



©Adam Mørk

Penneo dokumentnøgle: OGCEL-QG1OG-35MMW0-3J5VP-ML6GE-16BVA

Årsrapport

C.F. MØLLER DANMARK A/S | 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 27.04.2021.

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK | CVR. NR. 29 24 43 91

CF MØLLER
ARCHITECTS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16
Anvendt regnskabspraksis	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. april 2021

Direktion

Lone Bendorff
Adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Klavs Hyttel
Formand

Lone Wiggers

Klaus Toustrup

Julian Weyer

Anna-Mette Staberg Larsen
medarbejderrepræsentant

Søren Lykke Bülow
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 21. april 2021

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Kristian B. Lassen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23430

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet	C.F. Møller Danmark A/S Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C Telefon: 87305300 Hjemmeside: www.cfmoller.com CVR-nr.: 29 24 43 91 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020 Hjemsted: Aarhus
Bestyrelse	Klavs Hyttel, formand Lone Wiggers Klaus Toustrup Julian Weyer Anna-Mette Staberg Larsen, medarbejderrepræsentant Søren Lykke Bülow, medarbejderrepræsentant
Direktion	Lone Bendorff, adm. direktør Klaus Toustrup Birgit Møller Christensen
Revision	PricewaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C
Koncernregnskab	Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse: Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	167.284	188.970	212.509	201.106	234.797
Bruttofortjeneste	115.327	125.044	132.513	114.590	147.398
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	4.352	11.164	13.159	-2.637	22.787
Resultat før finansielle poster	2.629	9.623	11.325	-4.651	19.872
Resultat af finansielle poster	-388	970	-821	15.933	-6.346
Årets resultat	1.721	8.251	8.168	8.795	10.526
Balance					
Balancesum	163.729	162.622	163.353	159.818	134.007
Investering i materielle anlægsaktiver	3.497	1.145	1.132	1.571	1.330
Egenkapital	61.283	59.562	51.311	43.143	44.348
Antal medarbejdere	195	191	204	200	218
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,6%	5,1%	5,3%	-2,3%	8,5%
Afkastningsgrad	1,6%	5,9%	7,0%	-3,2%	15,2%
Soliditetsgrad	37,4%	36,6%	31,4%	27,0%	33,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, England, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund.

C.F. Møller Architects skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle virksomhedens projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

C.F. Møller Architects har siden grundlæggelsen i Danmark i 1924 bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle og kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

C.F. Møller Danmark A/S har i 2020 været præget af Corona, hvor krav om hjemmearbejde på selskabets lokationer blev implementeret godt og hurtigt, bl.a. med en øjeblikkelig omlægning af væsentlige tegneværktøjer til cloud-baserede løsninger. Corona påvirkede ikke omsætning og indtjening i så høj grad som oprindeligt frygtet, om end projektopbremsninger og enkelte annullerede kontrakter resulterede i bemandsmæssige udfordringer, opsigelser og også en kortere periode med reduceret arbejdstid/løn over forår/sommer 2020.

Det samlede resultat før skat i 2020 er på DKK 2,2 mio. mod et overskud i 2019 på DKK 10,6 mio. På baggrund af udfordringerne med Corona, de fortsat betydelige og succesfulde investeringer i det tyske marked samt en flytning til nye lokaler i København, betragter ledelsen resultatet for at være tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2020 et overskud på DKK 1,7 mio. mod et overskud i 2019 på DKK 8,3 mio.

Pr. 31. december 2020 var der en samlet egenkapital på DKK 61,3 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 37,4%.

Ledelsesberetning

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2020 DKK 79 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder med fem primære opgaveområder; arkitektur, landskab, design, sundhed og rådgivning.

Sundhedsområdet har i 2020 fortsat været et væsentligt område for selskabet med igangværende projekter i både Danmark, Tyskland, England og Finland.

På arkitektursiden har forsknings-, laboratorie- og undervisningsbyggerier fortsat været et væsentligt område i 2020.

I 2020 har der været en række markante igangværende projekter inden for erhvervsbyggeri omfattende bl.a. domiciler, kontorer, butikker og data- og logistikcentre samt projekter for forsvaret.

Boligbyggeri er et væsentligt marked med mange igangværende projekter.

Kulturbyggerier er et marked for selskabet, hvor der er projekter med nybyggeri eller renovering inden for så forskellige områder som fx koncerthuse, teatre, museer og kirker.

Landskab har haft en større andel af selvstændige projekter inden for bl.a. masterplaner, lokalplaner, klimasikring, men deltager også som en integreret del i en række af koncernens byggeprojekter, hvor særligt opgaver relateret til større domicilbyggerier har haft vægt.

