366
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>85.760</u>	<u>89.166</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>85.760</u>	<u>89.166</u>
Passiver i alt		<u><u>180.149</u></u>	<u><u>163.729</u></u>

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	15.000	46.283	0	61.283
Årets resultat	0	439	15.000	15.439
Egenkapital 31. december 2021	15.000	46.722	15.000	76.722

Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning		
Omsætning	124.178	126.565
Omsætning udland	73.892	40.719
Nettoomsætning i alt	<u>198.070</u>	<u>167.284</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	109.245	102.234
Pensioner	7.917	7.587
Andre omkostninger til social sikring	1.540	1.154
	<u>118.702</u>	<u>110.975</u>
Heraf udgør vederlag til direktion:	<u>3.878</u>	<u>3.632</u>
	<u>3.878</u>	<u>3.632</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>198</u>	<u>195</u>
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.663	1.723
Gevinst og tab ved afhændelse	-4	0
	<u>1.659</u>	<u>1.723</u>
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.605	1.572
Indretning af lejede lokaler	58	151
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	-4	0
	<u>1.659</u>	<u>1.723</u>

Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	8	510
	<u>8</u>	<u>510</u>
5 Finansielle indtægter		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	5	4
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	708	552
Andre finansielle indtægter	0	8
Kursreguleringer	183	0
	<u>896</u>	<u>564</u>
6 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	166	285
Kursreguleringer omkostninger	0	1.177
	<u>166</u>	<u>1.462</u>
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	113	919
Årets udskudte skat	4.387	-399
	<u>4.500</u>	<u>520</u>
8 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	15.000	0
Overført resultat	439	1.721
	<u>15.439</u>	<u>1.721</u>

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2021	13.856	11.630
Tilgang i årets løb	187	0
Afgang i årets løb	-4.363	0
Kostpris 31. december 2021	<u>9.680</u>	<u>11.630</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	9.806	11.385
Årets afskrivninger	1.605	58
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.297	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>7.114</u>	<u>11.443</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>2.566</u>	<u>187</u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>5 år</u>

10 Kapitalandele i associerede virksomheder

	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2021	24.462	25.148
Tilgang i årets løb	0	28
Afgang i årets løb	-1.115	-714
Kostpris 31. december 2021	<u>23.347</u>	<u>24.462</u>
Værdireguleringer 1. januar 2021	-23.267	-23.777
Årets resultat	8	510
Værdireguleringer 31. december 2021	<u>-23.259</u>	<u>-23.267</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>88</u>	<u>1.195</u>

Noter

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

11 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2021	190	2.462
Tilgang i årets løb	0	610
Afgang i årets løb	0	-1
Kostpris 31. december 2021	190	3.071
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	190	3.071

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Igangværende arbejder, salgspris	285.612	268.399
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-313.692	-293.606
	-28.080	-25.207

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	17.603	14.143
Modtagne forudbetalinger under passiver	-45.683	-39.350
	-28.080	-25.207

Noter

13 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen består af 150.0000 aktier a nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
14 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021	13.280	13.679
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	4.387	-399
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021	17.667	13.280
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-4.635	-4.287
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	-77
Igangværende arbejder for fremmed regning	23.139	18.104
Anden gæld	-493	-460
Skattemæssigt underskud	-344	0
	17.667	13.280

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

15 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Noter

16 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 1.598 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.598.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 201 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2020 udgjorde TDKK 144.225 og den samlede gæld udgjorde TDKK 144.203.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2020 udgjorde TDKK 37.779 og den samlede gæld udgjorde TDKK 37.779.

C.F. Møller Danmark A/S kautitionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2021.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 5 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 8.180.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv.

Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskat, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Det samlede skyldige beløb vedrørende selskabsskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2021 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk 7.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdi og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-403078627706

IP: 2.130.xxx.xxx

2022-04-21 14:53:11 UTC

NEM ID 

Klaus Toustrup

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-799742455224

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-21 17:58:40 UTC

NEM ID 

Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-799742455224

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-21 17:58:40 UTC

NEM ID 

Julian Weyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-430864882155

IP: 77.213.xxx.xxx

2022-04-21 18:14:35 UTC

NEM ID 

Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-961277252992

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-04-21 18:38:10 UTC

NEM ID 

Birgit Møller Christensen

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-568204614358

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-04-21 20:16:29 UTC

NEM ID 

Søren Lykke Bülow

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-108940983941

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-04-25 07:58:56 UTC

NEM ID 

Anna-Mette Staberg Larsen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-506688887464

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 09:04:58 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KFXGZ-10XE3-S6TNX-ESTYS-O2TWE-OEKLG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klavs Hyttel

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-438821237265

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-26 07:21:32 UTC

NEM ID 

Steffen Damsgaard Sørensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:64644330

IP: 208.127.xxx.xxx

2022-04-26 07:27:17 UTC

NEM ID 

Mads Meldgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:27370017

IP: 208.127.xxx.xxx

2022-04-26 07:33:31 UTC

NEM ID 

Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-568204614358

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-26 07:49:53 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KFXGZ-10XE3-S6TNX-ESTYS-O2TWE-OEKLG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>