Selskabet genererer fortsat en væsentlig omsætning indenfor bygherre- og lejerrådgivning.

Design af nye produkter har også i 2020 været et specialtområde i selskabet, hvor der for året har været et øget bidrag til både omsætning og indtjening i selskabet.

Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S, der ejer 100 % af aktierne i C.F. Møller Danmark A/S, ejes 31/12 2020 af partnerne Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Christian Dahle, Mårten Leringe og Lone Bendorff.

Selskabets ledelse består af bestyrelsesformand Klavs Hyttel, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup, koncern-økonomidirektør Birgit Møller Christensen og afdelingsdirektør for København Mette Lyng Hansen.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Finland samt i England, Tyskland, Schweiz og Belgien.
- Opdatering af ONE CFM-værktøjskassen, med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder. Denne opdatering er affødt af erfaringer og markante digitale fremskridt opnået i 2020 bl.a. som følge af Corona-situationen, der har styrket distance arbejde og samarbejde på tværs af koncernen.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespælet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som fx bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Styrket strategisk kommunikation, der skal bidrage til at revitalisere brandet C.F. Møller Architects og styrke positionen som en af Skandinaviens førende arkitektvirksomheder.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

C. F. Møller Danmark A/S forventer i 2021 fortsat at investere i projekter på nye markeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, der er opnået på bl.a. projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette vil ske med et fortsat særligt fokus på Tyskland og England. Samtidig vil C.F. Møller Architects udnytte den fortsatte positive opmærksomhed, der er omkring C.F. Møller Architects i andre europæiske lande

Selskabets forventninger til 2021 bliver dog fortsat påvirket negativt som følge af Corona, der forventes at påvirke verdensmarkedet negativt i hvert fald frem til 2022. Selskabet oplever modsat en stor aktivitet indenfor sundhedsbyggeri i udlandet, der som et stærkt C.F. Møller kerneområde forventes at kunne afhjælpe en eventuel afmatning af andre segmenter.

Ledelsesberetning

Selskabet forventer således en omsætning i størrelsesordenen DKK 150 - 175 millioner og et resultat før skat i niveauet DKK 7 - 10 millioner, hvilket også henset til, at der for 2021 ikke forventes samme grad af usikkerhed omkring allerede indgåede aftaler, som det var tilfældet for 2020, samt til at ordrebeholdningen for 2021 på nuværende tidspunkt er på niveau med tidligere år. Selskabet ser sig endelig velpositioneret i forhold til de tiltag, som regeringerne i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, og samtidig er selskabets likviditets- og kapitalforhold stærke set i forhold til eventuelle negative resultatpåvirkninger for året.

Videnressourcer

I 2020 har C.F. Møller Danmark A/S rettet stort fokus på differentiering af vores videnressourcer indenfor de to faglige hovedgrupper blandt medarbejderne: Arkitekter og Bygningskonstruktører. Strategien beror på et ønske om og behov for at synliggøre både internt og overfor vores samarbejdspartnere, at videnudvikling hos vores medarbejdere tager afsæt i en struktur, der understøtter virksomhedens langsigtede mål og forretningsområder.

Ledelsesudfordringen har været at sikre, at vi i tilstrækkelig grad tilbyder og skaber den videnudvikling over tid, som giver den vidensbase internt, som er afgørende for at kunne eksekvere vores fremtidige strategi og fastholde C.F. Møllers førende position indenfor vores forretningsmæssige kerneområder.

Med afsæt i en basisviden omkring vores processer og arbejdsmetodikker, der er etableret, vil det således være et fokuspunkt for den enkelte, i tæt dialog med ledelsen, at identificere og eksekvere den fremadrettede videnudvikling, der skal matche C.F. Møllers nuværende og fremtidige behov.

Tidligere har det været mest tydeliggjort, at videnudvikling gik i retning af ledelseskompetencer, og nu tydeliggøres det internt og overfor vores samarbejdspartnere, at videnudviklingen også retter sig imod keredisciplinerne inden for fagområder som eksempelvis design, projektering samt specialiseringen indenfor en lang række emner som bæredygtighed, digitalisering, BIM, sygehusbyggeri, brand mv.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact, og da selskabet har udarbejdet en fremdriftsrapport i forbindelse med tilslutningen til FN's Global Compact, undlades det at udarbejde redegørelse for samfundsansvar. Den årlige fremdriftsrapport (COP-rapport) er udarbejdet pr. 31. december 2020 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og på:

https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/112/COP%202020_CFMoller_Screen.pdf

Forskning og udvikling

C.F. Møller Architects' forsknings- og udviklingsaktiviteter kan karakteriseres som kunstnerisk udviklingsarbejde inden for arkitektonisk grundforskning. I arbejdet med koncernens kerneværdier har både ledelse og medarbejdere valgt at lade innovation være et af hovedfokuspunkterne. Innovation og udviklingsarbejde ligger implicit i koncernens konkurrence- og projekteringsaktiviteter samt i den stadig mere sofistikerede udvikling af metoder og særligt IT-værktøjer, der muliggør et i højere grad dataunderstøttet erfaringsfundament som basis for udvikling af nye projekter.

Ledelsesberetning

"ONE CFM"-strategien understøtter denne fortsatte udvikling med fokus på arkitektonisk excellence og kvalitet i alt, hvad vi gør.

C.F. Møller Architects' løbende udvikling af virksomhedens faglige kvalitet og konkurrenceevne på nationalt og internationalt plan sker hovedsageligt i en fælles udviklingsafdeling C.F. Møller Lab, som samler vores konkurrence-aktiviteter på tværs af koncernen. C.F. Møller Lab er i dag vores rygrad i den kunstneriske og kreative udvikling af virksomheden. Samtidig fastholdes og videreudvikles projekternes hovedgreb i projekterne, hvor opstartsmøder fungerer som retningsgivende for hele teamet.

Som førende Skandinavisk arkitektfirma ser C.F. Møller Architects det som en naturlig rolle at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder og øge fokus på bæredygtighed. C.F. Møllers nye strategi for bæredygtighed tager udgangspunkt i vores nordiske arv i arkitektur og design og bliver implementeret igennem hele designprocessen og på tværs af koncernens enheder. Nye ydelser er blevet udviklet, som kan skabe merværdi for vores kunder og er fast forankret i vores digitale arbejdsprocesser. Vi samarbejder med ledende danske og svenske universiteter for at styrke C.F. Møller Architects' viden og omdømme på bæredygtighedsområdet, understøtte vidensdeling mellem praksis, undervisning og forskning, og give mulighed for fremtidige ansættelser af medarbejdere med specialistviden. Der har været et særligt fokus på bæredygtige træbyggerier i højden med anvendelse af CLT-teknologi.

I den fortsatte udvikling af vores digitale arbejdsprocesser har vi været stærkt involveret i både det nationale og internationale arbejde med at udbygge BIM. Internt har vi fortsat det store udviklingsarbejde med at sikre koncernens evne til at bruge og udnytte de digitale muligheder i kreative og effektive arbejdsprocesser, heriblandt VR (virtuel reality) og AR (augmented reality) samt fortsat udvikling af værktøjer til sofistikerede dagslysberegninger.

Ricisi og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig/privat sektor og geografiske områder søges risiciene minimeret for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Corona udbruddet i begyndelsen af 2020 forventes at påvirke konjunkturerne for branchen negativt, også for 2021, men det forventes at koncernens geografiske og faglige bredde samt særligt større investeringer i sundhedsområdet overalt i det nordlige Europa vil medvirke til afbøde konsekvenserne heraf.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning og ressourcestyring. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 16 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender med søsterselskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Nettoomsætning	1	167.284	188.970
Andre eksterne omkostninger		-51.957	-63.926
Bruttoresultat		115.327	125.044
Personaleomkostninger	2	-110.975	-113.880
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		4.352	11.164
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.723	-1.541
Resultat før finansielle poster		2.629	9.623
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	510	1.456
Finansielle indtægter	5	564	505
Finansielle omkostninger	6	-1.462	-991
Resultat før skat		2.241	10.593
Skat af årets resultat	7	-520	-2.342
Årets resultat		1.721	8.251
Resultatdisponering	8		

Balance 31. december

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.050	2.376
Indretning af lejede lokaler		245	146
Materielle anlægsaktiver	9	4.295	2.522
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	1.195	1.371
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	190	190
Deposita	11	2.462	2.763
Finansielle anlægsaktiver		3.847	4.324
Anlægsaktiver i alt		8.142	6.846
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		49.237	54.992
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	14.143	10.032
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.945	12.890
Andre tilgodehavender		3.511	3.947
Periodeafgrænsningsposter		3.653	2.227
Tilgodehavender		89.489	84.088
Likvide beholdninger		66.098	71.688
Omsætningsaktiver i alt		155.587	155.776
Aktiver i alt		163.729	162.622

Balance 31. december

	Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Passiver			
Virksomhedskapital		15.000	15.000
Overført resultat		46.283	44.562
Egenkapital	13	61.283	59.562
Hensættelse til udskudt skat	14	13.280	13.679
Hensatte forpligtelser i alt		13.280	13.679
Banker		102	189
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.096	14.461
Forudfakturering igangværende arbejder	12	39.350	46.753
Selskabsskat		252	344
Anden gæld		36.366	27.634
Kortfristede gældsforpligtelser		89.166	89.381
Gældsforpligtelser i alt		89.166	89.381
Passiver i alt		163.729	162.622
Efterfølgende begivenheder	15		
Eventualforpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Egenkapitaloppørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	15.000	44.562	59.562
Årets resultat	0	1.721	1.721
Egenkapital 31. december 2020	15.000	46.283	61.283

Noter

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning		
Omsætning	126.565	160.121
Omsætning udland	40.719	28.849
Nettoomsætning i alt	167.284	188.970
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	102.234	104.993
Pensioner	7.587	7.565
Andre omkostninger til social sikring	1.154	1.322
	110.975	113.880
Heraf udgør vederlag til direktion:	3.632	4.000
	3.632	4.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	195	191
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.723	1.541
	1.723	1.541
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.572	1.300
Indretning af lejede lokaler	151	241
	1.723	1.541

Noter

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	510	1.456
	510	1.456
5 Finansielle indtægter		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	4	4
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	552	475
Andre finansielle indtægter	8	26
	564	505
6 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	285	354
Kursreguleringer omkostninger	1.177	637
	1.462	991
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	919	1.685
Årets udskudte skat	-399	657
	520	2.342
8 Resultatdisponering		
Overført resultat	1.721	8.251
	1.721	8.251

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2020	11.015	15.527
Tilgang i årets løb	3.247	250
Afgang i årets løb	-406	-4.147
Kostpris 31. december 2020	13.856	11.630
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	8.640	15.381
Årets afskrivninger	1.572	151
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-406	-4.147
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	9.806	11.385
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.050	245
Afskrives over	4 år	5 år

10 Kapitalandele i associerede virksomheder

	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2020	25.148	27.612
Tilgang i årets løb	28	0
Afgang i årets løb	-714	-2.464
Kostpris 31. december 2020	24.462	25.148
Værdireguleringer 1. januar 2020	-23.777	-25.233
Årets resultat	510	1.456
Værdireguleringer 31. december 2020	-23.267	-23.777
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.195	1.371

Noter

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

11 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- piper og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2020	190	2.763
Tilgang i årets løb	0	629
Afgang i årets løb	0	-930
Kostpris 31. december 2020	190	2.462
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	190	2.462

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Igangværende arbejder, salgpris	268.399	450.189
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-293.606	-486.910
	-25.207	-36.721

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	14.143	10.032
Modtagne forudbetalinger under passiver	-39.350	-46.753
	-25.207	-36.721

Noter

13 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen består af 150.0000 aktier a nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
14 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	13.679	13.022
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-399	657
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020	13.280	13.679
Materielle anlægsaktiver	-4.287	-4.412
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-77	-79
Igangværende arbejder for fremmed regning	18.104	18.845
Anden gæld	-460	-675
	13.280	13.679

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

15 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Noter

16 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2020 udgjorde TDKK 5.574 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.689.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2020 udgjorde TDKK 200 og den samlede gæld udgjorde TDKK 98.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2019 udgjorde TDKK 114.100 og den samlede gæld udgjorde TDKK 114.200.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2019 udgjorde TDKK 19.400 og den samlede gæld udgjorde TDKK 16.200.

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2020.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 5 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 9.387.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv.

Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Det samlede skyldige beløb vedrørende selskabsskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2020 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk7.

Noter

17 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektkomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdi og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acotobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnemeter m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klavs Hyttel

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-438821237265

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 07:29:02Z

NEM ID 

Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-403078627706

IP: 89.23.xxx.xxx

2021-04-21 07:54:04Z

NEM ID 

Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-961277252992

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-21 08:36:43Z

NEM ID 

Lone Bendorff

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-961277252992

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-21 08:36:43Z

NEM ID 

Julian Weyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-430864882155

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 08:44:07Z

NEM ID 

Birgit Møller Christensen

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-568204614358

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 08:44:55Z

NEM ID 

Søren Lykke Bülow

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-108940983941

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 08:48:17Z

NEM ID 

Anna-Mette Staberg Larsen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-506688887464

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 09:02:07Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OGCEL-QGT0G-35MMW0-3J5VP-ML8GE-16BVA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-799742455224

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 10:05:48Z

NEM ID 

Klaus Toustrup

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-799742455224

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-21 10:07:25Z

NEM ID 

Steffen Damsgaard Sørensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:64644330

IP: 208.127.xxx.xxx

2021-04-21 10:28:27Z

NEM ID 

Kristian Bredgaard Lassen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:52717337

IP: 83.136.xxx.xxx

2021-04-21 17:00:35Z

NEM ID 

Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-568204614358

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-27 10:13:12Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OGCEL-QGT0G-35MMW0-3J5VP-ML8GE-16BVA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>